

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**ÉVES JELENTÉS**

A 2017. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## **EGYEDI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK ÉS VEZETŐSÉGI JELENTÉS**

2017. DECEMBER 31.

## TARTALOMJEGYZÉK

<b>EGYEDI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK</b> .....	4
FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS.....	5
PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS.....	12
EREDMÉNYRE ÉS EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS.....	13
CASH-FLOW-K KIMUTATÁSA.....	14
SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSA.....	15
MEGJEGYZÉSEK A SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSÁHOZ.....	16
MEGJEGYZÉSEK AZ EGYEDI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ.....	17
1 ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓ.....	17
2 A PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK KÉSZÍTÉSÉNEK ALAPJA.....	18
3 KRITIKUS SZÁMVITELI BECSLÉSEK ÉS MEGÍTÉLÉSEK.....	27
4 PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK.....	30
5 PÉNZÜGYI KOCKÁZAT KEZELÉSE.....	49
6 NYERESÉGADÓ.....	57
7 KÉSZLETEK.....	62
8 ÉRTÉKESÍTÉSRE TARTOTT ESZKÖZÖK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK.....	63
9 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK.....	63
10 IMMATERIÁLIS JAVAK.....	66
11 BEFEKTETÉSEK.....	70
12 EGYÉB ESZKÖZÖK.....	74
13 CÉLTARTALÉKOK.....	75
14 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK.....	77
15 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK.....	77
16 SAJÁT TŐKE.....	78
17 LÍZINGEK.....	79
18 BEVÉTELEK.....	83
19 KÖZVETLEN KÖLTSÉGEK.....	86
20 SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK.....	86
22 EGYÉB MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK.....	91
23 KAMATBEVÉTEL.....	91
24 KAMATKÖLTSÉG.....	91
26 BEFEKTETÉSEK EREDMÉNYE.....	92
27 EGY RÉSZVÉNYRE JUTÓ EREDMÉNY (EPS).....	93
28 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK BESZERZÉSE.....	94
29 AKVIZÍCIÓKÉRT FIZETETT ÖSSZEGEK.....	95



30 FÜGGŐ KÖVETELÉSEK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK.....	95
31 BESZERZÉSI ELKÖTELEZETTSÉGEK.....	96
32 KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT ÜGYLETEK.....	96
33 BEMUTATANDÓ SZEGMENSEK ÉS INFORMÁCIÓ A FÖLDRAJZI TERÜLETEKRŐL.....	100
34 KONCESSZIÓS ÉS KÖZCÉLÚ SZOLGÁLTATÁSOK ÉS ENGEDÉLYEK.....	101
35 MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK.....	104
36 TEVÉKENYSÉGSZÉTVÁLASZTÁS.....	104
<b>ÜZLETI JELENTÉS .....</b>	<b>111</b>



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**EGYEDI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK**

A 2017. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE

AZ EURÓPAI UNIÓ ÁLTAL BEFOGADOTT

NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK ELŐÍRÁSAI SZERINT KÉSZÍTVE

(EU IFRS)

## FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

### A Magyar Telekom Távközlési Nyrt. részvényeseinek

### Az éves beszámoló könyvvizsgálatáról készült jelentés

#### Vélemény

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. (a „Társaság”) mellékelt 2017. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely a 2017. december 31-i fordulónapra elkészített pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból – melyben az eszközök és források egyező végösszege 1 038 673 M Ft – valamint az ugyanezen időponttal végződő évre vonatkozó eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásból – melyben a tárgyévi átfogó eredmény összesen 41 857 M Ft nyereség –, saját tőke változásainak kimutatásából, cash flow kimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2017. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről és cash-flow-járól az Európai Unió („EU”) által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokban („IFRS”) foglaltakkal összhangban valamint az minden lényeges vonatkozásban a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénynek (a továbbiakban: „számviteli törvény”) az EU által befogadott IFRS-ek szerint összeállított éves beszámolóra vonatkozó kiegészítő követelményeinek megfelelően készült.

Véleményünk összhangban van az auditbizottságnak címzett kiegészítő jelentésünkkel.

#### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a Társaságtól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Könyvvizsgálók Etikai Kódexe”-ben (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

A Társaságnak a 2017. január 1-től 2017. december 31-ig tartó üzleti évben általunk nyújtott nem könyvvizsgálati szolgáltatások a kiegészítő melléklet 21. pontjában kerültek bemutatásra.

Legjobb tudásunk és meggyőződésünk szerint kijelentjük, hogy az általunk nyújtott nem könyvvizsgálati szolgáltatások összhangban vannak a Magyarországon alkalmazandó jogszabályokkal és előírásokkal és nem nyújtottunk az Európai Parlament és a Tanács 537/2014-es rendeletének 5. cikke, és a Magyar Könyvvizsgálói Kamaráról, a könyvvizsgálói tevékenységről és a könyvvizsgálói közfelügyeletről szóló 2007. évi LXXV. törvény 67/A (1) és (2) bekezdése szerinti tiltott szolgáltatásokat.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

## **Könyvvizsgálati megközelítésünk**

### **Áttekintés**

<i>Lényegességi szint</i>	A könyvvizsgálata során alkalmazott lényegességi szint 3 900 M Ft, amely az EBITDA (nyereségadóval, nettó pénzügyi eredménnyel és értékcsökkenési leírással növelt adózás előtti eredmény) 2,5%-a.
<i>Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések</i>	Az árbevétel elszámolás pontossága az összetett számlázó rendszerekből adódóan

A könyvvizsgálatunk megtervezése során meghatároztuk a lényegességi szintet és felmértük az éves beszámoló lényeges hibás állításának kockázatait. Figyelembe vettük különös tekintettel azokat a területeket, amelyek vezetői megítélést igényelnek; például olyan jelentős számviteli becsléseket, amelyek feltételezéseken és bizonytalan jövőbeli eseményeken alapulnak. Mint minden könyvvizsgálatunk esetében, a kontrollok vezetés általi felülírásával kapcsolatos kockázatokkal is foglalkoztunk, ideértve többek között annak az értékelését, hogy azonosítottunk-e olyan, elfogultságra utaló bizonyítékokat, amelyek csalásból eredő lényeges hibás állításra utalnak.

### **Lényegesség**

Könyvvizsgálatunk hatókörét befolyásolta az általunk alkalmazott lényegességi szint. A könyvvizsgálat úgy kerül megtervezésre, hogy kellő bizonyosságot nyújtson arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából. A hibás állítások akkor minősülnek lényegesnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

Szakmai megítélésünk alapján meghatároztunk a lényegességhez kapcsolódó bizonyos nagyságrendi küszöbértékeket, ideértve az éves beszámoló egészére vonatkozó lényegességi szintet, amit az alábbi táblázatban mutatunk be. Ezek és egyéb minőségi tényezők figyelembe vételének segítségével határoztuk meg a könyvvizsgálatunk hatókörét, a könyvvizsgálati eljárásaink jellegét, ütemezését és terjedelmét, valamint a hibák önmagukban vagy együttesen az éves beszámoló egészére gyakorolt hatásainak értékelését.

<i>Lényegességi szint</i>	3 900 M Ft (2016: 3 400 M Ft)
<i>Meghatározás módja</i>	Lényegesség meghatározásának alapja az EBITDA (nyereségadóval, nettó pénzügyi eredménnyel és értékcsökkenési leírással növelt adózás előtti eredmény) 2,5%-a.
<i>Az alkalmazott viszonyítási alap kiválasztásának magyarázata</i>	Azért választottuk az EBITDA-t a viszonyítás alapjául, mert megítélésünk szerint az éves beszámoló felhasználói a Társaság teljesítményét jellemzően ez alapján a mutató alapján értékelik, valamint ez egy általánosan elfogadott viszonyítási alap a telekommunikációs szektorban. A lényegesség nagyságrendjének meghatározása során 2,5%-os arányt vettük figyelembe, amely összhangban van a szektorban működő profitorientált társaságok esetében alkalmazottal. Ez a módszer összhangban van az előző évivel.

### **Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések**

A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések azok a kérdések, amelyek szakmai megítélésünk szerint a legjelentősebbek voltak a tárgyidőszaki éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálata során. Ezeket a kérdéseket az éves beszámoló egészére vonatkozó könyvvizsgálatunkkal összefüggésben, az arra vonatkozó véleményünk kialakítása során vizsgáltuk, és ezekről a kérdésekről nem bocsátunk ki külön véleményt.

#### *Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések*

*A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások*

#### **Az árbevétel-elszámolás pontossága**

Az árbevétel pontos rögzítése alapvető iparági kockázatnak tekinthető. Ennek oka, hogy a telekommunikációs iparágban használt számlázó rendszerek összetettek, és nagy mennyiségű adatot dolgoznak fel a különböző értékesített termékekre és az év során történt árváltozásokra vonatkozóan. Mindezt számos informatikai rendszer segítségével teszik.

A Társaság teljes árbevétele 471 532 M Ft. Ennek részletezése és a kapcsolódó számviteli politikák leírása a kiegészítő melléklet 2.1.2 és 18. pontjában találhatóak.

Felmértük az árbevétel elszámolásában releváns informatikai rendszereket és a kialakított kontrollokat, valamint teszteltük azok működési hatékonyságát a következő területeken:

- árbevétel tranzakciók rögzítése;
- árváltozások jóváhagyási folyamata és ezek bekerülése a számlázási rendszerekbe;
- ügyfeleknek kiszámlázott összegek kiszámítása.

Ezen felül mintavételezéssel teszteltük a számlázási rendszer adatainak a kibocsátott számlákkal illetve a pénzügyileg befolyt árbevétellel való egyezését. Tesztelésünk egyaránt tartalmazott fogyasztói és vállalati ügyfélszámlákat.

Az eljárásaink alapján nem azonosítottunk lényeges hibát.



### **Egyéb információk: az üzleti jelentés**

Az egyéb információk a Társaság 2017. évi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (a „számviteli törvény”), illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelőségünk az üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az üzleti jelentés lényeges hibás állítást tartalmaz, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a mi felelőségünk továbbá az üzleti jelentés átolvasása során annak megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve, ha van, egyéb más jogszabály, annak vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Mivel a társaság átruházható értékpapírjait az Európai Gazdasági Térség tagállamának szabályozott piacára kereskedésre befogadták, ezért az üzleti jelentésről szóló véleményünknek ki kell terjednie a számviteli törvény 95/B. § (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkra, és nyilatkoznunk kell arról, hogy rendelkezésre bocsátották-e a 95/B. § (2) bekezdés a)-d), g) és h) pontjában említett információkat.

Mivel a Társaság közérdeklődésre számot tartó gazdálkodónak minősül és az adott üzleti év mérleg fordulónapján a számviteli törvény 95/C. §, (1) bekezdés a) és b) pontjában foglalt feltételek teljesültek, így az üzleti jelentésében a 95/C. § szerinti nem pénzügyi kimutatást kell közzétennie. Ebben a tekintetben nyilatkoznunk kell arról, hogy az üzleti jelentés tartalmazza-e a 95/C. § szerinti nem pénzügyi kimutatást.

Véleményünk szerint a Társaság 2017. évi üzleti jelentése, beleértve a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkat is, minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Társaság 2017. évi éves beszámolójával és az üzleti jelentés összhangban van a számviteli törvény vonatkozó előírásaival. Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő az üzleti jelentésre vonatkozó további követelményeket, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Az üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás sem jutott a tudomásunkra, így e tekintetben nincs jelentenivalónk.

Továbbá nyilatkoznunk arról, hogy rendelkezésre bocsátották a számviteli törvény 95/B. § (2) bekezdésének a)-d), g) és h) pontjában említett információkat. Az üzleti jelentés tartalmazza a 95/C. §, (1) bekezdés szerinti nem pénzügyi kimutatást.

### **A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért**

A vezetés felelős az éves beszámolóért az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokban („IFRS”) foglaltakkal összhangban történő és a valós bemutatás követelményének, valamint a számviteli törvény EU által befogadott IFRS-ek szerint összeállított éves beszámolóra vonatkozó kiegészítő követelményeinek megfelelő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közvéleményre a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felelős a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számviteli éves beszámolóban való alkalmazásáért, azt az esetet kivéve, ha a vezetésnek szándékában áll megszüntetni a Társaságot vagy beszüntetni az üzletszerű tevékenységet, vagy amikor ezen kívül nem áll előtte más reális lehetőség.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

### **A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn. Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának kockázata nagyobb, mint a hibából eredő, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.

- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel éves beszámolóban való alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősíteniük kell véleményünket. Következtéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálói bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.

Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk – egyéb kérdések mellett – a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Nyilatkozunk az irányítással megbízott személyeknek arról, hogy megfelelünk a függetlenségre vonatkozó releváns etikai követelményeknek, és kommunikáljuk feléjük mindazon kapcsolatokat és egyéb kérdéseket, amelyekről ésszerűen feltételezhető, hogy befolyásolják a függetlenségünket, valamint adott esetben a kapcsolódó óvintézkedéseket.

Az irányítással megbízott személyek felé kommunikált kérdések közül meghatározzuk azokat a kérdéseket, amelyek a tárgyidőszaki éves beszámoló könyvvizsgálata során a legjelentősebb kérdések, és ennél fogva a kulcsfontosságú könyvvizsgálói kérdések voltak. Könyvvizsgálói jelentésünkben ismertetjük ezeket a kérdéseket, kivéve, ha jogszabály vagy szabályozás kizárja az adott kérdés nyilvános közzétételét, vagy ha – rendkívül ritka körülmények között – azt állapítjuk meg, hogy egy adott kérdést a könyvvizsgálói jelentésben nem lehet kommunikálnunk, mert ésszerű várakozások alapján annak hátrányos következményei súlyosabbak lennének, mint a kommunikáció közérdekű hasznai.



## Jelentés egyéb jogi és szabályozói követelményekről

A Társaság első alkalommal 1991. december 31.-én választott minket könyvvizsgálójává. Megválasztásunk a részvényesi határozatok alapján évente ismételten jóváhagyásra került, 26 év folyamatos megbízást eredményezve.

A jelen független könyvvizsgálói jelentést eredményező megbízásért felelős partner Balázs Árpád.

Budapest, 2018. február 28.

Armin Krug  
Üzlettárs  
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.  
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464  
Cím: 1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.

Balázs Árpád  
Kamarai tag könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági sz.: 006931



## PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	Megjegyzés	2016.01.01	2016.12.31	millió Ft 2017.12.31
<b>ESZKÖZÖK</b>				
<b>Forgóeszközök</b>				
Pénzeszközök .....	4, 5	846	1 260	948
Követelések .....	4, 5, 12	104 942	101 521	110 694
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök .....	4, 5, 17	13 336	18 941	11 173
Nyereségadó-követelés .....	6	925	1 867	189
Készletek .....	7	8 689	10 683	13 743
		<u>128 738</u>	<u>134 272</u>	<u>136 747</u>
Értékesítésre kijelölt eszközök .....	8	5 760	1 540	161
<b>Forgóeszközök összesen.....</b>		<b>134 498</b>	<b>135 812</b>	<b>136 908</b>
<b>Befektetett eszközök</b>				
Tárgyi eszközök .....	9	377 736	374 751	371 732
Immateriális javak.....	10	401 732	392 069	378 630
Befektetések.....	11	173 305	168 900	131 500
Halasztottadó-követelés.....	6	-	-	-
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök.....	4, 5, 17	16 357	12 530	19 775
Egyéb befektetett eszközök.....	12	218	161	128
		<u>969 348</u>	<u>948 411</u>	<u>901 765</u>
<b>Befektetett eszközök összesen.....</b>		<b>969 348</b>	<b>948 411</b>	<b>901 765</b>
<b>Eszközök összesen.....</b>		<b>1 103 846</b>	<b>1 084 223</b>	<b>1 038 673</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>				
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>				
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolatos vállalkozásokkal szemben ..	4	141 875	77 768	39 336
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	4,17	23 794	18 870	5 621
Kötelezettségek szállítók felé .....	4	100 299	103 180	111 033
Nyereségadó-kötelezettség .....	6	-	-	16
Céltartalékok.....	13	4 924	3 170	2 312
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek.....	14	23 617	27 738	28 783
		<u>294 509</u>	<u>230 726</u>	<u>187 101</u>
Értékesítésre kijelölt eszközök hoz kapcsolódó kötelezettségek .....	8	-	-	-
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen .....</b>		<b>294 509</b>	<b>230 726</b>	<b>187 101</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>				
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolatos vállalkozásokkal szemben ..	4	220 088	247 178	231 647
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	4,17	52 526	48 416	44 783
Halasztottadó-kötelezettség .....	6	25 039	7 985	12 358
Céltartalékok.....	13	9 301	8 915	8 674
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	15	905	957	286
		<u>307 859</u>	<u>313 451</u>	<u>297 748</u>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen.....</b>		<b>307 859</b>	<b>313 451</b>	<b>297 748</b>
<b>Kötelezettségek összesen.....</b>		<b>602 368</b>	<b>544 177</b>	<b>484 849</b>
<b>TŐKE</b>				
<b>Saját tőke</b>				
Jegyzett tőke.....	16	104 274	104 274	104 274
Tőketartalékok .....	16	27 412	27 119	25 078
Saját részvények .....	16	-306	-55	-27
Eredménytartalék .....	16	370 098	408 708	424 499
		<u>501 478</u>	<u>540 046</u>	<u>553 824</u>
<b>Saját tőke összesen.....</b>		<b>501 478</b>	<b>540 046</b>	<b>553 824</b>
<b>Források összesen.....</b>		<b>1 103 846</b>	<b>1 084 223</b>	<b>1 038 673</b>

Budapest, 2018. február 20.



Christopher Mattheisen  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Szabó János  
gazdasági vezérigazgató-helyettes

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.

**EREDMÉNYRE ÉS EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS**

	Megjegyzés	millió Ft (kivéve az egy részvényre vonatköző adatok)	
		2016	2017
<b>Bevételek</b> .....	18	<b>447 173</b>	<b>471 532</b>
Közvetlen költségek .....	19	-155 123	-174 583
Személyi jellegű ráfordítások .....	20	-54 519	-56 613
Értékcsökkenési leírás és amortizáció .....	9, 10	-89 944	-87 847
Egyéb működési ráfordítások .....	21	-92 994	-93 302
<b>Működési költségek</b> .....		<b>-392 580</b>	<b>-412 345</b>
Egyéb működési bevételek .....	22	7 675	5 957
<b>Működési eredmény</b> .....		<b>62 268</b>	<b>65 144</b>
Kamatbevétel .....	23	414	421
Kamatköltség .....	24	-18 395	-13 342
Egyéb pénzügyi költségek – nettó .....	25	-8 380	-7 939
<b>Nettó pénzügyi eredmény</b> .....		<b>-26 361</b>	<b>-20 860</b>
Befektetések eredménye .....	26	9 881	10 717
<b>Adózás előtti eredmény</b> .....		<b>45 788</b>	<b>55 001</b>
Nyeréségadó .....	6	8 457	-13 144
<b>Adózott eredmény</b> .....		<b>54 245</b>	<b>41 857</b>
<b>Egyéb átfogó eredmény, adózás után</b> .....		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Teljes átfogó eredmény</b> .....		<b>54 245</b>	<b>41 857</b>
<b>Egy részvényre jutó hozam (EPS):</b>			
Társaság részvényeseire jutó adózott eredmény .....		54 279	46 727
Forgalomban levő törzsrészesvények súlyozott átlagos száma (ezer darab) .....		1 041 799	1 040 073
Részvényhígulást eredményező részvényopciók átlagos száma (ezerdarab) .....		767	4 585
Forgalomban levő törzsrészesvények súlyozott átlagos száma (ezer darab) hígított EPS számításához .....		1 042 566	1 044 658
Egy részvényre jutó hozam (Ft) .....	27	52,10	44,93
Egy részvényre jutó hígított hozam (Ft) .....	27	52,06	44,93

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.



CASH-FLOW-K KIMUTATÁSA

Megjegyzés	millió Ft	
	2016	2017
<b>Üzleti tevékenységből származó cash-flow</b>		
Adózott eredmény.....	54 245	41 857
Értékcsökkenési leírás.....	89 944	87 847
Nyereségadó.....	-8 457	13 144
Nettó pénzügyi eredmény.....	16 479	10 239
Részesedés társult és közös vezetésű vállalatok eredményéből	-	-97
Forgóeszközök változása .....	5 081	-20 239
Céltartalékok változása .....	-2 286	-1 405
Kötelezettségek változása (forgótóke típusú).....	6 751	20 632
Fizetett nyereségadó .....	-9 539	-7 821
Kapott osztalék .....	9 433	7 753
Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak .....	-23 844	-19 492
Kapott kamat .....	598	549
Egyéb pénzmozgással nem járó tételek .....	-3 675	-1 675
<b>Üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow .....</b>	<b>134 730</b>	<b>131 292</b>
<b>Befektetési tevékenységből származó cash-flow</b>		
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése .....	28	-82 020
Akvizíciókért fizetett összegek.....	29	-2 939
Egyéb pénzügyi eszközök eladása .....	2 889	5 639
Egyéb pénzügyi eszközök beszerzése.....	-2 840	-3 984
Leányvállalatok és egyéb befektetések értékesítéséből származó bevétel	26	3 637
Tárgyi eszközök és immateriális javak értékesítéséből származó bevétel	9 481	2 288
<b>Befektetési tevékenységre fordított nettó cash-flow.....</b>	<b>-71 792</b>	<b>-37 019</b>
<b>Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow</b>		
Fizetett osztalék .....	-15 634	-26 081
Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele .....	5	142 980
Hitelek és egyéb kölcsönök törlesztése.....	5	-182 316
Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek.....	5	-7 003
Saját részvény visszavásárlására fordított összegek .....	-551	-750
<b>Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow .....</b>	<b>-62 524</b>	<b>-94 585</b>
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek árfolyamkülönbözete.....	-	-
<b>Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek változása .....</b>	<b>414</b>	<b>-312</b>
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek az év elején .....	846	1 260
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek az év végén .....	5	948

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.



## SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSA

EGYÜTT. VELED

	darab	millió Ft						
	Törzs- részvények száma (a)	Jegyzett tőke (a)	Tőketartalékok			Saját részvény (d)	Eredmény- tartalék (e)	Saját tőke
			Tőke- tartalék (b)	Részvényben fizetendő részvényalapú kifizetések tartaléka (c)				
<b>Egyenleg 2016.01.01.</b>	1 042 742 543	104 274	27 379	33	-306	370 098	501 478	
Osztalék (f) .....	-	-	-	-	-	-15 635	-15 635	
Részvényben fizetendő részvényalapú juttatás (c) .....	-	-	-	-293	32	-	-261	
Saját részvény visszavásárlás (g) .....	-	-	-	-	219	-	219	
<b>Tulajdonosokkal tulajdonosi minőségükben lebonyolított tranzakciók .....</b>	-	-	-	-293	251	-15 635	-15 677	
<b>Adózott eredmény .....</b>	-	-	-	-	-	54 245	54 245	
<b>Teljes átfogó jövedelem .....</b>	-	-	-	-	-	54 245	54 245	
<b>Egyenleg 2016.12.31. ....</b>	<b>1 042 742 543</b>	<b>104 274</b>	<b>27 379</b>	<b>-260</b>	<b>-55</b>	<b>408 708</b>	<b>540 046</b>	
Osztalék (f).....	-	-	-	-	-	-26 067	-26 067	
Részvényben fizetendő részvényalapú juttatás (c)	-	-	-	-2 041	777	-	-1 264	
Saját részvény visszavásárlás (g) .....	-	-	-	-	-749	-	-749	
<b>Tulajdonosokkal tulajdonosi minőségükben lebonyolított tranzakciók .....</b>	-	-	-	-2 041	28	-26 067	-28 080	
<b>Adózott eredmény .....</b>	-	-	-	-	-	41 857	41 857	
<b>Teljes átfogó jövedelem .....</b>	-	-	-	-	-	41 857	41 857	
<b>Egyenleg 2017.12.31. ....</b>	<b>1 042 742 543</b>	<b>104 274</b>	<b>27 379</b>	<b>-2 301</b>	<b>-27</b>	<b>424 499</b>	<b>553 824</b>	
<b>Ebből saját részvény .....</b>	<b>-40 625</b>							
<b>Forgalomban lévő törzsrészvények száma 2017.12.31.</b>	<b>1 042 701 918</b>							

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.



## MEGJEGYZÉSEK A SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAINAK KIMUTATÁSÁHOZ

- (a) 2017. december 31-én a kibocsátott részvények száma 1 042 742 543, egyenként 100 forint névértékű. 2017. december 31-én a kibocsátásra engedélyezett részvények száma ezzel megegyező, 1 042 742 543 darab.

### *Szavazati jogok és szavazás*

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésen az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részvényesek jogjaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

### *A részvények átruházása*

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlájának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

- (b) A Tőketartalékban a Társaság tőkeemelése során a részvényekért kapott, a névértéket meghaladó összeg szerepel.
- (c) A Részvényben fizetendő részvényalapú juttatások tartaléka tartalmazza a részvényalapú juttatási programok tőkében megjelenített összegét. A tőkeelem 2017. és 2016. december 31-i egyenlege a Kiegészített Részvényvásárlási Program (20.1.2. megjegyzés) kapcsán tartalékolt összeget tartalmazza.
- (d) A Saját részvények soron a Társaság visszavásárolt saját részvényeiért fizetett összeg szerepel. Amikor a Társaság megvásárolja a részvényeit, a kifizetett ellenérték és minden járulékos költség a saját tőkét csökkenti a Saját részvények soron, amíg a részvények bevonásra vagy újra eladásra nem kerülnek. Amikor ezeket a részvényeket a későbbiekben eladjuk, a saját részvények értéke a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban az adott részvények eredeti bekerülési értékével csökken, így a saját tőke értéke nő, míg a nyereség vagy veszteség is a saját tőkében (Eredménytartalék) kerül elszámolásra. A saját részvényekkel kapcsolatos tranzakciókat a tranzakció napján könyveljük.
- (e) Az Eredménytartalékban van a Társaság halmozott, osztalékként ki nem fizetett eredménye. A Társaságnak osztalékként kifizethető tartalékai 2017. december 31-én körülbelül 424 milliárd forintot tettek ki (2016. december 31-én 262 milliárd forint, amely összeg megállapítása az IFRS-ekre való áttérés előtt történt). Osztalékfizetésre a rendelkezésre álló szabad eredménytartalék vehető igénybe, amely az utolsó, beszámolóval lezárt üzleti évtárgyévi adózott eredményét is tartalmazó eredménytartalék (16.1 megjegyzés).
- (f) A Társaság tulajdonosainak fizetendő osztalék kötelezettségként és az eredménytartalék csökkenéseként kerül megjelenítésre abban az időszakban, amelyben a tulajdonosok az osztalékot jóváhagyják.
- (g) 2017-ben a Magyar Telekom Nyrt. 4 534 758 darab törzsrészvényt vásárolt a Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP) keretében való felhasználás céljából. 2016-ban a Társaság 1 252 616 darab törzsrészvényt vásárolt, melyből az MRP szervezet 25 764 darabot értékesített a program résztvevői számának felülvizsgálatát követően. Ezek a tranzakciók a Budapesti Értéktőzsdén, az UniCredit Bank Hungary Zrt. mint befektetési szolgáltató közreműködésével valósultak meg (további információk a 20.1.2.5 megjegyzésben).

