

KOMETA
ANNO 1999

**KONSZOLIDÁLT
ÜZLETI ÉS
VEZETŐSÉGI
JELENTÉS**

2023



VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

- Menedzsment áttekintés
- Tulajdonosi struktúra
- 2023-as év számokban
- Mérleg
- Eredménykimutatás
- Az elmúlt év kihívásai
- Válságkezelés

EMBERI ERŐFORRÁS

- HR hírek
- Béremelések
- Munkavállalói programok

ÜZLETMENET

- Cégünkről
- A magyar élelmiszerpiac
- Kormányzati hatások
- Európai piaci helyzet
- Világpiaci hatások
- Orosz-ukrán háború hatásai
- Beszerezés
- Kutatás és Fejlesztés
- Értékesítés
- Marketing
- Pénzügyi-finanszírozási helyzetünk
- SWOT analízis
- Hatékonyágnövelés
- Beruházásaink

KÖRNYEZETVÉDELEM

- Vízhasználat, szennyvíz-
kibocsátás
- Hulladékgazdálkodás
- Levegőtisztaság-védelem
- Zaj- és rezgésvédelem
- Hatósági kommunikáció,
kontroll

KITEKINTÉS 2024-RE

- SAP S/4 HANA projekt
- Hosszú-távú beruházás
2024-es szakasza

- Menedzsment áttekintés
- Tulajdonosi struktúra
- 2023-as év számokban
- Mérleg
- Eredménykimutatás
- Az elmúlt év kihívásai
- Válságkezelés



„Útravaló minden generációnak”



Dr. Giacomo Pedranzini

ügyvezető igazgató (CEO),
a többségi részvénytulajdonos képviselője

- A Kometa 99 Zrt. operatív és stratégiai igazgatója 1999 óta
- Giacomo Pedranzini a többségi részvénytulajdonost képviseli (Pedranzini család) és ő az igazgatóság elnöke
- Több mint 24 éves tapasztalattal rendelkezik a húsuparban
- Kulcsszerepe volt a kaposvári húsupar átszervezésében



Dr. Prohászka Balázs

ügyvezető igazgató-helyettes

- Prohászka Balázs 2010-ben csatlakozott társaságunkhoz és jelenleg az ügyvezető igazgató általános és operatív helyettese (korábban a Kometa 99 Zrt. gazdasági igazgatója volt)
- Felelős a vállalatirányításért, a beruházások tervezéséért és végrehajtásáért, valamint a HR területért
- Az igazgatóság tagja



Sztankó Attila

gazdasági igazgató (CFO)

- Sztankó Attila 2019-ben csatlakozott a Kometa 99 Zrt.-hez
- Közgazdász diplomáját az Egyesült Államokban szerezte, majd a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem MBA képzésében vett részt
- Meghatározó tapasztalattal rendelkezik banki, finanszírozási és befektetési projektekből
- Felelős az IT és az SAP fejlesztési területekért is

Mi vagyunk az iránytű, ami előrefelé mutat



Amadio Contenti
operatív ügyvezető igazgató (COO)

- Az operatív ügyvezető igazgató pozícióját 2019 októbere óta tölti be
- Felelős az operatív irányításáért a termelés, a karbantartás és a beruházások területén
- 2001 és 2005 között a Kometa 99 Zrt. gazdasági igazgatója volt
- Több évtizedes vezetői tapasztalattal rendelkezik különböző iparágakban, beleértve az élelmiszer- és italgéártást is



Horváth László
termelési igazgató

- 2012-ben csatlakozott a céghez és 2013 óta tölti be a termelési igazgatói pozíciót
- Két közgazdász diplomája van: üzletgazdasági és külkereskedelmi szakterületen
- 26 éves termelésvezetési tapasztalattal rendelkezik
- Magas szintű vezetői és projektmenedzseri ismeretekkel bír, különösen jártas a LEAN menedzsmentben



Klein Attila
műszaki igazgató

- 2020-ban csatlakozott cégünkhöz
- A karbantartási és technológiai beruházási ügyekért felelős
- Kiemelkedő nemzetközi tapasztalatokkal rendelkezik, elsősorban a tejiparban dolgozott, olyan országokban, mint Indonézia, Száúd-Arábia, Spanyolország és Olaszország



Hoilósy Tibor
beszerzési igazgató,
ügyvezető igazgató-helyettes

- 1994-ben csatlakozott a Kometa 99 Zrt. jogelődjéhez
- Állattenyésztő üzemmérnöki diplomáját a Kaposvári Egyetemen, agrármérnöki diplomáját a Keszthelyi Agrártudományi Egyetemen, közgazdász diplomáját a Pécsi Tudományegyetemen szerezte. Egy évet töltött ösztöndíjjasként Olaszországban, a Bolognai Egyetemen.
- Felelős az élőállat-, húsalapanyag- és segédanyag beszerzési területekért

Biztosítjuk az üzem folyamatos működését

TARTALOM
VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELME

KITEKINTÉS
2024-RE



Margaret Dezse

igazgatósági tag

- Az Ernst & Young és a PwC korábbi partnere
- Összesen 35 évet töltött a "Big 4"-nél. Ez idő alatt 21 évig volt partner a tranzakciós tanácsadás és a vállalati pénzügyek területén, kezdetben a PwC-nél, az utolsó 11 évben pedig az Ernst & Young-nál



Lehoczki Gábor

igazgatósági tag

- Az MFB Invest Zrt. korábbi befektetési igazgatója
- Óriási tapasztalattal rendelkezik a vállalati pénzügyek terén
- Eredetileg Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata delegálta az igazgatóságba, ma már az igazgatóság tagjaként képviseli az olasz tulajdonosok érdekeit



Várfalvi Eszter

belső ellenőr

- Eszter 2014-ben csatlakozott a céghez egy évtizedes oktatói tapasztalat után
- Közgazdász, valamint folyamatmérnöki végzettsége van. Második diplomáját a Technische Universität Berlin-en írta, PhD fokozatát pedig az Alberta Egyetemen (Edmonton, Kanada) dolgozta ki
- 2021 óta a belső ellenőrzés fejlesztésébe kezdett cégünknel

Védelmezzük a jövőnket



Anna Najdenova
készítményértékesítési igazgató

- Anna először export készítményértékesítési igazgatóként csatlakozott a Kometa 99 Zrt. csapatához 2020-ban, majd készítményértékesítési igazgatónak lépett elő 2021. júliusában
- Korábbi munkaadója a Bunge Zrt. volt, ahol élelmezési igazgatóként, majd stratégiai üzletfejlesztési igazgatóként tevékenykedett



Giuseppe Ballerini
üzletfejlesztési igazgató

- A Ruffini család tagjaként, Giuseppe közel két évtizede felügyeli egyrészt az olasz húsexport tevékenységet, másrészt a hazai és nemzetközi logisztikai ügyeket



Radó Gábor
belföldi húsértékesítési igazgató

- Több mint tíz éve az értékesítési csapat tagja, korábban az egész belföldi értékesítést koordinálta
- Jelenleg a belföldi húsértékesítés vezetője, az Ó víziója segített abban, hogy a védőgázszegmenst az egyik legjövődélmezőbb tevékenységünkkel alakítsuk



Vittorio Gatta
marketing igazgató

- Vittorio 2021 júliusában csatlakozott a Kometa 99 Zrt.-hez
- Főbb feladata, hogy létrehozza és stabilizálja cégünk jelenlétét a spanyol piacon
- Piacvezető nemzetközi cégeknél (pl.: Campofrio) szerzett sokéves tapasztalatot a marketing területén. Cégünknel a termékinnovációt is felügyeli



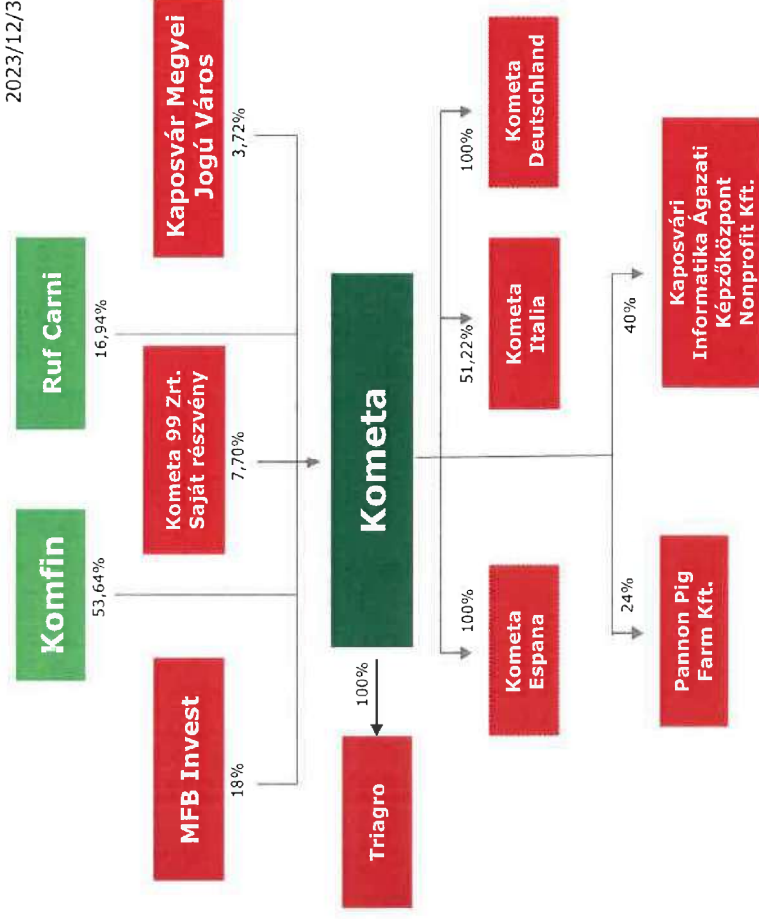
Kabai Mihály
minőségügyi, K+F és folyamattfejlesztési igazgató

- Eredetileg élelmiszeripari- és villamosmérnök. Széles körű tapasztalattal rendelkezik az ellátási lánc teljes körű menedzselésében és több száz fős csapatok irányításában
- Korábban is részt vett LEAN implementációkban, kiemelt projektjei között szerepel a termékinnovációs panel, a Kometa 99 Zrt. fenntarthatósági jelentési rendszere és a Considi projekt

Harcba szállunk a nagyobb piaci részesedésért

Tulajdonosi struktúra

2023/12/31

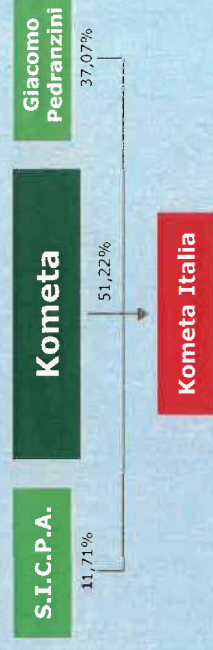


Kometa

- A Kometa 99 Zrt. többségi tulajdonosa a korábbi évekhez hasonlóan továbbra is a Pedranzini család (Komfin) 53,64%-os tulajdoni hányaddal. A Pedranzini család Kometa feletti ellenőrzésének elvesztését banki kölcsönszerződés tiltja.
- A befektetők csak kisebbségi részesedést tulajdonolhatnak.
- Az MFB Invest Zrt. kilépését IPO-val (Initial Public Offering/első nyilvános tőzsdei kibocsátás) tervezzük 7 év után.
- A 2023-as év utolsó negyedében az eddig kisebbségi tulajdonos Kometa 100%-os tulajdonosává vált a Triagro Kft.-nek. A tranzakció stratégiai fontosságú, melynek fő célja a folyamatos alapanyagellátás biztosítása.
- Az utolsó negyedév főbb eseménye még, hogy a horvát Zito d.o.o. részesedése megszűnt a Kometa-ban, továbbá társaságunk sem tulajdonosa már a Zito csoporthoz köthető vállalatoknak.

Kometa Italia

- A Kometa Olaszországban működő leányvállalata, melyet 2011-ben alapított a cég és amelynek fő profilja a prémium termékek értékesítése az olasz piacon.



2023 főbb számai

591 ezer levágott sertés



94 mrd Ft
összbevétel



77,5 tonna
értékesített termék
2023-ban



15,8% éves
növekedési ráta



Több mint **260**
partner **30**
országban

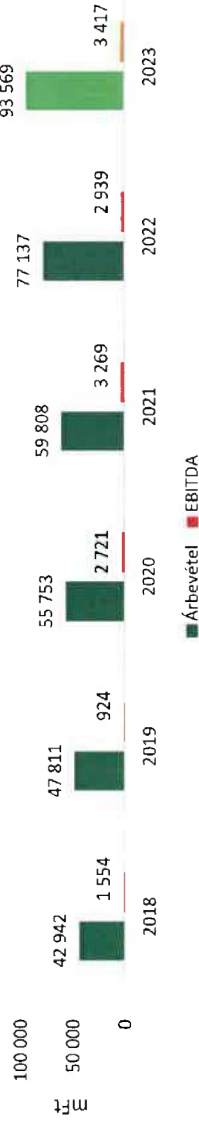


72% a
készítményeknek
Kometa márka

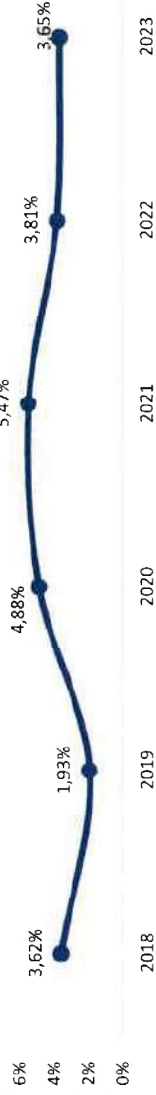


Éves statisztikai
létszám
860 fő

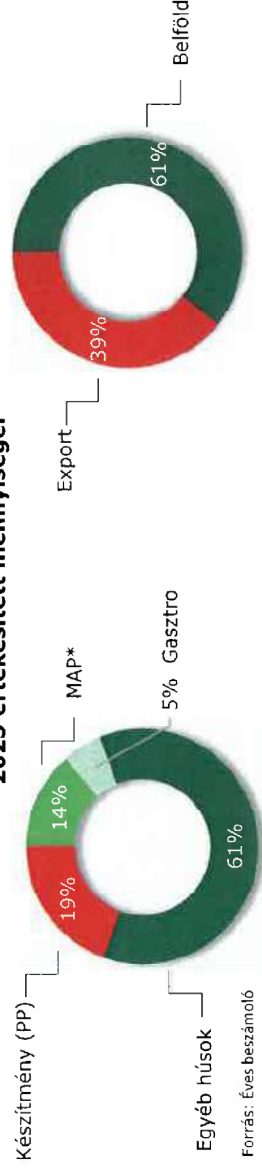
Árbevétel és EBITDA



EBITDA/Árbevétel %



2023 értékesített mennyiségei



KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - ESZKÖZÖK

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2022.12.31	Előző év(ek) módosításai	2023.12.31
A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	25 467 100	0	30 665 315
I. Immateriális javak	2 800 050	0	3 502 855
II. Tárgyi eszközök	20 169 551	0	23 692 647
III. Befektetett pénzügyi eszközök	2 497 499	0	3 469 813
B. FORGÓESZKÖZÖK	29 285 800	0	34 504 634
I. Készletek	5 114 580	0	4 980 799
II. Követelések	11 064 849	0	11 028 637
III. Értékpapírok	400	0	1 930 468
IV. Pénzeszközök	13 105 971	0	16 564 730
C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	226 178	0	271 930
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	54 979 078	0	65 441 879



KONSZOLIDÁLT MÉRLEG - Források

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2022.12.31	Előző év(ek) módosításai	2023.12.31
D. SAJÁT TŐKE	19 227 068	0	23 208 610
I. Jegyzett tőke	7 133 250	0	7 133 250
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0	0
III. Tőketartalék	3 653 447	0	3 653 447
IV. Eredménytartalék	-911 065	0	-1 701 094
V. Lekötött tartalék	1 619 414	0	3 207 478
VI. Értékelési tartalék	7 017 228	0	8 599 092
VII. Korrigált adózott eredmény	1 162 031	0	2 860 115
VIII. Leányvállalati saját tőke változás (++)	-90 803	0	-99 106
IX. Konszolidáció miatti változások (++)	-343 042	0	-485 852
X. Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	-13 392	0	41 280
E. CÉLTARTALÉKOK	403 839	0	653 686
F. KÖTELEZETTSÉGEK	32 430 208	0	38 648 240
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	17 252 210	0	19 145 154
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	15 177 998	0	19 503 086
G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	2 917 963	0	2 931 343
FORRÁSOK ÖSSZESEN	54 979 078	0	65 441 879

Konzolidált Eredménykimutatás

adatok ezer Ft-ban

Tétel megnevezése	2022	Előző év(ek) módosításai	2023
I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	77 136 971	0	93 569 120
II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	1 386 538	0	183 186
III. Egyéb bevételek	706 560	0	795 650
III.A Adóssághozszoilidálás miatt keletkező – eredményt növelő – konszolidációs különbözet	0	0	0
IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	66 954 653	0	79 869 412
V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	6 920 137	0	8 685 145
VI. Értékcsökkenési leírás	1 445 104	0	1 620 847
VII. Egyéb ráfordítások	2 415 800	0	2 576 355
VII.A Adóssághozszoilidálás miatt keletkező – eredményt csökkentő – konszolidációs különbözet	0	0	0
A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (1±II+III-IV-V-VI-VII)	1 494 375	0	1 796 197
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei(13+14+15+16+17)	2 011 104	0	3 603 371
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19±20+21+22)	2 249 920	0	2 275 464
B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	-238 816	0	1 327 907
C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±C±D)	1 255 559	0	3 124 104
X. Adófizetési kötelezettség	100 454	0	210 651
X.A. Konzolidálásból adódó (számított) társasági adó különbözet	-2 067		1 334
D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±E-XII)	1 153 038	0	2 914 787
Korrigált adózott eredmény	1 162 031	0	2 860 115

