UBM HOLDING
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

JAVADALMAZÁSI JELENTÉS

2026

Az **UBM Holding Nyilvánosan Működő Részvénytársaság** (székhely: 2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.; nyilvántartó hatóság: Budapest Környéki Törvényszék Cégbírósága; cégjegyzékszám: 13-10-041578; a továbbiakban: Társaság) igazgatósága a Társaság 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évére vonatkozó javadalmazási jelentést az alábbiak szerint fogadta el.

1. A javadalmazási jelentés célja

A Társaság a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény (a továbbiakban: Törvény) IV. fejezetében foglaltakra figyelemmel 2020. április 20. napján fogadta el, majd 2024. október 28. napján módosította a Társaság javadalmazási politikáját (a továbbiakban: Javadalmazási Politika).

A Társaság évente, az éves jelentés összeállításával egyidejűleg javadalmazási jelentést készít. A Törvény 19. § (1) bekezdésében foglaltak alapján a jelentésnek világosnak és érthetőnek kell lennie, és alkalmasnak kell lennie arra, hogy átfogó áttekintést adjon a legutóbbi üzleti évben megítélt vagy annak eredményei alapján járó, a javadalmazási politikának megfelelően bármilyen formában az egyes igazgatók részére megállapított összes javadalmazásról, ideértve az üzleti évben újonnan alkalmazott igazgatókat is.

A jelen javadalmazási jelentés célja annak bemutatása, hogy a Társaság által a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben alkalmazott javadalmazási gyakorlat mennyiben felelt meg az említett időszakra alkalmazandó Javadalmazási Politika előírásainak.

2. A Társaság igazgatói

A Társaság ügyvezető testülete a legalább 3 (három) és legfeljebb 11 (tizenegy) tagból álló igazgatóság. Az igazgatóság összetétele a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben kettő alkalommal változott: a közgyűlés 2025. október 31. napján igazgatósági taggá választotta Tóth Józsefet; Botos Andor Ágoston és Fekete Mihály 2026. március 13. napjával lemondtak igazgatósági tagi tisztségükről. A Társaság igazgatóságának tagjai a fent említett időszakban:

Név	Tisztség	Megbízatás kezdete	Megbízatás vége
Botos Andor Ágoston	igazgatósági tag	2022.10.28.	2026.03.13.
Bustyaházai László	igazgatósági tag	2016.02.15.	határozatlan
Fekete Mihály	igazgatósági tag	2022.10.28.	2026.03.13.
Horváth Péter	igazgatósági tag	2016.02.15.	határozatlan
Janositz Balázs Ferenc	igazgatósági tag	2022.10.28.	határozatlan
Szalontai Szabolcs	igazgatósági tag	2022.10.28.	határozatlan
Tóth József	igazgatósági tag	2025.10.31.	határozatlan
Varga Ákos	igazgatósági elnök	2016.02.15.	határozatlan
Varga Gábor	igazgatósági tag	2016.02.15.	határozatlan

A Társaság felügyeleti testülete a legalább 3 (három) és legfeljebb 11 (tizenegy) tagból álló felügyelőbizottság. A felügyelőbizottság összetétele a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben nem változott. A Társaság felügyelőbizottságának tagjai a fent említett időszakban:

Név	Tisztség	Megbízatás kezdete	Megbízatás vége
Fazekas Attila	felügyelőbizottsági tag	2016.12.15.	határozatlan
Fekete Ildikó	felügyelőbizottsági tag	2024.10.28.	határozatlan
Tóth József Mihály	felügyelőbizottsági elnök	2016.12.15.	határozatlan

A Társaságnál a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben vezérigazgató, illetve vezérigazgató-helyettes kinevezésére nem került sor.