Az éves beszámoló elfogadásával egy időben a Társaság Igazgatósága 26 069 millió forint kifizetésére irányuló javaslatot terjeszt a Társaság 2018 áprilisában tartandó éves rendes Közgyűlése elé. 2017-ben a Magyar Telekom Nyrt. 26 067 millió Ft osztalékot fizetett.

A kiegészítő melléklet az éves beszámoló szerves részét képezi.

## MEGJEGYZÉSEK AZ EGYEDI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ

### 1 ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓ

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a Társaság vagy a Magyar Telekom) Magyarország vezető távközlési szolgáltatója. A szolgáltatásokat különféle jogszabályok szabályozzák.

A Társaságot 1991. december 31-én jegyezték be Magyarországon, és 1992. január 1-jén kezdte meg üzleti tevékenységét. A Társaság bejegyzett székhelye: 1013 Budapest, Krisztina körút 55., Magyarország. A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve és cégjegyzékszám: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága, Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom részvényeit a Budapesti Értéktőzsdén jegyzik, a részvények kereskedelme a Budapesti Értéktőzsdén zajlik. A Magyar Telekom egyenként 5 törzsrészvényét megtestesítő amerikai letéti részvényekkel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivételének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

A Társaság legfelső irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG), aki teljeskörűen konszolidálja a Magyar Telekom Csoportot. A Deutsche Telekom Csoport tagja, a Deutsche Telekom Europe B.V. (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia) birtokolja közvetlenül a Társaság részvényeinek és szavazati jogainak 59,21%-át.

A DT AG konszolidált beszámolója megtekinthető a honlapján ([www.telekom.com/en](http://www.telekom.com/en)).

A Társaság Igazgatósága (Igazgatóság) 2018. február 20-án elfogadta a Társaság jelen egyedi pénzügyi kimutatásainak előterjesztését a tulajdonosok éves rendes Közgyűlése számára. A Közgyűlés jogosult a pénzügyi kimutatások jóváhagyására, amely előtt viszont kérhet módosításokat. Mivel az ellenőrzéssel rendelkező tulajdonosok a pénzügyi kimutatásokat elfogadó Igazgatóságban is jelen vannak, rendkívül kicsi annak a valószínűsége, hogy a Közgyűlés módosítási igényt támaszt, a múltban erre még nem volt példa.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Christopher Mattheisen, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Szabó János, Gazdasági vezérigazgató-helyettes (lakhely: Budapest)

A Társaságon belül a könyviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok összefogását Tari-Szőke Katalin látja el (Igazolványszám: 009754. Szakterület: IFRS vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Regisztrációs szám: MK 193907. Lakhely: Budapest).

A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószáma: 10256161-2-44). A könyvvizsgálat elvégzéséért Balázs Árpád felelős (Kamarai tagsági száma: 006931).

A Magyar Telekom Nyrt egyedi, illetve a Magyar Telekom Csoport konszolidált beszámolója megtekinthető a Társaság székhelyén, illetve a honlapján.

A Magyar Telekom internetes honlapjának címe: [www.telekom.hu](http://www.telekom.hu)

## 2 A PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK KÉSZÍTÉSÉNEK ALAPJA

A Magyar Telekom egyedi pénzügyi kimutatásai az Európai Unió (EU) által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal (IFRS) összhangban készültek. A Társaság minden az EU által befogadott, 2017. december 31-én hatályos és a Társaságra is releváns IFRS-szabályt alkalmaz. Ezek a pénzügyi kimutatások a magyar számviteli törvény pénzügyi kimutatásokra vonatkozó előírásainak is eleget tesznek, mely az EU által befogadott IFRS-szabályokra hivatkozik.

A Társaság, mint anyavállalat az EU által befogadott IFRS-ekkel összhangban konszolidált pénzügyi kimutatásokat is készített, amelyeket a Társaság Igazgatósága 2018. február 20-án fogadott el.

Az IFRS szerinti pénzügyi kimutatások elkészítése kritikus számviteli becsléseket, valamint vezetői döntések meghozatalát követeli meg a Társaság számviteli politikájának alkalmazása során. A legjelentősebb döntéseket igénylő, illetve kiemelten összetett területek, továbbá az egyedi pénzügyi kimutatások szempontjából jelentősnek minősülő feltételezések és becslések a 3. megjegyzésben kerülnek bemutatásra.

### 2.1 Funkcionális és jelentési pénznem

A Társaság pénzügyi kimutatásaiban szereplő adatai a Társaság elsődleges működési környezetének pénznemében (funkcionális pénznem) kerülnek bemutatásra.

Az egyedi pénzügyi kimutatások egyéb jelölés hiányában millió Ft-ban készülnek és kerülnek bemutatásra, mivel a forint a Társaság jelentési pénzneme.

A devizaműveletek a tranzakció napján érvényes árfolyamon kerülnek átszámításra a funkcionális pénznemre. Az ilyen tranzakciók kifizetésével járó, illetve a devizában nyilvántartott pénzügyi eszközök és kötelezettségek év végén esedékes átértékeléséből adódó árfolyamvesztés és -nyereség az éves eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül megjelenítésre.

### 2.2 Az EU által befogadott IFRS-ek első alkalmazása

A Társaság alapítása óta, törvényi kötelezettsége alapján készít és tesz közzé egyedi pénzügyi kimutatásokat a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (Szt.) alapján a magyar számviteli előírásokkal összhangban. A 2016. december 31-én végződő évre a Társaság még a Szt. alapján elkészített egyedi pénzügyi kimutatásokat tett közzé. A 2017. december 31-én végződő évre vonatkozóan a Társaság először alkalmazta az EU által befogadott IFRS-eket (EU IFRS-ek) a törvényi kötelezettsége alapján közzéteendő egyedi pénzügyi kimutatásai elkészítése során, így téve eleget a Szt. előírásainak.

Ezeknek a pénzügyi kimutatásoknak az elkészítése során a Társaság nyitó pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatását 2016. január 1-jére készítette, amely az EU IFRS-ekre való áttérés napja. Ez a megjegyzés magyarázza a Szt. szerinti egyedi pénzügyi kimutatásokról az EU IFRS-ek szerint elkészített egyedi pénzügyi kimutatásokra való áttérés hatását.

Mivel a Társaság EU IFRS-ek szerint elkészített konszolidált pénzügyi kimutatásokat tett közzé mielőtt alkalmazta volna az EU IFRS-eket az egyedi pénzügyi kimutatásai összeállítása során, alkalmaznia kellett az IFRS 1 D.17 pontja szerinti mentességet, miszerint az eszközöket és kötelezettségeket a nyitó (2016. január 1-jére készült) EU IFRS pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban ugyanazon az értéken kell szerepeltetnie, mint amelyen azok a konszolidált pénzügyi kimutatásokban 2016. január 1-jén szerepeltek, kivéve a konszolidációs módosító tételeket. A Társaság alkalmazta a befektetésekre vonatkozó mentességet, amelyről bővebben a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatások és az átfogó jövedelem egyeztetéséhez kapcsolódó (a) Befektetések leányvállalatokban, közös vezetési és társult vállalkozásokban megjegyzésben írunk.

A 2016. január 1-jei és a 2016. december 31-i becslések konzisztensek a Társaság által korábban a számviteli törvényszerint elkészített pénzügyi kimutatásaiban alkalmazott ugyanezen időpontokra vonatkozó becslésekkel.



## Egyeztetések a magyar Számviteli törvény (2000. évi C. törvény a számvitelről) - Szt. - és az EU IFRS között

## Saját tőke egyeztetése

Számviteli törvény szerinti saját tőke	Magyarázatok	2016.01.01	2016.12.31
		412 657	425 558
Befektetések leányvállalatokban, közös vezetésű és társult vállalkozásokban (goodwillt is tartalmazza).....	a)	112 225	123 181
Derivatív pénzügyi eszköz, kötelezettség.....	b)	6 552	5 222
Helyreállítási kötelezettségre képzett cél tartalék.....	c)	3 189	2 967
Pénzügyi lízingek.....	d)	521	-497
Hitelkamatok aktiválása.....	e)	555	1 002
Üzleti kombinációk.....	f)	98	-480
Visszavásárolt saját részvények, üzletrészek.....	g)	-306	-55
Éves frekvenciadíj-kötelezettség időértékének figyelembe vétele.....	h)	-1 927	-2 834
Kormányzati támogatások elszámolása.....	i)	-7 564	-8 952
Halasztott adó.....	j)	-25 039	-7 985
Egyéb.....		517	2 919
<b>IFRS szerinti saját tőke</b>		<b>501 478</b>	<b>540 046</b>

## Átfogó jövedelem egyeztetése

Tárgyévi eredmény Számviteli törvény szerint	Magyarázatok	2016.
		28 536
Halasztott adó.....	j)	17 129
Befektetések leányvállalatokban, közös vezetésű és társult vállalkozásokban (goodwillt is tartalmazza).....	a)	10 956
Kormányzati támogatások elszámolása.....	i)	1 388
Pénzügyi lízingek.....	d)	1 018
Hitelkamatok aktiválása.....	e)	447
Helyreállítási kötelezettségre képzett cél tartalék.....	c)	-222
Éves frekvenciadíj-kötelezettség időértékének figyelembe vétele.....	h)	-907
Derivatív pénzügyi eszköz, kötelezettség.....	b)	-1 330
Egyéb.....		-2 770
<b>Tárgyévi adózott eredmény IFRS szerint</b>		<b>54 245</b>
<b>Tárgyévi átfogó eredmény IFRS szerint</b>		<b>54 245</b>

## Megjegyzések a 2016. január 1-jei és a 2016. december 31-i évre vonatkozó pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatások, és a 2016. évre vonatkozó átfogó jövedelem egyeztetéséhez

## a) Befektetések leányvállalatokban, közös vezetésű és társult vállalkozásokban (goodwillt is tartalmazza)

A leányvállalatokban, közös vezetésű vállalkozásokban és társult vállalkozásokban lévő részesedések a 2016. január 1-jére, mint fordulónapra elkészített egyedi EU IFRS nyitó pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásba – a következő táblázatban részletezettek szerint – az IAS 27 Egyedi pénzügyi kimutatások standard visszamenőleges alkalmazása szerint 2016. január 1-jére meghatározott költségen, vagy a Szt. szerinti 2016. január 1-jei könyv szerinti értéken, mint vélelmezett bekerülési értéken kerültek felvételre. A bekerülési értékek alapjának meghatározása adózási szempontok figyelembe vételével történt. A Társaság a 2016. január 1-jén érvényes valós értéken, mint vélelmezett bekerülési értéken történő felvétel lehetőségét nem alkalmazta.

	2016.01.01.	A nyitó (2016.01.01.) egyedi EU IFRS pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásba felvett részesedés bekerülési értékek alapja	
	Könyv szerint érték	IAS 27 szerinti érték	Szt. szerinti érték
Stonebridge A.D.....	77 999		X
GTS Hungary Kft.....	14 269		X
Combridge S.R.L.....	2 544	X	
TCG A.D.....	35 925	X	
T-Systems Magyarország.Zrt.....	32 451		X
Novatel E.O.O.D.....	1 999	X	
Investel Zrt.....	1 658		X
E2 Hungary Zrt.....	1 000		X
Egyéb.....	5 460		X
<b>Részesedések összesen.....</b>	<b>173 305</b>		
ebből:			
IAS 27 visszamenőleges alkalmazása szerinti érték összesen.....	40 468		
Szt. szerinti vélelmezett bekerülési érték összesen.....	132 837		

Az IFRS-ekre való áttérés miatt a befektetések értéke 2016. január 1-jén 18 513 millió Ft-tal növekedett, 2016. december 31-én 3 587 millió Ft-tal csökkent.

A Társaság a Szt. előírásainak megfelelően értékcsökkenést számolt el az üzleti vagy cégértékre (goodwillra), az IFRS-ek előírásai alapján viszont értékcsökkenés nem számolható el (10.1 megjegyzés). A Szt. szerinti üzleti vagy cégérték 2015. december 31-én 79 860 millió Ft volt, az IFRS-ekre történő áttérés következtében a goodwill állománya 93 712 millió Ft-tal növekedett, így 2016. január 1-jén 173 572 millió Ft értékű goodwill került felvételre (10.4 megjegyzés). 2016. december 31-én az áttérésből adódó különbözet 126 768 millió Ft volt.

A Társaság 2016-ban 9 724 millió Ft goodwill értékcsökkenést, valamint 824 millió Ft devizás befektetés átértékelést számolt el a Szt. szerint, mely az IFRS-ekre való áttérés következtében az eredmény növekedését eredményezte, mivel ezen tételek elszámolása IFRS szerint nem megengedett.

*b) Derivatív pénzügyi eszköz, kötelezettség*

A Társaság a Szt. előírásainak megfelelően korábban nem jelenített meg nem realizált nyereséget (pozitív valós értéket) a deviza határidős és swap ügyletei kapcsán. Az IFRS-ek előírásai alapján a derivatívákat valós értéken kell megjeleníteni, későbbi valós értékükben bekövetkező változásokat az eredményben kell elszámolni. Ennek megfelelően a Társaság IFRS pénzügyi helyzet kimutatásában a Szt. szerinti mérleghez képest a pozitív valós értékű határidős és swap ügyletek miatt nagyobb a pénzügyi eszközök és a saját tőke (eredménytartalék) értéke.

A Társaság a Szt. előírásainak megfelelően céltartalékot mutatott ki deviza swap kötelezettségei kapcsán azok negatív valós értéke összegében. Az IFRS előírásainak való megfelelés érdekében a Társaság ezt a céltartalékot átsorolta a derivatív kötelezettségek közé.

A derivatívákkal kapcsolatos módosítások hatását a mérlegre az alábbi táblázat tartalmazza:

	<u>2016.01.01</u>	<u>2016.12.31</u>
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök.....	6 277	3 763
Rövid lejáratú pénzügyi eszközök .....	275	1 505
Céltartalékok .....	855	3 406
Pénzügyi kötelezettségek .....	-855	-3 452
Saját tőke eltérés.....	<u>6 552</u>	<u>5 222</u>

*c) Helyreállítási kötelezettségre képzett céltartalék*

A Társaság az IAS 37 előírásaival összhangban céltartalékot jelenít meg az elsősorban harmadik fél ingatlanán felépített távközlési szerkezetekből fakadó helyreállítási kötelezettségére vonatkozóan, mely becsült összeg a kapcsolódó eszközök bekerülési értékét módosítja. A két számviteli szabályozás értelmében közel azonos összegben kell képezni a helyreállítási kötelezettségekre céltartalékot, az eltérést az okozza, hogy a Szt. értelmében a céltartalékot egyéb ráfordítással szemben, míg az EU IFRS értelmében az eszköz bekerülési értékét növelendő számolandó el a céltartalék. A Társaság ezen kötelezettségére, mint Helyreállítási és környezetvédelmi kötelezettség képzett céltartalékot. A módosítás következtében a tárgyi eszközök könyvszerinti értéke 2016. január 1-jén 3 189 millió Ft-tal, 2016. december 31-én 2 967 millió Ft-tal növekedett. A módosítás ezen kívül a céltartalékok, valamint az értékcsökkenés, egyéb ráfordítás könyvszerinti értékét érinti.

*d) Pénzügyi lízingek*

A Szt. szerint a Társaság bizonyos lízing megállapodásai operatív lízingnek minősülnek ugyanakkor az IFRS előírások szerint ezen szerződések pénzügyi lízingként kerülnek besorolásra és a kapcsolódó eszközök megjelenítésre kerülnek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban. A módosítás a tárgyi eszközök állományának, a lízingkötelezettségek, az értékcsökkenési leírás, a kamat ráfordítás növekedését, valamint az eredménykimutatásban elszámolt operatív lízing díjak csökkenését eredményezi.

A pénzügyi lízingek eltérő kezelésének hatását az átfogó eredményre az alábbi táblázat mutatja:

	<u>2016.12.31</u>
Bérleti díj költség .....	-2 147
Kamat költség .....	1 112
Értékcsökkenési leírás.....	<u>17</u>
Tárgyévi eredmény eltérés.....	<u>-1 018</u>

*e) Hitelkamatok aktiválása*

Az IFRS előírásokkal összhangban a minősített eszközökhöz kapcsolódó, az effektív kamatláb módszer alapján meghatározott hitelkamatok a kapcsolódó eszköz bekerülési értékét módosítják. Ezzel szemben a Szt. előírásai szerint kizárólag a beruházásra kapott hitelek nominális kamata került aktiválásra. Az IFRS-ekre történő áttérés következtében az általános hitelekhez kapcsolódó kamatok minősített eszközre történő aktiválása miatt a tárgyi eszközök könyv szerinti értéke, valamint az elszámolt értékcsökkenés nőtt, melyek eltérést jelentettek a két számviteli rendszer között.

*f) Üzleti kombinációk*

A Társaság az elmúlt években megvásárolt különböző társaságokat, melyek eszközeit és kötelezettségeit az akvizíciós számvitel előírásai szerint értékelte a konszolidált pénzügyi kimutatásaiban. Később (az egyedi IFRS nyitó mérleg fordulónapja előtt) ezek a társaságok beolvadtak a Társaságba. Mivel a Társaság később vált IFRS alkalmazóvá az egyedi pénzügyi kimutatásai, mint a konszolidált pénzügyi kimutatásai tekintetében, az IFRS 1 szabályai alapján a beolvadt

társaságok eszközei és kötelezettségei a Társaság konszolidált pénzügyi kimutatásaiban az áttérés napján szereplő (a fenti áttértékelés hatását tartalmazó) értékeken kerültek be a Társaság egyedi IFRS pénzügyi helyzet kimutatásába. Ez összességében növelte a saját tőkét a Szt. szerinti saját tőkéhez képest.

*g) Visszavásárolt saját részvények, üzletrészek*

A magyar beszámolóban a forgóeszközök között értékpapírként kell bemutatni a visszavásárolt saját részvények, üzletrészek visszavásárlási értékét, míg az IFRS alapján ez az összeg a saját tőke értékét csökkenti.

*h) Éves frekvenciadíj-kötelezettség időértékének figyelembe vétele*

Az éves frekvenciadíj-fizetések jelenértéke a licencek bekerülési értékeként kerül elszámolásra, a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségekkel szemben. A Szt. előírásaival ellentétben az IFRS előírások szerint amennyiben a pénz időértékének hatása jelentős, úgy a kötelezettség összegeként a kötelezettség rendezéséhez várhatóan szükséges ráfordítások jelenértékét kell figyelembe venni. Az IFRS-ekre történő áttérés következtében az érintett immateriális javak és a kapcsolódó kötelezettségek könyv szerinti értéke csökken (lásd az alábbi táblázatot), az elszámolt amortizáció 1 959 millió Ft-tal csökken, a pénzügyi költség 2 866 millió Ft-tal növekszik.

Az éves frekvenciadíj-kötelezettség időértékének hatását a mérlegre az alábbi táblázat mutatja:

	<b>2016.01.01</b>	<b>2016.12.31</b>
Immateriális javak .....	-27 666	-25 631
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek.....	2 974	2 747
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek.....	<u>22 765</u>	<u>20 050</u>
Saját tőke eltérés.....	<u>-1 927</u>	<u>-2 834</u>

*i) Kormányzati támogatások elszámolása*

A Szt. előírásaival ellentétben az IFRS előírásokkal összhangban az eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás az eszközök eredeti bekerülési értékéből kerül levonásra, és a támogatás az eszköz hasznos élettartama alatt, a kisebb mértékű értékcsökkenés révén kerül elszámolásra az eredményben. A Szt. előírásai szerint az egyéb bevételként elszámolt, fejlesztési célra – visszafizetési kötelezettség nélkül – kapott, pénzügyileg rendezett támogatás összegét halasztott bevételként kell kimutatni.

Az IFRS-ekre történő áttérés következtében az érintett tárgyi eszközök és immateriális javak értéke, az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek, valamint az elszámolt értékcsökkenés vagy amortizáció csökken.

*j) Halasztott adó*

A halasztott adózás koncepciója nem szerepel a Szt. előírásokban. Emiatt a levonható és adóköteles átmeneti különbözetre meg kellett jeleníteni halasztott adót a nyitó pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban. A halasztott adó megjelenítésének hatását a mérlegre az alábbi táblázat mutatja:

	<b>2016.01.01</b>	<b>2016.12.31</b>
Halasztott adó követelés.....	-	13 615
Halasztott adó kötelezettség.....	<u>-25 039</u>	<u>-21 600</u>
Saját tőke eltérés.....	<u>-25 039</u>	<u>-7 985</u>

**2.3 Standardok, módosítások, értelmezések, amelyek még nem hatályosak 2017. december 31-én, és amelyeket a Társaság hatálybalépésük előtt nem alkalmaz**

Új számviteli standardok, értelmezések és ezek módosításai is közzétételre kerültek. Ezek alkalmazása a 2017. december 31-i beszámolóknak nem kötelező, és a Társaság nem alkalmazta ezeket korábban. Az új standardok és értelmezések Magyar Telekom által értékelt hatását az alábbiakban mutatjuk be.

A standard címe	A változás leírása	A Társaság pénzügyi jelentéseire gyakorolt hatás	Az alkalmazás időpontja és az EU befogadás
IFRS 9 Pénzügyi instrumentumok	<p>Az IFRS 9 a pénzügyi eszközök és kötelezettségek besorolását, értékelését és kivezetését szabályozza, illetve új modellt vezet be a fedezeti számvitelhez.</p> <p>Az IASB 2011 decemberében, 2013 novemberében és 2014 júliusában az IFRS 9 besorolási és értékelési szabályait tovább módosította, és új értékvesztés modellt vezetett be. Ezek a módosítások kiegészítik az új pénzügyi instrumentum standardot.</p>	<p>Az új standard és módosításainak alkalmazása miatt nem fognak jelentősen módosulni a Társaság pénzügyi jelentései.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A pénzügyi eszközök besorolásának új szabályai alapján bizonyos adósság instrumentumok, melyek nem kizárólag tőke és a kintlevő tőkeösszeg után járó kamat kifizetései, értékelése és bemutatása változik.</li> </ul> <p>Az értékvesztés elszámolásának új szabályai alapján néhány esetben a várható veszteség elszámolására korábban kerül sor. A jelentős finanszírozási komponenset tartalmazó pénzügyi eszközökre alkalmazott egyszerűsített megközelítés az értékvesztés-állomány kisebb mértékű (0,6 milliárd forintos) növekedéséhez vezet. Az IFRS 15-tel összhangban először 2018. január 1-én elismert szerződéses eszközökre képzett értékvesztés hatása az IFRS 15 standard bemutatásánál kerül közzétételre.</p>	<p>Az új standardot és módosításait 2018. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóknak kell alkalmazni. Korábbi alkalmazás megengedett.</p> <p>Az Európai Unió befogadta a standardot és a módosításait.</p>



A standard címe	A változás leírása	A Társaság pénzügyi jelentéseire gyakorolt hatás	Az alkalmazás időpontja és az EU befogadás
IFRS 15 ügyfélszerződésekből származó bevételek	Az új standard alapelve az, hogy a társaságok vevőiknek átadott áruk vagy nyújtott szolgáltatások összegének megfelelően ismerjék el bevételeiket, mely tükrözi azt az ellenszolgáltatást (vagyis fizetést), melyre a társaság az adott árukért vagy szolgáltatásokért cserébe várhatóan jogosult lesz. Az új standard a bevételek részletesebb bemutatását eredményezi, korábban nem egyértelműen szabályozott ügyletekhez (pl. szolgáltatásokból származó bevételek és szerződésmódosítások) ad iránymutatást, valamint új iránymutatást a több elemű megállapodásokhoz.	<p>Az új standard alkalmazása jelentős változásokat eredményez a Társaság pénzügyi kimutatásaiban, elsősorban a bevételek elismerésének idejében, valamint a vevőkkel történő szerződés és szerződésteljesítések költségeinek aktiválásában.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A több elemű csomagoknál (pl. mobilszolgáltatási előfizetés és készülék) előre leszállított „támogatott” termékek esetén a teljes bevétel nagyobb része kapcsolódik az előre leszállított komponenshez (a mobilkészülékhez), így a jövőben a bevétel korábban kerül elismerésre. Ez vezet a szerződéses eszközök-ügyfélszerződésből eredő, jogilag még nem létező követelések - mérlegben történő megjelenítéséhez.</li> <li>▪ Ugyanakkor magasabb készülékértékesítési és alacsonyabb szolgáltatási bevételeket eredményez.</li> <li>▪ A jövőben az értékesítési jutalékokat (ügyfélszerzési költségeket) aktiválni kell és az ügyfél megtartásának becsült időszaka alatt kell elszámolni.</li> <li>▪ A standard első alkalmazásakor mind a mérlegfőösszeget, mind a saját tőkét megemelik az aktivált szerződéses követelések és az ügyfélszerzési költségek.</li> <li>▪ Halasztás, azaz azok a bevételek később kerülnek elszámolásra, amelyek esetében „jelentős jogok”, például további termékek jövőbeli vásárlásakor nyújtott extra engedmény átruházására is sor kerül.</li> <li>▪ A szerződéses kötelezettségeket (melyeket halasztott bevételként már a múltban is kötelezettségként ismertünk el) ügyfélszerződésenként a kapcsolódó szerződéses eszközökkel nettó módon kell kimutatni.</li> <li>▪ Annak megítélésében, hogy a Magyar Telekom saját nevében (megbízó=bruttó bevétel) vagy más nevében (ügynök=nettó bevétel)</li> </ul>	<p>Az új standardot a 2018. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóokban kell alkalmazni. Korábbi alkalmazás megengedett.</p> <p>Az Európai Unió befogadta az új standardot.</p>