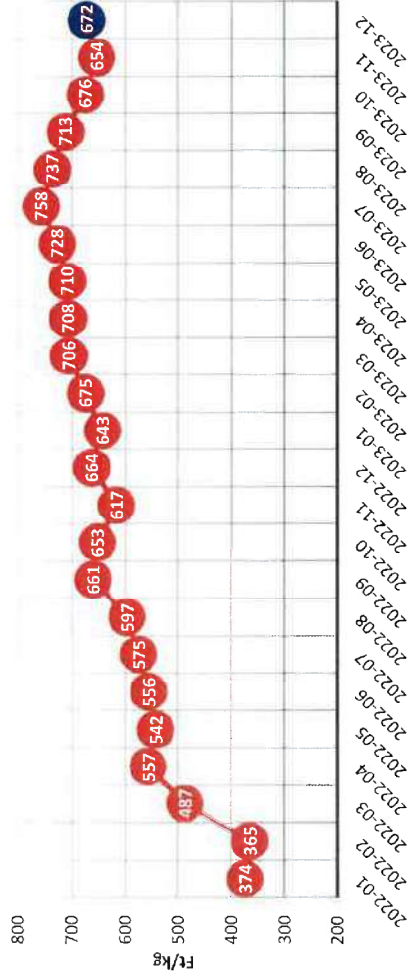


Az elmúlt év kihívásai



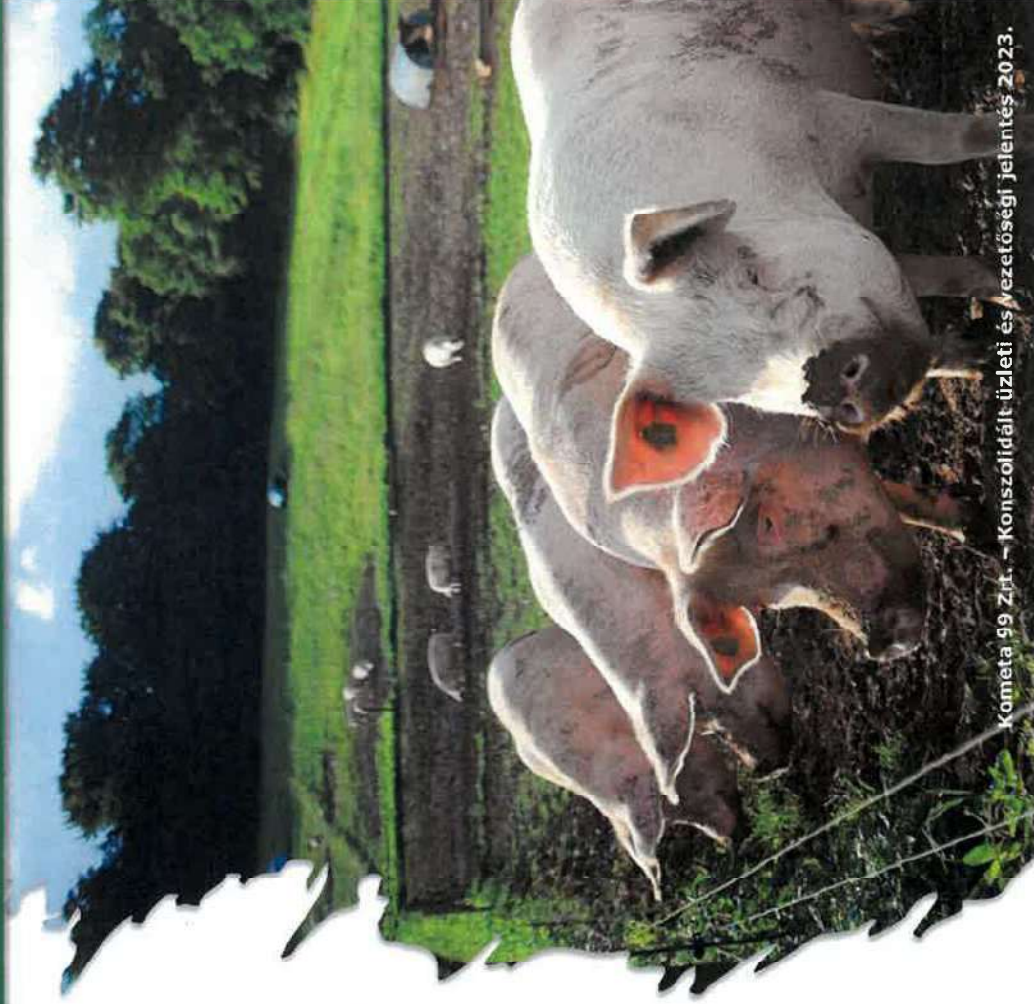
Alapanyagár-emelkedés

Havi átlagos sertésár (élősúlyban, Ft/kg)



2023-ban minden európai országnak és gazdasági társaságnak a hirtelen emelkedő költségek terheivel kellett szembenéznie (bér-, alapanyag-, üzemanyag, etc.). A sertés élőára az év első felében folyamatosan emelkedett, nehezítve a profitábilis működést.

Az alapanyagár **2023 júliusában elérte mindenkori legmagasabb árszintjét (758 Ft/kg)**. Éves szinten nagyjából **+26%-os** emelkedés volt tapasztalható a 2022-es év átlagára (552 Ft/kg) és a 2023-as év átlag (697 Ft/kg) élőára között.





Válságkezelés

Energia fedezeti ügyletek



- Hitel struktúra optimalizálás
- Lekötések
- Határidős devizaügyletek

- Optimalizáció
- Új technológia
- Megújuló energia

Egy „alapanyag”, számtalan lehetőség

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

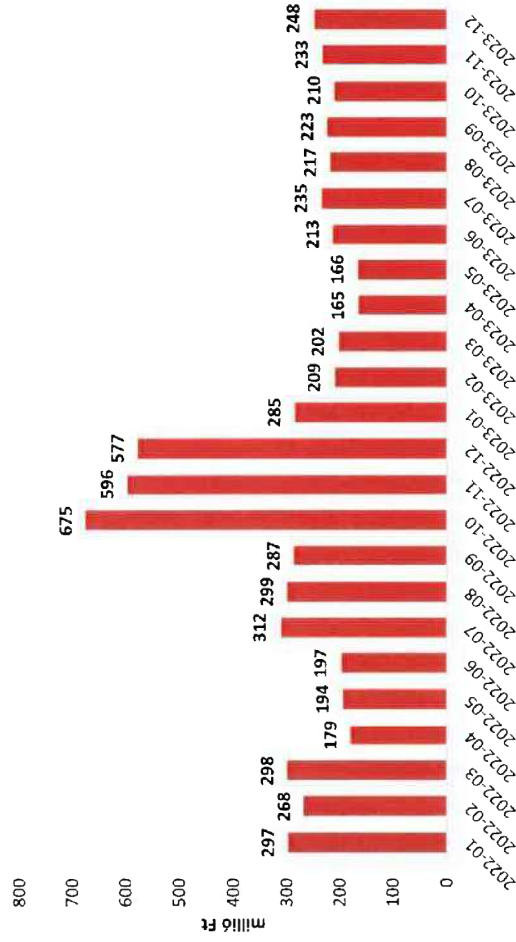
KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE

Kockázatkezelés

2023-at a mérséklődő, de magas energiaárak jellemezték

A Kometa 99 Zrt. energiaköltségei (földgáz és áram) 2022-ben és 2023-ban



Forrás: Controlling havi adatok

A 2022-ben tapasztalt extrém magas energiaárak hatására, cégünk energia fedezeti ügyletek megkötésével csökkentette az energiaár volatilitását 2023-ban.

ENERGIAKÖLTSÉG-TÖMEG (FÖLDGÁZ ÉS ÁRAM - MILLIO FT)

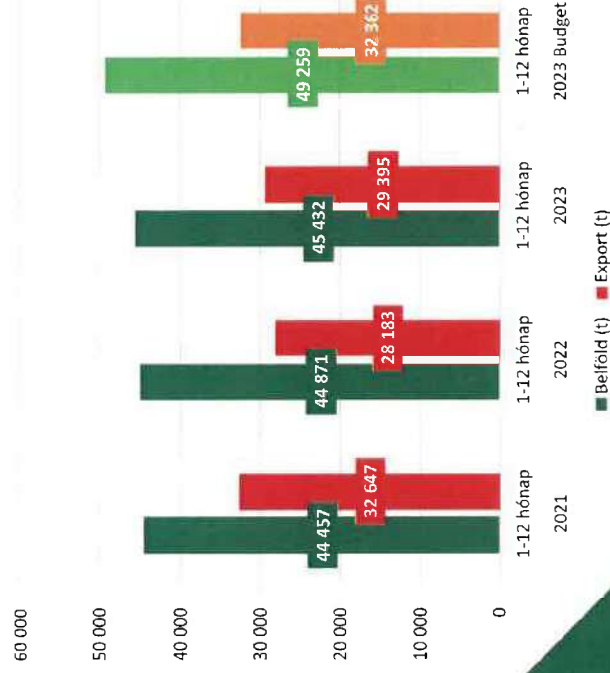
2022	2023	2023 vs. 2022 Δ	2023 vs. 2022 Δ%
4 125,6 mFT	2 604,3 mFT	- 1 521,3 mFT	-36,9 %

Piacszerzés

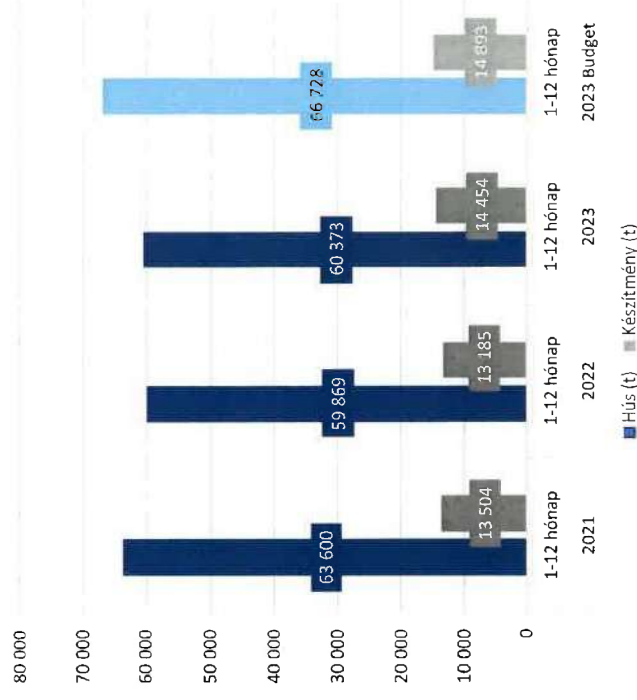


- 2023-ban a fő fókusz az értékesített volumen, valamint a piaci részesedés növelése volt.
- Belföldön (hús és készítmények együtt) a növekedés mértéke +1,2%, míg export oldalon – többek között a Kometa Italának köszönhetően – jelentősebb, +4,3%-kal értékesítettünk többet a 2022-es évhez képest.
- Szekciós megoszlásban a hús szekció növekedése +0,8%-os, a készítmény szekcióé pedig +9,6% volt a bázisévhez képest.

Értékesített mennyiség 2021-2023



Szekciónkénti eladott mennyiség 2021-2023



Finanszírozási stratégia

- A Kometa 2023-ban bővítette hiteleinek körét. Az OTP Bank új finanszírozó és számlavezető partnerként csatlakozott a már meglévő Erste és Raiffeisen Bank mellé.
- 2023-ban a Társaság 4 milliárd HUF új forgóeszköz hitelt vett fel a Baross Gábor Hitelprogram keretén belül. Az összeget bankjaink egyenlő részletekben biztosították.
- Továbbra is folyamatosan nyomon követjük a kedvező forrásbevonási lehetőségeket.
- A Kometa Italia SRL-nek nincs társasági javakkal biztosított és 5 évnél hosszabb futamidejű tartozása.

Kitekintés 2024-re:

- 2024-ben a K&H Bankkal bővítettük partnerbankjaink sorát.

- 2023. év végén egy jelentős mérföldkőhöz érkezett a Kometa, 100%-os tulajdonossá vált a Triagro Kft.-ben. A tranzakció 2024-ben zárul le teljes egészében. A tranzakcióhoz szükséges forrást részben a K&H Bank által nyújtott utófinanszírozott beruházási hitel is biztosítja.



Hitel megnevezés (adatok eft-ban)	Jelenlegi szerződés szerinti lejárat	2022	2023
KOMETA 2032 Kötvény	2032.02.21.	12 000 000	12 000 000
Tartozások kötvénykibocsátásból		12 000 000	12 000 000
Forgóeszköz hitel - Raiffeisen rülirozó devizahitel – EXIM (EUR)	2025.06.12.	1 096 685	1 048 818
Forgóeszköz hitel - Saját forrású devizahitel Raiffeisen (EUR)	2025.05.29.	548 343	524 409
Forgóeszköz hitel - Raiffeisen MFB ÉLIP (HUF)	2025.05.22.	1 000 000	1 000 000
Forgóeszköz hitel - Erste Bank Rulirozó – EXIM (HUF)	2025.06.12.	500 000	500 000
Forgóeszköz hitel - Erste Bank Rulirozó (EUR)	2024.10.06.	2 031 971	
Forgóeszköz hitel - Erste Bank Baross Gábor Hitel	2025.04.02.		1 333 333
Forgóeszköz hitel - Raiffeisen Baross Gábor Hitel	2025.04.03.		1 333 333
Forgóeszköz hitel - OTP Baross Gábor Hitel	2025.03.28.		1 333 333
Hosszú lejáratú hitelek – Kometa Italia		75 211	71 928
Egyéb hosszú lejáratú hitelek		5 252 210	7 145 154
Forgóeszköz hitel - Erste Bank Rulirozó (EUR)	2024.10.06.		1 426 011
Erste Bank USD folyószámla			4
Folyószámla hitel – Kometa Italia		455 319	281 171
Hosszú lejáratú hitelek következő évi törlesztése – KI		21 628	
Hitelkártya tartozás – Kometa Italia		632	115
Rövid lejáratú hitelek		477 579	1 707 301

TARTALOM
VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE

Cégünkéről

A magyar élelmiszerpiac

Kormányzati hatások

Európai piaci helyzet

Világpiaci hatások

Orosz-ukrán háború hatásai

Beszerezés

Kutatás és Fejlesztés

Értékesítés

Marketing

Pénzügyi-finanszírozási
helyzetünk

SWOT analízis

Hatékonyágnövelés

Beruházásaink



„Útravaló minden generációnak”

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.



Cégünkről

A Kometa egyike a három vezető magyarországi sertéshús feldolgozónak.

- A Kometa 99 Zrt., leányvállalatával – a Kometa Italia Srl-lel – együtt nap mint nap arra törekszük, hogy az egyik meghatározó élelmiszer feldolgozó vállalat legyen az európai piacon. Jelenleg Közép-Európa és Magyarország egyik legmodernebb és lehatékonyabb sertéshús feldolgozójaként üzemel Kaposváron. Budapesten értékesítési és marketing irodát működtet a Társaság.
- Cégünk legfőképp sertésből készült termékeket gyárt. Emellett az egyre népszerűbb csirke- és pulykahúsból előállított, magasabb hozzáadott értékű termékek is a portfóliónk részét képezik.
- Célunk, hogy a Társaság nem csak magyarországi viszonylatban számítson meghatározó szereplőnek, hanem az Európai Unió többi országában is, mint világszínvonalú termékek gyártója.
- A Kometa működése és termelése két elkülöníthető szegmensre tagolható:
 - A **Hús szekcióban** a Társaság 2023-ban 60,4 ezer tonna friss húst értékesített (ebből 10,3 ezer tonna MAP* termék).
 - A **Készítmény (PP) szekcióban** 14,5 ezer tonna termék (pl.: szalámi, sonka) került 2023-ban értékesítésre.

* MAP= Modified Atmosphere Packaging – Védőgázos csomagolású friss hús



Miért egyedi a Kometa?

„Minden egy fedél alatt”

- A Kometa által gyártott termékek szója, glutén, laktóz és tej-protein mentesen (kivéve a hozzáadott sajtot tartalmazó termékek), valamint hozzáadott glutamát nélkül készülnek.
- A Társaság a mai napig az első és egyetlen a készítmény szegmensben Magyarországon, aki termékeit 25%-kal kevesebb só felhasználásával készíti.
- A „Mentesség” következő lépcsője → Odafigyelés az állatok jólétére, valamint a felelős gyógyszer- és antibiotikum használatra.
- Magas hozzáadott értékű termékek gyártása a legkiválóbb alapanyagból.
- Maximum frissesség és magas minőségű alapanyag felhasználás a legjobb higiéniai feltételek betartásával a hozzáadott érték maximalizálása mellett
- Figyelünk az ökológiai lábnyomunkra: A „Minden egy fedél alatt” koncepciónak köszönhetően a Társaság kevesebb csomagolóanyagot használ és szállítást végez, mint más feldolgozók.
- Pedranzini és Ruffini családok tudása, szakértelme → sokéves húsipari tapasztalat.





Jövőkép és küldetés

Jövőkép

Nap mint nap azon dolgozunk, hogy a világot jobbra tehessük, jóssággal és tisztességgel! Létre fogunk hozni egy Inspiráló közösséget a fogyasztók, az ügyfelek, a beszállítók és az alkalmazottak között, akik összefognak egy

olyan élenjáró vállalat felépítésében, amely kijelöli az iparág fejlődési trendjét, termékinnovációval és differenciálással. Termékeinknek mindig az 1. és 2. helyet kell elfoglalnia az ár/minőség arányban, a magas minőségi előírások betartásával. Világszerte ismertek leszünk az ügyfelek és a fogyasztók iránti elkötelezett szolgáltatásunk kimagasló színvonaláról.



Küldetés

Ügyfeleinket és fogyasztóinkat meghatározó innovátorként szolgáljuk ki, a legjobb ízű, egészséges termékeket juttatjuk el a fogyasztók asztalára megfizethető áron, egészségesebbé és boldogabbá téve életünket, társadalmi és környezettudatos szempontok alapján.

Fókuszban a magas hozzáadott értékű termékek

- A Társaság törekszik a magas hozzáadott értékű termékek gyártására fókuszálni, mint például a MAP*, Gasztro termékek és készítmények (PP), mindezt a legkiválóbb minőségű sertésből előállítva.
- A Kometa igen változatos termékpaletttal rendelkezik, valamint fontosnak tartja, hogy a sertés minden része feldolgozásra kerüljön.

Hús szekció

Friss hús

Védőgáz csom.
hús

Fagyasztott hús

Gasztro
kiszerezésű húsok

Készítmény szekció

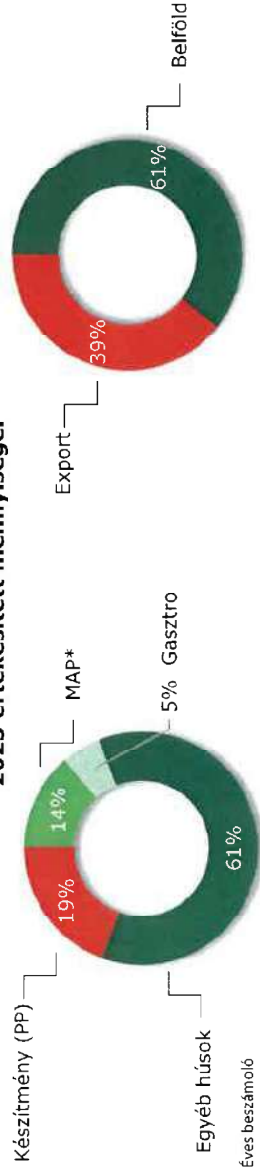
Sonka

Szalámi

Szárnyas

Egyéb

2023 értékesített mennyiségei



Forrás: Éves beszámoló

* MAP= Modified Atmosphere Packaging = védőgázos csomagolású friss hús termékek

Termék szortiment



TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE



Mérföldkövek

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

„Útavaló minden generációnak!”