3. A Társaság igazgatóinak javadalmazása a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben

Név	Társaságnál betöltött tisztség	Társaságtól kapott javadalmazás bruttó összege	Leányvállalt(ok)nál betöltött egyéb tisztség(ek)	Leányvállalat(ok)tól kapott javadalmazás bruttó összege	Teljes javadalmazás bruttó összege
Botos Andor Ágoston	igazgatósági tag	0,- Ft	UBM Trade Zrt. igazgatósági tag; UBM Grain Zrt. kereskedelmi tanácsadó	54.336.818,- Ft	54.336.818,- Ft
Bustyaházai László	igazgatósági tag	0,- Ft	UBM Trade Zrt. igazgatósági tag; UBM Consulting Zrt. vezérigazgató; UBM Feed Zrt. üzletágvezető	59.092.314,- Ft	59.092.314,- Ft
Fekete Mihály	igazgatósági tag	0,- Ft	UBM Grain Zrt. kereskedelmi vezető	28.401.818,- Ft	28.401.818,- Ft
Horváth Péter	igazgatósági tag	0,- Ft	UBM Trade Zrt. igazgatósági tag; UBM Agro Zrt. vezérigazgató; UBM Feed Zrt. vezérigazgató; UBM Feed Kazakhstan Zrt. vezérigazgató; UBM Grain Zrt. vezérigazgató; UBM Nutrition Zrt. vezérigazgató; UBM Szeleste Zrt. vezérigazgató; UBM d.o.o. ügyvezető; UBM Agrar GmbH ügyvezető; UBM Agri Trade s.r.l. ügyvezető; UBM Feed d.o.o. ügyvezető; UBM Italy s.r.l. ügyvezető; UBM Protein s.r.l. ügyvezető	68.111.342,- Ft	68.111.342,- Ft
Janositz Balázs Ferenc	igazgatósági tag	2.544.000,- Ft[1]	UBM Trade Zrt. igazgatósági tag és gazdasági igazgató	55.146.840,- Ft	57.690.840,- Ft
Szalontai Szabolcs	igazgatósági tag	0,- Ft	UBM Grain Zrt. üzletágvezető	31.631.314,- Ft	31.631.314,- Ft

Tóth József	igazgatósági tag	0,- Ft	-	-	0,- Ft
Varga Ákos	igazgatósági elnök	0,- Ft	UBM Trade Zrt. igazgatósági elnök	57.472.252,- Ft	57.472.252,- Ft
Varga Gábor	igazgatósági tag	0,- Ft	UBM Trade Zrt. igazgatósági tag és üzletágvezető	54.748.380,- Ft	54.748.380,- Ft
Fazekas Attila	felügyelőbizottsági tag	3.000.000,- Ft	-	-	3.000.000,- Ft
Fekete Ildikó	felügyelőbizottsági tag	3.000.000,- Ft	-	-	3.000.000,- Ft
Tóth József Mihály	felügyelőbizottsági elnök	3.000.000,- Ft	-	-	3.000.000,- Ft

[1] Ebből az igazgatósági tagi feladatok ellátásáért kapott tiszteletdíj összege 0,- Ft, míg a nem igazgatósági tagi feladatok ellátásáért kapott egyéb díjazás (munkabér) összege 2.544.000,- Ft.

A Társaság igazgatói kizárólag előre rögzített díjazásban részesültek, javadalmazásuk változó összetevőket nem tartalmazott (ennek megfelelően a javadalmazás rögzített és változó összetevőinek relatív aránya minden igazgató estében 100%-0% volt).

A Társaság igazgatói részvényopcióra nem voltak jogosultak.

4. A Társaság javadalmazási gyakorlatának változásai

A Törvény 19. § (2) bekezdés b) pontja értelmében a javadalmazási jelentésnek tartalmaznia kell a javadalmazás éves változásait, legalább a legutóbbi 5 (öt) üzleti év vonatkozásában. Ennek keretében be kell mutatni – az összehasonlítást lehetővé tévő módon – a Társaság teljesítményének és a Társaság nem igazgató munkavállalói átlagos (teljes munkaidős egyenértékben kifejezett) javadalmazásának említett időszak alatti fejlődését.