		<p>értékesít, nem valószínű jelentős változás.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Magyar Telekom alkalmazza az egyszerűsített kezdeti alkalmazás adta lehetőséget, vagyis a 2018 január 1-ig nem teljesített szerződések úgy kerülnek elszámolásra, mintha már szerződéskötéstől IFRS 15 szerint számolták volna el. Az áttérés halmozott hatása a saját tőke nyitóegyenlegének kiigazításaként jelenik meg az első alkalmazás évében. Az előző évi összehasonlító adatokat nem módosítjuk, viszont az IFRS 15 első alkalmazása miatt a mérleg és az eredménykimutatás változásának okait bemutatjuk. A hatásokat csoportszintű projekt keretében elemeztük. A menedzsment jelenlegi becslése szerint az új standard várhatóan 17 milliárd forintos növekedést hoz az eredménytartalékban. Következésképp, 1,9 milliárd forint nyereségadó költség merül föl. Ugyanakkor ezt a hatást ellentételezi: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A szerződéses eszközök (12 milliárd forint) első megjelenítése, ami az IFRS 15 alapján korábban elszámolásra kerülő áruértékesítési bevétel, és</li> <li>▪ A halasztott ügyfélszerzési költségek (5 milliárd forint), melyek az IFRS 15 alapján később mint értékesítési költségek kerülnek elszámolásra.</li> <li>▪ Ami az új standardnak az eredménykimutatásra gyakorolt hatását illeti, a Magyar Telekom azt várja, hogy az összebevételen belül a szolgáltatásnyújtásból származó bevétel aránya csökkenni, és az áruértékesítésből származó bevétel aránya 1-3 százalékponttal fog növekedni az összebevételhez képest. Ahogy korábban említettük, az IFRS 15 miatt a bevétel korábban, a költségek később kerülnek elszámolásra azon szerződésekhez kapcsolódóan, amelyek 2018. január 1-ig nem kerültek teljesítésre. Azonban</li> </ul> </li> </ul>	
--	--	--	--

		<p>mivel a standard változásából fakadó hatás közvetlenül a saját tőkében lesz elszámolva, az egyetlen hatás a 2018-as eredménykimutatásban a bevételek és költségek időben eltérő elszámolásából fakad. Változatlan üzleti modellt feltételezve mindez azt jelenti a tömeges piacon, melyet nagyszámú, eltérő időpontokban teljesülő vevői szerződések jellemeznek, hogy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A meglévő szerződések esetén az alacsonyabb szolgáltatásból származó bevételt és az aktivált szerződéses eszközök és ügyfélszerzési költségek miatt magasabb értékesítési költségeket kompenzálja</li> <li>▪ az új szerződések esetében realizált magasabb áruértékesítésből származó bevétel és az aktivált szerződéses eszközök és ügyfélszerzési költségek miatt alacsonyabb értékesítési költségek összege. Összehasonlítva a jelenlegi számviteli módszerrel csak abban az esetben merülhet fel az eredményre gyakorolt jelentős hatás, hogyha az üzleti tevékenység változik, pl. a mennyiség vagy az árak tekintetében, vagy ha az üzleti modell vagy a termékínálat változik.</li> </ul>	
--	--	--	--

A standard címe	A változás leírása	A Társaság pénzügyi jelentéseire gyakorolt hatás	Az alkalmazás időpontja és az EU befogadás
IFRS 16 Lízingek	<p>Az IFRS 16 a lízingbevevőknek az alábbiakat írja elő:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a lízingelt eszköz eszközhasználati jogát megtestesítő eszközöket és a lízingkötelezettségeket a mérlegben a nem elkerülhető lízingkifizetések bekerüléskori jelenértékén kell megjeleníteni (beleértve az inflációhoz kötött kifizetéseket is)</li> <li>▪ el kell számolni a lízing futamideje alatt a lízingelt eszközhasználati jogok értékcsökkenését, valamint a lízingkötelezettségek kamatát, továbbá</li> <li>▪ a kifizetett összeget szét kell választani tőkeösszegre (a pénzügyi tevékenységek közt megjelenítve) illetve kamatra (az üzleti tevékenységek közt megjelenítve).</li> </ul>	<p>Az IFRS 16 legjelentősebb hatása az eszközhasználati jogok és lízingkötelezettségek összegében bekövetkező növekedés lesz, melynek nagyságát részletes, mélyreható elemzések fogják meghatározni. A Társaság jellemzően mobil tornyokat, tetőket, iroda épületeket, kiskereskedelmi üzleteket, nyomvonalas és hozzáférési hálózatokat, oszlopok vagy tornyok bizonyos részét, illetve autókat lízingel, melyeket érint az új standard. A Társaság lízingjeit a 17-es megjegyzésben mutatjuk be (a lízing elkötelezettségekkel együtt). Lízingbeadói oldalról várhatóan azt kell majd elemeznünk, hogy az átdolgozott lízing definíció mekkora hatással van a beágyazott lízinget is tartalmazó több elemű csomagokra. Ettől eltekintve jelenleg nem várjuk, hogy az új szabályozás jelentős hatással lesz a Társaság pénzügyi jelentéseire, mivel az IFRS 16 bevezetésével a lízingbeadás elszámolása nem változott számottevően.</p>	<p>Az IFRS 16-ot 2019. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóikban kell alkalmazni, és korábban történő alkalmazása is megengedett abban az esetben, ha a gazdálkodó egység alkalmazza az IFRS 15 - Ügyfélszerződésekben származó bevételek standardot is az IFRS 16 korai bevezetésekor vagy azt megelőzően.</p> <p>Az Európai Unió még nem fogadta be az új standardot.</p>

Nincs további standard vagy módosítás, mely még nem hatályos, és melynek várhatóan jelentős hatása lesz a Társaságra és előrelátható jövőbeli gazdasági eseményeire a tárgy-, vagy későbbi időszakokban.

### 3 KRITIKUS SZÁMVITELI BECSLÉSEK ÉS MEGÍTÉLÉSEK

A Társaság a becsléseket és megítéléseket múltbeli tapasztalatok és egyéb tényezők, így a mindenkori körülmények között ésszerűnek gondolt jövőbeli eseményekkel kapcsolatos várakozások alapján folyamatosan értékeli. A Társaság a jövőre vonatkozóan becslésekkel és feltételezésekkel él. A számviteli becslések eredményeképpen kapott értékek természetesen csak nagyon ritkán egyeznek meg a tényleges eredményekkel. A legkritikusabb becslések és feltételezések, amelyeknél jelentős kockázat áll fenn az eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értékének jelentős módosítására, a következők:

#### 3.1 Eszközök hasznos élettartama

Az eszközök hasznos élettartamának meghatározása a hasonló eszközökkel kapcsolatos múltbeli tapasztalatokra és a várható technológiai fejlődésre, valamint a tágabb gazdasági és iparági tényezőkben bekövetkező változásokra épül. A becsült hasznos élettartamok helyessége évente, illetve ha a becslés alapjául szolgáló feltételezésekben jelentős változások következnek be, felülvizsgálatra kerül. Az eszközök hasznos élettartamának meghatározását azért tartja a vezetés kritikus számviteli becslésnek, mert egy innovatív iparág technológiai fejlődésével kapcsolatosan tartalmaz feltételezéseket, valamint jelentős mértékben függ a Társaság beruházásaitól. Továbbá, mivel az eszközeink között a hosszú élettartamú eszközök nagy súllyal szerepelnek, a feltételezések bármilyen megváltozása meghatározó lehet a Társaság pénzügyi helyzetének és tevékenységének eredménye szempontjából. A 2017 során elvégzett hasznosélettartam-módosításokat a 9. és 10. megjegyzés tartalmazza.

A Társaság folyamatosan számos új szolgáltatást, illetve platformot vezet be, mint pl. a mobilkommunikáció terén a 3G- és 4G-alapú szélessávú szolgáltatások vagy az üvegszálak technológia lakossági ügyfeleknél történő alkalmazása. Hasonló új szolgáltatások

bevezetések a Társaság megvizsgálja a már meglévő platformok hasznos élettartamát. Mindazonáltal az új szolgáltatásokat túlnyomó többségében úgy tervezik, hogy „együtt éljenek” a már meglévő platformokkal, így nem azonnali az átállás az új technológiára. Következésképpen a régi platformok hasznos élettartamát rendszerint nem szükséges lerövidíteni.

### 3.2 A goodwill értékvesztésének vizsgálata

A goodwillre nem számolható el értékcsökkenés, de évente vagy gyakrabban meg kell vizsgálni, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. A Magyar Telekom Csoport („Csoport”) szintjén a Társaság az MT-Magyarország szegmensben kimutatott eszközök, kötelezettségek jelentős részét teszi ki, emellett az MT-Magyarország szegmens által termelt eredmény jelentős hányadához járult hozzá. A Csoport szegmensinformációit úgy mutatjuk be, ahogy azokat a Magyar Telekom Nyrt. vezető operatív döntéshozói, az Ügyvezető Bizottság (MC) tagjai is rendszeresen megkapják. A Társaságban kimutatott goodwill az MT-Magyarország szegmens vizsgálatakor, mint ezen szegmens meghatározó része került tesztelésre.

Mivel a Társaság egésze az MT-Magyarország szegmens le nem választható része, emiatt a továbbiakban a Magyar Telekom Csoport MT-Magyarország szegmensére vonatkozó értékvesztés teszt került bemutatásra. A működési szegmensek megtérülő értékét a 10 évre előre jelzett, maradványértéket is tartalmazó diszkontált cash-flow értéke alapján kiszámított értékesítési költségekkel csökkentett valós érték alapján határozzuk meg. Ez az eljárás jelentős részben becslésen alapul, és magában rejti annak kockázatát, hogy jelentős eltérések adódhatnak a valós érték összegében, amennyiben a számításokban alkalmazott feltételezések helytelennek bizonyulnak. A Társaság az értékvesztési vizsgálatot a 10 éves jövőbeni cash-flow-előrejelzések alapján végzi, amely előrejelzések a menedzsment piaci szereplőkkel, illetve iparági eseményekkel kapcsolatos legjobb becslésin alapulnak. A MT-Magyarország szegmens 10 éves jövőbeni cash-flow-előrejelzéseket alkalmaz, mivel befektetéseink megtérülési ideje a távközlési szektorban gyakran meghaladja az 5 évet.

A működési szegmensek megtérülő értékét a működési szegmensek értékesítési költségekkel csökkentett valós értékének kiszámításával határozzuk meg. A kalkulációkhoz a Magyar Telekom súlyozott átlagos tőkekölséget (WACC) és folyamatos növekedési rátát (PGR) használ. A súlyozott átlagos tőkekölséget a tőkepiaci árfolyamok modellje segítségével, az alábbi paraméterekkel határozzuk meg: a hasonló iparágban tevékenykedők átlagos bétája, 10 éves zéró-kupon hozam és adósságráta. Ez az adósságráta összhangban van a hasonló, tőzsdén jegyzett távközlési vállalatok szokásos mértékű eladósodottságával, míg a folyamatos növekedési ráta összhangban van az adott távközlési szektor átlagos hosszú távú növekedési rátájával.

A valósérték-kalkulációknál, az értékvesztés-vizsgálat végzésekor bizonyos központi funkciók átterhelésre nem kerülő költségét is figyelembe vesszük. E központi funkciók költségét a működési szegmensekhez az általuk a Csoportösszbevételén belül képviselt arányban rendeljük hozzá.

Az MT-Magyarország szegmens értékesítési költségekkel csökkentett valósértéke messze meghaladja annak könyvszerinti értékét, és az MT-Magyarország szegmens nem leválasztható, de meghatározó részét képezi a Magyar Telekom Nyrt. Sem 2017-ben, sem 2016-ban nem volt szükség goodwill értékvesztés elszámolására. A szegmensekhez rendelt goodwill könyvszerinti értékének részletezése a 10.4 megjegyzésben található.

Az alábbi táblázatokban foglaltuk össze a Csoport működési szegmensének a valósérték-kalkulációjához használt súlyozott átlagos tőkekölségeket (WACC) és folyamatos növekedési rátákat (PGR), melyeket a 2017 és 2016 során végrehajtott értékvesztés-vizsgálatnál alkalmaztunk. A táblázat azt az érzékenységi vizsgálatot is tartalmazza, amely megmutatja, hogy 2017. vagy 2016. december 31-én mennyi értékvesztést számoltunk volna el a működési szegmenshez allokkált goodwillre, amennyiben a Magyar Telekom a kalkulációban használt érzékeny paramétereket módosítaná.

2017-ben a WACC esetében bemutatjuk, hogy annak 4 százalékpontos növekedése a kalkulációban használthoz képest milyen hatással lenne a goodwillre. A PGR esetében bemutatjuk, hogy annak 8 százalékpontos csökkenése a kalkulációban használthoz képest milyen hatással lenne a goodwillre. Az érzékenységi elemzésekhez használt cash-flow tervek esetében azt mutatjuk be, hogy a tervezett szintnél 20 vagy 40%-kal alacsonyabb pénzáram milyen hatással lenne a goodwillre.

2016-ban a WACC esetében bemutatjuk, hogy annak 2 százalékpontos növekedése a kalkulációban használthoz képest milyen hatással lenne a goodwillre. A PGR esetében bemutatjuk, hogy annak 5 százalékpontos csökkenése milyen hatással lenne a goodwillre. Az érzékenységi elemzésekhez használt cash-flow tervek esetében azt mutatjuk be, hogy a tervezett szintnél 10 vagy 25%-kal alacsonyabb pénzáram milyen hatással lenne a goodwillre.

	2016.	2017.
<b>MT-Magyarország</b>		
<b><u>WACC</u></b>		
A kalkulációban alkalmazott érték .....	6,68%	6,39%
Ha ennyire módosítanánk .....	8,68%	10,39%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	-	-
<b><u>PGR</u></b>		
A kalkulációban alkalmazott érték .....	1,00%	1,00%
Ha ennyire módosítanánk .....	-4,00%	-7,00%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	-	-
<b><u>Cash-flow</u></b>		
Ha ennyire módosítanánk .....	-10%	-20%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	-	-
Ha ennyire módosítanánk .....	-25%	-40%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft).....	-	-

A Magyar Telekom vezetősége nem tartotta szükségesnek használatiérték-kalkuláció elkészítését, mivel ez az értékesítési költségekkel csökkentett valósérték-kalkulációnál alacsonyabb értéket hozott volna eredményként. A használati érték módszer jövőbeli beruházások nélküli modellt feltételez, ami azt jelenti, hogy a számításoknál sem további beruházás, sem ehhez kapcsolódó, a jövőben elszámolandó árbevétel vagy nyereség nem vehető figyelembe. A telekommunikációs szektorban az árbevételek hosszú távú biztosítása nagymértékben függ a jövőbeli beruházásoktól. A Magyar Telekomnál a beruházásnak átlagosan csak körülbelül 20%-a kapcsolódik karbantartáshoz; a maradék új beruházás, amely új csatlakozást biztosít a hálózatra. Egyértelmű, hogy e nélkül a bevételek jelentős hanyatlásnak indulnának hosszú távon. Következésképp a használatiérték-kalkulációt nem készítettük el.

### 3.3 Követelések becsült értékvesztése

A kétes követelések értékvesztését a vevők fizetéseképtelenségéből adódó becsült veszteség mértéke alapján határozzuk meg. A legnagyobb ügyfelek és más telekommunikációs szolgáltatók esetében az értékvesztést egyedileg határozzuk meg. Egyéb ügyfelek esetében portfólió megközelítés alapján becsüljük meg az értékvesztés mértékét: a követelések korosítása, a korábbi leírások tapasztalata, az ügyfelek hitelképessége és a fizetési feltételekben bekövetkezett változások alapján. A fenti tényezőket évente felülvizsgáljuk, és szükség esetén módosítjuk a számításokat. Ezen felül figyelembe vesszük a szolgáltatás jellegét (lakossági, üzleti, vezetékes, mobil-, internet-, kábeltévé stb.) és a piaci környezetet. Amennyiben az ügyfelek pénzügyi helyzete romlik, a tényleges követelés leírás a vártnál nagyobb mértékű lehet, és az addig elszámolt értékvesztés mértékét is meghaladhatja. További részletek a 4. megjegyzésben.

### 3.4 Ügyfélszerzés és -megtartás költsége

Az ügyfelek megszerzésének és megtartásának költségei elsősorban a készülékértékesítés veszteségét (az árbevétel és költségek külön kerülnek kimutatásra) és az új ügyfeleket szerző, illetve a meglévő előfizetők megtartásához hozzájáruló alvállalkozóknak fizetett jutalékokat tartalmazzák. A Társaság ügynökei az ügynöki jutalék egy részét a Társaság termékeinek reklámozására fordítják. A Társaság marketingköltségeinek egy részét tekinthetnénk ügyfélszerzési és -megtartási költségnek is. Az ügyfelektől aktiválási és belépési díjként beszedett összeg elhanyagolható a költségekhez képest. Ezek az árbevételek, költségek és veszteségek akkor kerülnek elszámolásra, amikor az új ügyfél csatlakozik a Társaság vezetékes vagy mobilhálózatára. Ilyen költség és árbevétel nem kerül eszközként aktiválásra, illetve halasztásra. Az ilyen típusú költségeket (veszteségeket) azonnal megjelenítjük felmerülésük

időpontjában, mivel nem lehet pontosan elkülöníteni a marketingköltségektől. A Társaság ügyfélszerzési és -megtartási költségei részének tekinthető többek közt a készülékértékesítésen keletkezett nettó veszteség (2017: 15,3 milliárd forint; 2016: 15,3 milliárd forint) és az ügynöki jutalék (2017: 5,5 milliárd forint; 2016: 6 milliárd forint). A Társaság marketingköltsége 2017-ben 8,5 milliárd forintot tett ki (2016: 9,6 milliárd Ft).

### 3.5 Mobil licencké éves díjai

A Magyar Telekom fő tevékenysége a magyarországi vezetékes és mobil szolgáltatásokat foglalja magába. Ezek a szolgáltatások Magyarország törvényei vagy más jogszabályai hatálya alá tartoznak. Ezek a szolgáltatások általában egy licenc vagy koncesszió megszerzéséhez vannak kötve, mely rendszerint egy egyszeri díjjal, valamint éves díjfizetésekkel jár együtt. Az, hogy az éves díjakat a vezetés megbízhatóan becsülhetőnek tekinti vagy sem, megítélés kérdése. Ha a vezetés úgy tekinti, hogy ezek az éves díjak megbízhatóan becsülhetőek, akkor azok diszkontált értéke a licenc értékében kerül aktiválásra, egyéb esetekben arra az időszakra kerülnek el számolásra költségként, amelyre vonatkoznak.

Mivel a Társaság többi frekvencia licenccé éves díjakat azok megszerzése időpontjában a vezetés nem tartotta megbízhatóan becsülhetőnek, azok nem kerültek aktiválásra.

## 4 PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK

A pénzügyi instrumentum olyan szerződéses megállapodás, amelynek eredményeként az egyik félnél pénzügyi eszköz, a másik félnél pénzügyi kötelezettség vagy tőkeinstrumentum keletkezik.

A Társaság pénzügyi eszközei magukban foglalják a pénzeszközöket és pénzeszköz egyenértékeseket, másik fél tőkeinstrumentumait (értékesíthető pénzügyi eszközök) és szerződésekből eredő, pénzeszközre vagy egy másik fél pénzügyi eszközére irányuló jogokat (vevő- és egyéb követelések, hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok), valamint egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvező feltételek melletti cseréjét (származékos pénzügyi eszközök).

A Társaság pénzügyi kötelezettségei jellemzően szerződéses megállapodáson alapuló, készpénz vagy más pénzügyi eszköz másik fél részére történő átadása miatti kötelezettségek (nem származékos pénzügyi kötelezettségek); valamint egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvezőtlen feltételek melletti cseréje (származékos pénzügyi kötelezettségek).

A pénzügyi kötelezettségek magukban foglalják különösen a bankokkal, kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettségeket, pénzügyi lízing- és szállítói kötelezettségeket, a származékos pénzügyi kötelezettségeket és az egyéb pénzügyi kötelezettségeket.

### 4.1 Pénzügyi eszközök – számviteli politikák

A Társaság a pénzügyi eszközeit a következő kategóriákba sorolja:

- eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök (FVTPL)
- kölcsönök és követelések
- értékesíthető pénzügyi eszközök

A csoportosítás attól függ, hogy milyen célból szereztük be a pénzügyi eszközt. A menedzsment a vétel időpontjában az eszköz karakterisztikája alapján meghatározza a pénzügyi eszközök besorolását.

A pénzügyi eszközök megjelenítése (vásárlás) és kivezetése (eladás) azon a napon történik, amikor a Társaság elkötelezi magát az eszköz beszerzésére, illetve értékesítésére. Minden nem eredménnyel szemben valós értéken értékelt befektetést a tranzakciós költséggel növelt valós értéken jelenítünk meg. Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értéken kerülnek megjelenítésre, míg a tranzakciós költségek az éves eredményben kerülnek elszámolásra.

A pénzügyi eszközöket kivezetjük a könyvekből, ha az adott befektetésből származó cash-flow bevételre való jogosultságunk lejárt vagy átruházásra került, és a Társaság egyben átruházta a tulajdonlathoz kapcsolódó lényeges kockázatokat és előnyöket is. A kivezetéskor keletkező nyereség vagy veszteség összege az eredményben kerül elszámolásra, és az (a) a kapott ellenérték és az egyéb átfogó jövedelemben megjelenített felhalmozott eredmény összege és (b) a kivezetett könyvszerinti érték különbségeként kerül meghatározásra.

#### 4.1.1 Pénzügyi eszközök értékvesztése

A Társaság minden mérlegfordulónapon felméri, hogy van-e objektív bizonyítéka annak, hogy az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközre, beleértve a tőke módszerrel bevont befektetéseket is, értékvesztést kell elszámolni.

A tőkét megtestesítő értékpapírban lévő befektetések esetén, az értékvesztés objektív bizonyítéka magában foglalja azt, ha a valós érték jelentősen vagy tartósan alacsonyabb a bekerülési értéknél. A Társaság jelentősnek tekinti a 20%-os csökkenést, és tartósnak tekinti a hat hónapot meghaladó időszakot vagy azt, ha az értékpapír átlagos tőzsdei piaci ára több mint 10%-kal a könyv szerinti érték alatt volt az elmúlt 12 hónapban.

##### (a) Amortizált bekerülési értéken nyilvántartott kölcsönök és követelések esetében

A Társaság először felméri, hogy az egyedileg jelentős pénzügyi eszközökre vonatkozóan egyedileg, továbbá az egyedileg nem jelentős pénzügyi eszközök csoportjára egyedileg vagy összességben fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre. Amennyiben nincs objektív bizonyíték valamely egyedileg értékelt pénzügyi eszköz értékvesztésére, akár jelentős az eszköz, akár nem, az adott eszközt a Társaság bevonja csoportos értékvesztési vizsgálatba. Az értékvesztés szempontjából egyedileg megvizsgált eszközök, amelyekre értékvesztés kerül elszámolásra, nem kerülnek bevonásra a csoportos értékvesztési vizsgálatba. A csoportos értékvesztési vizsgálat a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező eszközök csoportokba való szervezésével történik.

Egyedi értékelésre kerül sor a felszámolás, csődeljárás, illetve éven túli lejárt követeléssel bíró vállalkozással szembeni összes követelés esetén. Szintén egyedi értékelésre kerül sajátos körülmények fennállása esetén olyan kiemelt ügyfelek követeléseit, amelyek speciális hitelezési kockázattal rendelkeznek. A Társaság nem számol el értékvesztést az olyan kölcsönök és követelések könyv szerinti értékére, amelyek egyébként lejárnak, de a feltételeit újratárgyalták, ha az újratárgyalt cash-flow-k behajthatósága biztosított.

A csoportos értékvesztés vizsgálatánál, a Társaság a megtérülések időbeliségére és a felmerült veszteség összegére vonatkozó múltbeli információkat használ, és azokat módosítja, ha az aktuális gazdasági és hitelfeltételek olyanok, hogy a tényleges veszteségek valószínűleg magasabbak vagy alacsonyabbak, mint ahogyan az a múltbeli trendek alapján várható lenne. A Társaság általánosan használt politikája a vevőkövetelések csoportos értékvesztési vizsgálatra vonatkozóan a viszonylag hasonló jellegű ügyfelek nagy száma miatt a követelések koranalitikáján alapul.

Az értékvesztés összege az eszköz könyv szerinti értéke és a becsült jövőbeni cash-flowk (amely nem tartalmazza a fel nem merült jövőbeni hitelezési veszteségeket) jelenértéke különbségeként kerül kiszámításra az eszköz eredeti effektív kamatlábjával. A pénzügyi eszközök könyv szerinti értékét egy értékvesztési számla alkalmazásával csökkentjük, és azt az éves eredményben számoljuk el.

A pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesei, és az eredetileg 3 hónapon túli lejáratú bankbetétek esetében az értékvesztés és annak visszairása az eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) terhére kerül elszámolásra. A vevő- és egyéb követelések értékvesztése és annak visszairása a Közvetlen költségek között az éves eredményben (Követelések értékvesztése) kerül elszámolásra. A dolgozói kölcsönök értékvesztése és annak visszairása az eredményben (Személyi jellegű ráfordítások) kerül elszámolásra.

Ha a későbbiekben az értékvesztés miatti veszteség csökken, és a csökkenést objektív módon egy olyan eseményhez lehet kapcsolni, amely az értékvesztés elszámolása után következett be (mint például az adós hitelképességi besorolásának javulása), akkor az előzőleg megjelenített értékvesztés miatti veszteséget vissza kell írni az eredménnyel szemben az értékvesztési számla módosításával. A visszairás eredményeként az eszköz könyv szerinti értéke nem haladhatja meg azt az amortizált bekerülési értéket, amely a visszairás időpontjában lenne akkor, ha értékvesztés elszámolására korábban nem került volna sor. A visszairt veszteség összege az eredményben a Közvetlen költségek (Követelések értékvesztése) csökkenéseként kerül elszámolásra.

Ha a Társaság becslése szerint egy követelés esetén nincs reális esély a megtérülésre (azaz a követelés behajthatatlan), akkor a releváns összeg leírásra kerül. A leírt összeg és a korábban leírt összeg megtérülése az eredményre vonatkozó kimutatás ugyanazon sorában kerül elszámolásra, mint az értékvesztés.

##### (b) Értékesíthető pénzügyi eszközök esetén

Az értékesíthető pénzügyi eszközök értékvesztés miatti vesztesége úgy kerül megjelenítésre, hogy az értékesíthető pénzügyi eszközök átértékelési tartalékában felhalmozott veszteség átvezetésre kerül az Adózott eredménybe (Egyéb pénzügyi ráfordítások – nettó). Az átsorolt összeg a tőke-visszafizetésekkel és amortizációval csökkentett bekerülési érték és az aktuális valós érték közötti különbségnek a korábban az eredményben elszámolt értékvesztés miatti veszteséggel csökkentett értéke. Ha egy értékesíthető adósságot megtestesítő értékpapír valós értéke növekszik, és a növekedés objektíven egy olyan eseményhez kapcsolható, amely az értékvesztés



miatti veszteség megjelenítését követően történt, akkor értékvesztés az Adózott eredményen keresztül kerül visszafordításra (Egyéb pénzügyi ráfordítások – nettó).

Az értékesíthető pénzügyi eszközként besorolt tőkeinstrumentumokban lévő befektetésekre az éves eredményben megjelenített értékvesztés miatti veszteség nem fordítható vissza az éves eredményen keresztül.