1994
A **Pedranzini** és **Ruffini** család megvásárolta a kaposvári húszemet (Budapestől 190 km DNY-ra)

2011
• 3 mrd Ft-os projekt a vágóhid felújítására és a kapacitás növelésére
• Kometa Itália – leányvállalat – megalapítása

2014
Szojafahéjra néküli, valamint megtróvelt hústartalmú termékek bemutatása

2016
A bevételek 46%-os növekedése, a 2014-es 24 mrd Ft-ról 36 mrd Ft-ra

2017-18
Export terjeszkedés:
• A Kometa megduplázza exportját, Dél-Koreába és Japánba is értékesít
• A Kometa kínai, brazil és fulop-szigeteki exportengedélyt kapott

2015
Jelentős beruházás a feldolgozó és csomagoló egységekben

2013
Kaposvár megyei Jógúváros (KMJV) 38%-os részesedést szerzett a Társaságban

2003
Az SAP, mint vállalati ERP rendszer bevezetése

2018
• A Kometa biztosítja az Auchan teljes magyarországi sertéshús ellátását.
• Új technológia bevezetése a gyártás melléktermékeinek feldolgozására
• 25%-kal alacsonyabb sótartalmú új termékek bevezetése
• KMJV tulajdoni hányada 17%-ra csökkent

2020
A globális COVID-19 járvány ellenére a Kometa sikeresen növelte piaci részesedését és elérte történetének legmagasabb EBITDA-ját

2022
• Stratégiai partnerség **Considivel (Lean)**
• 12 mrd Ft-os költségvetés csökkentés
• 2,5 mrd Ft-os ÉLIP támogatás (Vidékfejlesztési Program) jóváhagyása
• 10,9 mrd Ft-os HIPA támogatás alapköltőfele
• **SAP S/4HANA** implementáció megkezdése

2021
• Stratégiai együttműködés és tökéremelés a **Žito-val** és az **MFB Invest-tel**
• A Beruházás finanszírozásának biztosítása és a hitelek átsztrukturalása
• Megalakult a cég új leányvállalata, a **Kometa 99 Espana**.

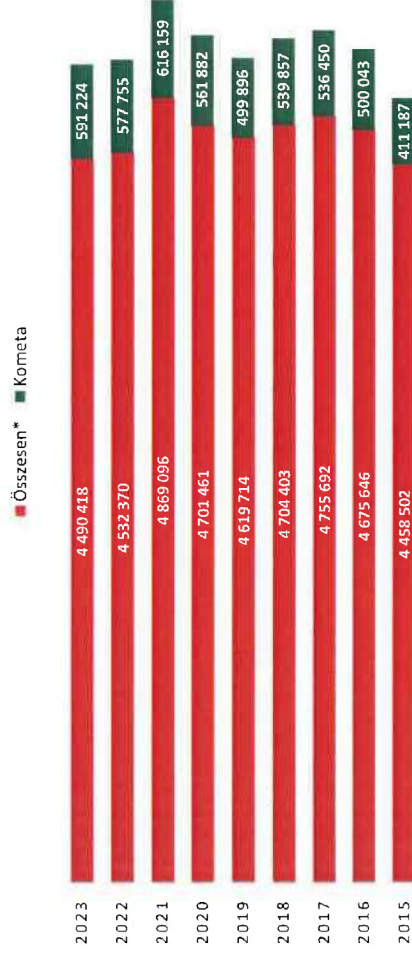
2019
• **Jelentős beruházás** ~ 3,1 mrd Ft
• **KMJV** részleges kilépés **ASF (Afrikai sertéspesztis)** hatékony kezelése

2023
• Stratégiai fontosságú tranzakció keretében a Kometa 100%-os tulajdonosává vált a **Triagro Kft.-nek**.
• A Žito d.o.o. és a Kometa közti részesedések megszüntetése, ám a stratégiai kapcsolat megmaradt

Magyar élelmiszerpiac (1/2)

- A hústermelést nagymértékben befolyásolja a sertésállomány alakulása. A 2019-es visszaesést követően 2020-ban 8%-os növekedés volt tapasztalható, de 2021-től ismét csökkenésnek indult az állatállomány. 2023-ban a trend megállt és a korábbi évhez képest +2%-os növekedés volt tapasztalható.
- Az Agrárgazdasági Kutató Intézet adatai alapján a Kometa részesedése a vágóhídi (élőállat vágásban az előző évhez képest (2022: 14,1%) növekedett (2023: 14,5%).

VÁGÓHIDAK ÉLŐÁLLAT VÁGÁSA



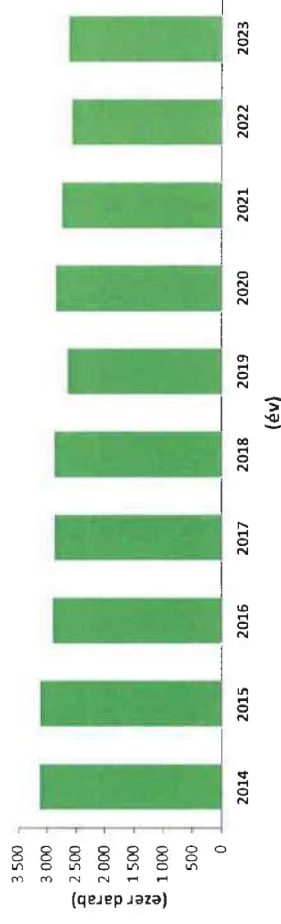
Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.



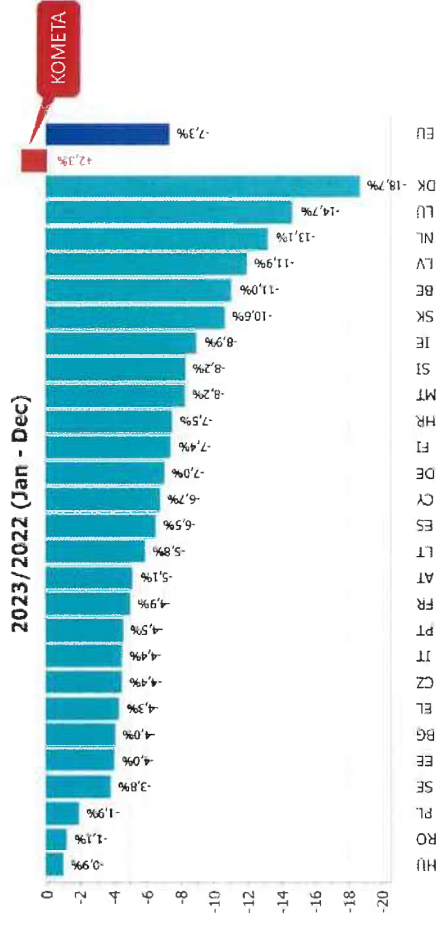
Magyar élelmiszerpiac (2/2)

- A húskészítmény-piacon kiemelt jelentőségű a brand image. Mivel olyan kategóriáról van szó, ahol nagyon fontos tényező a termék iránti bizalom, ezért a Kometa hosszútávon jelentős összegeket fordít márképítésre.
- A sertésállomány szinten tartását az afrikai sertés pestis megjelenése is nehezítette. A járvány ideje alatt a vásárlók egyre inkább előtérbe helyezték a jó minőségű sertéshús fogyasztását, emiatt a hús előállítók, reagálva a piaci igényre, a stabil és jó minőségű sertésforrások megtalálására többletenergiát fordítanak.
- A hús és hústermékek elosztócsatornáit a nagy kereskedelmi cégek uralkják kezdve a hazai láncoktól egészen a nemzetközi hipermarketekig.

Állatállomány



Vágóhídi teljesítmény változása Európában

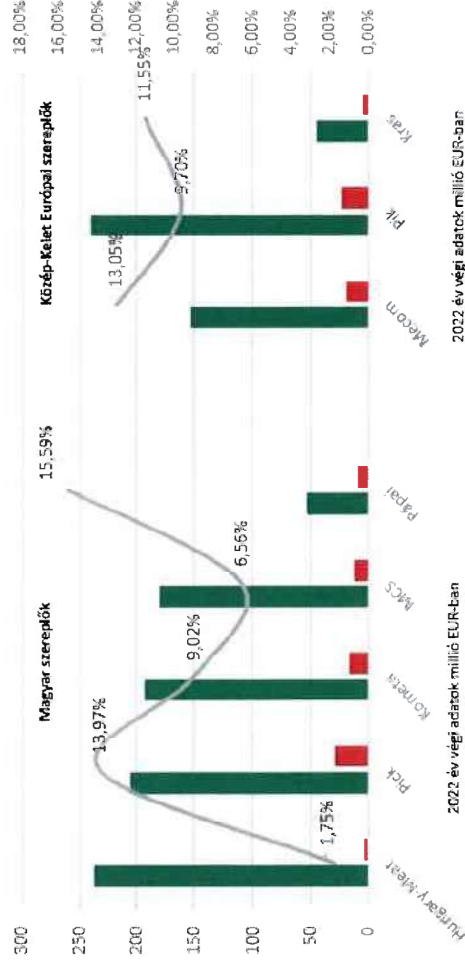


Forrás: Eurostat

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

Főbb szereplők

A magyar sertéshúsipiac mélyen megosztott, a húsipari csődök és piaci változások átalakították a még működő cégek sertésvágási tevékenységét. Jelenleg négy jelentős vágóhíd van Magyarországon.



Hungary-Meat Kft. – a kiskunfélegyházi vállalat kiemelten az ország legnagyobb kapacitású vágóhídját működteti, évi több mint 1 millió sertést vág, darabol és csontoz, kizárólag húsertékesítéssel foglalkozik, főként exportál.

Pick Szeged Zrt. (Bonafarm Csoport) – a Társaságnak Szegeden, Baján és Alsómocsoládon vannak gyártóüzemei. Termékei 35 országban, több mint 200 üzletlánc polcain megtalálhatóak. A cégcsoporthoz tartozó **MCS Vágóhíd Zrt.** 2017-től indította új mohácsi vágóhídját, melynek teljes kapacitása 1 millió db/év sertés vágására alkalmas.

Kometa 99 Zrt. – évi 800 ezres vágó kapacitással rendelkezik (2014-es vágás közel 300 ezer db volt, 2021-ben ez a szám már meghaladta a 600 ezret. 2023-ban ez a szám kismértékben elmaradt a 600 ezertől. A Társaság rendelkezik egy nagyon fontos versenyelőnnyel: minden megmunkálás, feldolgozás egy tető alatt zajlik. A legnagyobb export piacon, Olaszországban az értékesítést a disztribúciós céllal létrehozott leányvállalaton keresztül végzi.

Az újjáalakult **Pápai Hús Kft.** folyamatosan hajtja végre a termelés felfuttatásához szükséges beruházásait. Mint például: a vágókapacitásuk növekedéséhez elengedhetetlen a korszerűbb, automatizált technológiai berendezések megvásárlása. A termeléshez szükséges létszámuk jelenleg 588 fő.



Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

Továbbá nem elhanyagolható az ún. regionális kis-közép méretű vágóhidak tevékenysége, melyek mélyen a piaci ár alatt hoznak forgalomba bőrös felsértéseket, mellyel ennek a termékörnek az értékesítési lehetőségeit jelentősen szűkítik. Ide tartoznak: Royal Hús Kft., A.L.M. Sertésenyésztő Húsipari Kft., Nagyhegyes-Hús Kft., Nagykun-Hús Kft., TOPESA Kft., Agrár Coop Kft., Imki Food Kft.

Kormányzati hatások



- A globális válsághelyzet drámai hatást gyakorol a gazdaságra és ezzel párhuzamosan a digitalizációs elvárások növekedésére. Az adóhatóság egyre korszerűbb technológiákat vezet be, az elmúlt pár évben átalakult az adatszolgáltatás rendszere, az adóellenőrzés és a kommunikáció is digitális alapokra helyeződött. Az adózóknak egyre több adatot kell szolgáltatniuk, a megfelelés kulcsa a jó minőségű, pontos és teljeskörű adatszolgáltatás. A vállalatok az adatokat üzleti célú big data elemzésekre is használhatják, hatékonyabbá téve működésüket. A korszerű digitális megoldásokkal minden vállalat könnyedén megfelelhet a NAV elvárásainak. Ezek a szoftverek leegyszerűsítik és felgyorsítják a munkát. A NAV és a NÉBIH folyamatos és fokozott ellenőrzései mellett az elektronikus nyomkövető rendszerek, mint például az EKAER és BIREG rendszerek, arra ösztönzik az adózókat, hogy a jogszabályok szerint járjanak el. Az online adatszolgáltatás során már valamennyi számlát kötelesek vagyunk megküldeni a NAV-nak. A számlázás jövőjét az EDI és elektronikus számlázás alapú megoldások jelentik, amelyben a számlaadatok teljesen automatikusan, emberi közreműködés nélkül áramolnak a számítógépek között.
- A partnerek részéről is megnőtt az elektronikus dokumentumkezelésre vonatkozó igény, egyre több partnerünk kéri a papír alapú számla mellőzését és tér át elektronikus számlafogadásra, illetve küldésre. Ehhez az igényhez alkalmazkodva vezettük be a dokumentumkezelő workflow rendszert és kötöttünk szerződést egy számlaházzal, mely mind az elektronikus számlák továbbításában, mind az egyedi vevői igények kielégítésében támogatást nyújt.

A NAV folyamatosan fejleszti a rendelkezésére álló adatok feldolgozásának módjait és az adózókat támogató termékeket. A tervezett eAFA rendszernek köszönhetően gép-gép kapcsolaton keresztül az áfaalany gépi interfész alkalmazásával továbbítja a bizonylatszintű adatokat, és az összeállított bevallástervezetet gépi úton hagyja jóvá a már jól működő eSZJA rendszerhez hasonlóan.

2023. július 1-től jelentősen átalakultak a magyar hulladékgazdálkodási szabályok, bevezetésre került a kiterjesztett gyártói felelősség rendszer, az EPR. A nyilvántartásba vétel a Hulladékgazdálkodási Hatóságnál és a MOHU-nál történik. Számos olyan termék van, amely egyaránt érintett a termékdíj és az EPR rendszereiben, ezért többlet adminisztrációs terhet és jelentős költségnövekedést jelent a vállalkozásoknak.

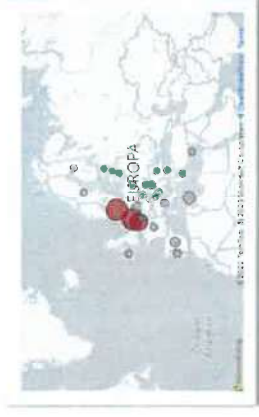
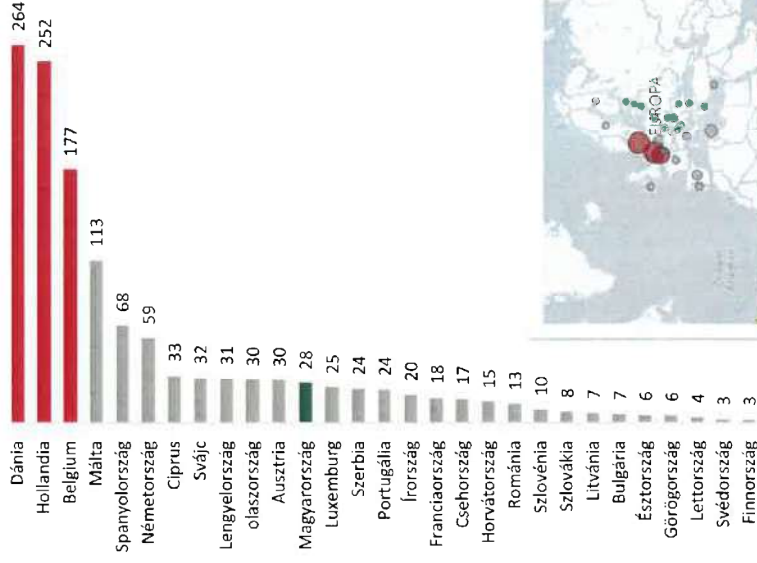




Európai piaci helyzet

Forrás: Eurostat 2023

Sertésűrűség Európában -2023



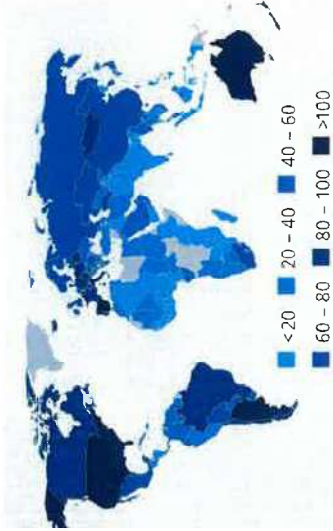
Húsfogyasztás:

- Az statista.com szerint (Per capita consumption of meat in Europe from 2001 to 2031) az egy főre jutó sertés húsfogyasztás néhány EU-tagállamban csökkenő tendenciát mutat, mivel a fogyasztók inkább a szárnyas húst részesítik előnyben, ami egészségesebb választásnak tekinthető.

Hústermelés

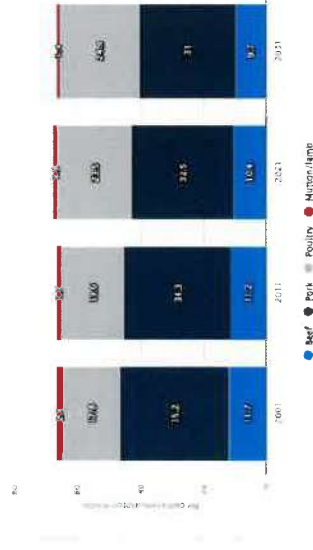
- Az EU Kína után a világ második legnagyobb sertés hústermelője, valamint a legnagyobb sertés- és sertés hústermék-exportőre. Az EU fő termelő országai Németország, Spanyolország és Franciaország, amelyek az EU teljes termelésének a felét képviselik.