A Társaság igazgatókkal kapcsolatos javadalmazási gyakorlata a legutóbbi 5 (öt) üzleti év vonatkozásában az alábbiak szerinti változott:

Név	**Társaságnál betöltött tisztség**	**Teljes javadalmazás bruttó összege a 2021/2022. üzleti évben**	**Teljes javadalmazás bruttó összege a 2022/2023. üzleti évben**	**Teljes javadalmazás bruttó összege a 2023/2024. üzleti évben**	**Teljes javadalmazás bruttó összege a 2024/2025. üzleti évben**	**Teljes javadalmazás bruttó összege a 2025/2026. üzleti évben**
Botos Andor Ágoston	igazgatósági tag	-	22.848.100,- Ft	36.789.000,- Ft	38.849.250,- Ft	54.336.818,- Ft
Bustyaházai László	igazgatósági tag	14.304.000,- Ft	27.048.593,- Ft	37.475.400,- Ft	39.578.550,- Ft	59.092.314,- Ft
Fekete Mihály	igazgatósági tag	-	11.203.300,- Ft	21.825.000,- Ft	22.950.000,- Ft	28.401.818,- Ft
Horváth Péter	igazgatósági tag	16.464.000,- Ft	30.243.100,- Ft	45.921.000,- Ft	48.753.000,- Ft	68.111.342,- Ft
Janositz Balázs Ferenc	igazgatósági tag	-	18.466.500,- Ft	36.825.000,- Ft	38.728.500,- Ft	57.690.840,- Ft
Szalontai Szabolcs	igazgatósági tag	-	13.291.800,- Ft	14.126.613,- Ft	22.522.500,- Ft	31.631.314,- Ft
Tóth József	igazgatósági tag	-	0,- Ft	0,- Ft	0,- Ft	0,- Ft
Uzsoki András	igazgatósági tag	1.692.125,- Ft	2.447.500,- Ft	3.571.350,- Ft	0,- Ft	-
Varga Ákos	igazgatósági elnök	14.245.803,- Ft	27.038.976,- Ft	37.781.376,- Ft	39.578.400,- Ft	57.472.252,- Ft

Varga Gábor	igazgatósági tag	14.526.000,- Ft	27.640.900,- Ft	37.448.200,- Ft	39.741.750,- Ft	54.748.380,- Ft
Varga Imre	igazgatósági tag	0,- Ft	0,- Ft	0,- Ft	0,- Ft	-
Buda Sándor	felügyelőbizottsági tag	-	2.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	975.000,- Ft	-
Fazekas Attila	felügyelőbizottsági tag	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft
Fekete Ildikó	felügyelőbizottsági tag	-	-	-	2.033.333,- Ft	3.000.000,- Ft
Dr. Szőnyi Marcell	felügyelőbizottsági tag	3.000.000,- Ft	1.000.000,- Ft	-	-	-
Tóth József Mihály	felügyelőbizottsági elnök	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft	3.000.000,- Ft

A fentiek szerinti időszakban a Társaság igazgatói részére kifizetett teljes javadalmazás bruttó összege az alábbiak szerint alakult:

- a 2021. július 1. napjától 2022. június 30. napjáig terjedő üzleti évben az igazgatók részére kifizetett teljes javadalmazás bruttó összege 70.231.928,- Ft volt;
- a 2022. július 1. napjától 2023. június 30. napjáig terjedő üzleti évben az igazgatók részére kifizetett teljes javadalmazás bruttó összege 189.228.769,- Ft volt, ami az előző üzleti évhez képest 169,43%-os növekedést jelent; a változás egy jelentős része arra vezethető vissza, hogy a Társaság közgyűlése 2022. október 28. napján a korábban 6 (hat) fős igazgatóságot 11 (tizenegy) fősre bővítette (az új igazgatósági tagok javadalmazásának figyelmen kívül hagyásával a növekedés mértéke 75,73%);
- a 2023. július 1. napjától 2024. június 30. napjáig terjedő üzleti évben az igazgatók részére kifizetett teljes javadalmazás bruttó összege 280.762.939,- Ft volt, ami az előző üzleti évhez képest 48,37%-os növekedést jelent;
- a 2024. július 1. napjától 2025. június 30. napjáig terjedő üzleti évben az igazgatók részére kifizetett teljes javadalmazás bruttó összege 299.710.283,- Ft volt, ami az előző üzleti évhez képest 6,75%-os növekedést jelent;
- a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben az igazgatók részére kifizetett teljes javadalmazás bruttó összege 411.485.078,- Ft volt, ami az előző üzleti évhez képest 37,29%-os növekedést jelent.