#### **4.1.2 Eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök**

Az „eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök” értékelési kategória a következő pénzügyi eszközöket foglalja magában:

- Pénzügyi eszközök, amelyeket alapvetően azonnali vagy a közeljövőben történő továbbértékesítés céljára szereztünk meg, és így „kereskedési céllal tartottnak” minősülnek.
- Származékos pénzügyi eszközök, melyek nincsenek effektív hedge értékelésbe bevonva, a „kereskedési céllal tartott” kategóriába tartoznak.

Az ebbe a kategóriába tartozó eszközök alapvetően a forgóeszközök között (Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök) vannak nyilvántartva. Azok a derivatívák, melyek hosszú lejáratú pénzügyi instrumentumok cash-flow kockázatát fedezik, a befektetett eszközök (Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök) között vannak nyilvántartva.

A kategóriák között nem történt átsorolás, és a Társaság nem is tervezi ilyet.

Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközöket a bekerülést követően is valós értéken tartjuk nyilván. Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értékének változásából adódó nyereség vagy veszteség azok felmerülésének évében az Adózott eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül elszámolásra. A Társaság csak derivatív pénzügyi instrumentumokat sorol ebbe a kategóriába.

A derivatívák valós értéken, a derivatív szerződés megkötése napján kerülnek be a könyvekbe, majd valós értéküket minden mérlegfordulónapon újra meghatározzuk. A Társaság nem alkalmaz fedezeti számvitelt a pénzügyi instrumentumaira, így minden veszteség és nyereség az Adózott eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül elszámolásra.

#### **4.1.3 Kölcsönök és követelések**

A kölcsönök és követelések olyan fix vagy meghatározható kifizetéssel rendelkező, nem származékos pénzügyi eszközök, amelyek nem jegyzettek aktív piacon. A kölcsönök és követelések a forgóeszközök között (Követelések) vannak nyilvántartva, kivéve azok, amelyek lejáratát meghaladja a 12 hónapot a mérlegfordulónaptól számítva. Utóbbiak az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között vannak kimutatva.

A következő tételek kerülnek besorolásra a „Kölcsönök és követelések” értékelési kategóriába:

- pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek,
- eredetileg 3 hónapon túli lejáratú bankbetétek,
- vevőkövetelések,
- dolgozói kölcsönök.

A kölcsönök és követelések kezdetben a közvetlenül hozzájuk rendelhető tranzakciós költséggel módosított valós értéken, a későbbiekben pedig az értékvesztéssel csökkentett amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre az effektív kamatláb módszer használatával.

##### **(a) Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek**

A pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát meghaladja meg három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel.



**(b) 3 hónapon túli bankbetétek**

A 3 hónapon túli bankbetétek közé tartoznak a 3 hónapon túli lejáratú bankbetétek és egyéb likvid betétek és értékpapírok.

**(c) Vevőkövetelések**

A vevőkövetelések a Társaság által ügyfeleinek nyújtott szolgáltatásaiért járó követeléseit tartalmazza.

**(d) Dolgozói kölcsönök**

A dolgozói kölcsönöket bekerüléskor valós értéken vesszük fel, majd a további értékelések során az effektív kamatláb módszerével amortizált bekerülési értéken tartjuk nyilván.

A dolgozói kölcsön juttatásakor annak névértéke és valós értéke közötti különbséget az elhatárolt személyi jellegű ráfordítások között kerül elszámolásra. Az effektív kamatláb módszerével számított dolgozói kölcsönök után járó kamatbevétel a Kamatbevételek között kerül elszámolásra, míg az elhatárolt személyi jellegű ráfordítások a kölcsön futamideje alatt kerülnek megjelenítésre a Személyi jellegű ráfordítások között.

**4.1.4 Értékesíthető pénzügyi eszközök**

Az értékesíthető pénzügyi eszközök közé azok a nem származékos pénzügyi eszközök tartoznak, amelyeket ennek minősítünk, illetve más kategóriába nem soroltunk. Az értékesíthető pénzügyi eszközök az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között vannak nyilvántartva, hacsak a menedzsmentnek szándékában nem áll a befektetést a mérlegfordulónaptól számított 12 hónapon belül értékesíteni. Ebben az esetben a forgóeszközök (Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök) között szerepelnek.

Az „Értékesíthető pénzügyi eszközök” értékelési kategóriában jelentéktelen (20%-nál kisebb) szavazati jogot megtestesítő tőkeinstrumentumok, valamint adósságinstrumentumok tartoznak.

Az értékesíthető pénzügyi eszközöket bekerüléskor és a bekerülést követően is valós értéken értékeljük. Az értékesíthető pénzügyi eszközök között nyilvántartott értékpapírok valós értékének változása a halmozott egyéb átfogó eredményben (Értékesíthető pénzügyi eszközök átértékelési tartaléka) kerül elszámolásra.

Az értékesíthető pénzügyi eszközökre számolt, effektív kamatláb módszerrel számított kamatot az eredményben számoljuk el (Kamatbevételek). Az értékesíthető pénzügyi eszközök után kapott osztalékot akkor számoljuk el az eredményben (Kamatbevételek), amikor a Társaság jogosulttá válik az osztaléokra.

#### 4.2 Pénzügyi eszközök a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

##### 4.2.1 Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek

A pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyósámlahitel. Ezek a pénzügyi eszközök hitelkockázatnak vannak kitéve, melyről bővebb információ a 5. 1.2 megjegyzésben található. Értékvesztés elszámolására nem került sor a bemutatott időszakokban.

Megnevezés	2016.01.01.	2016.12.31.	2017.12.31.
Pénztár .....	160	63	81
Bankbetét (látra szóló) .....	686	1 197	867
	<u>846</u>	<u>1 260</u>	<u>948</u>

adatok százalékban

Átlagos kamatlábak	2016.01.01.	2016.12.31.	2017.12.31.
Pénztár .....	0,00	0,00	0,00
Bankbetét (látra szóló) .....	0,01	0,00	0,06
Átlagos kamatláb .....	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,06</u>

##### Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek pénznemenként

	2016.01.01.	2016.12.31.	2017.12.31.
EUR .....	43	34	42
HUF .....	745	1 204	863
USD.....	58	22	43
	<u>846</u>	<u>1 260</u>	<u>948</u>

##### 4.2.2 Vevőkövetelések

A vevőkövetelések könyv szerinti értékét az alábbi táblázat mutatja:

	2016.01.01	2016.12.31.	2017.12.31.
Vevőkövetelések nem kapcsolt felektől .....	91 703	86 883	92 298
Vevőkövetelések leányvállalatoktól.....	2 370	2 785	4 894
Vevőkövetelések közös vezetőségű vállalkozásoktól .....	2	75	314
Vevőkövetelések más kapcsolt felektől .....	3 995	5 617	6 012
Vevőkövetelések összesen.....	<u>98 070</u>	<u>95 360</u>	<u>103 518</u>

A Társaság vevőkövetelései nincsenek biztosítékkal terhelve.

Az alábbi táblák a Társaság vevőköveteléseit mutatják be lejáratí idő szerinti megbontásban. A vevőkövetelések a mérlegfordulónapon értékvesztéssel csökkentett értékkel kerülnek bemutatásra.

	2016.01.01	2016.12.31	2017.12.31
Nem lejárt.....	84 356	81 270	90 118
Lejárt			
kevesebb, mint 30 napja.....	9 756	9 344	8 860
30–60 napja.....	1 445	1 556	1 689
61–90 napja.....	426	482	525
91–180 napja.....	759	833	659
181–360 napja.....	769	753	509
több, mint 360 napja.....	559	1 123	1 158
Könyv szerinti érték .....	<u>98 070</u>	<u>95 360</u>	<u>103 518</u>

A lejárt vevőkövetelések döntő többségére az értékvesztés portfólióalapon került elszámolásra. A lejárt vevőkövetelések döntő többsége részben vagy teljes egészében értékvesztésre került a térülések elmaradásának idejétől függően. Bizonyos üzleti és kormányzati ügyfelek lejárt vevőköveteléseire képzendő értékvesztés meghatározása során e vevők fizetési viselkedésére vonatkozó korábbi tapasztalatok is figyelembe vételre kerültek. Mivel ezen összegek nem jelentősek, nem kerülnek külön bemutatásra.

A le nem járt követelésekre (kivéve a mobil készülék-részlet vevőkintlévőség) a Társaság alapvetően értékvesztést összevontan nem képez, csak az ügyfél csődje vagy fizetési késedelem esetén, ekkor a le nem járt követelésekre is részben vagy teljes egészében értékvesztésre kerülhet elszámolásra. A nem lejárt követelések megközelítőleg 2,3 havi bevételt tesznek ki (2016: 2,2 havi bevételt). A Társaság éves szintű bevételének mintegy 1,1 százalékát számolja el kétes követelések értékvesztésére, így megbecsülhető, hogy a nem lejárt vevőkövetelések hasonló százaléka nem fog befolyjni, vagyis ennyi értékvesztést kell majd a jövőben elszámolni, azonban ennek elszámolására a mérlegfordulónapig nem került sor. A mobil készülék-részlet vevőkintlévőség esetében az éppen esedékessé váló, de azon a napon nem térült követelés állományra vonatkozóan történik 13% illetve 16% értékvesztés elszámolása. A még le nem járt kintlévőségre 6% illetve 8,5% értékvesztést számolunk el.

A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

<b>Korsáv</b>	<b>Értékvesztés %-a<sup>1</sup></b>
Nem esedékes	0%-16%
1 - 30 napja lejárt	0%-16%
31-60 napja lejárt	0%-65%
61 - 90 napja lejárt	0%-80%
91 - 180 napja lejárt	0%-90%
181 - 360 napja lejárt	0%-95%
361 - 720 napja lejárt	50%-100%
720 napnál régebben lejárt	50%-100%
Csőd eljárás alatt álló vevők esetében	100%

<sup>1</sup> A Társaság a korszavokon belül a korábbi évek térülési tapasztalatai alapján a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztési kulcsokat alkalmaz. Önálló vevőcsoportként kerül kezelésre a készülékrészlet vevőkövetelés, mint az értékvesztés számítás alapja, amely vevőcsoport esetében az alkalmazott értékvesztési kulcsok általában a jelzett intervallumok felsőbb szakaszába esnek.

Az alábbi táblázata vevőkövetelésekre elszámolt értékvesztést és annak mozgásait mutatja be 2016-ra és 2017-re vonatkozóan.

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Értékvesztés az időszak elején .....	19 260	19 694
Elszámolt értékvesztés – nettó (Közvetlen költségek) .....	7 515	4 962
Devizaátértékelési különbözet.....	-	-
Értékvesztés felhasználása .....	-7 081	-6 004
Értékvesztés az időszak végén .....	<u>19 694</u>	<u>18 652</u>

További információ a Követelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázatok elemzéséről a 5.1.2 megjegyzésben.

#### 4.2.3 Egyéb pénzügyi eszközök

Az Egyéb pénzügyi eszközök 12 hónapnál rövidebb (rövid lejáratú) és hosszabb (hosszú lejáratú) lejáratúval rendelkező követeléseket foglalnak magukban. Ezek a pénzügyi eszközök a 5.1.2 megjegyzés alatt leírt hitelkockázatnak vannak kitéve. Az Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi eszközökre elszámolt értékvesztés vagy annak visszairása nem jelentős.

##### 4.2.3.1 Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök

		<u>2016.01.01</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Pénzügyi lízingkövetelés nem kapcsolt felekkel szemben .....	(a)	4	4	4
Dolgozókkal szembeni kölcsönök és követelések .....	(b)	306	210	180
Származékos pénzügyi instrumentumok – kapcsolt féllel szemben ....	(c)	276	1 505	2 978
Származékos pénzügyi instrumentumok – nem kapcsolt féllel szemben (d)		79	-	-
Követelések és kölcsönök kapcsolt felekkel szemben.....		11 505	16 391	7 302
Egyéb .....		1 166	831	709
		<u>13 336</u>	<u>18 941</u>	<u>11 173</u>

#### 4.2.3.2 Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök

		<u>2016.01.01.</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Kölcsönök kapcsolt felekkel szemben .....		-	-	2 800
Pénzügyi lízingkövetelés nem kapcsolt felekkel szemben .....	(a)	73	69	64
Dolgozókkal szembeni kölcsönök és követelések .....	(b)	1 850	1 506	1 186
Éven túli vevőkövetelés .....	(e)	7 428	6 622	15 221
Származékos pénzügyi instrumentumok – kapcsolt féllel szemben ....	(c)	6 277	3 763	-
Egyéb .....		729	570	504
		<u>16 357</u>	<u>12 530</u>	<u>19 775</u>

(a) A pénzügyi lízingkövetelésről részletesebben lásd a 17.2 megjegyzést.

(b) A dolgozókkal szembeni kölcsönök és követelések között elsősorban a dolgozóknak a Társaság által nyújtott lakáskölcsönei vannak.

(c) A kapcsolt féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok egyenlege a nyitott határidős ügyletek, valamint a kamat- és devizacsere-ügyletek valós értékét tartalmazza (részletek a 5.1.1.1 megjegyzésben).

(d) A nem kapcsolt féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok egyenlege a nyitott határidős ügyletek, a kamat- és devizacsere ügyletek, valamint az árupiaci fedezeti ügyletek valós értékét tartalmazza (részletek a 5.1.1.1 megjegyzésben).

(e) Az éven túli vevőkövetelések nagyrészt az ügyfelek által 1-2 éves részletfizetésre vásárolt távközlési eszközök törlesztő részleteit tartalmazza. Az éven túli vevőkövetelésekre képzett értékvesztés összege 2017. december 31-én 1 358 millió forint (2016-ban: 741 millió forint).

#### 4.3 Pénzügyi kötelezettségek – számviteli politikák

A pénzügyi kötelezettségeket a Társaság kétféleképpen értékeli:

- amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek,
- eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek.

A Társaság nem élt a kategóriák közötti átsorolás lehetőségével, illetve ezt nem is tervezi a jövőre nézve. Mindkét kategóriába tartozó pénzügyi kötelezettségek valós értéken kerülnek a könyvekbe, későbbi értékkelük viszont eltérő (lásd lejjebb). A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból a Társaság akkor vezet ki egy pénzügyi kötelezettséget (illetve annak egy részét), amikor rendezésre került – azaz a szerződéses kötelezettséget kiegyenlítettük, elengedték, vagy már nem érvényesíthető.

##### 4.3.1 Amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek

Az amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek kategória minden olyan pénzügyi kötelezettséget tartalmaz, amely nem került besorolásra az „eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek” kategóriájába.

###### (a) Hitelek és egyéb pénzügyi kötelezettségek

A hitelek és egyéb pénzügyi kötelezettségek felvételükkor a tranzakciós költségekkel csökkentett valós értéken kerülnek megjelenítésre. A későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerrel meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek. Az effektív kamatot a kötelezettség futamideje alatt az eredményben (Kamatköltség) számoljuk el.

###### (b) Szállítók és egyéb kötelezettségek

A szállítók és egyéb kötelezettségek (beleértve az elhatárolásokat) bekerüléskor valós értéken kerülnek megjelenítésre. A későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerével meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek.

### 4.3.2 Eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek

A Társaságnak jelenleg nem áll szándékában a nem származékos pénzügyi instrumentumokat valós értéken értékelni, így csak a származékos pénzügyi instrumentumokat soroljuk ebbe a kategóriába.

A Társaság nem alkalmazza a fedezeti számviteli elszámolást, így az összes származékos termék az eredménnyel szemben valós értéken értékelt kategóriába tartozik.

A származékos termékeket bekerüléskor a szerződés megkötésének napján érvényes valós értéken értékeljük, és a későbbi átértékelések során is a valós értékelést használjuk. A Társaság minden nyereséget és veszteséget az eredményben számol el (Egyéb pénzügyi költségek – nettó).

### 4.4 Pénzügyi kötelezettségek a pénzügyi helyzet kimutatásában

#### 4.4.1 Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségek a DT AG, DTIF és a Társaság leányvállalataitól felvett forint- és euró alapú kölcsönöket, cashpool kötelezettségeket, valamint az MRP ösztönző programmal kapcsolatos kötelezettségeket (20.1.2.5 megjegyzés) foglalják magukban. A DTIF-től felvett, euróban fennálló kölcsönök esetében a tőke és a kamatok összegére devizás kamatcsereügyleteket kötöttünk a DT AG-vel, így a Magyar Telekom kitettsége valójában forintban marad. A kölcsönöket és a rájuk kötött csereügyleteket bruttó módon számoljuk el és mutatjuk ki.

A lenti táblázat a 2016. és 2017. december 31-én a kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló pénzügyi kötelezettségeket mutatja.

2016.12.31.

	Könyv szerinti érték (millió Ft)	Kölcsönt nyújtó	Pénznem	Effektív kamatláb	Fix/változó	Lejárat	Év
	15 000	DT AG	HUF	2,86%	fix	2017. április	2
	7 192	DTIF	EUR	3,71%	fix	2017. május	6
	2 400	GTS	HUF	1,19%	változó	2017. február	1
	216	Combridge	EUR	1,09%	változó	2017. március	1
	38 866	DT AG	HUF	0,70%	változó	Cashpool	n.a.
	3 736	DT AG	EUR	0,28%	változó	Cashpool	n.a.
	1 698	DT AG	USD	0,72%	változó	Cashpool	n.a.
	445	Investel	HUF	0,90%	változó	Cashpool	n.a.
	2 111	Egyéb	HUF				
1 éven belül esedékes.....	71 664						
Elhatárolt kamat.....	6 104						
Derivatívák.....	0						
1 éven belül esedékes összesen	<u>77 768</u>						
	15 651	DTIF	EUR	4,08%	fix	2018. november	7
	35 000	DT AG	HUF	5,89%	fix	2019. március	5
	20 000	DT AG	HUF	4,98%	fix	2019. június	5
	50 000	DT AG	HUF	4,33%	fix	2019. október	5
	35 000	DT AG	HUF	3,83%	fix	2020. június	5
	40 838	DTIF	EUR	1,99%	fix	2021. január	6
	47 237	DTIF	EUR	1,60%	fix	2021. július	5
1 éven túl esedékes.....	243 726						
Derivatívák.....	3 452						
1 éven túl esedékes összesen	<u>247 178</u>						

**2017.12.31.**

	<b>Könyv szerinti érték (millió Ft)</b>	<b>Kölcsönt nyújtó</b>	<b>Pénznem</b>	<b>Effektív kamatláb</b>	<b>Fix/ változó</b>	<b>Lejárat</b>	<b>Év</b>
	15 555	DTIF	EUR	4,08%	fix	2018. november	7
	12 982	DTAG	HUF	0,30%	változó	Cashpool	n.a.
	468	DTAG	USD	1,48%	változó	Cashpool	n.a.
	-97	DTAG	EUR	0,00%	változó	Cashpool	n.a.
	1 835	Investel	HUF	0,65%	változó	Cashpool	n.a.
	253	Egyéb					
1 éven belül esedékes.....	30 996						
Elhatárolt kamat.....	5 973						
Derivatívák.....	249						
MRP.....	2 118						
1 éven belül esedékes összesen	<u>39 336</u>						
	35 000	DTAG	HUF	5,89%	fix	2019. március	5
	20 000	DTAG	HUF	4,98%	fix	2019. június	5
	50 000	DTAG	HUF	4,33%	fix	2019. október	5
	35 000	DTAG	HUF	3,83%	fix	2020. június	5
	40 626	DTIF	EUR	1,99%	fix	2021. január	6
	45 657	DTIF	EUR	1,60%	fix	2021. július	5
1 éven túl esedékes.....	226 283						
Derivatívák.....	5 364						
1 éven túl esedékes összesen	<u>231 647</u>						



Az alábbi táblázata kapcsolt vállalkozásoktól felvett kölcsönök könyv szerinti értékét és valós értékét mutatja be:

	2016.12.31.		2017.12.31.	
	Könyv szerinti érték	Valós érték	Könyv szerinti érték	Valós érték
<b>HUF-alapú kölcsönök</b>				
Fix kamatozású .....	155 000	173 972	140 000	154 475
Változó kamatozású .....	43 821	43 821	15 070	15 070
	<u>198 821</u>	<u>217 793</u>	<u>155 070</u>	<u>169 545</u>
<b>EUR-alapú kölcsönök</b>				
Fix kamatozású .....	110 919	120 669	101 838	109 122
Változó kamatozású .....	3 952	3 952	-97	-97
	<u>114 871</u>	<u>124 621</u>	<u>101 741</u>	<u>109 025</u>
<b>USD-alapú kölcsönök</b>				
Fix kamatozású .....	-	-	-	-
Változó kamatozású .....	1 698	1 698	468	468
	<u>1 698</u>	<u>1 698</u>	<u>468</u>	<u>468</u>
Elhatárolt kamat .....	6 104	6 104	5 973	5 973
Derivatívák .....	3 452	3 452	5 613	5 613
MRP .....	-	-	2 118	2 118
	<u>9 556</u>	<u>9 556</u>	<u>13 704</u>	<u>13 704</u>
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségek összesen	<u>324 946</u>	<u>353 668</u>	<u>270 983</u>	<u>292 742</u>

A kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek kamatlábának súlyozott átlaga 2017-ben 3,61% volt (2016-ban 4,19%). A fix kamatozású hitelek ki vannak téve a valósérték-változás kockázatának a fenti táblázatban bemutatottak szerint. A piaci kamatlábak csökkenése a fix kamatozású kötelezettségek valós értékének növekedését eredményezi.

A változó kamatozású hitelek cash-flow kockázatnak vannak kitéve. Ha a kamatlábak emelkednek, akkor az magasabb cash-flow kiáramlást eredményez a magasabb kamatfizetéseken keresztül.

A teljes cashpool összesített egyenlege kötelezettség, mely 2017-ben a fordulónapon cashpool követelést is tartalmaz.

A kapcsolt féllel szembeni derivatívák a DT AG-vel bonyolított devizás kamatcsere- és forwardügyletek értékét tartalmazzák. Ezek célja az euró alapú hitelek miatti árfolyamkitétség csökkentése, valamint a tervezett jövőbeli devizás kifizetések fedezése.

A kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek kapcsán sem fizetési késedelem, sem szerződészegés nem merült föl.

#### 4.4.2 Egyéb pénzügyi kötelezettségek

##### 4.4.2.1 Egyéb pénzügyi kötelezettségek - egyenlegek

Az alábbi táblázatok mutatják az egyéb pénzügyi kötelezettségek éven belüli és éventúli egyenlegeinek összetételét.

		2016.01.01	2016.12.31.	2017.12.31.
Bankhitelek .....	(a)	13 069	11 501	-
Éves frekvenciadíj kötelezettség .....	(b)	3 064	3 275	3 492
Pénzügyi lízingkötelezettség .....	(c)	3 792	2 277	552
Vevői túlfizetések .....		1 329	1 144	1 110
Egyéb .....		2 540	673	467
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen .....		<u>23 794</u>	<u>18 870</u>	<u>5 621</u>
Éves frekvenciadíj kötelezettség .....	(b)	48 314	45 215	41 723
Pénzügyi lízingkötelezettség .....	(c)	4 199	3 201	3 060
Egyéb .....		13	-	-
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen .....		<u>52 526</u>	<u>48 416</u>	<u>44 783</u>

Az Egyéb pénzügyi kötelezettségek kapcsán sem fizetési késedelem, sem szerződésszegés nem merült föl.

##### (a) Bankhitelek

	2016.01.01.	2016.12.31.	2017.12.31.
Rövid lejáratú bankhitelek	13 069	11 501	-
Bankhitelek összesen	<u>13 069</u>	<u>11 501</u>	<u>-</u>

Az alábbi táblázata Társaság bankhiteleinek könyv szerinti és valós értékét hasonlítja össze.

	2016.12.31.		2017.12.31.	
	Könyv szerinti érték	Valós érték	Könyv szerinti érték	Valós érték
<u>HUF-alapú bankhitelek</u>				
Fix kamatozású .....	-	-	-	-
Változó kamatozású .....	11 500	11 500	-	-
Elhatárolt kamat.....	1	1	-	-
Bankhitelek összesen .....	<u>11 501</u>	<u>11 501</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

A változó kamatozású hitelek kamatrátája elsősorban a BUBOR+ vagy az EURIBOR+ kamatfelár képlet alapján kerül meghatározásra. A BUBOR a budapesti bankközi kamatláb, míg az EURIBOR az európai irányadó bankközi kamatláb.

A Társaság nem kapcsoltszolgáltatók által származó hiteleinek és kölcsöneinek többsége változó kamatozású, és cash-flow kockázatnak van kitéve. A kamatlábak emelkedése a magasabb kamatköltségen keresztül magasabb cash-flow kiáramlást eredményez.

**(b) Éves frekvenciadíj-kötelezettség**

2014. október 15-én a Társaság és az NMHH aláírta a 800 MHz-es, a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződést, mely aznap lépett hatályba. Az új sávok frekvenciahasználati jogát és rádióengedélyét 2014. október 17-én bocsátották ki. Az aukció eredményeképp a Társaság a fenti spektrum frekvenciahasználati jogát 2034. június 15-éig szerezte meg. A szerződés részletei a 34.2-es megjegyzésben találhatóak. Az új szerződés megfelelő alapot biztosít a magyar frekvencia licencként jövőbeli éves díjainak megbízható becsléséhez, melynek eredményeképp az éves díjfizetések jelenértékét (39 038 millió forintot) az immateriális javak között, a licencként bekerülési értékében ismertük el, szemben a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségekkel, melyek 2015. és 2034. között esedékesek.

2013. szeptember 6-án a Társaság és az NMHH aláírta a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés módosítását. A megegyezés további részletei a 34.2-es megjegyzésben találhatóak. Az új szerződés megfelelő alapot biztosít ezen magyar frekvencia licencként jövőbeli éves díjainak megbízható becsléséhez, melynek eredményeképp az éves díjfizetések jelenértékét (17 332 millió forintot) az immateriális javak között, a licencként bekerülési értékében ismertük el, szemben a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségekkel, melyek 2014. és 2022. között esedékesek.

**(c) Pénzügyi lízingkötelezettség**

A pénzügyi lízingkötelezettségek részleteit a 17.2 megjegyzés tartalmazza.

**4.4.2.2 Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele / törlesztése**

A banki hitelek és a kapcsolt felekkel szemben fennálló kölcsönökhöz kapcsolódó kifizetéseket a cash-flow-k kimutatása Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele / törlesztése sora tartalmazza.

**4.4.2.3 Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek**

A cash-flow-k kimutatása Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek sora az alábbiakban részletezett egyéb pénzügyi kötelezettségekhez kapcsolódó kifizetéseket tartalmazza.