Egy főre jutó húsfogyasztás (kg/év)



Forrás: Meat Atlas, OWID

Egy főre jutó húsfogyasztás Európában (2001-2031)

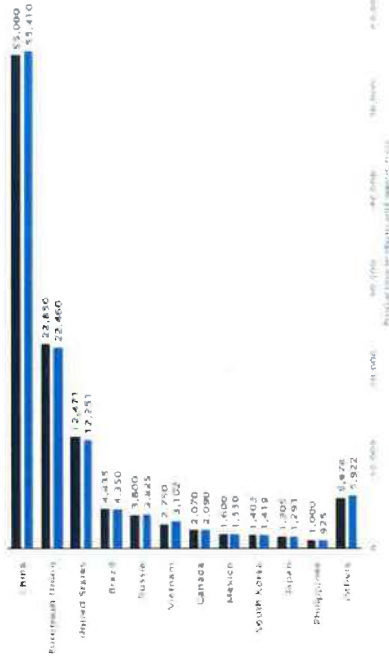


Forrás: Statista.com

Világpiaci hatások

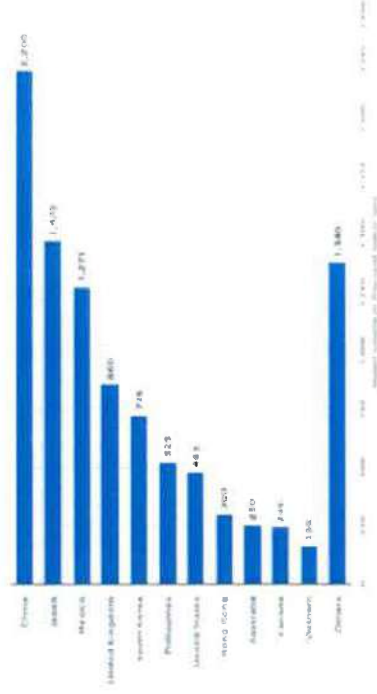
- A **Kometa** volumene a világpiaci szereplőkhöz mérten alacsony, ezért a világgiaici keresleti hatások kis mértékben befolyásolják tevékenységünket. Ezt segíti az is, hogy a piaci rések folyamatos keresésével is próbáljuk elkerülni a komolyabb hatásokat.
- Miközben a világ sertéshúspiaca lassan zsugorodik, a meghatározó exportőrök közötti verseny átalakulóban van. Míg az USA sorra veszíti el vezető exportőri pozícióit az árunövények világpiacain, addig az élre tör a sertéshús-kivitelen. Ezt azonban sajnos az EU rováására teszi. A másik gyorsan feltörekvő ország Brazília, ami a leggyorsabb piacszerzést tudja felmutatni e termékek világpiacán is.
- Az EU a 2035-ig szóló előrejelzése szerint arra számít, hogy a sertéshús-termelése évente 1% alatti mértékben fog mérséklődni, miközben exportja közel 1,5%-kal esik majd éves átlagban. Szakértők szerint ez az ütem jóval erősebb lesz.
- A csökkenő tendenciát a következő tényezők magyarázzák:
 - Szervezeti és szerkezeti átalakulások a legmeghatározóbb termelők körében
 - Növekvő feldolgozási hatékonyság
 - Magasabb takarmányárak → alacsonyabb ágazati jövedelmezőség
- Várhatóan Kína marad az EU sertéshús-exportjának fő célországa, figyelembe véve a kínai importigény előrejelzéseket.

Országokénti sertés előállítás 2022-2023
(árakok 1.000 tonnában)



Forrás: Statista 2024

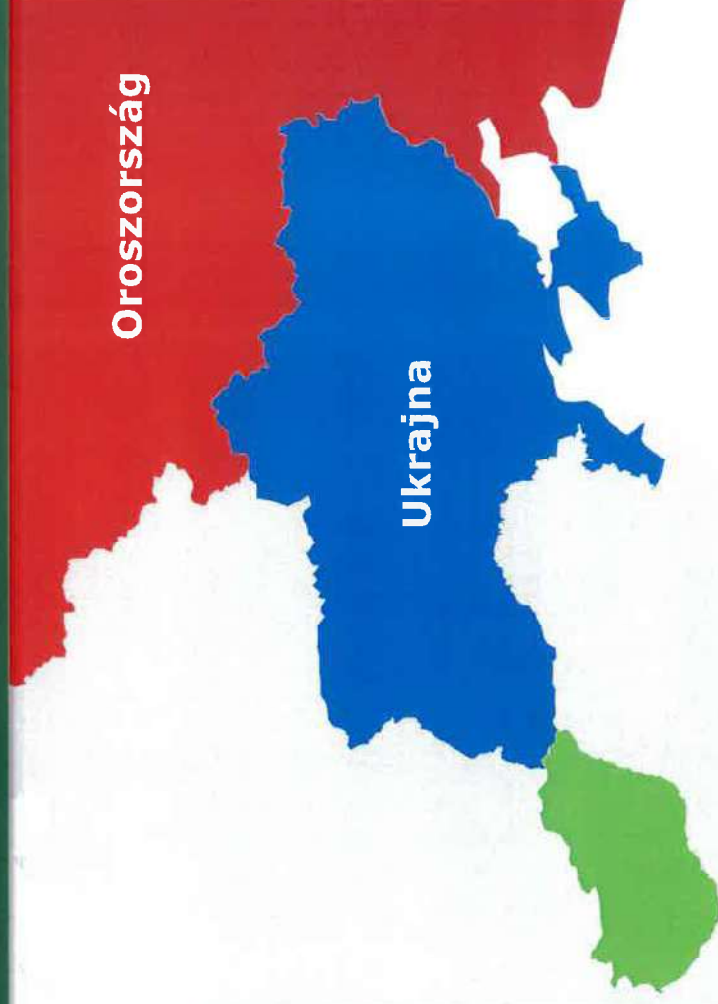
Sertés importőr országok 2023
(árakok 1.000 tonnában)



Forrás: Statista 2024

Orosz-ukrán háború hatásai

- A háború és az azt követő szankciós politika egyértelműen visszaveti a gazdaságot, és gerjeszti az inflációt.
- Bár Magyarország minimális orosz-ukrán exportkitettséggel rendelkezik, komolyabb sérülékenységi pontunk a földgázimport terén van. A hazai földgázbehozatal 40 százaléka ugyanis Oroszországból származik.
- A Kometa 99 Zrt.-t a megnövekedett energiaköltség már 2021 utolsó negyedétől sújtja. 2022-re rekord mértéket ért el, mely 2023-ra kissé mérséklődött. Annak érdekében, hogy elkerülje a cég az előző évi rekord energiaköltséget, fedezeti ügyletet kötött, melynek köszönhetően magas tőzsdei ár esetén is a szerződés szerinti áron kapná az áramot és a gázt.
- Az elhúzódó katonai konfliktus hatására az egész Európai Unióban jelentősen megugrott az infláció. A KSH 2023-ra 17%-os inflációt mutat. Az üzemanyag költségek és nyersanyagárak emelkedése meghaladta az inflációs szintet, ami további terhet jelent a cégeknek. Az élőállat ár 26%-kal emelkedett átlagosan.
- Az inflációra válaszul a jegybankok gyorsabb kamatemelési ciklusba kezdtek. A jegybanki alapkamat a 2021-es 0,9%-ról 2022.09 hóra 13%-ra emelkedett. Bár 2023.10.hóban csökkenni kezdett az alapkamat, hatása érezhető volt. A magas kamat megdrágítja a hiteleket, ami fékezheti a beruházásokat, valamint gátolja a gazdasági növekedést. Visszaveti a fogyasztási kedvet.
- A 2022 februárjában megvalósult 12 milliárd Ft összegű kötvénykibocsátásnak és a korábbi hitelek refinanszírozásának köszönhetően a társaság megfelelő likviditással rendelkezik a többletköltségek átvészeléséhez.



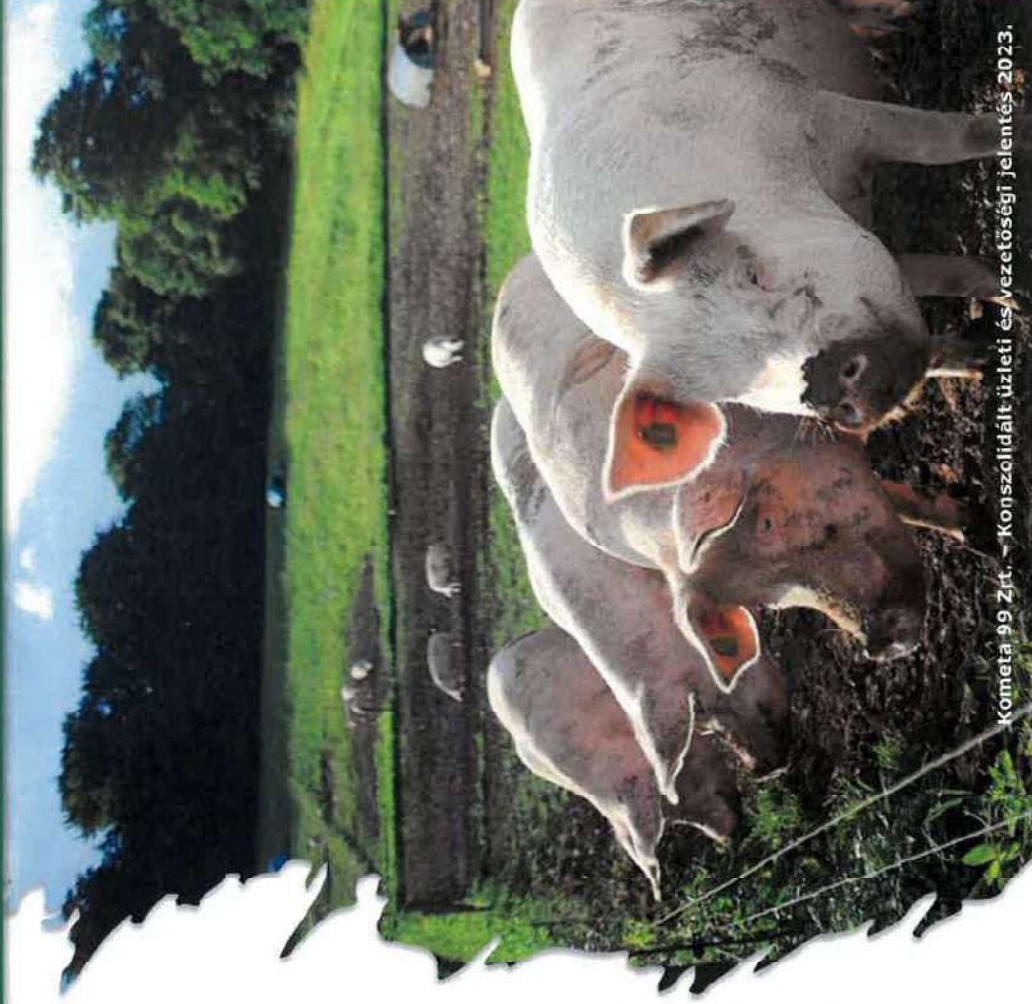
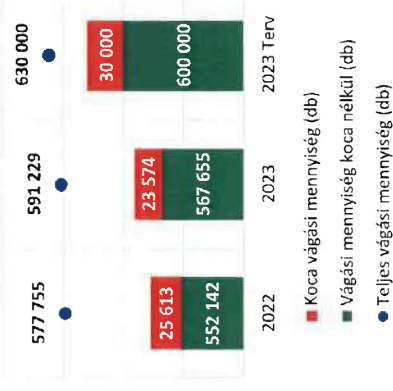
- A beszállítói szerződések révén az alapanyag-ellátás és a folyamatos gyártás is biztosított 2024-re. Az ágazat válságállósága már bizonyított, így a recesszió ellenére a termelés növelését tervezzük.
- A jelenlegi gazdasági helyzet befolyásolja a beruházások tervezett előrehaladását, így a támogatási szerződéseinket ennek figyelembevételével módosítjuk.

Beszerezés (1/2)

1. Élőállat beszerzés

- A tervezett élőállat beszerzés 2023-ban 630 000 db sertés volt, ám ettől a ténylegesen beszerzett mennyiség mintegy 6,2%-kal elmaradt (2022-höz viszonyítva 2,3%-os növekedés).
- Kijelenthető, hogy az elmúlt év során az élőállat piacon – a hazánkban is jelenlévő afrikai sertés pestis és a szomszédos orosz-ukrán háború következtében – az első negyedévet leszámítva a keresleti oldal dominált és a meglévő beszállítók bizalma megnövekedett a Kometa 99 Zrt. iránt, valamint sikerült új beszállítókkal is beszerződni. 2023-ban 79 élőállat beszállítóból 9 új beszállítónk volt.
- Stratégia partnerként ki kell emelni a horvátországi Zitot és a hazai régióból a Classens család érdekeltségébe tartozó beszállítókat, akik hetente összesen több mint 4 000 db vágósertést szállítanak a Kometa 99 Zrt. részére.

- 2023-ban a tervezettnél 21%-kal kevesebb kocát szerzett be a vállalat, a folyamatosan csökkenő kocaállományok következtében. Ennek valószínű következményeként 2024-ben erős malachiány várható.
- A élőállat áremelkedése az erőteljes keresleti piac és az inputköltségek (takarmányköltség, energia stb.) jelentős növekedésére vezethető vissza.
- A premizált súlykategória aránya növekedett (120-145 kg közötti és 56% színhús feletti) 52,8%-ról (2022) 54,7%-ra (2023).





Beszerezés (2/2)

2. Hús beszerzés

- A tervezett hús beszerzés 2023-ban 5 340 t volt, míg a tény 4 167 t-ban realizálódott, így a tervhez képest 22%-kal, valamint előző évhez képest 1%-kal alacsonyabb szinten voltunk.
- Értékben a bázisévhez képest 13%-kal magasabb, míg a tervhez képest 29%-kal alacsonyabb szinten zárt.
- Az év folyamán a stratégiai alapanyagunk a pulykameill volt, amelynek a beszerzési forrásait ellátás-biztonsági okokból több országra kiterjedően fregmentáltuk (HU, PL, RO).
- Stratégiai húsbeszerzésünket újra szerveztük a profitoptimalizálás és az alapanyagellátás biztonsága érdekében.
- 2023-ban 21 húsbeszállítóból 7 új beszállító volt.
- Ezen a területen célunk a húsbeszerzés további fejlesztése annak érdekében, hogy a termelési igényeket a megfelelő specifikációjú alapanyagokkal a megfelelő időben szolgáljuk ki. Tekintettel a növekvő élőkoca beszerzésre, a jövőben a kocaalapanyagok mennyiségi arányát tovább kívánjuk csökkenteni.

3. Segédanyag beszerzés

- A segédanyag beszerzés 2023-ban értékben 4 834 millió Ft volt, míg a tény 2022-ben 4 827 millió Ft értékben valósult meg, így 2022-höz képest nem volt jelentős eltérés, míg a tervhez képest is 11%-kal alacsonyabb szinten volt.
- 2023-ban 258 segédanyag beszállítóval dolgoztunk együtt, melyből 28 új beszállító volt.
- 2024-re a cél az esetlegesen várható áremelkedések minimalizálása, ami az EUR/HUF árfolyam változása és az aktuális világpolitikai események miatt kialakult váratlan helyzet miatt nem lesz egyszerű feladat. Az árfolyam változása, nyersanyaghiány és a logisztikai költségek emelkedés miatt várhatóan beszállítóink áremelésre készülnek majd.



Kutatás és fejlesztés

Folyamatosan kutatásokat végzünk a termékek fejlesztésekkel kapcsolatban, megcélozva ezzel az **egészséges életmód további elősegítését**, a fogyasztói igények jobb kielégítését és a mai gyorsuló életmódhoz való könnyebb alkalmazkodást.

Ennek érdekében saját technológusaink mellett **külföldi termékfejlesztőkkel** dolgozunk együtt, illetve megkezdtük a győri **Széchenyi István Egyetemmel** való együttműködésének előkészítését. Az ezt kiszolgáló technika, technológia fejlesztése érdekében pedig az Óbudai Egyetemmel kezdtünk el párbeszédet.

Továbbá együttműködési szerződést kötöttünk a **Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem** Kaposvári Campusával az Európai Unió **ESG** irányelveinek megfelelő, fenntartható állati termékek előállításai („A farmtól a villáig”) keretrendszerét magában foglaló kézikönyv sertésbeszállításra vonatkozó fejezetének kidolgozására.



Értékesítés - Hús

- A 2023-as év 2,00 EUR/kg ZMP szintről indult, mely február közepétől drasztikusan megemelkedett és a nyár közepére 2,50 EUR/kg rekord szinten stabilizálódott. Ez a magas árszint egészen nyár végéig kitartott, miután viszont lassú csökkenés indult meg.
- Az éves átlag a 2022. évi 1,80 EUR/kg-ról 2023-ban 2,25 EUR/kg-ra emelkedett.
- Az extrém és folyamatos beszerzési ár emelkedések miatt óvatosabb vágási teljesítmény jellemezte a 2023-as évet, ám a korábbi évhez képest növekedés volt tapasztalható. A nyári időszakot sertés hiány is nehezítette, a hiányzó hús mennyiséget vásárolt hús felhasználással egészített ki a cég annak érdekében, hogy a felmerülő értékesítési igényeket a legoptimálisabb mértékben ki tudja elégíteni.
- A magas árszintnek köszönhetően árbevétel tekintetében 2023. rekordévnek számít.
- A magas hozzáadott értékű termékek gyártása továbbra is fókuszban van, bár a hazai piacon 2023-ban volumen növelni nem sikerült 2022-höz képest. A Kometa mindkét kiemelt kategóriában – MAP és Gasztró – jelen van minden magyarországi nagy élelmiszerláncban. Jelentős átrendeződés történt az alacsonyabb feldolgozottsági és egyben olcsóbb termékkör felé, mely MAP kategóriában érezhető – 300 tonna – volumen csökkenést eredményezett.
- További növekedési potenciál az export piacon található.

Fagyas készletek alakulása

- 2022-ben a készlet szintet kontroll alatt tartva 900-1 100 tonna között alakult a fagyas készlet mértéke. Ezt 2023-ban sikerült tovább redukálni és 800 tonna körüli szinten tartani, mely – figyelembe véve az átlagos heti értékesített volument – nagyjából 3-4 napos készletnek felel meg.



Értékesítés - Készítmény

Belföld

- A KSH adatai alapján 2023-ban a belföldi készítmény gyártás országos szinten megközelítőleg 10%-kal visszaesett az előző év áremeléseinek köszönhetően. A negatív makrogazdasági tényezők ellenére sikerült a bázisévhez képest 8%-kal magasabb volument realizálni, árbevétel tekintetében pedig 25%-os növekedést elérni. A Kometa 99 Zrt. fő célja 2023-ban a piaci részesedés növelése volt, így áremelés nem történt, ám a 2022-es évi emelések hatása érezhető volt 2023-ban is.
- A Kometa márká alá sorolt termékek forgalma 2022-höz képest volumenben 4%-kal, árbevételben pedig 19%-kal emelkedett. A márká a legintenzívebben a diszkont hálózatban, a hipermarketekben és a független csatormán nőtt. A termékcsoportok tekintetében a párizsi, a sonka, a virsli és a felvágott kategóriák mutattak erőteljes növekedést. A tradicionális csatornán 3%-kal, a C2C-ben pedig 9%-kal csökkent volumenben.
- A sajátmárkás forgalom 14%-kal növekedett volumenben és 35%-kal árbevételben, mely tükrözi a piacon bekövetkezett keresletváltozást (diszkontok erősödése, „lefelé vásárlás”). A sajátmárkás portfolión belül jelentős a magas hozzáadott értékkel bíró szalámi termékek súlya. A szalámi, a felvágott, a párizsi, a virsli és a bacon kategóriák volumene növekedett és a lecsókolbász kategória csökkent 2023-ban.
- Saját márkás termékek esetében minden partnernél növeltük eladásainkat.
- A B2B feldolgozóipari partnerekkel és a HORECA szegmensben elért forgalmunk is bővült mind volumenben, mind árbevételben.
- 2023-ban is intenzíven támogattuk a márkát: a televíziós és közösségi média megjelenések mellett 2 országos nyereményakciót valósítottunk meg, továbbá vevőspecifikus nyeremény akciókkal segítettük a forgalom bővülését.
- 2024-ben is a volumen növekedésével számolunk.