A fentiek szerinti időszakban a Társaság és leányvállalatai teljesítményének főbb mutatószámai az alábbiak szerint alakultak:

Teljesítmény mutatószám	**2021/2022.**	**Változás mértéke**	**2022/2023.**	**Változás mértéke**	**2023/2024.**	**Változás mértéke**	**2024/2025.**	**Változás mértéke**	**2025/2026.**
konszolidált nettó árbevétel (ezer Ft)	155.369.755	+49,07%	231.612.070	-14,22%	198.667.178	+20,77%	239.933.732	-1,07%	237.372.766
konszolidált EBITDA (ezer Ft)	5.945.591	+60,70%	9.554.361	-14,30%	8.187.620	-34,25%	5.383.497	+15,67%	6.227.233
konszolidált adózott eredmény (ezer Ft)	2.842.427	-67,88%	913.112	+56,86%	1.432.339	-142,67%	-611.161	-0,02%	-611.308

A fentiek szerinti időszakban a Társaság és leányvállalatai nem igazgató munkavállalóinak átlagos javadalmazása (teljes munkaidős egyenértékben kifejezve) az alábbiak szerint alakult:

	2021/2022.	Változás mértéke	2022/2023.	Változás mértéke	2023/2024.	Változás mértéke	2024/2025.	Változás mértéke	2025/2026.
átlagos éves bér bruttó összege (Ft)	5.637.000	+58,01%	8.907.000	+11,73%	9.952.000	+4,52%	10.402.000	+5,04%	10.926.000

5. A korábbi közgyűlési véleménynyilvánító szavazás figyelembevétele

A Társaság 2025. október 31. napján tartott évi rendes közgyűlése az összesen 15.110.235 db érvényesen leadott szavazattal – ebből 15.110.235 db igen szavazattal (amely a közgyűlésen képviselt, a szavazásra bocsátott kérdésben leadható szavazatok 100%-a, a szavazásra bocsátott kérdésben leadott szavazatok 100%-a és az összes szavazat 68,04%-a) és 0 db nem szavazattal (amely a közgyűlésen képviselt, a szavazásra bocsátott kérdésben leadható szavazatok 0%-a, a szavazásra bocsátott kérdésben leadott szavazatok 0%-a és az összes szavazat 0%-a) –, 0 db tartózkodás mellett (amely a közgyűlésen képviselt, a szavazásra bocsátott kérdésben leadható szavazatok 0%-a és az összes szavazat 0%-a) meghozott 10/2025. (X. 31.) számú közgyűlési határozattal fogadta el a Társaság előző javadalmazási jelentését.

Az igazgatóság az előző javadalmazási jelentésre vonatkozó közgyűlési véleménynyilvánító szavazást oly módon vette figyelembe, hogy a jelen javadalmazási jelentés elkészítése során is a korábbi javadalmazási jelentés összeállításakor alkalmazott alapelvek, illetve módszertan szerint járt el.

6. A Javadalmazási Politikának való megfelelés

A Társaság által az igazgatóknak a 2025. július 1. napjától 2026. június 30. napjáig terjedő üzleti évben fizetett javadalmazás teljes mértékben megfelelt a Javadalmazási Politika előírásainak.

Pilisvörösvár, 2026. október 9.

UBM Holding Nyrt.
igazgatósága