	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	3 944	2 096
Éves frekvenciadíjak .....	2 989	3 188
Egyéb .....	71	1
Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek	<u>7 004</u>	<u>5 285</u>

**4.4.2.4 További közzétételek a pénzügyi tevékenységekből eredő kötelezettségek változásairól**

Az IAS 7 2016. januári módosításának eredményeként az alábbi kiegészítő közzétételekben mutatjuk be a pénzügyi tevékenységből eredő kötelezettségek változásait a pénzügyi kimutatások felhasználóinak, hogy értékelhessék azokat. A módosításokat 2017. január 1-jét vagy azt követő időszakoktól kezdődően szükséges alkalmazni. A módosításokat az EU 2017 novemberében fogadta be.

Az alábbi táblázat tartalmazza a nettó adósságállományban bekövetkezett változásokat az egyedi cash-flow kimutatásra vonatkozó hatásaival együtt.



	<u>Pénzügyi tevékenységből származó cash flow-t érintő változások</u>								<u>Záró egyenleg</u>
	<u>2017. január 1.</u>	<u>Pénzeszközök változása</u>	<u>Üzleti tevékenységből származó cash flow-t érintő változások</u>	<u>További pénzmozgással nem járó pénzügyi kötelezettségek</u>	<u>Befektetési tevékenységből származó cash flow-t érintő változások</u>	<u>Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele (folytatódó tevékenység)</u>	<u>Pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek</u>	<u>Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek</u>	<u>2017. december 31.</u>
Kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek	321 494		4 273	-403	-1 293	95 315	-154 016		265 370
Derivatívák kapcsolt féllel szemben	3 452				-3 351				101
Bankhitelek	11 501		-1			3 794	-15 294		-
Frekvenciadíj-kötelezettség	48 490		-87					-3 188	45 215
Pénzügyi lízingkötelezettség	5 478			229				-2 095	3 612
Vevői túlfizetések	1 144		-34						1 110
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	673		-205					-1	467
-Levonva pénzeszközök	-1 260	312							-948
-Levonva egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	-18 941		-487		4 398	7 730			-7 300
<b>Nettó adósságállomány</b>	<b>372 031</b>	<b>312</b>	<b>3 459</b>	<b>-174</b>	<b>-246</b>	<b>106 839</b>	<b>-169 310</b>	<b>-5 284</b>	<b>307 627</b>
Saját részvény visszavásárlásra fordított összegek									-750
Részvényeseknek és nem irányító részvénytulajdonosoknak fizetett osztalék									-26 081
<b>Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash flow</b>									<b>-94 585</b>

#### 4.4.3 Kötelezettségek szállítók felé

	<u>2016.01.01.</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Kötelezettségek leányvállalatokkal szemben .....	12 660	17 888	11 268
Kötelezettségek társult és közös vezetésű vállalkozásokkal szemben ....	-	1 714	2
Kötelezettségek egyéb kapcsolt felekkel szemben .....	9 882	11 956	10 215
Kötelezettségek külső felekkel szemben .....	<u>77 757</u>	<u>71 622</u>	<u>89 548</u>
Összesen.....	<u>100 299</u>	<u>103 180</u>	<u>111 033</u>

#### 4.5 Pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó további közzétételek

##### 4.5.1 Pénzügyi eszközök és kötelezettségek kategóriái

A Társaság a valós értékelési elveket olyan valósérték-hierarchiába rendezi, amely az értékelési elvekben használt alapadatokat jelentőségét tükrözi. A valósérték-hierarchia alábbi szintjeit különböztetjük meg:

- azonos eszközök vagy kötelezettségek aktív piacon jegyzett (nem módosított) árfolyama (1. szint);
- olyan alapadat, mely nem az 1. szinten megjelenő, tőzsdén jegyzett árfolyam, viszont abból közvetlenül vagy közvetve megállapítható (2. szint); és
- olyan alapadat, mely nem piacon megfigyelhető információon alapul (3. szint).

A valósérték-hierarchia szintje a valós értékeléshez szükséges legalacsonyabb szintű alapadat alapján kerül meghatározásra. Egy alapadat jelentőségét annak egészét tekintve, a valós értékelés alapján értékeljük.

Nem volt átsorolás az 1. és 2. szintű besorolású pénzügyi instrumentumok között.

A forgalmazott pénzügyi instrumentumok valós értékét ezek beszámolási időszak végi piaci ára határozza meg. Ez tipikusan az értékesíthető pénzügyi instrumentumokra jellemző. A kölcsönök és követelések egésze és a pénzügyi kötelezettségek többsége amortizált bekerülési értéken került értékelésre, de ezek valós értékére vonatkozó információ is bemutatásra kerül. Ezeknek az eszközöknek és kötelezettségeknek a valós értéke 3. szintű információk alapján került meghatározásra. Az aktív piacon nem jegyzett pénzügyi instrumentumok (beleértve a származékos pénzügyi instrumentumokat is) valós értéke értékelési technikákkal, jellemzően diszkontált cash-flow módszer alkalmazásával kerül meghatározásra. A becsült pénzáramok az adott szerződéseken alapulnak, míg a diszkontráták a lejáratokra és pénznemekre vonatkozó piaci alapú benchmark kamatlábak (BUBOR, BIRS, EURIBOR, EUR swap görbék) alapján interpolációs technikákat alkalmazva kerültek meghatározásra. A devizára vonatkozó forward szerződések valós értéke az időszak végén jegyzett spot árfolyamok és az alkalmazandó kamatlábak használatával kerültek meghatározásra. A pénznemátváltás központi bankok (lehetőleg a Magyar Nemzeti Bank) árfolyam fixálásai alapján történik. A Társaság nem rendelkezik olyan valós értéken értékelt eszközzel vagy kötelezettséggel, amelynek valós értéke 3. szintű információk alapján került meghatározásra. A változó kamatozású, illetve az egy éven belül lejáró pénzügyi kötelezettségek könyv szerinti értéke megközelítőleg egyezik azok valós értékével.

A valósérték-kalkulációk során alkalmazott feltevések bizonytalanságot rejtenek magukban. Az alkalmazott feltevésekben bekövetkező változások hatással vannak a pénzügyi instrumentumok könyv szerinti értékére, valós értékére és/vagy az ezekből származó pénzáramokra. A 5.1.1.1. megjegyzésben szerepelnek a Társaság pénzügyi instrumentumaira vonatkozó érzékenységi elemzések.

Az alábbi táblázatok a Társaság pénzügyi eszközei és kötelezettségei 2017. és 2016. december 31-i állományának könyv szerinti, valamint valós értékét mutatják.

**4.5.1.1 Pénzügyi eszközök – Könyv szerinti érték és valós érték**

A pénzügyi eszközök könyvszerinti értéke, valós értéke és a valós érték hierarchia szintje:

	<b>2016.12.31</b>					
	<b>Könyv szerinti érték</b>					
	<b>Kölcsönök és követelések (3. szint)</b>	<b>Lejáratig tartandó</b>	<b>Értékesíthető (1.szint)</b>	<b>FVTPL (2.szint)</b>	<b>Összesen</b>	<b>Valós érték</b>
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek..	1 260	-	-	-	1 260	1 260
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni klír.szálával kapcs. fennálló követelés.....	12 746	-	-	-	12 746	12 746
Éven belüli vevőkövetelések.....	95 360	-	-	-	95 360	95 360
Éven túli vevőkövetelések.....	6 622	-	-	-	6 622	7 245
Dolgozói kölcsönök.....	1 717	-	-	-	1 717	1 875
Származékos pénzügyi eszközök kapcsolt felekkel szemben.....	-	-	-	5 267	5 267	5 267
Kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök.....	3 645	-	-	-	3 645	3 645
Pénzügyi lízingkövetelések.....	72	-	-	-	72	85
Egyéb rövid lejáratú követelések.....	831	-	-	-	831	831
Egyéb hosszú lejáratú követelések.....	570	-	-	-	570	866
<b>Összesen.....</b>	<b>122 823</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 267</b>	<b>128 090</b>	<b>129 180</b>

2017.12.31

	Könyv szerinti érték				Összesen	Valós érték
	Kölcsönök és követelések (3. szint)	Lejáratig tartandó	Értékesítendő (1.szint)	FVTPL (2.szint)		
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek.....	948	-	-	-	948	948
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni klír.szálval kapcs. fennálló követelés.....	5 014	-	-	-	5 014	5 014
Éven belüli vevőkövetelések.....	103 518	-	-	-	103 518	103 518
Éven túli vevőkövetelések.....	15 221	-	-	-	15 221	16 376
Dolgozó kölcsönök.....	1 366	-	-	-	1 366	1 505
Származékos pénzügyi eszközök kapcsolt felekkel szemben.....	-	-	-	2 978	2 978	2 978
Kapcsolt vállalkozásoknak adott kölcsönök...	5 089	-	-	-	5 089	5 089
Pénzügyi lízingkövetelések.....	68	-	-	-	68	80
Egyéb rövid lejáratú követelések.....	708	-	-	-	708	708
Egyéb hosszú lejáratú követelések.....	503	-	-	-	503	734
<b>Összesen.....</b>	<b>132 435</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 978</b>	<b>135 413</b>	<b>136 950</b>

A kölcsönök és követelések amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, míg az értékesíthető pénzügyi eszközök és a kereskedési céllal tartott eszközök valós értéken vannak nyilvántartva.

A FVTPL eszközök a derivatív pénzügyi instrumentumokat tartalmazzák, melyek valós értékét a diszkontált cash-flow módszerrel állapítjuk meg. A kalkulációt a Magyar Telekom pénzügyi hozamgörbék, bázis swap pontok, és a jelentendő időszak utolsó napján, a Reuters adatbázisában közzétett azonnali árfolyamok alapján készítette. A várható jövőbeli pénzáramok jelenértékét pénzügyi hozamgörbék, bázis swap pontok segítségével a fordulónapra diszkontáltuk, majd azonnali árfolyamon átváltottuk forinttra. A követelés és a kötelezettség forintosított jelenértéke követelésként, vagy kötelezettségeként kerül elszámolásra.

A rövid lejáratú eszközök amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, könyv szerinti értékük megközelíti a valós értéküket.

#### 4.5.1.2 Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségek könyv szerinti értéke, valós értéke és a valós érték hierarchia szintje:

	<b>2016.12.31</b>				
	<b>Könyv szerinti érték</b>				
	<b>Amortizált bekerülési értéken (3. szint)</b>	<b>FVTPL (2. szint)</b>	<b>FVTPL (1. szint)</b>	<b>Összesen</b>	<b>Valós érték</b>
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	321 494	3 452	-	324 946	353 667
Bankhitelek .....	11 501	-	-	11 501	11 501
Kötelezettségek szállítók felé.....	103 180	-	-	103 180	103 180
Frekvenciadíj- kötelezettség .....	48 490	-	-	48 490	53 051
Pénzügyi lízingskötelezettség.....	5 478	-	-	5 478	9 027
Vevői túlfizetések.....	1 144	-	-	1 144	1 144
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek.....	673	-	-	673	673
<b>Összesen</b>	<b>491 960</b>	<b>3 452</b>	<b>-</b>	<b>495 412</b>	<b>532 244</b>

	<b>2017.12.31</b>				
	<b>Könyv szerinti érték</b>				
	<b>Amortizált bekerülési értéken (3. szint)</b>	<b>FVTPL (2. szint)</b>	<b>FVTPL (1. szint)</b>	<b>Összesen</b>	<b>Valós érték</b>
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	263 253	5 612	2 118	270 983	292 724
Bankhitelek.....	-	-	-	-	-
Kötelezettségek szállítók felé.....	111 033	-	-	111 033	111 033
Frekvenciadíj- kötelezettség .....	45 215	-	-	45 215	55 131
Pénzügyi lízingskötelezettség.....	3 612	-	-	3 612	7 825
Vevői túlfizetések.....	1 110	-	-	1 110	1 110
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek.....	467	-	-	467	467
<b>Összesen</b>	<b>424 690</b>	<b>5 612</b>	<b>2 118</b>	<b>432 420</b>	<b>468 290</b>

A származékos pénzügyi kötelezettségek valós értéken vannak a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban, míg az összes egyéb pénzügyi kötelezettség amortizált bekerülési értéken kerül értékelésre.

A pénzügyi kötelezettségek valós értékéről további információk a 4.4.1 és a 4.4.2 megjegyzésekben is található.

A rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, könyv szerinti értékük megközelíti a valós értéküket.

A FVTPL kötelezettségek közé a derivatív pénzügyi instrumentumokat soroljuk, melyek valós értékét a FVTPL eszközökhöz hasonlóan, a 4.5.1.1 megjegyzésben leírt módon határozzuk meg.



**4.5.2 A pénzügyi instrumentumokon keletkező bevétel, ráfordítás, nyereség és veszteség tételek**

Az alábbi táblázatok mutatják be a pénzügyi instrumentumok kategóriák szerinti 2016. és 2017. évi nettó nyereségét/veszteségét.

**2016.**

	Értékelés alapján						Nettó nyereség/ (veszteség)
	Kamat	Valós érték változás	Pénznem-átváltás	Értékvesztés miatti veszteség	Kivezetés miatt	Fizetett díjak	
FVTPL pénzügyi instrumentumok (2. szint)	-	-3 961	-	-	-127	-	-4 088
Kölcsönök és követelések	381	-	-539	-7 515	-	-4 366	-12 039
Pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken	-18 394	-	651	-	-	-28	-17 771
<b>Pénzügyi instrumentumok nettó nyeresége/vesztesége</b>	<b>-18 013</b>	<b>-3 961</b>	<b>112</b>	<b>-7 515</b>	<b>-127</b>	<b>-4 394</b>	<b>-33 898</b>

**2017.**

	Értékelés alapján						Nettó nyereség/ (veszteség)
	Kamat	Valós érték változás	Pénznem-átváltás	Értékvesztés miatti veszteség	Kivezetés miatt	Fizetett díjak	
FVTPL pénzügyi instrumentumok (2. szint)	-	-4 511	-	-	-325	-	-4 836
Kölcsönök és követelések	340	-	202	-4 962	-	-4 320	-8 740
Pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken	-13 220	-	1 037	-	-	-28	-12 211
<b>Pénzügyi instrumentumok nettó nyeresége/vesztesége</b>	<b>-12 880</b>	<b>-4 511</b>	<b>1 239</b>	<b>-4 962</b>	<b>-325</b>	<b>-4 348</b>	<b>-25 787</b>

A fenti táblázatok az összegeket aktivált hitelfelvételi költségek nélkül mutatják (lásd 24. megjegyzést).

A kölcsönök és követelések esetében az értékvesztés miatti veszteség minden, a vevők fizetéseképtelenségével kapcsolatban felmerült és várhatóan felmerülő költséget tartalmaz. A leírást, illetve faktorálást megelőzően a követelésekre azok megtérülő értékéig értékvesztést számolunk el egy követelés-értékvesztési számla beiktatásával, aminek eredményeképp az adott követelés leírás vagy faktorálás nem jár kivezetés miatti nyereséggel vagy veszteséggel.

### 4.5.3 Pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek nettósítása

Minden a Társaság és partnerei (jellemzően roaming és összekapcsolási partnerek) között fennálló kikényszeríthető nettósítási keretszerződésből eredő pénzügyi eszköz és pénzügyi kötelezettség esetében lehetőség van az adott vevőkövetelésnél vagy szállítói kötelezettségénél nettó kiegyenlítésre.

Az alábbi követelések és szállítói tartozások esnek nettósítási szerződések hatálya alá, és kerültek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban nettó módon bemutatásra.

	2016.12.31		2017.12.31	
	Követelések	Kötelezettségek szállítók felé	Követelések	Kötelezettségek szállítók felé
A megjelenített pénzügyi instrumentumok bruttó összege .....	102 848	104 507	111 984	112 323
Pénzügyi instrumentumok bruttó összegének nettósítása .....	<u>-1 327</u>	<u>-1 327</u>	<u>-1 290</u>	<u>-1 290</u>
A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban kimutatott megjelenített pénzügyi instrumentumok nettózott összege.....	<u>101 521</u>	<u>103 180</u>	<u>110 694</u>	<u>111 033</u>

### 4.5.4 Egyéb információk a pénzügyi instrumentumokról

A Magyar Telekom ki van téve annak a kockázatnak, hogy 2017. december 31-i névértéken 10,8 milliárd Ft (2016-ban: 10,1 milliárd forint) garanciát hívnak le tőle. Ezeket a garanciákat bankok adták a Magyar Telekom nevében a Társaság bizonyos szerződéses kötelezettségeinek biztosítékeként. A Társaság eddig eleget tett szerződéses kötelezettségeinek, valamint ezt tervezi a jövőre nézve is. Következésképp nem került sor ilyen jellegű jelentős garanciák lehívására sem 2017-ben, sem 2016-ban, és várhatóan a jövőben sem fog erre sor kerülni.

A pénzügyi eszközök vagy kötelezettségek között nem történt átsorolás másik pénzügyi instrumentum kategóriába.

Nem történt olyan pénzügyi eszközátadás, amely ne felelt volna meg a kivezetés feltételének.

A Társaságnak nem voltak többszörösen beágyazott származékos termékeket tartalmazó, összetett pénzügyi instrumentumai.

## 5 PÉNZÜGYI KOCKÁZAT KEZELÉSE

### 5.1 Pénzügyi kockázati tényezők

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi instrumentumaiból eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. A Társaság továbbá az árfolyamok, a kamatok és a Társaság eszközeinek, illetve kötelezettségeinek valós értékét és/vagy cashflow-t befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használunk. A Magyar Telekom kizárólag a Társaság cashflow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használ, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerkockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar és nemzetközi pénzügyi intézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk. Azonban a fedezeti elszámolást nem alkalmazzuk ezekre a tranzakciókra.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését, illetve az érzékenységi vizsgálatokat az alábbiakban mutatjuk be. Az érzékenységi vizsgálatok a kockázati tényezők lehetséges változásai alapján az adózás előtti eredményre gyakorolt potenciális hatásokat mutatják be. Ezek a hatások a jelentési időszakra vonatkozóan egy körülbelül 25%-os átlagos adórátával adóznának, tehát az adózott eredményre való hatás az adózás előtti eredményre való hatás 75%-a lenne olyan években, melyek mentesek a jelentős egyszeri le

nem vonható adózás előtti hatásoktól és az adórendszerben bekövetkező jelentős változásoktól. A bemutatott lehetséges (adóval csökkentett) hatások a Társaság tőkéjére is ugyanakkora hatással lennének.

Ezen kockázati tényezőkben nem következett be jelentősebb változás az előző évhez képest.

### 5.1.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat
- kamatkockázat
- árkockázat

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Társaság stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság Csoport szinten két eladósodási mutatót hagyott jóvá, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. 2017 végén a Csoport mindkét mutató értékét teljesítette; az EBITDA-hoz mért Összes Adósság mutató értéke 2017-ben 1,74, 2016-ban 1,99 volt (a jóváhagyott maximum 2,8), a kamatköltséghez viszonyított EBITDA értéke 2017-ben 8,58, 2016-ban 7,34 volt (a jóváhagyott minimum 3,0). A Társaság Treasury részlege felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerkockázat-kezelés irányelveit a Társaság Treasury részlege határozza meg és ellenőrzi.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. A Magyar Telekom funkcionális pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

A piaci kockázatok bemutatásához érzékenységvizsgálatot is készítettünk, ami a kockázati tényezők feltételezett változásainak az adózás előtti eredményre és a saját tőkére gyakorolt hatását mutatja be. Ezek a feltételezett változások úgy lettek megállapítva, hogy a kapcsolódó kockázati tényezők reálisan feltételezhető változását mutassák. A vizsgált időszakban ezek a hatások úgy kerülnek meghatározásra, hogy a különböző kockázati tényezők feltételezett változását viszonyítjuk a pénzügyi eszközök mérlegfordulónapi egyenlegéhez az utolsó (2017-es) és a megelőző (2016-os) beszámolási időszakokra vonatkozóan. A mérlegfordulónapi egyenleg általában az egész évre jellemző egyenleg, ezért a hatások számszerűsítése ezek alapján történik. Az érzékenységvizsgálat módszertana és feltételrendszere nem változott jelentősen az előző beszámolási időszakhoz viszonyítva. A még mindig volatilis nemzetközi tőke és értékpapíri piacok miatt a devizaárfolyamok és kamatlábak nagyobb ingadozása is lehetséges.

#### 5.1.1.1 Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Árfolyamkockázat a Társaság funkcionális pénznemétől eltérő pénznemben fennálló pénzügyi instrumentumokon keletkezik. Releváns kockázati tényezőt jelent általánosságban valamennyi nem funkcionális deviza árfolyama, ha a Magyar Telekom rendelkezik e devizában denominált pénzügyi instrumentumokkal.

Annak érdekében, hogy a Társaság kezelje devizában denominált instrumentumain az árfolyam kockázati kitettséget, az elmúlt években a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

#### (a) DTIF és DT AG hitelekhez és kapcsolódó fedezeti ügyletekhez köthető árfolyamkockázat

A Deutsche Telekomtól és annak pénzügyi leányvállalatától, a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től (DTIF) számos kapcsolt vállalati hitel euróban került felvételre általános célok finanszírozására. A hitel felvételével együtt kétdevizás kamatcsere ügyleteket vagy deviza csereügyleteket köt a Magyar Telekom a Deutsche Telekom AG-val (DT AG), ezzel forintra váltva a hitelekhez kapcsolódó teljes pénzáramlást. Bár a Társaság nem alkalmaz fedezeti elszámolást, a hitel és a kapcsolódó fedezeti tranzakciókat együtt vizsgálva az euró-forint árfolyam-ingadozásnak korlátozott a (nettó) hatása az eredményre és a tőkére.



### Érzékenység elemzés

Az euró ésszerűen lehetséges erősödése vagy gyengülése a forinttal szemben december 31-én hatással lett volna a külföldi pénznemben fennálló pénzügyi instrumentumok értékelésére és növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt az alábbi táblázatban szereplő összegekkel. Ez az elemzés azt feltételezi, hogy minden más változó, különösen a kamatlábak változatlanok, és nem tartalmazza az előrejelzett értékesítések és beszerzések hatását. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak az előbbi kerül feltüntetésre.

	Eredmény	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2016.12.31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitel.....	-5 546	5 546
Kamat- és deviza csere ügylet.....	6 041	-6 041
Nettó hatás.....	<u>495</u>	<u>-495</u>
<b>2017.12.31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitel.....	-5 092	5 092
Kamat- és deviza csere ügylet.....	5 462	-5 462
Nettó hatás.....	<u>370</u>	<u>-370</u>

### (b) Egyéb árfolyamkockázat

A Társaságnak további árfolyamkockázata főleg (i) a Társaság külföldi pénznemben fennálló készpénz állományából és (ii) a nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt árbevételekből és kifizetésekből, valamint a (iii) külföldi pénznemben kötött szállítói szerződésekből ered. A deviza kockázatkezelési politikának megfelelően a Magyar Telekom megfelelő mennyiségű devizát tart a bankszámláin vagy megvásárolja azt határidős ügylet keretében. A Társaság devizában (euróban és dollárban) fennálló kötelezettség állománya (a fenti hitelektől eltekintve) meghaladja a devizában (euróban és dollárban) fennálló eszközeinek állományát, ennek következtében a funkcionális deviza árfolyamában történő elmozdulás hatással lenne a Társaság eredményére és saját tőkéjére.

A fenti kitétség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt. Az ehhez kapcsolódó nyitott rövid futamidejű határidős devizaügyletek valós piaci értéke 0,2 milliárd forint (tartozás) volt 2017. december 31-én (2016-ban: 0,1 milliárd forint követelés). Ezen devizaügyletek célja, hogy a jövőbeni deviza bevételeket meghaladó deviza kifizetésekre fedezetet nyújtsanak.

### Érzékenység elemzés

Az alábbi táblázatban szereplő pénznemek ésszerűen lehetséges erősödése vagy gyengülése a forinttal szemben december 31-én hatással lettek volna a külföldi pénznemben fennálló pénzügyi instrumentumok értékelésére és növelték (+) / csökkentették (-) volna a tőkét és az eredményt az alábbi táblázatban szereplő összegekkel. Ez az elemzés azt feltételezi, hogy minden más változó, különösen a kamatlábak, változatlan, és nem tartalmazza az előrejelzett értékesítések és beszerzések hatását. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

	Eredmény	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2016.12.31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege.....	-686	686
Kapcsolódó határidős devizaügyletek.....	467	-467
Nettó hatás.....	<u>-219</u>	<u>219</u>
USD/HUF (20% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege.....	-648	648
Kapcsolódó határidős devizaügyletek.....	399	-399
Nettó hatás.....	<u>-249</u>	<u>249</u>
<b>2017.12.31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege.....	-995	995
Kapcsolódó határidős devizaügyletek.....	996	-996
Nettó hatás.....	<u>1</u>	<u>-1</u>
USD/HUF (20% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege.....	-461	461
Kapcsolódó határidős devizaügyletek.....	574	-574
Nettó hatás.....	<u>113</u>	<u>-113</u>

A volatilis nemzetközi tőke- és értékpapír piacok hatására a forint, mint funkcionális deviza az euróval szemben 5 százaléknál is magasabb, az amerikai dollárral szemben 20 százaléknál is magasabb ingadozása is elképzelhető az euróval és az amerikai dollárral szemben, mivel a rendkívüli piaci körülmények extrém árfolyammozgásokat eredményezhetnek a devizapiacokon.

#### 5.1.1.2 Kamatlábckockázat

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású instrumentumok valós értékét, továbbá a változó kamatozású instrumentumokon keresztül a cashflow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása nincs hatással az Adózott eredményre, mert egyik instrumentum sem kerül eredménnyel szemben valós értéken értékelésre. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cashflow kockázatnak.

A piaci kamatok változása azon származékos kamat ügyletek (kamat- és devizacsere ügyletek) esetén, melyek nem tartoznak az IAS 39 által meghatározott fedezeti ügyletek körébe, az Egyéb pénzügyi költségek – nettó sort befolyásolják (Nettó nyereség / veszteség a pénzügyi instrumentumok valós értékre történő átértékeléséből).

A piaci kamatok változása a nem derivatív, változó kamatozású pénzügyi instrumentumok kamat bevételeit/költségeit befolyásolja, amennyiben ezen kamatfizetéseket nem fedezzük kamatkockázat csökkentésére irányuló cashflow fedezéssel.

**(a) Pénzügyi eszközök**

A működéséből származó készpénztöbbletet elsősorban a hitelek visszafizetésére fordítja a Társaság, így nincs érdemi nagyságrendű betétállománya.

**(b) Pénzügyi kötelezettségek**

A pénzügyi kötelezettségek közül elsősorban a kapcsolt vállalkozásokkal (DTIF, DT AG, leányvállalatok) szembeni kötelezettségek és a harmadik féllel szembeni kötelezettségek, valamint a kapcsolódó kamatcsere ügyletek vannak kitéve kamatkockázatnak. A lenti elemzés a Társaság kamatkockázatnak való nettó kitétségét mutatja be, ami a hitelek és a kapcsolódó kamatcsere ügyletek együttes eredménye.