Export

- Az Olaszországon kívüli területeken a volumenünk 26%-kal, az árbevételünk pedig 34%-kal nőtt.
- 2023-ban is átalakult a földrajzi portfólió, így erőteljesen bővültünk Németországban, Belgiumban, Csehországban, Ausztriában, Horvátországban, Szerbiában, Szlovéniában, Spanyolországban és Szlovákiában. Svédországban és Lengyelországban viszont csökkent a volumen a magas árak és a húsfogyasztási szokások átalakulása miatt.
- A logisztikai költségek emelkedése nehezítette a piacbővítést. A Top 3 piacunk Németország, Svédország, és Ausztria volt 2023-ban.
- 2024-ben ismét kétszámjegyű növekedést tervezünk, mely a főbb piacokról fog jönni.

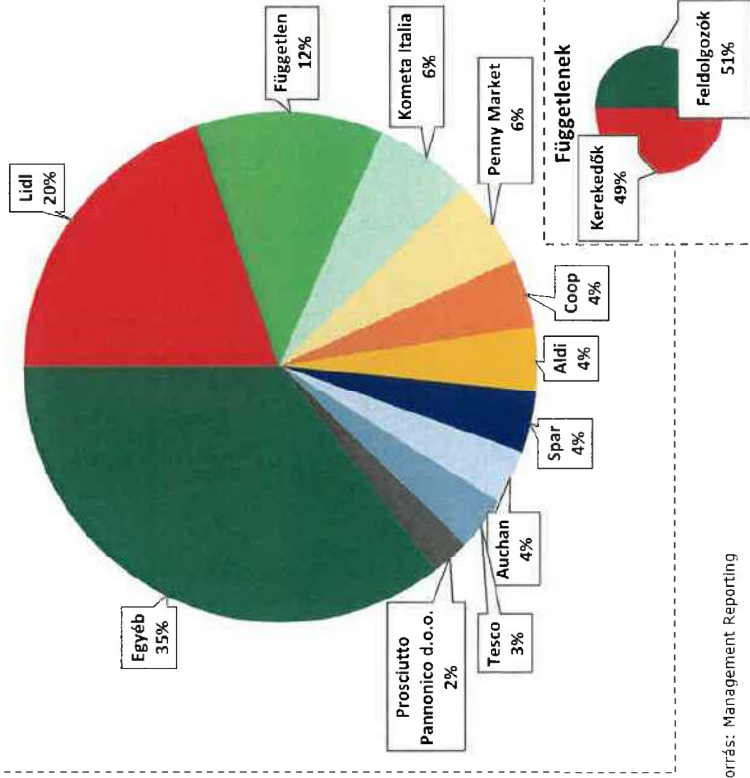


Partnerek

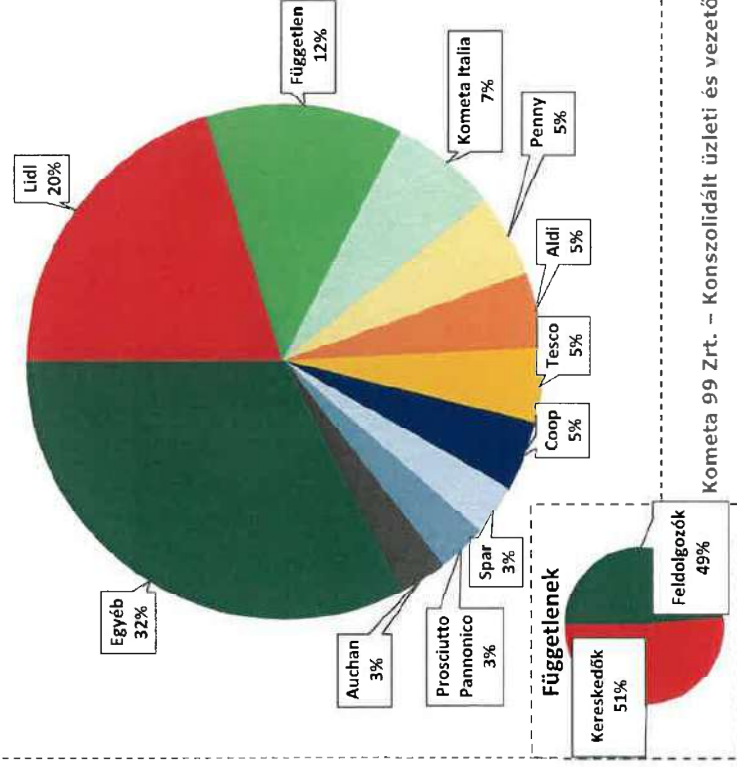
Árbevétel partnerek szerinti megoszlása 2022-ben és 2023-ban

Kometa 99 Zrt.

2022



2023



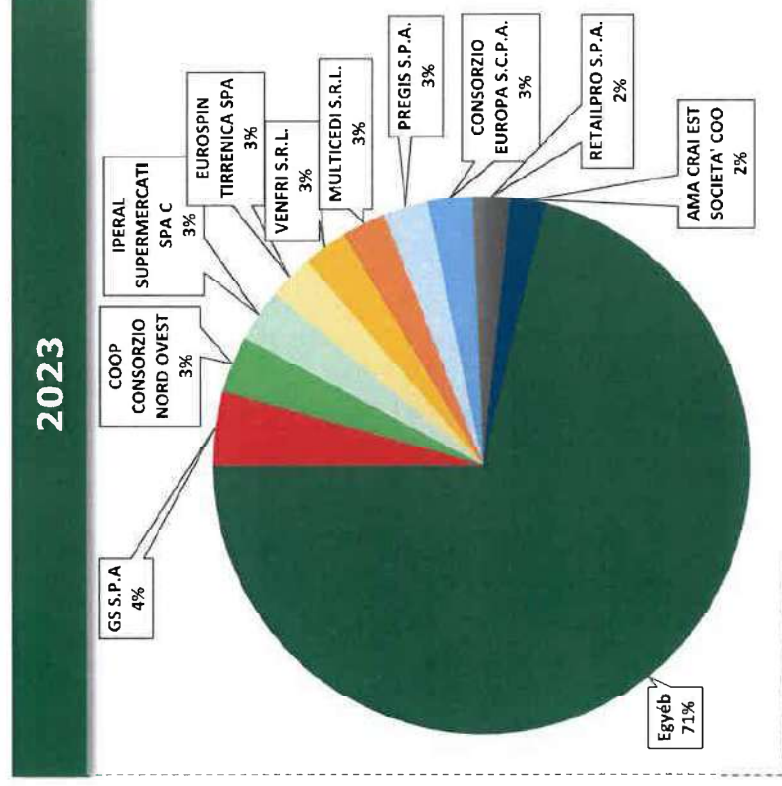
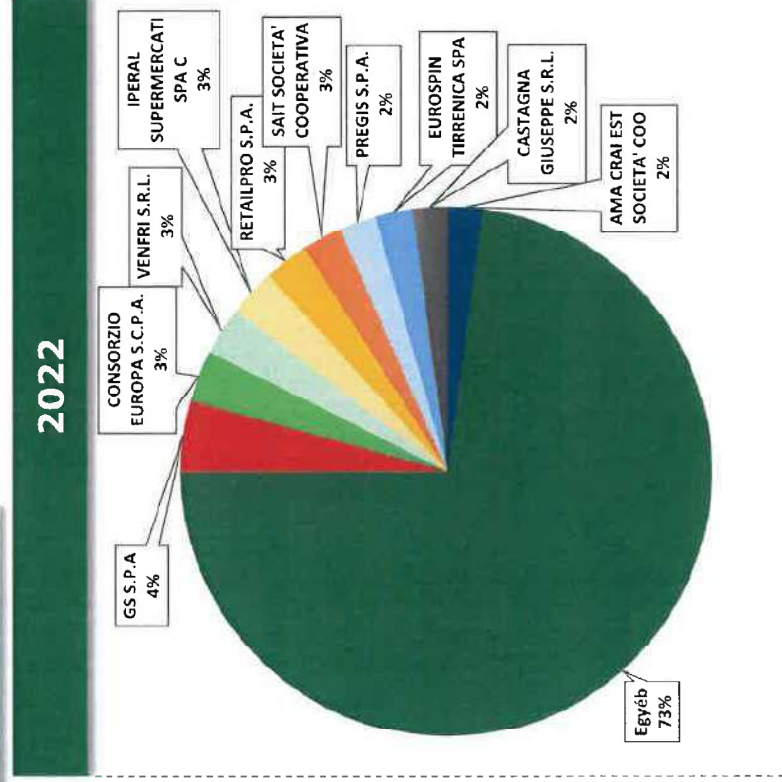
Forrás: Management Reporting

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

Partnerek

Árbevétel partnerek szerinti megoszlása 2022-ben és 2023-ban

Kometa Italia S.r.l.



Piacok (1/2)

- A **Hús termékek** fő piaca Magyarország, mely a teljes hús értékesítés **58%**-át adja.
- A Kometa mintegy 24 országba exportál húsokat, amik közül Olaszország, Horvátország és Szlovénia a kiemelkedő. Együttesen Magyarország és a három kiemelt export ország biztosítja a Kometa hús értékesítésének több mint 90%-át.

Árbevétel 2023

Belföldi értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes Hús értékesítéshez (%)
Magyarország	37,1	57,6%
Export értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes Hús értékesítéshez (%)
Olaszország	11,9	18,5%
Horvátország	8,3	12,8%
Szlovénia	4,8	7,5%
Egyéb	2,3	3,6%
Teljes Export	27,3	42,4%
Teljes Hús Értékesítés	64,3	

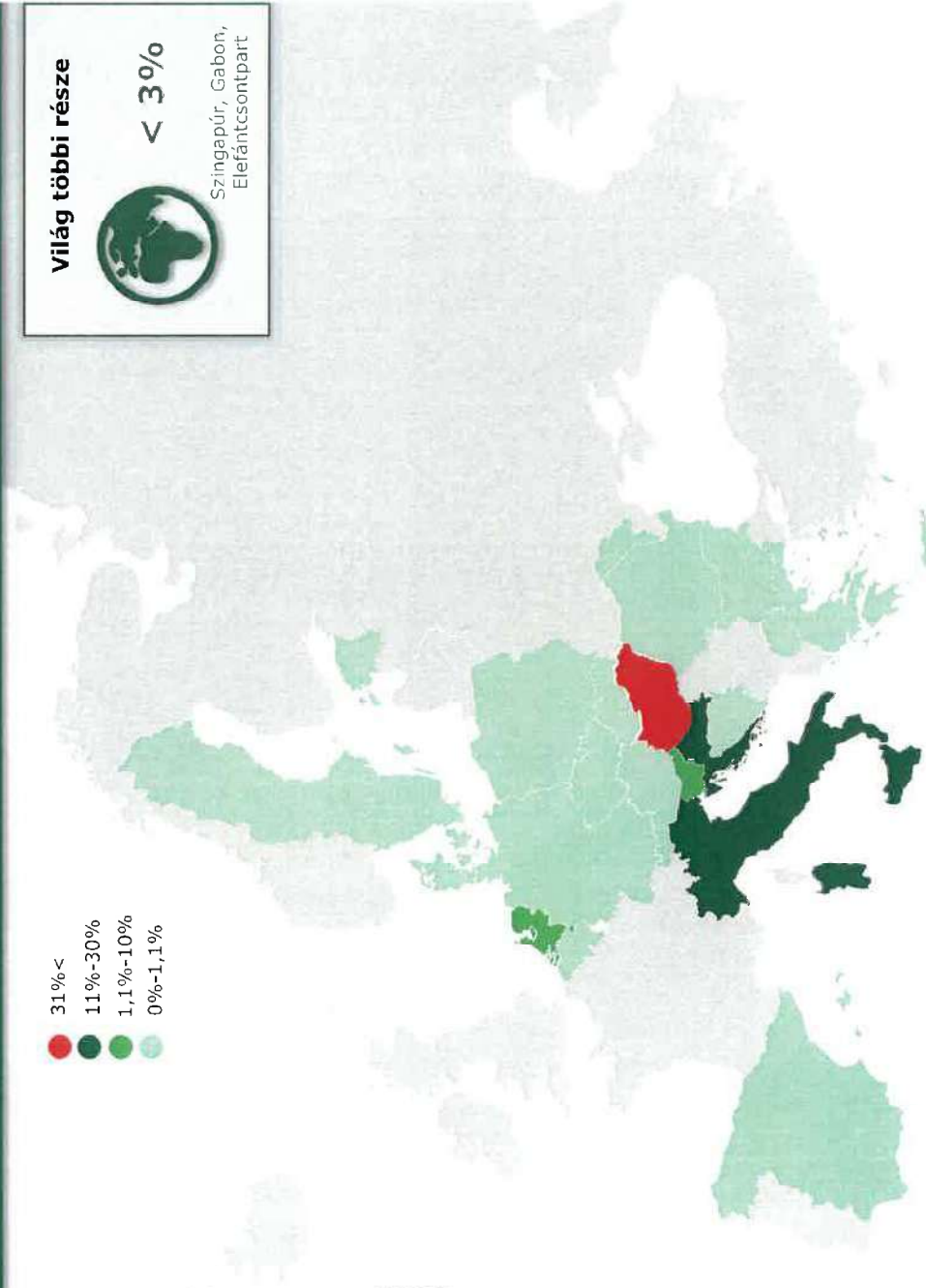
Adatok milliárd Ft-ban



Világ többi része



< 3%

Szingapúr, Gabon,
Elefántcsontpart

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

Piacok (2/2)

- A **Készítmények** fő piaca Magyarország, mely 2023-ban a teljes értékesítés **66%**-át adta.
- A Kometa 18 országba exportál készítményeket, többek között nem európai országokba is, mint például Kanada. Export oldalon Olaszország kiemelkedő.
- Spanyol és német piacok: a Kometa a kezdeti, piac- és kapcsolatépítési szakaszban van. A következő évek során jelentős piacbővülésre számítunk.

Árbevétel 2023

Belföldi értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes PP értékesítéshez (%)
Magyarország	17,2	65,7%
Export értékesítés	Árbevétel	Aránya a teljes PP értékesítéshez (%)
Olaszország	6,0	22,9%
Németország	1,1	4,4%
Egyéb	1,8	7,0%
Teljes Export	9,0	34,3%
Teljes PP Értékesítés	26,2	

Adatok milliárd Ft-ban

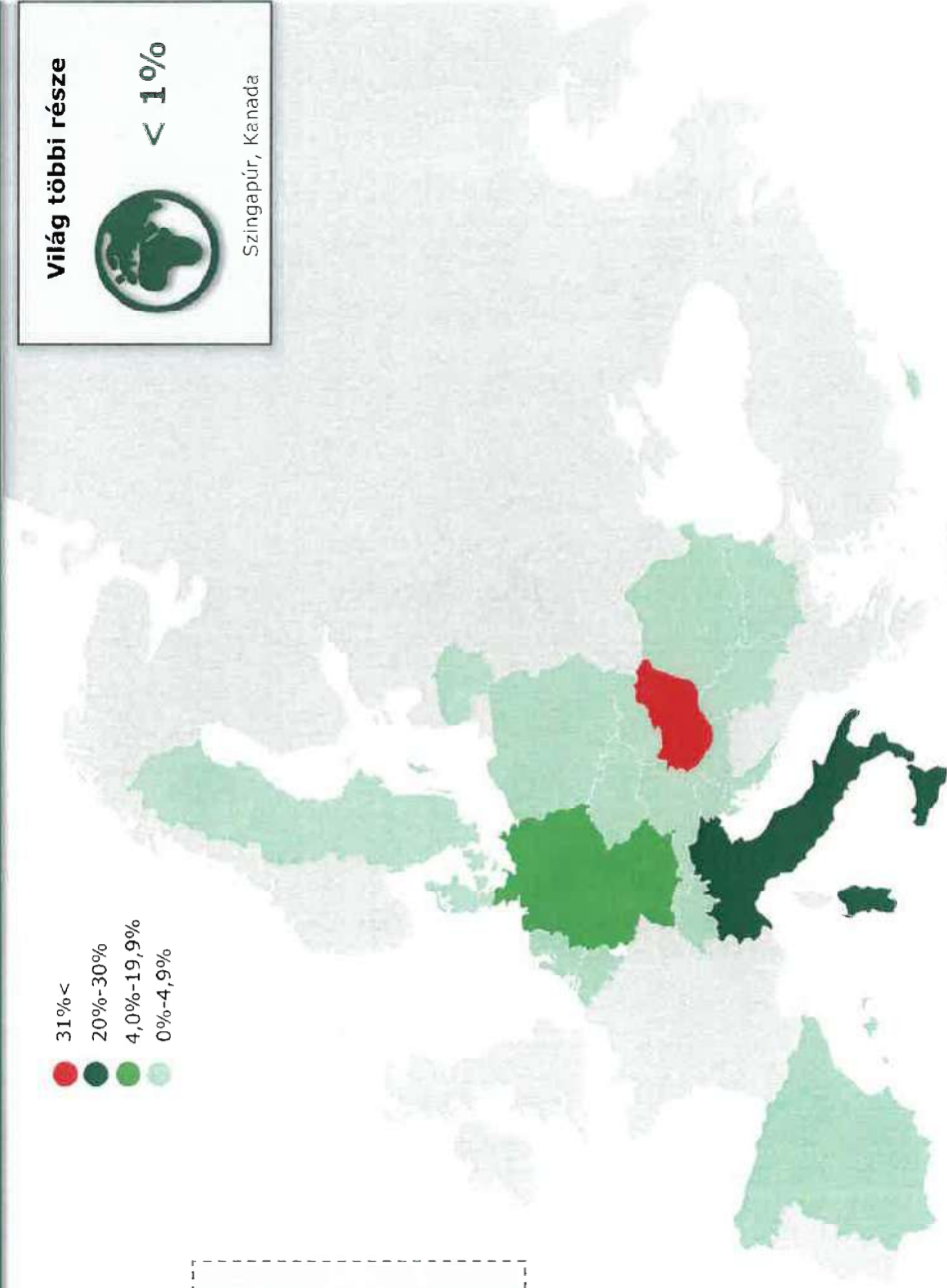


Világ többi része



< 1%

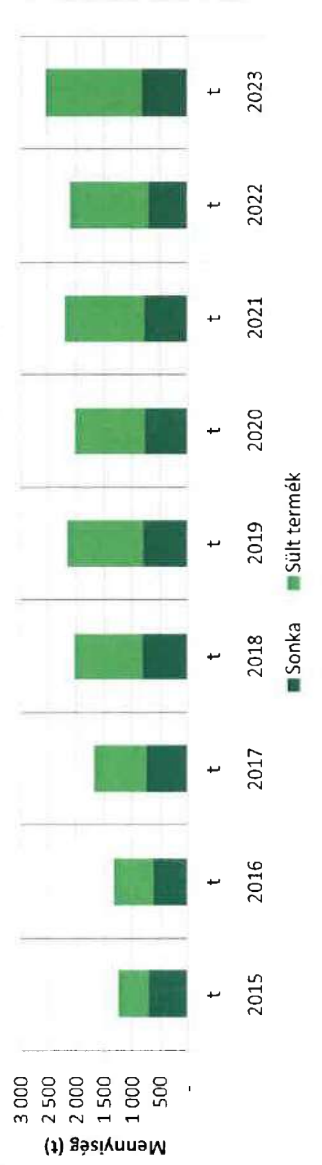
Szingapúr, Kanada



Kometa Italia

- Az **export készítményértékesítés fő piaca Olaszország** → teljes export PP értékesítés csaknem felét adja.
- Az olaszországi értékesítés a Társaság leányvállalatán, a Kometa Italián keresztül történik.
- A Kometa Italia értékesítéseinek részesedés az olasz piacon még mindig nem tekinthető jelentősnek, ez egyben a további növekedés potenciálját is jelenti, amit a helyi ízléseknek megfelelő, magas minőségű termékek szállításával, a pontosság betartásával érhetünk el.
- 2023-ban a Kometa Italia **több mint 200 partnerrel** rendelkezett, tehát megfelelő mértékben diverszifikált.

Kometa Italia eladás mennyiségben (t)



Új piacok

Horvátország

Horvátország húsertékesítés tekintetében a Kometa 99 Zrt. második legnagyobb export piaca. A tervezett piacbővítések egyik kiemelt célterület Horvátország, ahol elsősorban a tálcsás húások értékesítésének növekedését szeretnénk elérni.

Stratégiai együttműködés a Zito d.o.o.-val.



Németország

A vállalat 2023-ban megkezdte a németországi igények kielégítését a Társaság leányvállalatán – Kometa Deutschland – keresztül.

A cél 2024-ben a már meglévő partneri kapcsolatok megtartása mellett, ez erőteljes piacbővítés és márkaépítés a német régióban, melyet elsősorban magas minőségű, prémium termékek értékesítésével tervez megvalósítani a Társaság.

A Kometa Deuchland 2023-ban méreténél fogva mentesül a konszolidálás alól.



Spanyolország

A készítményértékesítés egyik új piaca Spanyolország, ahol az értékesítés várhatóan 2024-ben fog megkezdődni, a Kometa 99 Zrt. leányvállalatán, a Kometa Espana keresztül.

Spanyolországban való megjelenésünkhöz az olaszországi fogyasztási szokásokhoz és ízléshez való hasonlóság ad kellő alapot. Az olasz piacra kidolgozott termékek (pl.: Giusto pulykamellsonka) jól megfelelnek az ottani fogyasztási igényeknek.

Az értékesítést a Társaság a Kometa Espana bevonásával tervezi beindítani.

A Kometa Espana 2023-ban méreténél fogva mentesül a konszolidálás alól.

Marketing (1/2)

Az elmúlt években a Kometa 99 Zrt.-nek sikerült egy jól megalapozott és erős márkát felépítenie a hazai piacon, emellett pedig folyamatosan törekszik, hogy Európa-szerte ismert márkává váljon.

Marketing költség 2022-ben és 2023-ban

Adatok in mHUF-ban	2022	2023
ATL	221	206
BTL	120	71
Grafikus dizájn	24	31
Trade Marketing	90	72
PR	19	22
Szponzoráció	340	403
Marketing kutatás	15	4
Vásárok/Kitelepülések	5	42
Egyéb	132	15
Összesen	966	866



Polti-Kometa
Cycling Team



Kometa Kaposvár
Kosárlabda Klub

TUDATOS HÚSEVŐ
harapni fogod...

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE

Marketing (2/2)

A 2023-as marketing tevékenység mérföldkövei

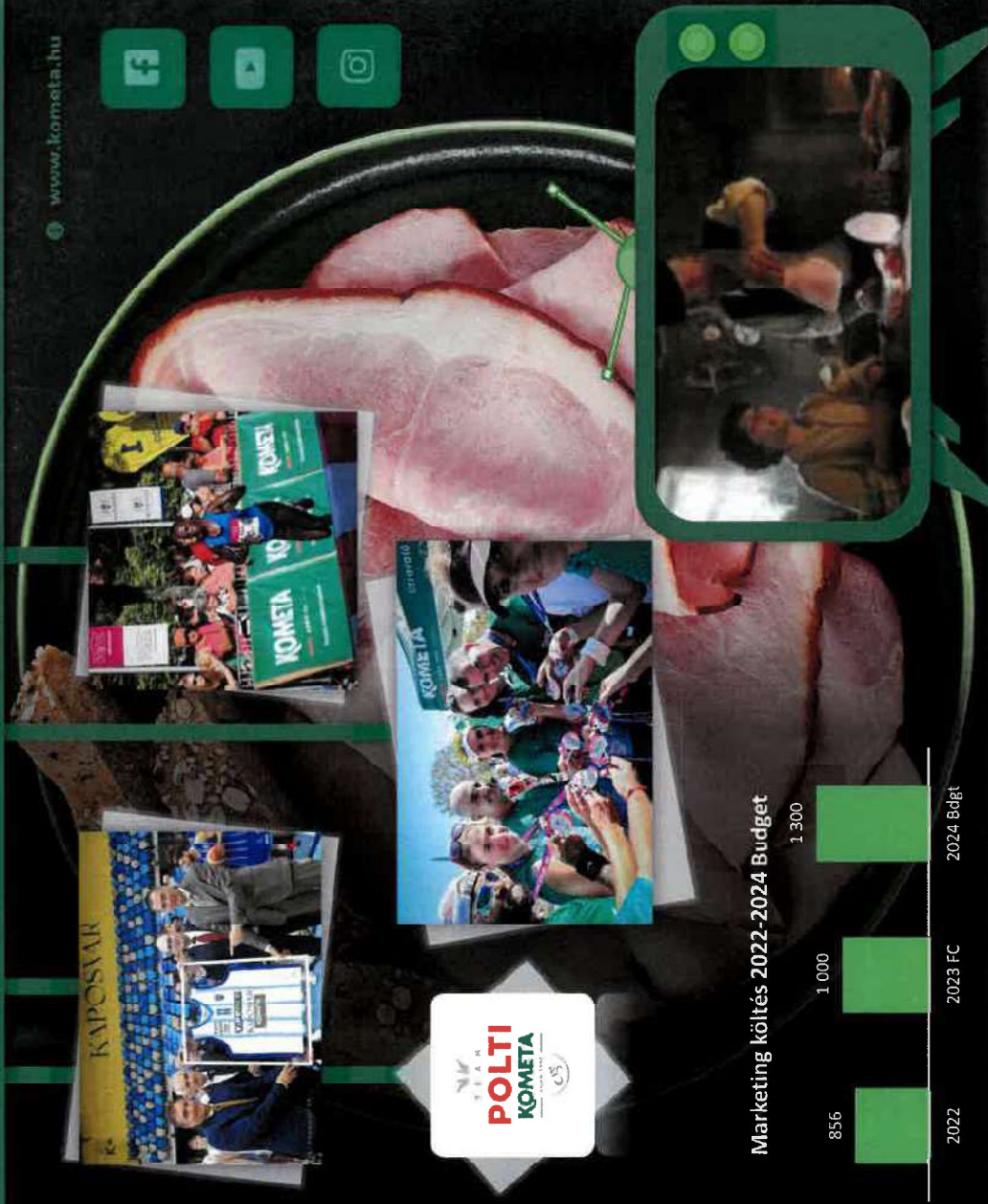
Új „Kemencés” reklámfilm

Élelmiszerbank támogatása

Sporttevékenységek kiemelt támogatása

Állandó jelenlét a közösségi média felületein

Részvétel a világ vezető élelmiszer vászáran - Anuga



Pénzügyi helyzetünk*

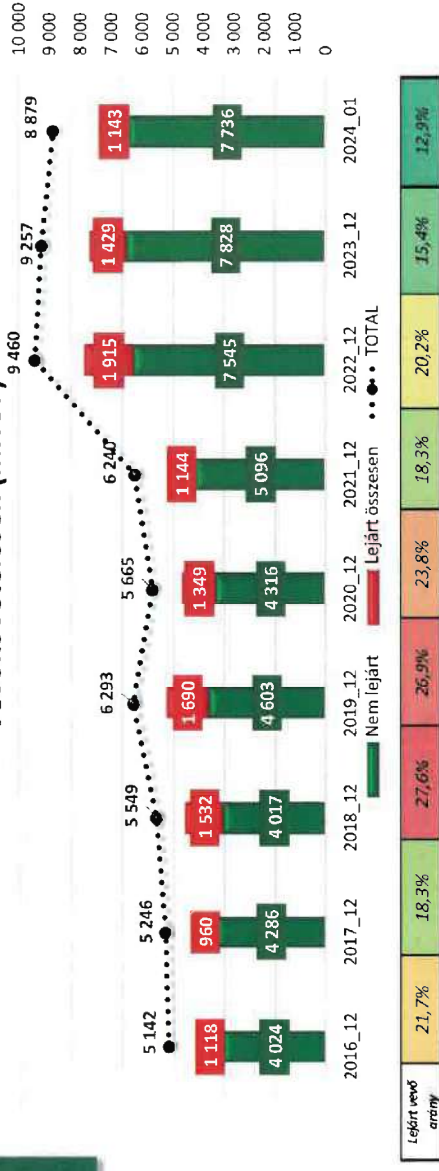
- A Kometa 99 Zrt. teljes bevőállománya nem változott jelentős mértékben előző évhez képest. Lejárt állományunkat sikerült jelentősen csökkentenünk. A lejárt állomány 20,2% volt 2022-ben míg 2023-ra ezt sikerült 15,4%-ra csökkenteni. Az egész éves átlag 14,57% volt.
- Teljes szállító állományunk előző évhez képest 19%-kal csökkent. A lejárt állományunk aránya 17,4% értéket mutatott 2023. év végén, mely láthatóan 2024. január végére jelentősen javult. Az egész éves átlag 16,3% volt.



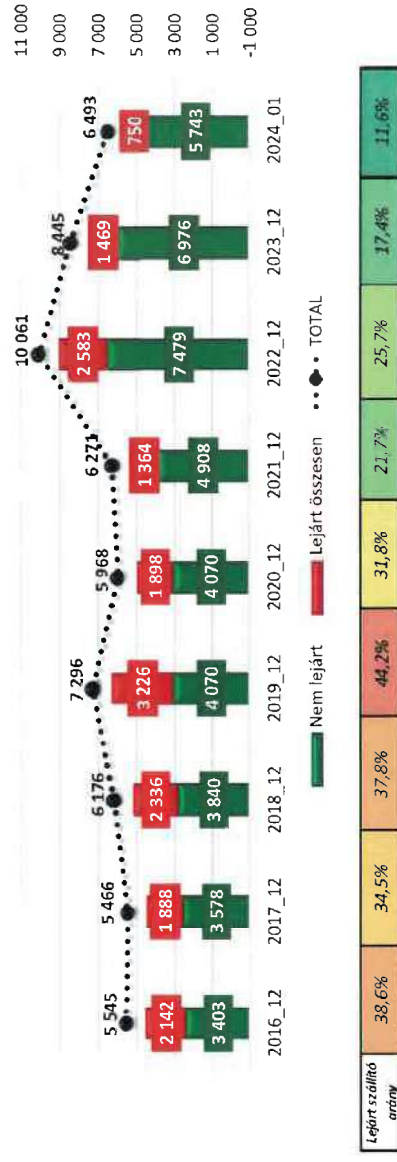
Fontos megjegyezni, hogy az év végi lejárt állományok növekedését az ilyenkor szokásos pénzáramlás lassulás okozta (szabadságolások, kevesebb banki nap), azonban január végére visszaálltak a korábban jellemző állományok.

*Az adatok a Kometa 99 Zrt.-re vonatkoznak, nem konszolidáltak a cégcsoportra.

Vevőkövetelések (mHUF)



Szállítói tartozások (mHUF)



Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

SWOT analízis

Üzletágban szerzett tudás és tapasztalat

Változatos termék/vevő portfólió

„Minden egy fedél alatt” koncepció

Erős Kometa márka

2 „hazai piac” – Magyar-Olasz

Erősségek

Gyengeségek

Állami támogatások

Új ERP rendszer bevezetése

Új leányvállalatok az export piacokon

Melléktermék üzem

Triagro, Honestfood

Lehetőségek

Fenyegetések

Elavult SAP rendszer (SAP R3)

Elavult, hatékonytalan folyamatok

Munkaerőhiány

Kapacitás korlátok

Fogyasztói szokások változása

Az értékesítés globális korlátozása

Erősebb versenyhelyzet az import csatornákon

„Ellátási lánc sokk”

Vásárló erő csökkenés

IT fejlesztések

- **Sales terület SAP támogatása:** a cél az SAP rendszer adta lehetőségek használatbavétele a hatékonyabb munkavégzés, illetve az élőmunka-igény csökkentése céljából. Folyamatban van egy tervező felület kialakítása, ami a SAP adattárház (BW) rendszer segítségével valósul meg.
- 2023-ban folytatódott a **dokumentumkezelő (DMS)** rendszer bevezetése. A rendszer segítségével biztosítjuk a dokumentumok hatékony, strukturált tárolását, metaadatok segítségével a könnyebb kereshetőséget és a finomhangolható jogosultsági szabályozást.
- **Elektronikus számla küldési és fogadási projektet** indítottunk, melynek célja, hogy megkönnyítse a külső partnerek és a Kometa között zajló számlaküldést és generálást. További cél a papír alapú számlák használatának csökkentése, melytől hatékonyabb ügyintézés és kisebb ráfordítási igényt várunk. Az új rendszerre történő átállás 2022-ben megtörtént, bővítése új vevő esetén folyamatosan zajlik.
- 2023-ban megkezdődött a **levelező rendszer átállítása Office 365-re**. A felhasználók migrálása folyamatosan történik az O365 felhős környezetbe. A teljes folyamat várhatóan 2024 harmadik negyedévében zárul le.
- **Adatmentési és archiválási rendszer:**
 - Egy teljesen új alapokra helyezett mentési stratégiát dolgoztunk ki, amely BCP alapon méri fel az IT fenyegetettségeket, ez alapján határozza meg a különböző típusú adatok kockázatát. A felmérés elkészült, a fenyegetettség felmérése alapján egy új backup szerver és 2 db archiváló eszköz beszerzése folyamatban van. Így tudjuk teljesíteni a 3-2-1 mentési stratégiát, amely az IBSZ-ben megtalálható.
 - Folyamatosan cseréljük a régi, elavult kliens eszközöket (notebook, PC, monitor).
 - Jelenlegi beléptető rendszerünk elavult, támogatása nem biztosított, emiatt 2023-ban megkezdtük a teljes **beléptető rendszer cseréjét**. Az új rendszer sokkal biztonságosabb kártyákkal üzemel, így a belépő kártyák már biztonsági eszközként is alkalmazhatók (ajtó-, szekrény nyitás, azonosítás stb.).
 - A 2013. évi L. törvény értelmében az előírt elektronikus információbiztonsági követelmények (IBtv) alapján elkészítettünk egy teljesen **új Informatikai Biztonsági Szabályzatot (IBSZ)**, amelyet a teljes szervezetre kiterjesztettünk.



Fejlesztések termelési területen (1/2)

- A változó környezet ellenére számos fejlesztést sikerült véghez vinni, amelyek hozzájárulnak az **üzemi folyamatok átláthatóságának és kontrolljának javításához**. Mivel az gyorsan látható lett, hogy a tervezett nagy projektek, az üzembővítés és az SAP MyMeat projekt a tervezetthez képest később és jóval komolyabb erőforrás bevonással fognak elkészülni, így a fejlesztések a gyártókapacitások növelésére és a termelőfolyamatok fejlesztésére koncentráltak.
- Külső tanácsadók segítségével elindítottuk a **Lean transzformációt**, amit elsősorban a szeletelő üzemben kezdtünk el megvalósítani. A projekt során arra a döntésre jutottunk, hogy saját csapatot létrehozva folytatjuk a megkezdett munkát az üzem többi területén. A folytatáshoz már saját tapasztalatokon alapuló rendszert vezetünk be (**KOMS**). Ennek bevezetése egy teljesen új termelési hozzáállást, szemléletmód váltást hozott.
- Ezzel párhuzamosan a termelési igazgató munkájának támogatására és a strukturális változások menedzselésére tapasztalt szakember csatlakozott a Termelési igazgatósághoz. A változásoknak köszönhetően **új ellenőrzési módszertanokat** vezetünk be az üzem területén (pl. GEMBA bejárások).
- Márciusban elindítottuk a vállalat eddigi legnagyobb SAP reimplimentációját, ami érinti a cég összes folyamatát. A termelésen belül újra alkottuk az anyagáramlással összefüggő folyamatokat és SAP tranzakciókat, amiktől azt várjuk, hogy valós időben kapjunk visszajelzést a gyártásról.
- Módszertani változásokat vezetünk be a szeletelő területén, aminek az alapját a valós időben történő folyamat monitorozás biztosítja. Erre egy külső cég által üzemeltetett, digitális platformot használunk.

Szeletelő és készítmény csomagoló:

- Beépítésre került két új szeletelő gépsor, amelyek biztosítják a terület 30%-os kapacitás növekedését.
- Az egyik gépsor teljes mértékben robotizált, mely munkaerő szükséglet csökkenést eredményez a területen.
- Kiemelt higiéniai zóna kialakításával létrehoztunk egy új csomagoló területet, ahol vákuumos és fóliás termékek csomagolása zajlik.

Fejlesztések termelési területen (2/2)

Készítménygyártás:

- Infrastrukturális fejlesztéseket és gyártási kapacitás bővítést hajtottunk végre a pácoló és a sonka csomagoló területén. A fejlesztésnek és bővítésnek köszönhetően a pácoló kapacitásunk növekedett, valamint vezérlés technológiájában is fejlődést értünk el.
- Az új fóliás sonka csomagológép érkezésével átszerveztük a pácoló kialakítását a hatékonyabb anyagáramlás érdekében. Idegen anyag ellenőrzés céljából felszerelésre került egy nagy felbontású kamera, amivel a szalámi gyártáshoz szükséges alapanyagokban lévő kék fólia szennyezést zárjuk ki.

Szalámi érlelé:

- A porterhelés csökkentésére egy új zsákos porelszívó rendszert telepítettünk, amit egy szállítószalagos csomagolt termék továbbító egységgel egészítettünk ki. Ezzel a fejlesztéssel 15%-kal nagyobb csomagolási hatékonyságot értünk el. Emellett megnöveltük a csomagoló alapterületét és az irodát is kibővítettük és áthelyeztük.

Termelést támogató projektek:

- A növekvő létszámnak köszönhetően szükségessé vált az öltözők bővítése. Ezt úgy tudtuk megoldani, hogy a korábban használt termelési irodát átköltöztettük és a helyén új öltöző kerül kialakításra.
- Az üzemszér eredmények átláthatósága érdekében egy board rendszert hoztunk létre, ezzel biztosítva a termelési mutatók napi ellenőrzését és az egyes problémákra hozott javítóintézkedések nyomon követését. Ez a rendszer első körben a szeletelő üzemben került kialakításra, következő évben pedig az üzem egész területén bevezetésre fog kerülni.