Mivel a hitelportfólió döntő többsége forintban denominált, illetve kamatcsere ügyletekkel forint kamatozásra lett elcserélve, a Társaság pénzügyi kötelezettségei szinte kizárólag a forint kamatlábváltozásoknak vannak kitéve. A kamatkockázat megfelelő kezelése érdekében fix és változó kamatozású hitelek kombinációja alkotja a forint portfóliót. Az összes adósságállományhoz viszonyítva a fix kamatozású adósságállomány (beleértve a fix kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a változó kamatozásúra cserélt hiteleket) 88 százalékot tett ki 2017. december 31-én (2016-ban 75%).

*Változó kamatozású kötelezettségek cash-flow érzékenysége*

Az összes adósságállományhoz viszonyítva a változó kamatozású adósságállomány (beleértve a változó kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a fix kamatozásúra cserélt hiteleket) 12 százalékot tett ki 2017. december 31-én (2016-ban 25%).

A kamatlábak 100 bázispont ésszerűen lehetséges változása a fordulónapon növelték (+) / csökkentették (-) volna a tőkét és az eredményt az alábbi táblázatban szereplő összegekkel. Ez az elemzés azt feltételezi, hogy minden más változó, különösen a devizaárfolyam, változatlan. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

	Eredmény	
	100 bázispont növekedés	100 bázispont csökkenés
<b>2016.12.31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek..	-610	610
Kamatcsere ügyletek .....	-222	222
Cash-flow érzékenység (nettó).....	-832	832
<b>2017.12.31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek..	-154	154
Kamatcsere ügyletek .....	-156	156
Cash-flow érzékenység (nettó).....	-310	310

**5.1.1.3 Árkockázat**

Mivel a Magyar Telekom 2016-ban áthelyezte energiával kapcsolatos üzleti tevékenységét az E2 Hungary Zrt.-be, ezen a területen nem maradt érdemi kockázata. Ennek eredményeképp árkockázatra vonatkozó érzékenységi analízist a Társaság nem tesz közzé.

### 5.1.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitétség maximális nagyságát a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke mutatja. A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitétség maximális nagyságát csökkentő garanciális megállapodásokat is ebben a fejezetben mutatjuk be.

A hitelkockázatok döntő többsége a pénzeszközökkel és pénzeszköz egyenértékeseikkel, a 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétekkel és a vevőkövetelésekkel kapcsolatban merülhet fel, melyek döntően rövid lejáratúak.

A Társaság kockázatkezelési irányelveinek megfelelően a Magyar Telekom döntő többségében legalább BBB+ (vagy azzal egyenértékű) hitelminősítéssel rendelkező bankokban helyez el lekötött betéteket, vagy garanciákat kér a betétekre olyan bankoktól, amelyek legalább BBB+ minősítésűek. Folyószámlákat azonban ezeknél alacsonyabb minősítésű bankoknál is vezet. Továbbá a Magyar Telekom előnyben részesíti az olyan bankokban történő betételhelyezést, amelyek hitelt is nyújtanak neki, hogy a bank nem teljesítése esetén lehetőség legyen a hitelek és betétek kompenzálására.

A Társaság pénzeszközei és 3 hónapnál hosszabb bankbetétei esetében a hitelkockázat koncentrációja korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó pénzügyi intézményeknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a forintban keletkező készpénz többletet a forintban fennálló hiteleink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezzük el, melyekkel szemben hiteleink vannak. A fentiek miatt a forintban meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.

A vevőkövetelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázat koncentrációja a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazatonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A vevő követelések és egyéb követelések kivételével nem volt más pénzügyi eszköz, amelyre értékvesztés elszámolása vált volna szükségessé, mivel a vevő követeléseken és egyéb követeléseken kívül nem voltak lejárt követelések, illetve nem volt értékvesztésre utaló jel sem. A vevő követelések és egyéb követelések értékvesztéséről részletesebben további információt a 4.2.2. pont tartalmaz.

Az éves szinten elszámolt értékvesztés 2017-ben az árbevétel 1,1%-a volt (2016-ban: 1,7%). A jövőben az ügyfelek fizetési hajlandósága változhat, ami több értékvesztés elszámolását eredményezné. A behajthatatlan árbevétel 1% pontos növekedése az értékvesztést mintegy 4,7 milliárd forinttal növelné 2017-ben (2016: 4,4 milliárd forint).

A Társaság különböző módszereket használ a fizetőképesség vizsgálatára, melyeket az alábbiakban ismertetünk.

A hitelképesség vizsgálat automatikusan történik a hitelképesség-vizsgáló program segítségével. Az igénybe vett szolgáltatás függvényében többféle ellenőrzés is lefut, mint például a csődlista, a cég belső, kockázatos címlistája, az elmúlt fél év behajtási története, a tartozás és a magyarországi mobilszolgáltatók feketelistájának ellenőrzése. A Fraud rendszer segítségével figyeljük az ügyfelek kiugró forgalmát és fraud gyanús viselkedését mobil, vezeték és internet szolgáltatás esetében is. Üzleti ügyfelek esetében az ügyfélmenedzserek ellenőrzik, hogy az ügyfélnek van-e tartozása.

A felszólítási folyamatok automatikusan futnak a számlázó rendszerekből az alábbi lépésekkel: SMS-küldés, emlékeztető Telekom applikáción keresztül, telefonos felszólítás, felszólító levél, korlátozás, felmondó levél és kikapcsolás. Közép- és nagyvállalatok esetében a felszólítási folyamat az első emlékeztető levéllel, manuálisan kezdődik. Ezt követően ez a folyamat is automatizált. A Társaság a hatályos jogszabályok alapján a különböző ügyfélcsoportok esetében különböző és testreszabott felszólítási lépéseket alkalmaz, eltérő határidőkkel és minimumtartozással. A szerződés felmondása után a folyamat várható sikeressége alapján több behajtási lépés kombinációját alkalmazzuk, úgymint behajtó cégek alkalmazása, a kintlévőség eladása és a jogi útra terelés. A folyamat minden lépését belső utasítások szabályozzák.

### 5.1.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körültekintő kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A Társaság Treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást célozza szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával. A Társaság le nem hívott banki hitelkerete 41 milliárd forint volt 2017. december 31-én (2016: 29,7 milliárd forint). A fentiekentül a Deutsche Telekom 2019. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.

Az alábbi két táblázat a Magyar Telekom pénzügyi kötelezettségeinek – beleértve az utánuk fizetendő kamatokat is – a lejárat szerkezetét mutatja be (nem diszkontált összegek) 2017. és 2016. december 31-én (A táblázat a felsorolt kötelezettségekre fizetendő kamatokat is tartalmazza.) Mivel a pénzügyi kötelezettségeket a Társaság jellemzően folyamatos működéséből származó pénzeszközökből finanszírozza, a beszámolási időszak végén fennálló pénzügyi eszközök (pénzügyi kötelezettségekkel összevetett) lejárat bontása nem mérvadó, ezért ezt nem szerepeltetjük az alábbi táblázatban.

	<b>2016.12.31.</b>			
	<b>Összesen</b>	<b>1 éven belüli</b>	<b>1-5 év közötti</b>	<b>5 éven túli</b>
Kötelezettségek szállítók felé.....	103 180	103 180	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	331 380	59 621	271 759	-
Bankhitelek.....	11 534	11 534	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	12 023	3 384	5 002	3 637
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	50 306	5 092	13 890	31 324
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen .....	73 863	20 010	18 892	34 961
Pénzügyi kötelezettségek cash-flow .....	508 423	182 811	290 651	34 961
<u>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	389	36	353	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon) .....	120 987	11 197	109 790	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	124 137	10 655	113 482	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	-3 150	542	-3 692	-
<u>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	30	30	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD).....	7	7	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	11 386	11 386	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	11 230	11 230	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	156	156	-	-



	2017.12.31.			
	Összesen	1 éven belüli	1-5 év közötti	5 éven túli
Kötelezettségek szállítók felé.....	111 033	111 033	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	213 633	5 094	208 539	-
Bankhitelek.....	-	-	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	10 243	1 736	4 933	3 574
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	47 125	5 403	13 703	28 019
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen .....	57 368	7 139	18 636	31 593
Pénzügyi kötelezettségek cash-flow .....	382 034	123 266	227 175	31 593
<u>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	352	62	290	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon) .....	109 170	19 229	89 941	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	113 396	18 106	95 290	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	-4 226	1 123	-5 349	-
<u>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	64	64	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD).....	11	11	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	22 696	22 696	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	23 037	23 037	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	-341	-341	-	-

A Magyar Telekom adósságportfoliójának átlagos lejárat ideje 2,18 év 2017. december 31-én (2016: 2,60 év). A pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó változó kamatfizetések számításához a 2017. december 31-ét, illetve a 2016. december 31-ét megelőző legutolsó kamatfordulókor megállapított kamatlábakat használtuk. A tényleges cash-flowk eltérhetnek, ha a változó kamatlábak változnak a jövőbeni időszakokban.

## 5.2 Tőkekockázat kezelése

A Társaság célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségű csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A Társaság vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a Társaság saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a Társaság tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban szokásos eljárással összhangban a Társaság Magyar Telekom Csoport szinten az eladósodottsági ráta segítségével figyeli a tőkeszerkezetet.

A ráta a nettó adósságállomány, és a nettó adósságállománnyal növelt tőkehányadosaként határozható meg. A nettó adósságállomány kiszámítása a következő módon történik:

- Rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben – 4.4.1. megjegyzés
- Plusz Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség – 4.4.2. megjegyzés
- Mínusz Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek – 4.2.1. megjegyzés
- Mínusz Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök – 4.2.3.1. megjegyzés

2016-ban és 2017-ben is azvolt a Társaság közép- és hosszútávú célja - melyet az Igazgatóság is jóváhagyott -, hogy az eladósodottsági rátája Magyar Telekom Csoport szinten 30% és 40% között legyen. 2017. december 31-én az eladósodottsági ráta 39,1% volt (2016: 39,3%). 2017-ben a Magyar Telekom Nyrt. 26 067 millió forint osztalékot fizetett. A Társaság 2018 áprilisában tartott éves rendes Közgyűlése 2017-re vonatkozóan 26 069 millió forint kifizetésére irányuló javaslatot fogadott el.

A fentiekén túl – a 2013. évi V. törvény (Ptk.) értelmében a Magyar Telekomnak biztosítania kell, hogy a Társaság Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke kétharmada alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Társaság megfelel ennek a szabályozásnak.

A tőke, melyet a Társaság menedzsel, 554 milliárd forintot tett ki 2017. december 31-én (2016: 540 milliárd forint).

## 6 NYERESÉGADÓ

### 6.1 Nyeréségadók – számviteli politikák

A nyereségadók a tényleges és a halasztott adóból állnak. Az Adózott eredményben kerülnek elszámolásra, kivéve azt az összeget, amely üzleti kombinációhoz, vagy olyan tételekhez kapcsolódik, amelyek közvetlenül a tőkében vagy az egyéb átfogó jövedelemben kerülnek elszámolásra.

#### 6.1.1 Tényleges adó

A tényleges adó az adott évre vonatkozó adóköteles nyereség (negatív adóalap) után várhatóan fizetendő vagy járó adóból és a korábbi évek tekintetében a fizetendő vagy járó adót módosító tételekből áll. A fizetendő vagy járó adó a várhatóan fizetendő vagy járó adó összegére vonatkozó legjobb becslés, amely – ha van ilyen – tükrözi a nyereségadóval kapcsolatos bizonytalanságokat. Értékelése a beszámolási időszak végéig jogszabályba foglalt, vagy lényegileg jogszabályba foglalt adókulcsok felhasználásával történik. A tényleges adó magában foglalja az osztalékból származó bármely adót is. A tényleges adókövetelések és kötelezettségek beszámításra kerülnek, ha bizonyos feltételek teljesülnek.

A nyereségadók a társasági adóból és az egyéb nyereségadókból állnak.

##### 6.1.1.1 Társasági adó

A társasági adót a magyarországi központi adóhatóságoknak kell fizetni. Az adóköteles nyereség (az adó alapja) az adózó társaság számviteli adózás előtti nyereségének adóalap-csökkentő és -növelő tételeivel korrigált összege. A társasági adók között mutatjuk ki a kapott osztalékból levont forrásadót is. 2016-ig a társaságiadó-kulcs 500 millió forintig 10%-os (éves szinten), felette pedig az általános 19%-os adókulcs alkalmazandó. Az adóráfordítás adóleveletében a 19%-os adókulcs került alkalmazásra, mivel a Társaság átlagos adókulcsa megközelítette ezt az adókulcsot. 2017-től a társaságiadó-kulcs egységesen 9%-os.

Mivel a Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén bejegyzett cég, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény rendelkezéseivel összhangban 2017-től köteles pénzügyi kimutatásait a nemzetközi pénzügyi beszámolási standardoknak („IFRS”) megfelelően elkészíteni. Az IFRS-re áttérő adózók az áttérés előtti év társasági és iparűzési adójának összegét kötelesek az áttérést követő első és második évben megfizetni, amennyiben ezekben az években számszerűsített adókötelezettségük alacsonyabb, mint az áttérést megelőző évben (minimumadó). A Társaságnál minimumadó fizetési kötelezettség nem áll fenn 2017-ben. A minimumadó követelményekre 2018-ban is figyelemmel kell lenni. Amennyiben 2018-ban a számított adó nem éri el a minimumadó összegét, a különbözetet a Társaságnak Egyéb működési költségként kell elszámolni.

### 6.1.1.2 Egyéb nyereségadók

Az egyéb nyereségadó kategóriába tartoznak bizonyos helyi és központi adónemek, amelyeket Magyarországon a társaságok bizonyos nettó módon számolt eredményére vetnek ki. Ezen adók esetében rendszerint jelentősen magasabb az adóalap, de lényegesen alacsonyabb az adókulcs, mint a társasági adónál. Az egyéb nyereségadók közé tartozik a helyi iparűzési adó, az innovációs járulék és az energiaellátók jövedelemadója.

### 6.1.2 Halasztott adó

Halasztott adók – a mérlegkötelezettség módszerét alkalmazva – az eszközök és kötelezettségek pénzügyi beszámolás céljára használt könyvszerinti értéke és az adózás céljából használt összege közötti átmeneti különbségekre kerül megjelenítésre.

Halasztott adó nem kerül megjelenítésre:

- egy eszköz vagy kötelezettség kezdeti megjelenítésén keletkező átmeneti különbszetekre egy olyan ügylet során, amely nem üzleti kombináció, és az ügylet időpontjában nem érinti sem a számviteli eredményt, sem az adóköteles nyereséget,
- a goodwill kezdeti megjelenítésén keletkező adóköteles átmeneti különbszetekre.

Halasztott adókövetelés elszámolására olyan mértékben kerül sor, amilyen mértékben valószínűsíthető, hogy a jövőben lesz olyan adóköteles nyereség, amellyel szemben a halasztott adókövetelés érvényesíthető. A meg nem jelenített halasztott adókövetelések minden mérlegfordulónapon újra felbecsülésre és olyan mértékben megjelenítésre kerülnek, amennyiben valószínűvé vált, hogy jövőbeni adóköteles nyereség lehetővé teszi annak felhasználását.

Halasztott adókövetelés kerül megjelenítésre a leány- és társult vállalkozásokban és közös érdekeltségekben levő részesedések minden adóköteles átmeneti különbszetére olyan mértékben, amennyiben valószínű, hogy az átmeneti különbszet a belátható jövőben visszafordul, és a jövőben lesz olyan adóköteles nyereség, amellyel szemben a halasztott adókövetelés felhasználható.

Halasztott adókötelezettség kerül megjelenítésre a leány-, és társult vállalkozásokban és közös érdekeltségekben levő részesedések minden adóköteles átmeneti különbszetére, kivéve olyan mértékben, amennyiben a Társaság kontrollálja az átmeneti különbszetek visszafordulásának ütemezését, és valószínű, hogy az átmeneti különbszet a belátható jövőben nem fordul vissza.

A halasztott adókövetelések és - kötelezettségek olyan adókulcs használatával kerülnek értékelésre, amelyek várhatóan arra az időszakra vonatkoznak, amikor az átmeneti különbszetek visszafordulnak, a mérlegfordulónapon jogszabályba foglaltak, vagy lényegileg jogszabályba foglalt nyereségadó-kulcsok használatával.

A Társaság pénzügyi helyzet kimutatásában a halasztott adókövetelések és -kötelezettségek nettó módon kerülnek kimutatásra összevont egyenlegüknek megfelelően halasztott adókövetésként vagy kötelezettséggként.

### 6.2 Nyereségadó ráfordítás az eredményre vonatkozó kimutatásban

Az alábbi tábla mutatja az eredményre vonatkozó kimutatásban szereplő elszámolt nyereségadók összegét.

	<u>2016.12.31</u>	<u>2017.12.31</u>
Társasági adó* .....	921	984
Egyéb nyereségadó* .....	7 751	7 841
Összes tényleges nyereségadó ráfordítás.....	8 672	8 825
Halasztott adó ráfordítás.....	-17 129	4 319
Összes nyereségadó ráfordítás	<u>-8 457</u>	<u>13 144</u>

\*A társasági adó 2016. évi IFRS szerinti összege 100 millió forint látvány-csapatsport támogatást tartalmaz, amely a 2016. évi Szt. szerinti beszámolóban, mint egyéb ráfordítás van szerepeltetve, valamint nem tartalmazza az energiaellátók jövedelemadójának összegét (41 millió Ft-ot), amely az egyéb nyereségadó soron szerepel. Így ezekkel az összegekkel az IFRS és a Szt. szerinti társasági adó ráfordítás eltér.

### 6.2.1 Adóráfordítás levezetés

Az alábbi tábla mutatja be azokat a különbségeket, melyek a pénzügyi kimutatásokban szereplő adóráfordítás és azon elméleti összeg között keletkeztek, melyet a hivatalos adókulcs használatával kapnánk:

	<u>2016.12.31</u>	<u>2017.12.31</u>
Adózás előtti eredmény.....	45 788	55 001
Számított adó 19%(2016)/ 9% (2017) .....	-8 700	-4 950
Adókulcsváltozás hatása .....	20 949	-
Adóalapot nem képező tételek adóhatása .....	3 914	793
Le nem vonható költségek nyereségadó hatása .....	-1 803	-1 918
Egyéb nyereségadók .....	-7 750	-7 841
Egyéb nyereségadók adóalap csökkentő hatása 19%(2016)/ 9% (2017).....	1 473	706
Energiaellátók jövedelemadója .....	-82	-180
Beruházási adókedvezmény jelenérték hatása .....	456	246
Nyereségadó költség .....	<u>8 457</u>	<u>-13 144</u>
Effektív adókulcs	<u>-18,47%</u>	<u>23,90%</u>

#### (a) Adókulcsváltozás hatása

Az adólevezetés e sora tartalmazza annak az adóhatását, hogy változik az adókulcs, és hogy a Társaság tényleges átlagos adókulcsa eltér a levezetésben alkalmazott 19%-os adókulcstól. 2017. január 1-jétől a társasági adókulcs a korábbi 10%/19%-os sávós adókulcsról egységesen 9%-ra csökkent. Halasztott adóban az alacsonyabb adókulcsmár a 2016. december 31-i halasztott adó meghatározásakor alkalmazásra került, ennek hatását tartalmazza a levezetés ezen sora.

#### (b) Adóalapot nem képező tételek nyereségadó hatása

Az adóalapot nem képező tételek elsősorban azokat a költségeket tartalmazzák, amelyek nem részei az adózás előtti eredmények, ugyanakkor az egyedi társasági adóalap számításánál levonhatónak minősülnek. Ide tartozik többek között azon eszközök (vagy eszköz többletértékek) értékcsökkenése, amelyek nem szerepelnek a konsolidált beszámolóban eszközként, és a halasztott adó számításnál nem vettük figyelembe.

Ezen a soron mutatjuk ki azt az eredmény különbözetet is, mely a beszámoló szerinti adózás előtti eredmény és az adóbevallás szerinti (korrigált) adózás előtti eredmény között jelentkezik.

#### (c) Le nem vonható költségek nyereségadó hatása

A levezetés e sora tartalmazza az adózás előtti eredmény részét képező, de az egyedi társasági adó számításánál le nem vonható költségek – idő előtti követelés leírások, bizonyos értékvesztések, valamint a nem levonható bírságok - negatív adóhatását.

#### (d) Egyéb nyereségadók

Az egyéb nyereségadók Magyarországon fizetendő helyi és központi adókat tartalmaznak. Az egyéb nyereségadóba tartozik a Magyarországon kivetett helyi iparüzési adó és innovációs járulék, amelyeket a vállalatok bizonyos nettó módon számított eredménye alapján állapítanak meg a társasági adóalapnál egy lényegesen magasabb adóalapra vetített, de lényegesen alacsonyabb (maximum 2%-os) adókulccsal. Mivel a levezetés első sora csak a társasági adókulccsal számított elméleti adó összegét mutatja, a Magyar Telekom esetében a helyi iparüzési adó és az innovációs járulék további nyereségadó költséget eredményez.

**(e) Az egyéb nyereségadók társasági adóalap csökkentő hatása**

A helyi iparűzési adó és az innovációs járulék a társasági adó szempontból levonhatónak minősülnek, amelynek pozitív hatásait eza sor jeleníti meg.

**(f) Energiaellátók jövedelemadója**

A levezetés ezen sora tartalmazza az energiaellátók jövedelemadójának összegét, amely a magyarországi energiaszolgáltató vállalatok eredményére kivetett központi adó. Az adóköteles nyereség az energia bevétel, módosítva a törvény által elismert adóalap csökkentő és növelő tételekkel. Mivel a Magyar Telekom energiaszolgáltatónak minősül, ezért az energia bevétel összes bevételhez viszonyított arányában energiaellátók jövedelemadóját köteles fizetni. Mivel az energiaellátók jövedelemadója esetében az adó összegének feléig társasági adókedvezmény számolható el, ennek hatásait is ez a sor jeleníti meg.

**(g) Beruházási adókedvezmény jelenérték hatása**

A beruházási adókedvezmények jelenérték hatása azt az összeget mutatja, amennyivel növelt értéken lehet igénybe venni az adókedvezményt, ha az nem a beruházás évében, hanem későbbi évben vagy években kerül felhasználásra. További információ a 6.3.2.1 megjegyzésben.

**6.3 Nyereségadó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**
**6.3.1 Tényleges adó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő tényleges adó követelések és kötelezettségek a társasági adó és egyéb nyereségadó magyar adóhatóságoknak járó és fizetendő összegét mutatja.

**6.3.2 Halasztott adó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

A Magyar Telekom Nyrt. halasztott adó egyenlegei a következők:

	Egyenleg 2016.01.01.	Eredmény- kimutatás hatás	Egyéb mozgások	Egyenleg 2016.12.31	Eredmény- kimutatás hatás	Egyéb mozgások	Egyenleg 2017.12.31.
Halasztott adó követelés/ (kötelezettség)							
Beruházási adókedvezmény.....	12 413	-1 543	-	10 870	-3 132	-	7 738
Egyéb pénzügyi eszközök .....	-145	145	-	-	-	-	-
Követelések és készletek értékvesztése ....	3 388	-1 927	-	1 461	-69	-	1 392
Ingtatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak .....	-17 478	9 127	-75	-8 426	208	-54	-8 272
Goodwill .....	-22 238	11 108	-	-11 130	-1 713	-	-12 843
Szállítók és egyéb kötelezettségek .....	755	-2 799	-	-2 044	2 044	-	-
IFRS áttérés halasztott adó hatása	-	-	-	-	-1 362	-	-1 362
Hitelek és egyéb kölcsönök .....	-4 498	4 498	-	-	-	-	-
Céltartalék képzése .....	2 764	-1 480	-	1 284	-295	-	989
Összes nettó halasztott adó .....	-25 039	17 129	-75	-7 985	-4 319	-54	-12 358
Ebből: halasztott adó kötelezettség.....	-25 039			-21 600			-22 477
Ebből: halasztott adó követelés .....	-			13 615			10 119

Az egyéb mozgások oszlopa 2017-ben elkülönítve tartalmazza a halasztott adó eredménykimutatással szemben könyvelt adókedvezmény kivezetéseket (54 millió forint). Az IFRS áttérés sora az IFRS elszámolásra történő áttérés halasztott adóban elszámolt hatását mutatja 2017-ben (6.4 megjegyzés).

A Társaság nettó halasztott adó kötelezettség állománya 2017. december 31-én 12 358 millió forint, amely több különálló halasztott adó követelés és kötelezettség összegéből tevődik össze (lásd a fenti táblázatban).

A Társaság nettó halasztott adó kötelezettség állománya 7 985 millió forint volt 2016. december 31-én, amely több különálló halasztott adó követelés és kötelezettség összegéből tevődött össze (lásd a fenti táblázatban).

A fejlesztési adókedvezményekhez kapcsolódó halasztott adó elszámolását lásd a 6.3.2.1 megjegyzésben.

A leányvállalatokban birtokolt részesedések miatt keletkező átmeneti különbségek közül 20 798 millió forint értékű nettó átmeneti különbözetre nem számoltunk el halasztott adó kötelezettséget 2017. december 31-én (2016-ban ugyanígy 20 798 millió forint volt az az átmeneti különbözet, melyre nem képeztünk kötelezettséget).

A goodwill-en képzett halasztott adó kötelezettség az Emitel Zrt. és a T-Mobile felvásárlása során a Társaság egyedi könyveiben képzett goodwill-hez kapcsolódik, amely cégek beolvadtak a Magyar Telekomba. A goodwill értékcsökkenése társasági adóban elismert költségnek minősül, az IFRS-ek szabályai szerint viszont nem történik értékcsökkenés elszámolás. A két megközelítésből eredő eltérést fejezi ki a halasztott adó kötelezettség.

### 6.3.2.1 Beruházási adókedvezmény

A szélessávú internet elterjesztésének ösztönzésére a magyar kormány 2003-tól a szélessávú internet eszközökbe (pl. DSL vonalak, UMTS eszközök) 100 millió forint felett beruházó társaságok számára a társasági adó csökkentését tette lehetővé. A Magyar Telekomnak 2003 és 2008 között volt lehetősége arra, hogy ilyen jogcímen adókedvezményre tegyen szert. A 2012-ben és 2013-ban megvalósított adókedvezmény programok azonban már nem ilyen jellegűek voltak, hanem ún. „fejlesztési adókedvezmények”, amelynek lényege, hogy a – nemcsak szélessávú, hanem bármely más – beruházás összege jelenértéken meghaladja a legalább 3 milliárd forintot, néhány egyéb feltétel (pl. létszámkritérium) teljesítése mellett. Az adócsökkentés lehetséges mértéke mindkét adókedvezmény típus esetében a beruházás százalékában került meghatározásra. Mivel az adókedvezmények kormányzati támogatás jellegűek, a halasztott adó követelés a kapcsolódó beruházás költségeivel szemben került elszámolásra. Ha az adókedvezmény nem kerül felhasználásra a keletkezés évében, a következő évben nagyobb összegű kedvezményt lehet felhasználni, mivel a korábbi évek fel nem használt összegei kamattal növelt értéken érvényesíthetők. Ez a növekmény hozzáadódik a beruházási adókedvezményhez, csökkentve az éves halasztott adóköltés összegét.