Energia optimalizálás

Energiahatékonyság-növelő beruházások 2023-ban:

- A termelő üzemi hűtőgépházba beszerzésre került 1 db felső fokozatú és 1 db kombinált üzemű hűtőkompresszor (jelentősen korszerűbb berendezések, mint a korábbiak)
- Kialakításra került három felsőfokozatú hűtőkompresszor sorrend vezérlése (optimalizálja három kompresszor üzemét, ezzel energiát takaríthatunk meg)
- Felújításra kerültek a termelőüzemi evaporatív hűtőkondenzátorok (a felújítás növelte az üzembiztonságot és energia megtakarítást is okozott)
- Felújításra és átalakításra került a hűtőház jelentős része (a szigetelések javításával optimalisabbá tettük a hűtőház üzemét)

A **Gyármentő Program keretében** nagyvállalatok energiahatékonyabb működéséhez és energetikai önellátási képességeinek biztosításához járulnak hozzá, mely keretében cégünk 6 milliárd forint összegű vissza nem térítendő támogatásban részesül. A projekt kapcsán napelemes erőművek, kogenerációs motorok és egyéb energiahatékonyt javító rendszerek telepítésére kerül sor 2024-ben és 2025-ben





Lean Production

Organize company production according to the principles of lean manufacturing

type document



Lean Supply Chain

Optimize a lean supply chain extending Lean principles to the supply, distribution and sales chain, streamlining company / customer supplier flows

type document



Lean Sales

Improve commercial action in terms of efficiency and effectiveness and increase sales performance

type document



Lean Office

Apply the principles of lean thinking to the office processes of manufacturing companies and to the typical processes of service companies

type document

„Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

A termelés hatékonyságának növelése a Lean elvek alapján.

- **Lean menedzsment** szemlélet megvalósítása az olasz **Considi** tanácsadó cég segítségével.
- A cél a **termelés hatékonyságának növelése**, a folyamatok egyszerűsítése és racionalizálása, a **veszteségek és az állásidő csökkentése**, valamint a **gépek kihasználtságának növelése**.
- Emellett **vezetői kompetenciákat** is szeretnénk fejleszteni. Ez egy három lépésből álló program. Az első négy hónap az előkészítésé, majd körülbelül nyolc hónap a megvalósítása, egy év pedig a nyomon követésé.
- A Considi a legkorszerűbb ERP (**SAP S/4HANA**) bevezetésében is segíti a vállalatot, amely a Kometa 99 Zrt. üzleti modelljéhez igazodik.



CONSIDI

Strategia del miglioramento

Forrás: <https://www.considi.it/>

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELLEM

KITEKINTÉS
2024-RE



„Úgy döntöttünk, hogy eljutunk a Holdra!”

John F. Kennedy, amerikai elnök, 1962. szeptember 12.

Hosszú távú beruházási terv:

A Kometa 99 Zrt. a 2023. és 2030. közötti időszakban megvalósítandó közel 100 milliárd Ft-os beruházási terv révén az európai húsipar jelentős szereplőjévé kíván válni.



Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

Beruházásaink (1/2)

- Társaságunk folyamatosan fejleszti eszközeit, rendszereit a jobb hatékonyság, magasabb minőség és hozzáadott érték elérése, valamint a szűk keresztmetszetek feloldása érdekében.
- A 2021-ben megkezdett nagy kapacitásnövelő projektünk munkálatai koncepciószintű tervezéssel és területelőkészítéssel folytatódtak, a várható befejezés 2025/2026. A projektben bővítjük és fokozzuk a készítménygyártásunkat, logisztikai bázist és hűtőházat építünk. A várhatóan 30,8 milliárd forintos projektköltséget a HIPA 10,9 milliárd forintos vissza nem térítendő támogatással (EKD) segíti.
- Folyamatosan szerzünk be új gépeket, berendezéseket annak érdekében, hogy termelési hatékonyságunkat növelni tudjuk és magasabb feldolgozottsági arányt érhesünk el. Ezen 2021-ben megkezdett projektünket 2024-ben tervezzük befejezni. A megvalósításhoz az NBT Program **(NBTII)** keretében 919 millió forintos támogatást nyertünk.
- A Vidékfejlesztési Program támogatásával további kapacitásbővítéses beruházást hajtunk végre. A beruházás összköltsége 5 milliárd forint, amihez 2,5 milliárd forint vissza nem térítendő támogatás kapcsolódik. A projektet 2021.10.20-án kezdtük meg és a megvalósítását 2-3 évre terveztük. A beruházás több meghatározó berendezésből (szeleltető vonal, darálthús készítő sor, csontszeparátor, SAP 4HANA bevezetése, stb.) és kisebb összegű (pácoló berendezések, mérő-, címkéző gépek, mosó és fertőtlenítő gépek, hőformázó csomagológépek stb.) gépekből áll.
- A Magyar Kormány által elindított **Gyármentő Program keretében** nagyvállalatok energiahatékonyságabb működéséhez és energetikai önellátási képességeinek biztosításához járulnak hozzá, mely keretében cégünk 6 milliárd forint összegű vissza nem térítendő támogatásban részesül. A projekt kapcsán napelemek erőművek, kogenerációs motorok és egyéb energiahatékonyságot javító rendszerek telepítésére kerül sor 2024-ben és 2025-ben. A támogatói okirat 2023.05.31-én került aláírásra. Jelenleg a projekt előkészítési és tervezési munkálatai folynak.



Beruházásaink (2/2)

2023-ban megvalósult (vagy részben megvalósult) beruházásaink

- 2023-ban a beruházások és fejlesztések legnagyobb része már a nagy beruházással összhangban kerültek meghatározásra. A legnagyobb feladat az EKD projekt előkészítése volt, mely a tervezőkkel, kivitelezőkkel, szakmai megvalósítókkal való egyeztetéseket is magában foglalja a fizikális előkészítések mellett.
- A másik folyamatban lévő nagyobb beruházás az export részen **új húsraktári dokkoló állomások létesítése**, melynek használatbavételi engedélyeztetése a 2024. év egyik feladata lesz.
- Nostro **porelszívó rendszer beszerelése** a szalámporzó részlegben dolgozók egészségügyi védelme érdekében történt beruházásunk is 2021. évben indult és 2022 év első felében beüzemelésre került, az asztalok átalakítása megtörtént. Időközben felmerült és változott termelési igények szerint a beruházás műszaki tartalma bővült, a megvalósítás ezért átcuszoszt 2023-ra.
- Az **új Marlen sütőalagút üzembe helyezéséhez kapcsolódó beruházás**, mely magában foglalta a füstelvezetés kiépítését, szellőzés megoldását és a szakhatóságokkal való elfogadtatást is, megvalósult.
- Folytatódott a **Melléktermék üzem fejlesztése**. Szivattyúkat vásároltunk, valamint megtaláltuk a megfelelő céget a fejlesztés lebonyolítására, melynek szakemberei 2024. év folyamán elvégzik a feladatot.
- A **termelési iroda kialakítása** megtörtént, az öltözők bővítése céljából. 2024-ben az öltözők bővítésének befejezése a cél.
- Folytatódott az **új gépek és berendezések beszerzése**, melyeknek egy részéhez sikerült pályázati támogatást is nyerni. A legjelentősebb gépbeszerzések közé sorolandó a hóformázó, a szeletelőüzemben lévő csomagoló és szeletelőgép illetve az új automata robot berakósor és nem utolsósorban a Marlen sütőalagút.

Top 5 gépbeszerzés

- Hóformázó
- Csomagológép a szeletelő üzemben
- Szeletelőgép
- Automata robot berakósor a szeletelőben
- Marlen sütőalagút

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE



HR hírek

Béremelések

Munkavállalói programok



KOMETA
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

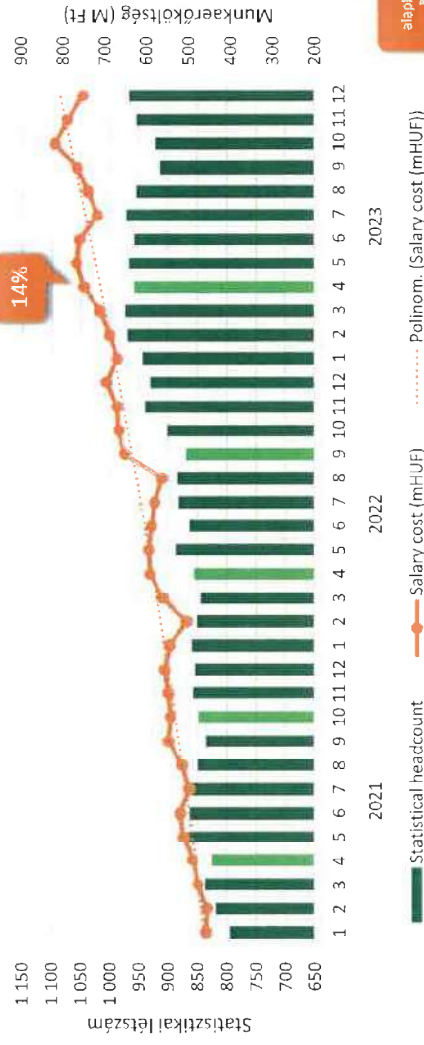


HR hírek

- 2023-ban továbbra is a megfelelő mennyiségű és minőségű emberi erőforrás biztosítása állt fókuszban a HR tevékenységek között. A munkaerőpiaci helyzetben nagy változás nem volt az előző évhez képest, továbbra is kiélezett a harc a speciális képzettséget igénylő pozíciókban (pl. mérnök, IT, csontozó, műszaki szakmunkás), és a magas fluktuáció is állandó jellemzője lett a fizikai munkavállalókat nagy arányban foglalkoztató cégek körében. 2023-ban a saját létszámot tovább emeltük 84 fővel (2023. december 31-én érvényes létszámadat), így a kölcsönzött munkaerővel együtt már 1 049 fővel zártuk az évet.
- 2022 decemberében a fizikai munkaerőhiány kezelésére megkezdtük a mongol munkavállalók alkalmazását, és a 2023-as év során tovább emeltük a létszámukat – decemberben 35 fő mongol kolléga tevékenykedett a cégnél a csontozóban, valamint a csomagoló területeken.
- Az idei évben **komoly tapasztalatot szerezttünk a külföldiek foglalkoztatásában, integrációjában**, hiszen a mongolok felvételével párhuzamosan a Fülöp-szigetekről és Indiából is toboroztunk munkavállalókat. Ez egy új fejezet volt a Kometa életében, hiszen őket már saját állományba, közvetlenül alkalmaztunk.
- A külföldiek foglalkoztatása egy teljesen új feladatot jelentett számunkra, különösen a 2023-ban saját állományba érkező filippínó és indiai dolgozói csoport kezelése (mivel a mongol kollégákkal kapcsolatos feladatokat a munkaerőkölcsönző cég kezelte). Sikerként értékeljük, hogy a kezdeti kihívásokon gyorsan sikerült felülemelkedni, és viszonylag zökkenőmentesen lebonyolítani az integrációjukat, amit mi sem bizonyít jobban, minthogy a decemberi karácsonyi vacsorán már lelkesen vettek részt a külföldi kollégák is. A külföldi dolgozók azonos munkakörben a hazai munkavállalókkal azonos juttatásokban és bérezésben részesülnek. A saját állományú külföldiek jelentős többletmunkát okoztak a HR területnek, mivel nemcsak a munkahelyi falakon belül kellett segíteni őket az integrációban, hanem a kapun kívüli ügyintézéseikben (banki ügyek, orvosi ellátás, közlekedés, szállással kapcsolatos ügyekben stb.) is. További külföldi munkavállalók érkezése 2024-ben folyamatosan várható.
- 2023. december 31-én 35 mongol, 28 filippínó és 8 indiai foglalkoztattunk volt.
- 2023-ban a korábbi év magas számait még túlszárnyaltuk az interjúk száma tekintetében. 1 476 interjút bonyolítottunk le, és 549 főt választottunk ki. A toborzási tevékenység során érzékelhető volt, hogy több önéletrajz érkezett, mint a korábbi években. Azt is ki kell emelni, hogy a cégnél zajló nagy projektek (pl. nagy beruházási projekt, SAP S/4HANA implementációja) egy fokozottabb szellemi területre irányuló toborzást eredményeztek (új speciális képzettséget igénylő csapatok jöttek létre pl. mérnökök tekintetében), a szokásos fizikai termelési létszám növelése mellett.

Béremelés

A Kometa 99 Zrt. folyamatosan aktív intézkedéseket tesz minden dolgozója jólétének biztosítása érdekében. Ezen intézkedések egyike az évi kétszeres béremelés.



- 2023-ban jelentős béremelésre került sor, melyet a minden foglalkoztatott dolgozót egyaránt érintő magas infláció indokolt. Átlagosan vállalati szinten 2023. április 1-től 14%-kal emeltük a béreket. 1 600 Ft-ra emeltük a minimum óradíjat a próbaidős szakképzetlen dolgozók esetében (amely 1 800 Ft/óraberre emelkedik 3 hónap után). Ezzel a legalacsonyabb, kezdő bérünk is 20%-kal meghaladta az országos minimálbért.



Munkavállalói programok



A dolgozók megtartásának, motivációjuk növelése érdekében a hónap dolgozója díj a korábbi nettó 100 000 Ft-ról 150 000 Ft jutalom összegre emelkedett, valamint új kategóriában díjaztuk a hónap tanulóját és a hónap IT felhasználója kategória mellett (ugyancsak nettó 150 000 Ft jutalom összeggel).



A toborzás (dolgozók bevonása) érdekében felülvizsgáltuk a toborzási prémium rendszert és amellett, hogy a jutalom összegeit jelentősen megnöveztük (és pozíció szintekre differenciáltuk), a korábbiakban alkalmazott 3 részletben történő kifizetést is 2 részletre csökkentettük, növelve a dolgozói elégedettséget és csökkentve az adminisztrációt.



2022. június 1-től, figyelembe véve a folyamatosan dráguló üzemanyagárakat, a személygépkocsival Kaposvár közigazgatási határára túlról munkába járó dolgozók korábbi nettó 14 Ft/km-es támogatását bruttó 30 Ft/km-re növeltük (ez kb. nettó 25 Ft/km összegű támogatást jelent).



Vállalatunk elkötelezett a rászorulókat megsegítésében is: a 4 vagy több gyermeket nevelő dolgozóink a Vöröskereszt révén egy tartós élelmiszereket tartalmazó csomagot kaptak karácsony előtt; továbbá, ha egy munkavállalónk a munkaidőn túl önkéntes munkát vállal, akkor ezért bruttó 2 500Ft/óra javadalmazásban részesül (pl. a hajléktalan szállón, a kórházban, a Kutyatárban, stb.).



A 2021-ben bevezetett sportbónuszt tovább fejlesztettük és a gyalogosan/futva/kerékpárral/hajtós rollerrel munkába érkezők mellett kiterjesztettük a jogosultságot azon kollégák részére, akik egyesületben igazoltan sporttevékenységet végeznek, vagy rendszeresen edzőteremben/uszodában sportolnak (applikációval igazoltan), szabadidején futnak. A bónusz mértékét 400 Ft/alkalomra emeltük.



Dolgozóink gyermekeire is gondolva, jutalmazzuk a jó tanulmányi eredményeket, rajzverseny révén és Mikulás alkalmából is ajándékkal kedveskedünk nekik.



A munkabiztonság is kiemelten fontos a Kometa számára. A személyi sérülések, a munkabalesetek számának csökkentésén felül az anyagi károk redukálását is célul tűztük ki egy ún. Munkabiztonsági bónusz program révén. Ezt az ösztönzőt 2022. augusztusban vezettük be a targoncavezetők számára: havi nettó 50 000 Ft jutalomban részesülnek, akik az előre meghatározott és elvárt maximum káresemény-szám alatt teljesítik az üzemóráikat. A program eredményeképpen már javuló tendenciát látunk, csökkennek a javítási költségek, ugyanakkor a hosszú távú cél annak felismeretése a dolgozók számára, hogy ne csak akkor vezessenek óvatosabban és óvják a munkáltató tulajdonát, amikor azért pénzt kapnak, hanem „alapvető hozzáállásuk legyen a biztonságos munkavégzéshez”.

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE



Vízhasználat, szennyvíz-
kibocsátás

Hulladékgazdálkodás

Levegőtisztaság-védelem

Zaj- és rezgésvédelem

Hatósági kommunikáció,
kontroll



KOMETA
ANNO 1999

„Útravaló minden generációnak”

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELLEM

KITEKINTÉS
2024-RE



Tevékenység bemutatása

Az üzem tevékenysége 96/61/EK Irányelv alapján, változatlanul I.P.P.C. (integrált szennyezés megelőzés és csökkentés) besorolású, ezért folyamatosan aktualizált, hatályos egységes környezethasználati engedély birtokában valósul meg a működés. Az engedély legfontosabb előírásainak célja, hogy a tevékenységek környezetvédelmi jogszabályoknak való megfelelésséget biztosítottak legyenek. Továbbá az I.P.P.C. hatálya alá tartozó tevékenységek környezetvédelmi szempontú működési feltételeinek meg kell felelniük az elérhető legjobb technika (továbbiakban B.A.T.) követelményeinek, a környezeti elemekre gyakorolt terhelő hatások csökkentése érdekében.

A Kometa egységes környezet használati engedélyének öt évenkénti időszakos megújítása 2023. évben megtörtént. A környezetjogi hatósági eljárás lefolytatásának alapja a vállalat hűsipari és infrastrukturális ellátó tevékenységeire kiterjedő teljes körű környezetvédelmi felülvizsgálat elvégzése volt. Az erről készített szakértői dokumentáció benyújtásra került a területileg illetékes környezetvédelmi hatóságnak. Az új engedélyt 2024. január 9-én SO/KTHF/00056-3/2024 iktatószámon adta ki a Somogy Vármegyei Kormányhivatal. A határozat akkor adható ki, ha a teljeskörű felülvizsgálat megfeleléseket állapít meg a vizsgált tevékenységek/műveletek környezetjogi megfelelésegei, illetve az elérhető legjobb technikai szintek elérései tekintetében.

Ezen túlmenően a 2023. évben megtartott környezet irányítási tanúsító, valamint energia irányítási megújító auditok alapján az EMT Zrt. a vállalat sertésvágási, darabolási, hűszipakcsók fejlesztése és gyártása, valamint állati eredetű melléktermék feldolgozás alkalmazási területekre az ISO 14001 : 2015, környezet irányítási, az MSZ EN ISO 50001 : 2018. szabványok szerinti energia irányítási rendszer megfeleléseket tanúsította.

A Kometa sertésvágás - hűszipakcsók alaptervékenysége és az infrastrukturális ellátó tevékenysége (vízkivétel, kezelés, ellátás, hőellátás, szennyvízkibocsátás), határozta meg jellemzően a vállalat környezet igénybevételi lábnyomát továbbra is, változatlanul. Emellett jellemző környezet használatlalt járt a nagy kömegű, nem humán célra szánt állati eredetű melléktermékek kitermelődése, feldolgozása, változatlanul.

Vízhasználat és szennyvízkibocsátás



- A nagy vízigénnyel járó húsipari technológiai műveletekhez, illetve szociális célra 2023. évben is nagyrészt saját tulajdonú és üzemeltetésű vízkivételi, vízkezelési, vízellátási létesítményekkel biztosítottuk a vállalat vízellátását, változatlanul. Az év során 6 189 m³ vízvételzés is történt a városi közmű hálózatról, ami minimális hányadot képvisel az éves 447 098 m³ vízigényhez képest.
- A vízigényesnek minősülő vágás - hűsfeldolgozás technológiákban fontos szempontként érvényesül a vízhasználat minimalizálása. Már az évekkal ezelőtt megvalósuló és azóta tartott 1 m³ víz/darab sertés fajlagos felhasználási érték alatti index 2023. évben jelentősen tovább csökkent az előző évek átlagaihoz viszonyítva. A komoly vízfelhasználási mennyiségi csökkenés a hálózati meghibásodások feltárásából eredő, a rendszer zárttá tételei program javuló eredményességének változásaként értékelhető. A hálózat folyamatos vizsgálata és a feltárt hibák elhárítása továbbra is célfeladatként azonosított. A vízellátás hatályos vízjogi üzemeltetési engedély birtokában valósul meg, változatlanul.
- A tisztított technológiai szennyvíz esetében a Kapos folyó volt a befogadó, változatlanul. A közvetlen élővízi kibocsátást figyelembe véve, fontos követelmény a szennyvízkezelés maradéktalan megfelelésének biztosítása. A szennyvíz minőség vizsgálata önellenőrzés keretében, akkreditált minőségi vizsgálatokkal történt, változatlanul. A felszíni, élővíz-folyásba bevezetett tisztított szennyvíz szennyező anyag éves súlyozott átlag koncentrációs értékei egyik összetevő tekintetében sem haladták meg a vonatkozó jogszabályi-, illetve vízjogi üzemeltetési engedélyben meghatározott küszöbértékeket 2023. évben sem. A szennyvízkibocsátás mennyiségi csökkenése mellett a szennyező anyag emisszió is jelentősen csökkent 2023. évben a 2022. évi értékekhez képest.
- A tisztított szennyvíz közvetlen élővízbe bocsátása vonatkozásában a szennyező anyagok határérték alatti jellemzőit figyelembe véve, a Kometa ez irányú tevékenysége, környezethasználata maradéktalanul megfelelt az elérhető legjobb technika követelményeknek. A vállalat tevékenységéből esetlegesen származtatható felszín alatti vízbázis terhelés megfigyelésére, monitorozási kötelezettség van előírva. Az érintett talajvíz bázis minőségi jellemzőinek vizsgálati eredményei nem haladták meg a vonatkozó vízminőség védelmi határértékeket 2023-ban sem. Ezzel továbbra is bizonyított, hogy a társaság tevékenysége során a földtani közegre, valamint a felszín alatti víz minőségére kockázatos anyagok szállítási, tárolási/raktározási felhasználási körülményei megfelelően zárt műszaki védelmi feltételek mellett történtek. A monitoring kutak üzemeltetése hatályos vízjogi üzemeltetési engedély alapján valósult meg.
- Megállapítható, hogy a Kometa tevékenysége nem volt káros hatással a környezetében lévő földtani közeg és felszín alatti vízbázis minőségére. E tekintetben is teljesültek az elérhető legjobb technika követelményei.
- Az éves vízvédelmi hatósági adatszolgáltatások úgy a felszíni, mint a felszín alatti vizek vonatkozásában (VÉL, MIRK) a benyújtási határidőn belül teljesültek, **vízvédelmi büntető eljárást nem indított a vízügyi hatóság a Kometa-val szemben 2023-ban sem.**

Hulladékgazdálkodás

- A szelektíven gyűjtött termelési, nem veszélyes hulladékok (települési jellegű, közélebről meg nem határozott frakciójú, kevert csomagolási, papír, műanyag csomagolási, vas, alumínium, elektronikai) éves volumene 926,85 tonna volt, ami csökkenést mutat a 2022. évi 996,21 tonna volumenhez képest. Átadásuk az átvételükre jogosult, hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező külső gazdasági társaságoknak történt.
- A műszaki ellátó technológiák tevékenysége kapcsán veszélyes hulladékok is kitermelődnek. Mértékük 2023-ban 5,347 tonnában realizálódott, ami növekedést mutat a 2022-es 4,759 tonna mennyiséghez képest. Átadásuk az átvételükre jogosult, hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező szakképező szakképezőknél történt.
- A hulladékok gyűjtése a megfelelő műszaki kiépítettséggel, védelemmel rendelkező üzemi gyűjtőhelyeken történt, üzemeltetési szabályzatok szerinti működés valósult meg. A hulladékok, veszélyes hulladék anyagforgalmi napi nyilvántartásba kerültek, ezek adataiból az éves hatósági adatszolgáltatás (HIR) a benyújtási határidőn belüli megtörtént.
- Termelési hulladékok tekintetében a telephelyi építészeti és gépészeti átalakítások miatt továbbra is jelentős mennyiségben keletkeztek bontási és fém hulladékok, amelyek növelték az éves hulladék forgalmat. Ez a trend a továbbiakban is várható, a folytatólagosan megvalósítandó telephelyi fejlesztési folyamatok figyelembevételével. A vállalat hulladékgazdálkodása pozitívnak értékelhető, a szabályozott gyűjtési, átadási, nyilvántartási körülményeket, illetve az nagy volumenben kitermelődő nem veszélyes hulladék anyagforgalom előző évhez képest csökkenő mennyiségeket figyelembe véve. A B.A.T. megfelelése e szakterület tekintetében is megfelelőnek tekinthető. **Hulladékgazdálkodási büntető eljárást nem indított a hatóság a Kometa 99 Zrt.-vel szemben 2023. évben sem.**



Levegőtisztaság-védelem

- A tevékenység során a légszennyező anyag kibocsátás legnagyobb forrását a földgáz tüzelőanyagot felhasználó, a technológiai hőellátást biztosító kazán tüzelőberendezések jelentik, változatlanul. 2023. évben is a hőellátást szolgáló kisebb teljesítményű új, korszerű, moduláris rendszerben vezérelt tüzelőberendezések földgáz felhasználás minimalizálást tettek lehetővé. 2022-ben 2 294 065 Nm³ földgáz felhasználás valósult meg, ami abszolút értékben kevesebb, mint a 2023. évi 2 624 512 Nm³-es földgáz igény. Azonban figyelembe kell venni, hogy két földgáz tüzelésű sütőálgút került beüzemelésre, 121 834 Nm³ éves gáz felhasználással, amelyek 2022-ben nem jelentek még meg fogyasztóként. Valamint a melléktermék feldolgozó egész évben üzemelt, ami 379 846 Nm³ gáz igénnyel járt. Ez sertés darabszáma és élőszűlra vetített fajlagos értékekben 2022-ben 3,97 Nm³/db sertés, (30,60 m³/t élősertés) indexeket, illetve 2023. évben a melléktermék feldolgozás igényével csökkentett egyéb gázfelhasználás tekintetében 3,79 Nm³/db sertés (29,66 m³/t élő sertés) mutatókat jelent.
- A Kometa területén működtetett légszennyező technológiák és az azokhoz kapcsolódó helyhez kötött légszennyező pontforrások, hatályos levegővédelmi működési engedély birtokában üzemelnek. A légszennyező anyagkibocsátási jellemzők vizsgálatára monitoring kötelezettség van előírva. Az emisszió vizsgálatok határérték norma megfelelést mutattak minden pontforrás esetében.
- A szag terheléssel járó tevékenységeket (melléktermékek gyűjtése, feldolgozása, szennyvíztisztítás fiziko-kémiai fokozata) zárt terekben végeztük 2023. évben is, a szag kibocsátás minimalizálása érdekében.
- A szagkezelő technológiák maradéktalanul ellátták funkciójukat, változatlanul. A légszennyező technológiák üzemeltetési körülményeit azonosító éves hatósági (LM) adatszolgáltatás a benyújtási határidőn belül megtörtént.
- **Az év során lakossági panasz, bejelentés nem fordult elő a tevékenység szag kibocsátására vonatkozóan. Levegőtisztaság-védelmi hatósági büntető eljárás nem indult a vállalattal szemben 2023. évben sem.**
- Az ismertett üzemviteli körülmények okán, a Kometa működése levegőtisztaság-védelmi szempontból megfelelt az elérhető legjobb technika követelményeinek.

Zaj- és rezgésvédelem

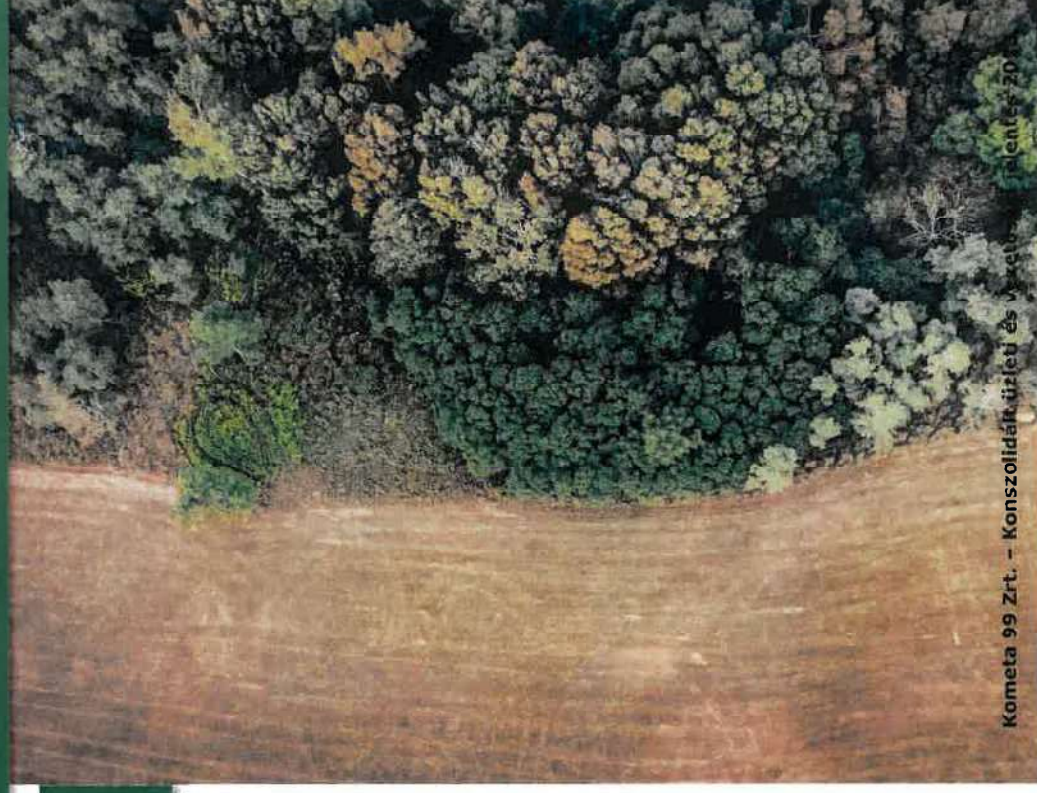
- A Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69 sz. alatti telephelyén folytatott tevékenységre vonatkozó egységes környezethasználati engedély - Z mellékletében előírt zajkibocsátási határértékek 2023. évben is teljesültek.
- **Zajterhelésre vonatkozó lakossági panasz, bejelentés nem fordult elő, zajvédelmi hatósági büntető eljárás nem indult a vállalattal szemben 2023. évben sem.**
- Ezzel a Kometa tevékenysége zajvédelmi szempontból is megfelel a határérték normáknak, egyúttal az elérhető legjobb technika követelményeinek.

Hatósági kommunikáció és kontroll

- Az I.P.P.C. engedélyes tevékenység folyamatos környezetvédelmi hatósági felügyelettel jár. A területileg illetékes elsőfokú környezetvédelmi hatóság – az egységes környezethasználati engedélyben foglalt előírások teljesülését vizsgáló – átfogó felügyeleti ellenőrzést is tart évente legalább egy alkalommal, a Kometa 99 Zrt. Kaposvár, Pécsi u. 67-69. szám alatti telephelyén. A 2023-ban megtartott ellenőrzés során az engedélyezett állapottól eltérés, vagy egyéb, nem megfeleléségi megállapítás nem került az ellenőrzési jegyzőkönyvbe. Emellett az ismertetett környezetvédelmi szakterületek vonatkozásában a már ismertetett hatósági adatszolgáltatáson túl – mint I.P.P.C. engedélyes vállalatnak – környezetvédelmi éves átfogó jelentési kötelezettsége is fennáll. **A 2023. évi környezeti beszámoló benyújtása az előírt határidőn belül megtörtént.**

- Összességében megállapítható, hogy környezetvédelmi szempontból jogszerűen, hatályos egységes környezethasználati engedély, valamint vízjogi üzemeltetési engedélyek birtokában, folyamatos környezetvédelmi, vízvédelmi hatósági felügyelet alatt, a jogszabályi követelményeknek, valamint az elérhető legjobb technika követelményeinek megfelelően működött a Kometa 99 Zrt. 2023-ban is. **Ezt alátámasztja a hatósági megállapításokon túl a vállalat környezet irányítási rendszer audit alapján a független vizsgáló szervezet által kiadott megfeleléségi tanúsítvány is.**

A vizsgált időszakban lakossági panasz, bejelentés, rendkívüli havária esemény nem történt, környezetvédelemmel, vízvédelemmel összefüggő hatósági büntető eljárás nem indult a társasággal szemben.



TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE



SAP S/4 HANA projekt

Hosszú-távú beruházás
2024-es szakasza



KOMETA
— ANNO 1999 —

„Útravaló minden generációnak”

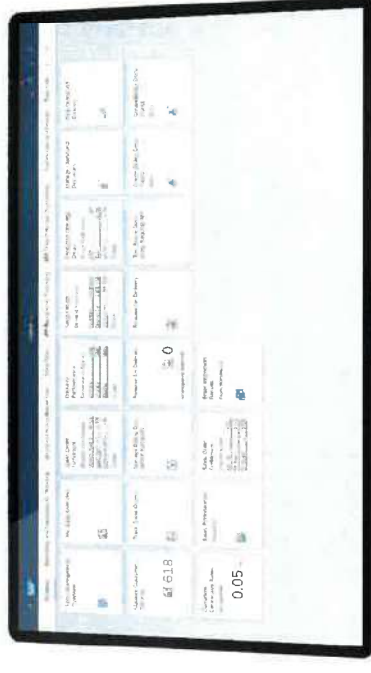
Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

SAP S/4HANA projekt

- A jelenlegi SAP R3 rendszert a legújabb SAP S/4HANA szoftverre fogjuk cserélni.
- A Kometa S4K projektjének (SAP S/4HANA) célja, hogy Európában az egyik első húsipari vállalatként áttérjen az adatvezérelt döntéstámogatásra és jelentősen növelje a digitalizáció szintjét a vállalaton belül.
- A cél egy olyan zöldmezős S/4HANA bevezetés megvalósítása, amely a lehető legnagyobb mértékben biztosítja a legjobb gyakorlatokat és a szabványos működést a jövőben.
- Az új rendszer bevezetését úgynevezett re-implementációs folyamat mentén tervezzük elvégezni. A legfontosabb cél, hogy a korábbi rendszerben nem, vagy csak részben használt funkcionálisokat szeretnénk az új rendszerben alkalmazni, ami így nagy mértékben növelheti az integrált rendszer hatékonyságát és támogatja a költséghatékonyabb üzemeltetést is. A másik fontos szempont pedig az, hogy a régi R/3 rendszer támogatása 2027-től megszűnik.
- Az új rendszer bevezetése során törekszünk a standard funkciók alkalmazására, így a rendszer üzemeltetési és frissítési költségei alacsonyban tarthatóak és a legújabb funkciók is rendelkezésre állnak.
- Az új ERP rendszer bevezetésre kerül továbbá a társaság leányvállalatánál, a Kometa Itáliánál is, mely jelentősen fogja javítani a két cég közötti működési folyamatokat és átláthatóságot.
- A bevezetés során az új rendszer adta egyéb lehetőségeket is szeretnénk kihasználni, mint az AI (mesterséges intelligencia) és RPA (Robotic Process Automation) funkciók. Ezek segítségével javítható a hatékonyság, illetve élő munka váltható ki a repetitív feladatok esetén.
- A projekt rendkívül erőforrásigényes, amelyre az elmúlt 20 évben nem volt példa a Kometa történetében.
- A szoftver bevezetésében Magyarország egyik vezető IT vállalata, a **Kontron** lesz segítségünkre. Több mint 25 éves tapasztalatuk nagyban hozzájárult a kiválasztásukhoz.
- A projekt tervezett befejezése: **2024. Q3**
- **Az új rendszer élesítése: 2024. Q3**



SHK
Powered by **SAPHANA**



„Nagy beruházás” 2024-es szakasza

Dolgozók jólétét támogató projektek

- Öltözők bővítése a termelési iroda áthelyezése révén
- Gyakorlati képzőhely kialakítása a csontozóban
- Új munkaruha raktár kialakítása

Energetikai és fenntarthatósági projektek

- Új kutak fűrása (minimum 3 db), melynek engedélyezési része már 2022-ben elindult
- Szennyvízüzem automatizálása és kapacitásbővítése
- Melléktermék üzem fejlesztése, átalakítása
- Napelemlérendszerek kiépítése az új termelőépület tetején
- Napelemlérendszerek építése a Kaviz Kft.-től vásárolt területen
- Napelemlérendszerek építése a Kapos túlsóoldalán kialakítandó parkoló felett
- A teljes KÖF hálózat modernizálása, napellenem becsatlakozások megvalósítása
- Transzformátorok beszerzése
- Új vízmű kialakítása

Az említett beruházások az NBT, EKD, ÉLIP és Gyármentő Programok támogatásainak segítségével fognak megvalósulni.

Infrastrukturális projektek

- 1 db kémény bontása – helyhasznosítás az új épület számára
- Tervezési és kivitelezési fázis folytatása, a meglévő építési engedély módosítása
- Közművek kiváltása
- Cölöppózás
- Ideiglenes porta kialakítása
- Parkolók kialakítása

Minőségbiztosítási projektek

- Fémdetektorok beszerzése
- Idegen anyag érzékelő kamera

Hatékonyágnövelő projektek

- Új darált hús vonal beszerzése
- Új többfejű mérleg beszerzése
- Új daráló- és szállítórendszer kialakítása
- Új ládamosó kialakítása
- Szeletelőhöz fagyasztóhelyiség kialakítása

Kométa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.

TARTALOM

VEZETŐI
ÖSSZEFOGLALÓ

ÜZLETMENET

EMBERI
ERŐFORRÁS

KÖRNYEZETVÉDELEM

KITEKINTÉS
2024-RE



 www.kometa.hu

KOMETA

ANNO 1999

KOMETA 99 Élelmiszeripari Zrt.

7400 Kaposvár, Pécsi utca 67-69.

+36 82 502-400



KOMETA 99 Zrt.

7400 Kaposvár, Pécsi u. 67-69.

Adószám: 13749619-2-14

(07.)

Dr. Giacomo Pedranzini
ügyvezető igazgató

Kaposvár, 2024. április 25.

Kometa 99 Zrt. – Konszolidált üzleti és vezetőségi jelentés 2023.