Magyar Telekom adókedvezményeinek részletei az alábbi táblázatban láthatóak:

Kedvezmény keletkezésének éve	Figyelembe vehető eszköz-beruházás összege	Megállapított adó-kedvezmény	Adó-ráfordítással szemben megjelenített növekedés	Felhasznált adó-kedvezmény	Fennmaradó adókedvezmény értéke 2017.12.31	Fennmaradó adókedvezmény értéke 2016.12.31	Lejárat éve
2007	10 681	2 827	2 888	-5 715	-	1 687	2017
2012	11 451	3 518	516	-1 470	2 564	4 028	2021
2013	14 604	4 580	426	-2	5 004	4 986	2023
2014	490	161	9	-	170	169	2023
Összesen	<u>37 226</u>	<u>11 086</u>	<u>3 839</u>	<u>-7 187</u>	<u>7 738</u>	<u>10 870</u>	

Annak érdekében, hogy a Társaság az adókedvezményeket és az adócsökkentő tételeket igénybe tudja venni, szigorú feltételeket kell teljesítenie az erre vonatkozó adószabályok értelmében. A legfontosabb követelmény, hogy a vonatkozó eszközöket legalább 5 éven keresztül üzemeltetni kell. A 2012-es és 2013-as adókedvezmények tekintetében további követelmény, hogy az adókedvezmény első igénybevételének adóévet követő 4 adóévben meghatározott átlagos állományi létszám/évesített bérköltség feltételt kell megtartani. A Társaság létszámát 150 fővel kell növelni és ezt az adókedvezmény első igénybevételétől (ez 2012, illetve 2014) számított négy évig fenn kell tartani.

A 2013-as adókedvezmény program lezárására 2014 januárjában került sor, így annak esetében az első igénybevétel adóéve 2014. A bázis év mindkét program esetében a beruházás megkezdését megelőző év, tehát 2011. A menedzsment úgy gondolja, hogy a létszám fenntartását célzó feltétel nem kritikus, hiszen 2012-ben jelentős létszámnövekedés valósult meg bizonyos, korábban

alvállalkozók által végzett tevékenység beszerzésével, és további beszerzési tervekkel is rendelkezünk. Fentiek alapján a menedzsment szerint a Társaság eleget tett és eleget fog tenni minden előírásnak, annak érdekében, hogy a halasztott adó követelést megjelenítse.

#### 6.4. IFRS szerinti beszámolóra történő áttérés adóhatásai

A társasági adótekintetében a Társaság az immateriális jóságok és tárgyi eszközök magyar számvitel szerinti és IFRS szerinti értékének különbözetére a mentesítéses szabály alkalmazását választotta, azaz továbbra is a magyar számviteli törvény szerinti értéket tekinti az adószámítás alapjának azon eszközök esetében, amelyek 2016. december 31-én a Társaság könyveiben megtalálhatók voltak. Az egyéb mérlegsorok vonatkozásában a Társaság 22,7 milliárd forint társasági adóalap növelő áttérési különbözetet mutatott ki. Az erre jutó társasági adót a 2017-2019 években 3 egyenlő részletben fizeti meg.

#### 6.5 Adóellenőrzés

Az adóhatóság az adóbevallást követő évtől számított öt éven belül bármikor ellenőrizheti a könyveket, és pótlólagos adót vet het ki büntetéssel, illetve késedelmi kamattal növelve. A menedzsmentnek nincs tudomása olyan körülményről, amelyből a Társaságnak ilyen jogcímen jelentős kötelezettsége származhatna.

#### 6.6 A Magyar Telekom osztalékfizetése

A Magyar Telekom által fizetendő és fizetett osztalékot forrásadó, illetve nyereségadó terhelheti a tulajdonos országa szerinti adótörvények alapján. Ez azonban nincs hatással a jóváhagyott osztalék összegére vagy a Magyar Telekom adószámaira, mivel az említett adók – amennyiben vannak – a tulajdonost terhelik.

## 7 KÉSZLETEK

#### 7.1 Készletek – számviteli politikák

A készletek a bekerülési érték és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabbikon szerepelnek a pénzügyi kimutatásokban. A bekerülési érték súlyozott átlagár alapján kerül kiszámításra. A készletek bekerülési értéke tartalmaz minden, a készletek beszerzéséhez, előállításához, illetve a jelenlegi helyére és állapotába kerüléséhez kapcsolódóan felmerült költséget. A nettó realizálható érték a még hátralévő előállítási költséggel, illetve az értékesítés költségével csökkentett, normál üzletmenetben alkalmazott, becsült eladási ár.

A telefonkészülékeket gyakran a beszerzési ár alatt értékesítjük új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek. Az ilyen készülékértékesítésből eredő veszteségeket csak az eladáskor könyveljük, amennyiben a telefonkészülékek szokásos piaci ára meghaladja azok bekerülési értékét. Ha a szokásos piaci ár alacsonyabb a bekerülési értéknél, a különbséget elszámoljuk értékvesztésként.

A készletek értékvesztését az Egyéb működési ráfordítások között számoljuk el.

#### 7.2 Készletek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

	<u>2016.01.01.</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Áruk.....	8 529	10 342	13 328
Egyéb készletek.....	170	351	418
Összesen.....	<u>8 699</u>	<u>10 693</u>	<u>13 746</u>
Értékvesztés.....	-10	-10	-3
	<u><u>8 689</u></u>	<u><u>10 683</u></u>	<u><u>13 743</u></u>

A Társaság készletei nincsenek biztosítékkal terhelve sem 2016., sem 2017. december 31-én.

A készletekre elszámolt értékvesztés sem annak visszairása nem jelentős, így erről nem mutatunk be külön mozgástáblát.

## 8 ÉRTÉKESÍTÉSRE TARTOTT ESZKÖZÖK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

### 8.1 Értékesítésre tartott eszközök és kötelezettségek – Számviteli politikák

Az „értékesítésre tartott eszközök” kategória olyan eszközöket (jellemzően ingatlanokat) tartalmaz, amelyek a Társaság további működéséhez nem szükségesek, és amelyeket eladásra kijelöltek, amely eladásra nagy valószínűséggel 12 hónapon belül sor kerül, és amely eszköz annak jelenlegi állapotában készen áll az azonnali értékesítésre, olyan feltételek alapján, amelyek az ilyen eszközök értékesítése esetében szokásosak és megszokottak. Ezek az eszközök a könyv szerinti értékük és az értékesítés költségével csökkentett valószínű értékük közül az alacsonyabbikon kerülnek értékelésre. Ezen eszközök esetében az értékcsökkenés elszámolása abban az időpontban megszűnik, amikor az eszközt értékesítésre tartott eszközzé minősítik. Abban az esetben, ha egy ingatlan, gépek és berendezések vagy immateriális javak közé sorolt eszközt jelölnek ki az értékesítésre és az eszköz értékesítési költségekkel csökkentett valószínű érték alacsonyabb, mint a könyv szerinti érték, a különbség az éves eredményben értékvesztésként (Értékcsökkenési leírás és amortizáció) kerül elszámolásra.

### 8.2 Értékesítésre tartott ingatlanok és kapcsolódó eszközök a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

Az értékesítésre kijelölt eszközöket és ezekhez közvetlenül kapcsolódó kötelezettségeket az alábbi táblázatban mutatjuk be:

	<u>2016.01.01.</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Ingtalan.....	1 516	1 516	161
Műszaki eszközök.....	44	24	0
Részesedés (26.1.2 megjegyzés).....	4 200	0	0
	<u>5 760</u>	<u>1 540</u>	<u>161</u>

Az egyéb értékesítésre tartott eszközök közé jellemzően az ingatlanok kihasználtságának fokozása eredményeképpen értékesítésre tartott telkek és épületek tartoznak és a hozzájuk kapcsolódó egyéb eszközök kerülnek kimutatásra, melyek értékesítésére várhatóan egy éven belül kerül sor. Ezek az eszközök könyv szerinti értéken vannak bemutatva, mivel nem kellett értékvesztést elszámolni értékesítésre való átsorolásukkor.

## 9 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK

### 9.1 Ingatlanok, gépek és berendezések – számviteli politikák

Az ingatlanok, gépek és berendezések bekerülési értékük halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett értéken kerülnek értékelésre.

Egy ingatlanok, gépek és berendezések közé sorolt eszköz bekerülési értéke tartalmazza a kedvezményekkel és rabattal csökkentett beszerzési árat, beleértve az importvámot és a vissza nem igényelhető adókat, és minden olyan közvetlen költséget, amely az eszköz működési helyére történő szállításához, illetve a menedzment által kívánatosnak tartott módon történő beüzemeléséhez szükséges. Az eszköz leszerelésének, eltávolításának, valamint a helyszínen helyreállításának becsült költségei is a bekerülési érték részét képezik, amennyiben a kötelezettség céltartalékként megjelenítésre kerül (lásd 13. megjegyzést).

Az ingatlanok, gépek és berendezések beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás az eszköz eredeti bekerülési értékéből levonásra kerül, és annak hatása az eredményben az eszköz hasznos élettartama alatt, a kisebb mértékű értékcsökkenés révén mutatkozik. Az előírt feltételeket teljesítő befektetési projektekhez kapcsolódó adókedvezmények is ilyen módon kerülnek elszámolásra (lásd 6.3.2.1. megjegyzés).

Távközlési berendezések esetében a bekerülési érték tartalmazza az összes ráfordítást, beleértve az előfizető telephelyén belüli kábelszakaszt, valamint a kapcsolódó hitelezési költségeket.



Meglévő eszközökre fordított többletráfordításokat akkor aktiválunk, ha valószínű, hogy a ráfordításnak tulajdonítható jövőbeni gazdasági hasznok be fognak folyni a Társasághoz. A karbantartási és javítási költségek felmerülésükkor az éves eredményben költségként kerülnek elszámolásra.

Az eszközök selejtezésekor a bekerülési érték és a halmozott értékcsökkenés kivezetésre kerül, a veszteség értékcsökkenésként az eredményben kerül elszámolásra.

Az eszköz eladásakor a bekerülési érték és a halmozott értékcsökkenés kivezetésre kerül, az esetleges nyereség vagy veszteség az átfogó eredményben (Egyéb működési bevételek) kerül elszámolásra.

Az ingatlanok, gépek és berendezések értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra. Az eszközök bekerülési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően, az eszközök hasznos élettartama alatt írjuk le. A Magyar Telekom a hasznos élettartamokat és maradványértékeket az aktuális fejlesztési tervek és technológiai fejlődés figyelembevételével évente felülvizsgálja. A hasznos élettartam legfrissebb felülvizsgálata által érintett eszközcsoportokat a 9.3. megjegyzés részletezi. A rendszeres felülvizsgálat mellett az adott év során meghozott beruházási döntések eredményeképp is módosulhat az eszközök hasznos élettartama. Az értékcsökkenési leírás az Értékcsökkenés és amortizáció eredményre vonatkozó kimutatás soron kerül kimutatásra.

Az ingatlanok, gépek és berendezések különböző csoportjainak becsült hasznos élettartama a következő:

**Év**

Épületek.....	5–50
Alépítmények, kábelek és egyéb külső létesítmények .....	3–38
Egyéb távközlési berendezések .....	2–25
Egyéb berendezések .....	2–12

Azon eszközök esetében, amelyekre értékcsökkenés kerül elszámolásra, minden olyan esetben, amikor bizonyos események, vagy a körülmények megváltozása arra utal, hogy könyv szerinti értékük valószínűleg nem térül meg, a Társaság megvizsgálja, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Az értékvesztés mértéke az eszköz könyv szerinti értéke és megtérülő értéke közötti különbség. A megtérülő érték az eszköz értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke és használati értéke közül a magasabb. Az értékvesztés vizsgálatához az eszközök azon a legalacsonyabb szinten kerülnek csoportosításra, amelyhez önállóan beazonosítható cash-flow rendelhető (pénzbevételt generáló egységek – pénztermelő egységek).

A Társaság egyedi ingatlanjainak, gépeinek és berendezéseinek valós értéke az esetek többségében nem határozható meg, mivel az egyes eszközök nem generálnak cash-flow-t. Így a Társaság az egyedi eszközök értékvesztés tesztjét pénztermelő egység szinten végzi el. Ebből a szempontból a Társaságteljes egésze egyetlen pénztermelő egységnek minősül. A valós értéket a pénztermelő egység szintjén határozza meg, alapvetően diszkontált cash-flow számítással. További információ a 3.2 megjegyzésben.

Az ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése az eredményben az Értékcsökkenési leírás és amortizáció soron kerül elszámolásra.

**9.2 Ingatlanok, gépek és berendezések a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

	Telek és kapcsolódó jogok	Épületek	Távközlési eszközök	Egyéb	Összesen
<b><u>2016.01.01.</u></b>					
Bruttó érték	7 366	119 330	899 052	69 955	1 095 703
Halmozott értékcsökkenés	-2 274	-45 540	-610 400	-58 193	-716 407
Könyv szerinti érték	<u>5 092</u>	<u>73 790</u>	<u>288 652</u>	<u>11 762</u>	<u>379 296</u>
Ebből értékesítésre tartott eszközök					<u>-1 560</u>
					<u>377 736</u>
Könyv szerinti érték – 2016.01.01.	5 092	73 790	288 652	11 762	379 296
Akvízió miatti növekedés	-	13	2 769	5	2 787
Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás	-	-97	235	-	138
Beruházás	-	1 411	49 996	4 703	56 110
Kivezetés	-176	-5 092	-112	-181	-5 561
Tárgyévi értékcsökkenés	-137	-3 410	-47 992	-4 940	-56 479
Átsorolás	30	-668	1 656	-1 018	-
Könyv szerinti érték – 2016.12.31.	<u>4 809</u>	<u>65 947</u>	<u>295 204</u>	<u>10 331</u>	<u>376 291</u>
<b><u>2016.12.31.</u></b>					
Bruttó érték	7 173	109 714	868 164	70 655	1 055 706
Halmozott értékcsökkenés	-2 364	-43 767	-572 960	-60 324	-679 415
Könyv szerinti érték	<u>4 809</u>	<u>65 947</u>	<u>295 204</u>	<u>10 331</u>	<u>376 291</u>
Ebből értékesítésre tartott eszközök					<u>-1 540</u>
					<u>374 751</u>
Könyv szerinti érték – 2017.01.01.	4 809	65 947	295 204	10 331	376 291
Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás	-	297	-31	-	266
Beruházás	1	1 796	36 542	8 916	47 255
Akvízió miatti növekedés	1	9	224	16	250
Kivezetés	-20	-959	-36	-114	-1 129
Tárgyévi értékcsökkenés	-74	-3 359	-42 310	-5 297	-51 040
Átsorolás	61	582	-5	-638	0
Könyv szerinti érték – 2017.12.31.	<u>4 778</u>	<u>64 313</u>	<u>289 588</u>	<u>13 214</u>	<u>371 893</u>
<b><u>2017.12.31.</u></b>					
Bruttó érték	7 128	109 694	852 290	73 337	1 042 449
Halmozott értékcsökkenés	-2 350	-45 381	-562 702	-60 123	-670 556
Könyv szerinti érték	<u>4 778</u>	<u>64 313</u>	<u>289 588</u>	<u>13 214</u>	<u>371 893</u>
Ebből értékesítésre tartott eszközök					<u>161</u>
Könyv szerinti érték					<u>371 732</u>

Az ingatlanok, gépek és berendezések 2017 december 31-i záróegyenlege 44 624 millió forint értékben (2016: 52 955 millió forint) tartalmaz befejezetlen beruházásokat. A fenti táblában a befejezetlen beruházás abban a kategóriában szerepel, amelyben az eszköz üzembe helyezése várható.

A Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás sor tartalmazza az eszköz miatt felmerülő helyreállítási kötelezettség változását, amellyel a könyvszerinti értéket kell módosítani a céltartalékkal szemben. További információk a 13.2.4 megjegyzésben találhatóak.

A Beruházás sor az általános üzletmenet során a tárgyévben végrehajtott beruházások miatti növekedést mutatja.

Az átsorolások összege, és azok értékcsökkenésre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Társaság sem 2016-ban, sem 2017-ben nem számolt el értékvesztést.

Az épületek között szerepelnek értékesített, majd pénzügyi lízing keretében visszlízingelt eszközök, amelyek bruttóértéke 2017. december 31-én 4 048 millió forint (2016: 3 775 millió forint), nettó könyv szerinti értéke pedig 1 529 millió forint (2016: 1 533 millió forint).

A pénzügyi lízing (de nem visszlízing) keretében lízingelt eszközök többnyire az épületek és távközlési eszközök között szerepelnek. A lízingbe vett eszközök bruttó könyv szerinti értéke 2017. december 31-én 3 391 millió forint (2016: 7 211 millió forint), nettó könyv szerinti értéke 849 millió forint volt (2016: 3 750 millió forint).

A Társaság ingatlanjai, gépei és berendezései nem szolgálták hitelek és egyéb kölcsönök fedezeteként, illetve nincsenek biztosítékkal terhelve sem 2016., sem 2017. december 31-én.

### 9.3 Hasznos élettartam felülvizsgálata

A tárgyi eszközei hasznos élettartamának (és maradványértékeinek) 2016. évi felülvizsgálata eredményeként számos eszköz, elsősorban szélessávú hálózatok, rádiótechnikai berendezések, és egyéb távközlési berendezések élettartama módosult. Az élettartam-változás következtében az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020 után</u>
Értékcsökkenés költségben bekövetkező növekedés / (csökkenés).....	-477	-64	832	697	-988

A Társaság ingatlanjai, gépei és berendezései hasznos élettartamának (és maradványértékének) felülvizsgálata 2017-ben nagyszámú eszköz élettartam változtatását jelentette, elsősorban a saját felhasználásra átsorolt lízingelt set-top box eszközökét. Az élettartam-változás következtében az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021 után</u>
Értékcsökkenés költségben bekövetkező növekedés / (csökkenés).....	-2 037	-317	1 351	917	86

## 10 IMMATERIÁLIS JAVAK

### 10.1 Immateriális javak – számviteli politikák

Az immateriális javak – kivéve a goodwill - a bekerülési értékük halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett értékén kerülnek értékelésre.

A vásárolt számítógépes szoftvereket a beszerzéshez és üzembe helyezéshez kapcsolódó költségek alapján meghatározott értéken aktiváljuk. Erre a várható élettartam során értékcsökkenést számolunk el. A számítógépes szoftverek fejlesztésével és karbantartásával kapcsolatos költségeket felmerüléskor költségként számoljuk el általában. A Társaság által ellenőrzött beazonosítható és egyedi számítógépes szoftverek kifejlesztésével kapcsolatos közvetlen költségek, amelyek valószínűleg egy éven túlmenő és a bekerülési költségeket meghaladó hasznot hoznak, az immateriális javak között kerülnek elszámolásra. A közvetlen költségek közé tartoznak a szoftverfejlesztés személyi jellegű költségei, valamint a hitelezési költségek és a közvetett költségek arányos része.

Az eszközként aktivált számítógépes szoftverfejlesztési költségekre a becsült hasznos élettartam alatt értékcsökkenést számolunk el. Az eszközként aktivált számítógépes szoftverek jellemzően megvásárolt elemeket tartalmaznak és csak kisebb mértékben aktivált saját költségeket, így ezeket nem tekintjük saját fejlesztésű szoftvernek. A teljes mértékben saját erőforrással előállított szoftverek az összes szoftver elhanyagolhatóan kis részét teszik ki, így nincsenek elkülönítetten bemutatva.

A hosszú távú frekvenciahasználati licencok beszerzésével kapcsolatos költségek az immateriális javak között kerülnek megjelenítésre, amikor a Társaság a licenc alapján jogot szerez arra, hogy díjat vehessen ki a szolgáltatás igénybevevőire. A frekvenciahasználat jövőbeli éves díjainak jelenértékét az esetben aktiváljuk, ha ezek megbízhatóan becsülhetők, különben Egyéb működési ráfordításként számoljuk el abban az évben, amelyre a befizetési kötelezettség vonatkozik. A koncessziós jogok és licencok hasznos élettartama a vonatkozó megállapodások feltételei szerint van meghatározva, és lineáris módszer szerinti értékcsökkenést számolunk el rájuk a frekvenciahasználat kezdetétől az eredeti koncessziós jog, illetve a licenc lejártáig. A licenc időtartamának esetleges meghosszabbítását csak abban az esetben vesszük figyelembe a hasznos élettartam meghatározásakor, ha a Társaság becslése szerint az ellenérték fizetése nélkül is meg fog valósulni.

Az immateriális javak értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra. Az eszközök beszerzési értékét a használat baveétel időpontjától kezdődően az eszközök hasznos élettartama alatt írjuk le. A Társaság a goodwill kivételével nem rendelkezik jelentős értékű, határozatlan élettartamú immateriális javakkal. Az amortizációs költség az Értékcsökkenési leírás és amortizáció eredményre vonatkozó kimutatás soron kerül kimutatásra.

A Magyar Telekom a hasznos élettartamokat és maradványértékeket az aktuális fejlesztési tervek és technológiai fejlődés figyelembevételével évente felülvizsgálja. A hasznos élettartam legfrissebb felülvizsgálata által érintett eszközcsoportokat a 10.3. megjegyzés részletezi. Az éves felülvizsgálatra a második negyedévben kerül sor, az ebből származó változásokat a harmadik negyedévtől alkalmazzuk. A rendszeres felülvizsgálat mellett az adott év során meghozott beruházási döntések eredményeképp is módosulhat az eszközök hasznos élettartama.

Az immateriális javak, kivéve goodwill, becsült hasznos élettartama a következő:

	<u>Év</u>
Szoftverek.....	2-24
Koncessziók és licencok .....	3-25
Egyéb immateriális javak .....	3-10

Az IFRS-ekre történő áttérés napján (2016. január 1.) a Társaság goodwillt mutat ki az egyedi pénzügyi kimutatásaiban azokhoz a leányvállalati részesedésekhez kapcsolódóan, mely részesedések a megszerzést követő években, de az IFRS-ekre történő áttérés előtt beolvadtak a Társaságba.

A goodwill jelenti a cégvásárlás azontöbbletköltségét, amely a Társaság részesedése alapján a felvásárolt leányvállalat vagy üzletág nettó eszközeinek és függő kötelezettségeinek valós értékén felül, a felvásárlás időpontjában jelentkezik. A goodwill a halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken szerepel a könyvekben. Az év utolsó negyedévében megvizsgáljuk a szeptember 30-i könyv szerinti értékek alapján, hogy nem következett-e be értékvesztés a goodwill értékében. A goodwillre elszámolt értékvesztés nem fordítható vissza. Egy befektetés vagy üzletág értékesítésének nyeresége vagy vesztesége tartalmazza az eladott befektetéshez vagy üzletághoz allokált goodwill könyvszerinti értékét is. További információ a 3.2 megjegyzésben.

Annak a döntésnek a során, hogy egyes eszköz, amely egyaránt viseli az ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak jellemzőit, ingatlanok, gépek és berendezések vagy az immateriális javak szabályai szerint kerüljön-e elszámolásra, a vezetés megítéli, hogy melyik jellemző a jelentősebb és az eszköz ennek megfelelően kerül megjelenítésre.

Azon eszközök esetében, amelyekre amortizáció kerül elszámolásra, minden olyan esetben, amikor bizonyos események vagy a körülmények megváltozása arra utal, hogy könyv szerinti értékük valószínűleg nem térül meg, a Társaság megvizsgálja, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Az értékvesztés mértéke az eszköz könyv szerinti értéke és megtérülő értéke közötti különbség. A megtérülő érték az eszközértékesítési költségekkel csökkentett valós értéke és használati értéke közül a magasabb. Az értékvesztés vizsgálatához az eszközök azon a legalacsonyabb szinten kerülnek csoportosításra, amelyhez önállóan beazonosítható cash-flow rendelhető (pénzbevételek generáló egységek – pénztermelő egységek).

A Társaság egyedi immateriális javainak valós értéke az esetek többségében nem határozható meg, mivel az egyes eszközök nem generálnak cash-flow-t. Így a Társaság az egyedi eszközöket pénztermelő egységekhez rendeli, majd a valós értéket a pénztermelő egységek szintjén határozza meg, alapvetően diszkontált cash-flow számítással. További információ a 3.2 megjegyzésben. A más eszközöktől vagy eszközök csoportjától független, pénzbevételek nem generáló jellemzőkkel rendelkező társasági vagyonelemeket értékvesztés vizsgálatkor szintén a pénztermelő egységekhez rendeljük.

A valós értéket a pénztermelő egység szintjén határozza meg, alapvetően diszkontált cash-flow számítással.



További információ a 3.2 megjegyzésben. Ha a kalkulált értékesítési költséggel csökkentettvalós érték alacsonyabb a pénztermelő egység könyv szerinti értékénél, a goodwillre értékvesztést kell elszámolni.

Az immateriális javak - beleértve a goodwillt is - értékvesztése az eredményben az Értécsökkenési leírás és a mortizáció soron kerül elszámolásra.

## 10.2 Immateriális javak a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

	Goodwill	Koncessziók és licenck	Szoftver	Egyéb	Összesen
<b>2016.01.01.</b>					
Bruttó érték	173 572	175 642	235 435	3 304	587 953
Halmozott értécsökkenés		-28 394	-156 392	-1 435	-186 221
Könyv szerinti érték	<u>173 572</u>	<u>147 248</u>	<u>79 043</u>	<u>1 869</u>	<u>401 732</u>
Könyv szerinti érték – 2016.01.01.	173 572	147 248	79 043	1 869	401 732
Akvizíció miatti növekedés		115	25		140
Beruházás		181	23 473	8	23 662
Kivezetés					
Tárgyévi értécsökkenés		-14 465	-18 712	-288	-33 465
Átsorolás		-87		87	
Könyv szerinti érték – 2016.12.31.	<u>173 572</u>	<u>132 992</u>	<u>83 829</u>	<u>1 676</u>	<u>392 069</u>
<b>2016.12.31.</b>					
Bruttó érték	173 572	175 695	243 201	3 555	596 023
Halmozott értécsökkenés	0	-42 703	-159 372	-1 879	-203 954
Könyv szerinti érték	<u>173 572</u>	<u>132 992</u>	<u>83 829</u>	<u>1 676</u>	<u>392 069</u>
Könyv szerinti érték – 2017.01.01.	173 572	132 992	83 829	1 676	392 069
Akvizíció miatti növekedés				4 207	4 207
Beruházás			19 171		19 171
Kivezetés			-10		-10
Tárgyévi értécsökkenés		-14 481	-21 724	-602	-36 807
Átsorolás					
Könyv szerinti érték – 2017.12.31.	<u>173 572</u>	<u>118 511</u>	<u>81 266</u>	<u>5 281</u>	<u>378 630</u>
<b>2017.12.31.</b>					
Bruttó érték	173 572	175 691	261 322	7 761	618 346
Halmozott értécsökkenés	0	-57 180	-180 056	-2 480	-239 716
Könyv szerinti érték	<u>173 572</u>	<u>118 511</u>	<u>81 266</u>	<u>5 281</u>	<u>378 630</u>
Ebből értékesítésre tartott eszközök	-	-	-	-	-
Könyv szerinti érték					<u>378 630</u>

A Beruházás sor az általános üzletmenet során a tárgyévben végrehajtott beruházások miatti növekedést mutatja.

Az immateriális javak amortizációs költsége, illetve azok értékvesztése (beleértve a goodwillt is) az Eredményre vonatkozó kimutatásban az Értécsökkenési leírás és amortizáció során kerül elszámolásra. Az átsorolások összege, és azok értécsökkenésre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Társaság immateriális javai sem 2016., sem 2017. december 31-én nem szolgáltak biztosítékul, illetve hitelek vagy kölcsönök fedezeteként.

### 10.3 Hasznos élettartam

Az immateriális javak hasznos élettartamának 2016. évi felülvizsgálatának eredménye a Távszámla megszüntetés, valamint két éven belül nullára íródó eszközök hasznos élettartam meghosszabítása. A Társaság immateriális javai hasznos élettartamának 2016. évi felülvizsgálata eredményeként az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020 után</u>
Értékcsökkenés költségben bekövetkező (csökkenés)/ növekedés	28	119	159	-298	-8

Az immateriális javak hasznos élettartamának (és maradványértékének) felülvizsgálata 2017-ben nagy számú eszköz -elsősorban a szoftverek - élettartam változtatását jelentette. A Társaság immateriális javai hasznos élettartamának 2017. évi felülvizsgálata eredményeként az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021 után</u>
Értékcsökkenés költségben bekövetkező (csökkenés)/ növekedés	-1 640	-58	351	343	1 004

### 10.4 Goodwill

Az IFRS-ekre történő áttérés napján (2016. január 1.) a Társaság goodwillt mutat ki az egyedi pénzügyi kimutatásaiban azokra a részesedésekre vonatkozóan, mely részesedések a megszerzést követő években, de az IFRS-ekre történő áttérés előtt beolvadtak a Társaságba.

A Társaság az alábbi beolvadt részesedésekre vonatkozóan mutat ki goodwillt:

	<u>2016.01.01</u>	<u>2016.12.31</u>	<u>2017.12.31</u>
T-Mobile.....	161 374	161 374	161 374
KTV/T-kábel.....	4 408	4 408	4 408
T-Online.....	54	54	54
Emitel Zrt.....	6 471	6 471	6 471
Dél-Vonal Kft.....	100	100	100
Kábel TV akvizíció.....	462	462	462
Modultechnika Kft.....	703	703	703
Összesen.....	<u>173 572</u>	<u>173 572</u>	<u>173 572</u>

A Magyar Telekom Csoport szintjén a Társaság az MT-Magyarország szegmens meghatározó része, A Társaságban kimutatott goodwill ezen szegmens meghatározó részeként került tesztelésre.

A goodwill értékvesztés-vizsgálatához a goodwill teljes összegét hozzárendeltük a Csoport működési szegmenseihez, és a működési szegmensek megtérülő értékeit értékesítési költséggel csökkentett valós értékek alapján, a valós érték kalkulációhoz használt 3. szintű (4.5.1 megjegyzés) inputokkal határoztuk meg. Az alábbi táblázatban közzétett megtérülő értékeket a működési szegmensek nettó adósságállománya nélkül mutatjuk be, mivel ezeket nem alokáljuk a szegmensekhez. További részletek a 3.2 megjegyzésben.

	2016.			2017.		
	december 31-én			december 31-én		
Goodwill könyv szerinti értéke	Működési szegmens könyv szerinti értéke (goodwillel együtt)	Működési szegmens megtérülő értéke	Goodwill könyv szerinti értéke	Működési szegmens könyv szerinti értéke (goodwillel együtt)	Működési szegmens megtérülő értéke	
MT-Magyarország	191 454	807 989	1 392 344	192 085	791 806	1 703 753

A Csoport minden pénzügyi év utolsó negyedében értékvesztés-vizsgálatot végez a goodwillre vonatkozóan. A 2016. és 2017. utolsó negyedében lefolytatott értékvesztés-vizsgálat során megállapítottuk, hogy nem szükséges goodwillértékvesztést elszámolni.

### 10.5 Egyedileg jelentős immateriális javak

A Társaság egyedileg jelentős immateriális javai a mobil licenszek. A jelentős licenszek könyv szerinti értékét és hátralévő hasznos élettartamát az alábbi táblázat tartalmazza. További információk ezekről az eszközökről a 34.2 megjegyzésben.

	2016.12.31		2017.12.31	
	Könyv szerinti érték	Hátralévő hasznos élettartam (év)	Könyv szerinti érték	Hátralévő hasznos élettartam (év)
2014-ben elnyert licenc.....	87 174	18	82 192	17
2013-ben elnyert licenc.....	39 180	5	31 717	4
3G licence.....	5 358	3	3 581	2
Egyéb.....	1 279		1 021	
Koncessziók és licencek összesen.....	<u>132 991</u>		<u>118 511</u>	

## 11 BEFEKTETÉSEK

### 11.1 Befektetések – számviteli politikák

A Társaság leányvállalataiban, társult vállalataiban, közös vezetőségű vállalkozásaiban és közös tevékenységben lévő részesedéseit értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken értékeli. Egy részesedés bekerülési értéke a megszerzéséért adott ellenérték valós értéke, beleértve a függő kötelezettségeket, illetve az akvizíció során felmerült tranzakciós költségeket is. A Társaság részesedéseinek nyitó egyedi IFRS pénzügyi helyzet kimutatásában történő értékelése a 2.2. megjegyzésben található.

Az áttérést követően a részesedések az addig felmerült halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken szerepelnek a könyvekben.

A Társaság külső és belső információforrások felhasználásával vizsgálja, hogy az adott befektetés értékvesztett lehet-e vagy sem.

A Magyar Telekom az IAS 36 standard követelményeit az alábbi módon hajtja végre:

Amennyiben a részesedés könyv szerinti értéke meghaladja a 20 milliárd forintot, akkor a megtérülő érték vizsgálata minden esetben (függetlenül attól, hogy van-e értékvesztésre utaló jel) megtörténik, amely érték megállapításához DCF modellt használ a Társaság.

Amennyiben a részesedés könyv szerinti értéke nem haladja meg a 20 milliárd forintot, akkor a Társaság az alábbi tényezők figyelmebevételével megvizsgálja, hogy volt-e olyan változás ezen befektetésekkel kapcsolatban, amely DCF modell alapú értékvesztés vizsgálat elkészítését indokolja:

- 1) A Társaság megvizsgálja, hogy kedvezőtlen hatású jelentős változások következtek-e be az időszak folyamán, vagy várhatóan fognak-e bekövetkezni a közeljövőben a befektetés technológiai, piaci, közgazdasági, jogi környezetében vagy esetleges gazdasági visszaesés várható-e.
- 2) A Társaság megvizsgálja a tervezett eredményjövöbeni alakulását.
- 3) Amennyiben a leányvállalat, a közös vezetőség vagy társult vállalkozás osztalékot jelenít meg, akkor vizsgálni kell, hogy a befektetés egyedi pénzügyi kimutatásában szereplő könyv szerinti érték meghaladja-e a befektetést befogadó nettó eszközeinek – kapcsolódó goodwilllel együtt - a konszolidált pénzügyi kimutatásokban szereplő könyv szerinti értékeit. Továbbá vizsgálni kell, hogy az osztalék az osztalék megállapításának időszakában meghaladja-e a kontroll megszerzésének időpontjától felhalmozott osztalékra felhasználható tartalék összegét.

Amennyiben a fenti 3 vizsgálat bármelyike arra utal, hogy a vizsgált befektetés piaci értéke a könyv szerinti érték alá csökkent, úgy a Társaság a vizsgált 20 milliárd Ft könyv szerinti értéket nem meghaladó befektetésre is elkészíti a DCF modell alapú értékvesztés vizsgálatot.

Ha a részesedés könyv szerinti értéke meghaladja a megtérülő értéket, a Társaság a szükséges értékvesztést elszámolja. Amennyiben a részesedés megtérülő értéke meghaladja a könyv szerinti értéket, nincs szükség értékvesztés elszámolására. A korábban elszámolt értékvesztés visszafordítható olyan mértékben, amíg a könyv szerinti érték nem haladja meg a megtérülő értéket, vagy ha az alacsonyabb a korábbi értékvesztések elszámolása előtti könyv szerinti értéket.

## 11.2 Befektetések

A leányvállalatok olyan gazdálkodó egységek, melyekben a Társaságnak ellenőrzési joga van. A Társaság akkor gyakorol ellenőrzést egy gazdálkodó egység felett, ha az egységben való részvételéből származóan változó hozamoknak van kitéve, illetve azokkal kapcsolatban jogokkal rendelkezik, és a gazdálkodó egység felett gyakorolt hatalma útján képes befolyásolni ezeket a hozamokat. Annak megállapítása, hogy a Társaság irányít-e egy másik gazdálkodó egységet, vagy sem, a jelenleg gyakorolható, illetve átváltható potenciális szavazati jogok és azok hatásának figyelembevételével történik.



2016. január 1-jén, 2016. és 2017. december 31-én a Társaság leányvállalatokban lévő befektetéseit a következő táblázat foglalja össze.

	2016. 01.01. Könyv szerinti érték	Változások 2016-ban	2016. 12.31. Könyv szerinti érték	Változások 2017-ben	2017. 12.31. Könyv szerinti érték
Stonebridge A.D. ....	77 999	-	77 999	-	77 999
T-Systems Magyarország Zrt. .	32 451	-	32 451	8 369	40 820
Combridge S.R.L. ....	2 544	-	2 544	-	2 544
Novatel E.O.O.D. ....	1 999	-	1 999	-	1 999
Investel Zrt.....	1 658	-	1 658	-	1 658
Crnogorski Telekom A.D. ....	35 925	-	35 925	-35 925	-
GTS Hungary Kft.....	14 269	-4 425	9 844	-9 844	-
Egyéb.....	5 460	20	5 480	-	5 480
Összesen.....	172 305	-4 405	167 900	-37 400	130 500

A Társaság megvizsgálta az 11.1. pontban említett indikátorokat, amely után elvégezte a tesztek, de értékvesztésre utaló jelet nem talált, így értékvesztés elszámolására nem került sor 2017-ben.

A befektetésekre elszámolt értékvesztés 2016. december 31-én és 2017. december 31-én halmozottan 2 millió forint volt.

A GTS Hungary Kft. főbb tevékenységeinek átszervezése az elmúlt évek során folyamatosan megtörtént, melynek keretében a GTS Hungary Kft. által kiszolgált ügyfelek és a használt hálózatok a Társaságba transzferálásra kerültek. A GTS Hungary Kft az éves adózott eredményénél magasabb osztalékot fizetett a Társaságnak, amelyből adódóan a részesedés értéke 2016 során 4 425 millió Ft-tal, 2017-ben pedig 1 475 millió Ft-tal csökkent. A befektetés fennmaradó 8 369 millió Ft-os értéke a T-Systems Magyarország Zrt. befektetés értékét növelte, a GTS Hungary Kft. T-Systems Magyarország Zrt.-be történő beolvadása következtében.

A Crnogorski Telekom A.D. értékesítése következtében a részesedés értéke kivezetésre került.

A Magyar Telekom egy speciális szervezete az MRP szervezet, amelyet a Társaság kontrollál, de nincs benne részesedése. További információkat lásd 20. megjegyzésben.

#### A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedéseinek rövid bemutatása:

##### Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviselőjében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom A.D. 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel, és amely a Magyar Telekom Nyrt. 100%-os tulajdonában van.

##### GTS Hungary Távközlési Kft. (GTS Hungary Kft.)

A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága 2015. február 25-én hagyta jóvá a GTS Hungary Kft. 100%-os üzletrészeinek megvásárlásáról szóló adásvételi szerződés megkötését. A tranzakció a lezárást követően a Budapest Körmeyi Törvényszék Cégbíróságán 2015. április 1-jei hatállyal került bejegyzésre.

A GTS Hungary Kft. Magyarország vezető alternatív infokommunikációs szolgáltatója, üzleti és lakossági előfizetőknek nyújtott vezeték nélküli hang-, adat-, internet- és informatikai szolgáltatást.

##### T-Systems Magyarország Zrt.

A Társaság 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül a társaság, amely során számos beolvadás történt. 2012-től a társaság cégnevét megváltoztatva T-Systems Magyarország Zrt. néven



működik tovább. 2017-ben a ServerInfo-Ingatlan Kft. (beolvadásig a T-Systems leányvállalataként működött), valamint a GTS Hungary Kft. beolvadt a társaságba.

#### Combridge S.R.L.

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi Internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás. A Magyar Telekomnak 100%-os részesedése van a Combridge S.R.L.-ben.

#### Novatel E.O.O.D.

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internet elérés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roaming szolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés. A Magyar Telekomnak 100%-os részesedése van a Novatel E.O.O.D.-ben.

#### Crnogorski Telekom A.D.

2004-ben a Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa által a Crnogorski Telekom A.D. 51,12%-os részesedésének megszerzésére kiírt pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom Montenegró vezető távközlési szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005-ben aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisorszvényesekkel történt megállapodást követően 2005-ben további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben. 2017 januárjában a Telekom részvényeladási megállapodást írt alá a Hrvatski Telekom d.d.-vel a tulajdonában lévő Crnogorski Telekom A.D. 76,53%-os tulajdonrészének eladásáról 123,5 millió EUR (38,5 milliárd forint) értékben. 2017. januárjában született meg a döntés a befektetés eladásáról, így 2016 év végén a Társaság ezt a befektetést a pénzügyi kimutatásaiban nem tüntette fel az értékesítésre kijelölt eszközök között.

A közös szerveződés olyan szerveződés, amely felett két vagy több fél közös ellenőrzést gyakorol.

A közös vállalkozás olyan közös szerveződés, amelynek keretében a szerveződés felett közös ellenőrzést gyakorló felek a szerveződés nettó eszközeire vonatkozó jogokkal rendelkeznek. A közös ellenőrzés egy szerveződés felett gyakorolt ellenőrzés szerződésben rögzített megosztása, amely kizárólag akkor áll fenn, ha a releváns tevékenységekkel kapcsolatos döntésekhez az ellenőrzésben részt vevő felek egyhangú hozzájárulása szükséges.

Társult vállalkozások azok a gazdálkodó egységek, amelyek felett a Társaság jelentős befolyással bír, viszont nem ellenőrzi azokat; ez általában 20% és 50% közötti szavazati jogot tükröz.

A Társaság közös vezetésű vállalkozásokban lévő befektetése 2016. január 1-jén, 2016. és 2017. december 31-én a következők:

	2016.01.01.	2016.12.31.	Változások	2017.12.31.
	Könyv szerinti érték	Könyv szerinti érték	2017-ben	Könyv szerinti érték
E2 Hungary Zrt.	1 000	1 000	-	1 000
Összesen	1 000	1 000	-	1 000

A Magyar Telekom 2015. július 9-én megállapodást írt alá a MET Holding AG-vel, az egyik vezető regionális integrált energia-kereskedelmi társasággal az E2 Hungary Zrt. megalapításáról. Az E2 Hungary Zrt. 2016-ban kezdte meg az átadott üzleti ügyfelek energiaszolgáltatásokkal való kiszolgálását. A társaság jegyzett tőkéje 200 millió forint, illetve a tőketartaléka 1800 millió forint, melyet mindkét alapító befizetett. A közös vállalkozást 50-50%-os tulajdonosi aránnyal és az irányítási struktúrában kiegyensúlyozott jogkörökkel hozták létre a felek. Az E2 Hungary Zrt. társaságban lévő befektetés bekerülési és könyv szerinti értéke 1 000 millió forint volt 2016. és 2017. december 31-én.

A Társaságnak sem 2016., sem 2017. december 31-én nem volt társult vállalkozása.

A Társaságnak sem 2016., sem 2017. december 31-én nem állt fenn a közös vezetésű vállalkozásához kapcsolódó függő kötelezettsége vagy elkötelezettsége.

### 11.3 Közös tevékenységek

2015-ben a Társaság és a Telenor Magyarország megállapodott, hogy közösen üzemelteti és fejleszti 800 MHz-es 4G mobilhálózatát Budapest kivételével az egész országban. A megállapodás elsődleges célja a 4G mobilinternet lefedettség kiépítésének felgyorsítása a vidéki régiókban és a nagyobb sávszélesség biztosítása a 4G ügyfelek számára a 2014-ben az NMHH-val kötött 800 MHz-es licenstszerződés által előírt kötelezettségekkel összhangban. A megállapodás értelmében a Telenor Magyarország Nyugat-Magyarországon, a Magyar Telekom pedig az ország keleti régiójában üzemeltet bázisállomásokat.

A megállapodást a Társaság közös tevékenységnek minősítette, mivel a stratégiai döntéseket a Magyar Telekom és a Telenor közösen hozza meg, és nincs külön gazdálkodó egység a megegyezés működtetésének ellenőrzésére. A megállapodásban szereplő eszközökön túl a Társaság nem oszt meg felelősséget a kötelezettségekért, hozamokat és a nyereségeket.

Emiatt a megállapodással összefüggésben csak a Társaság által tulajdonolt eszközök kerülnek bemutatásra, további, a partner által tulajdonolt eszközök, kötelezettségek, bevételek és ráfordítások bemutatása nem szükséges. A Társaság által a Telenor felé és a Telenor által a Társaság felé felszámolt díjak majdnem megegyeznek, és nettó módon kerülnek rendezésre és bemutatásra az eredményre vonatkozó kimutatásban, és az ebből származó hatás nem jelentős.

Amennyiben bármelyik fél kezdeményezné a szerződés felbontását, az ügyfelek további folyamatos kiszolgálása érdekében a Társaságnak pótlólagos beruházási kötelezettségei keletkezhetnek. Ennek valószínűségét a Vezetőség jelenleg távolinak ítéli meg.

## 12 EGYÉB ESZKÖZÖK

Az egyéb eszközök között jellemzően a nem pénzügyi instrumentumnak nyilvánított rövid és hosszú lejáratú követelések vannak bemutatva.

### 12.1 Egyéb rövid lejáratú eszközök

	<u>2016.01.01.</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Aktív időbeli elhatárolások.....	2 842	2 582	3 548
Közös vezetésű vállalkozásnak adott előleg (32.4 megjegyzés).....	3 338	988	-
Egyéb adókövetelés.....	463	571	603
Egyéb követelések.....	<u>229</u>	<u>2 020</u>	<u>3 025</u>
Egyéb követelések összesen.....	<u><u>6 872</u></u>	<u><u>6 161</u></u>	<u><u>7 176</u></u>

### 12.2 Egyéb befektetett eszközök

Az Egyéb befektetett eszközök legnagyobb részét a hosszú lejáratú elhatárolt dolgozói juttatások teszik ki, melyek azokhoz a piacinál kedvezőbb kamatozású hitelekhez kapcsolódnak, melyeket a Társaság munkavállalói ingatlanlél felhasznáásra kaptak (lásd 4.1.3 (d) megjegyzést).

## 13 CÉLTARTALÉKOK

### 13.1 Céltartalékok – számviteli politikák

Céltartalék akkor kerül elszámolásra, ha a Magyar Telekomnak tényleges vagy vélelmezett kötelezettsége van valamely múltbeli eseményből kifolyólag (kivéve a jövőbeni teljesítést elváró szerződéseket), és valószínűsíthető, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági értéket megtestesítő források kiáramlását igényli, valamint megbízhatóan meg lehet becsülni a kötelezettség összegét.

A céltartalékok a meglévő kötelelem kiegyenlítéséhez szükséges gazdasági hasznok kiáramlásának a mérlegfordulónapra vonatkozó legjobb becslés szerinti értékén kerülnek értékelésre. A becsült érték a várható lehetséges kimenetek súlyozott átlaga, vagy a legvalószínűbb egyedi kimenetel.

A 12 hónapon túl esedékes kötelezettségekre képzett céltartalékok a várható jövőbeni pénzáramok a pénz időértékére és a kötelezettségre jellemző kockázatokra vonatkozó jelenlegi piaci értékítéletet tükröző adózás előtti diszkontrátával való diszkontálásával kerülnek meghatározásra. A diszkontlebontható kamatköltségeként kerül megjelenítésre.

A céltartalékképzés miatti ráfordítások az eredményre vonatkozó kimutatás azon során kerülnek elszámolásra, amelyen a tényleges költség várhatóan fel fog merülni. Amennyiben egy céltartalék felhasználás nélkül feloldásra kerül, a feloldott céltartalékot az eredményre vonatkozó kimutatás azon során forgatjuk vissza, amelyen eredetileg megképzésre került. A várhatóan külföldi devizában felmerülő céltartalék funkcionális pénznemben spotárfolyamon kerül elszámolásra. Az árfolyam későbbi változásának hatására bekövetkező céltartalék-változást az eredményben az Egyéb pénzügyi költségek – nettó soron számoljuk el.

### 13.2 Céltartalékok a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

	Vég- kielégítés	Részvény alapú kifizetések	Egyéb munka- vállalókhöz kapcsolódó	Munka- vállalókhöz kapcsolódó összesen	Jogi ügyek	Eszköz- helyreállítási kötele- zettség	Egyéb	Összesen
2016.01.01.....	5 011	175	1 117	6 303	551	6 942	429	14 225
Feloldás.....	-153	-2	-27	-182	-61	-264	-543	-1 050
Képzés.....	960	312	288	1 560	694	402	918	3 574
Kamat.....	-	1	2	3	-27	107	-	83
Felhasználás (kamatkomponenssel).....	-3 979	-	-447	-4 426	-131	-86	-104	-4 747
2016.12.31.....	1 839	486	933	3 258	1 026	7 101	700	12 085
Ebből rövid lejáratú rész....	1 407	-	510	1 917	601	11	640	3 169
Ebből hosszú lejáratú rész.	432	486	423	1 341	425	7 090	60	8 916
2017.01.01.....	1 839	486	933	3 258	1 026	7 101	700	12 085
Feloldás.....	-447	-32	-13	-492	-121	-73	-683	-1 369
Képzés.....	2 521	364	133	3 018	14	339	432	3 803
Kamat.....	-	4	-7	-3	-77	157	-	77
Felhasználás (kamatkomponenssel).....	-2 376	-66	-502	-2 944	-622	-38	-6	-3 610
2017.12.31.....	1 537	756	544	2 837	220	7 486	443	10 986
Ebből rövid lejáratú rész....	1 290	-	529	1 819	78	18	397	2 312
Ebből hosszú lejáratú rész.	247	756	15	1 018	142	7 468	46	8 674

A fenti táblázat Kamat sorain a diszkontált értéken bekerülő összegek diszkontlebonthatóságának hatása, valamint az először megképzett céltartalék kamatkomponense jelenik meg, valamint céltartalék-feloldás esetén a kamat vagy diszkontlebonthatási komponens feloldása.

Az elszámolt céltartalékokkal kapcsolatosan a Társaság nem számít semmilyen kompenzációra, így nincs ezzel kapcsolatosan elszámolt eszköz a könyvekben.

### 13.2.1 Végkielégítés

A 2017. december 31-i végkielégítésre képzett céltartalék elsősorban a rendelkezési állományú alkalmazottakhoz, és aktív munkavállalók elbocsátásához kapcsolódik a Magyar Telekom 2018. évi hatékonysági elvárásai miatt. A rendelkezési állományban lévő alkalmazottak jogi státuszuk szerint munkavállalók, akik bár már nem nyújtanak szolgáltatást a Társaság részére, csökkentett összegű kompenzációt kapnak, és a Társaság társadalombiztosítási járulékot fizet utánuk. Így a végkielégítést nem egy nagyobb összegben, hanem havi részletekben kapják az érintettek. A 2016. december 31-i végkielégítésre képzett céltartalék elsősorban a rendelkezési állományú alkalmazottak, és az aktív munkavállalók elbocsátásához kapcsolódott a Magyar Telekom 2017. évi hatékonysági elvárásai miatt.

2017-ben 860 olyan munkavállalónak szűnt meg a munkaviszonya (2016-ban 740 főt), akik számára elbocsátási költséget fizetett a Társaság. A céltartalék 2017. december 31-i egyenlege 396 munkavállalóhoz és rendelkezési állományba vonult alkalmazotthoz kapcsolódik (2016-ban 413 fő).

A 2017 során végrehajtott létszámleépítéssel kapcsolatban 3 094 millió forint került kifizetésre (2016-ban 4 132 millió forint).

### 13.2.2 Részvény alapú kifizetések

A részvény alapú kifizetésekkel kapcsolatos részletek a 20.1.2 megjegyzésben olvashatóak.

### 13.2.3 Jogi ügyek

A jogi ügyekre képzett céltartalékok összege főleg közigazgatási hatóságoknak, versenyhivatalnak, valamint korábbi munkavállalóknak és kereskedelmi partnereknek jogvita eredményeként várhatóan kifizetésre kerülő összegeket tartalmazza. Számos olyan jogvita van, melyekkel kapcsolatban céltartalék képzésére került sor, de ezek egyedileg nem jelentősek.

### 13.2.4 Helyreállítási kötelezettségre képzett céltartalék

Az eszközök kapcsán fennálló helyreállítási kötelezettség elsősorban harmadik fél ingatlanán felépített távközlési szerkezeteiből fakad. A Társaság minden évben felülvizsgálja a szükséges céltartalékokat. A felülvizsgálat során sem 2017-ben, sem 2016-ban nem következett be jelentős változás.

### 13.2.5 Egyéb céltartalékok

Az Egyéb céltartalékok egyenlege a garanciális kötelezettségekre, hátrányos szerződésekre és további, egyenként kis összegű tételekre képzett céltartalékokat tartalmaz.

## 14 EGYÉBRÖVIDLEJÁRATÚKÖTELEZETTSÉGEK

	<u>2016.01.01.</u>	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31</u>
Elhatárolt bevételek és kapott előlegek .....	8 957	9 149	7 990
Egyéb adók és társadalombiztosítási kötelezettségek .....	10 211	9 938	10 335
Bérek .....	4 157	3 257	5 509
Eszközökhöz kapcsolódó kapott előleg..... (a)	-	5 104	4 648
Nem irányító részesedésnek fizetendő osztalék.....	24	26	11
Egyéb kötelezettségek .....	268	264	290
Összesen.....	<u>23 617</u>	<u>27 738</u>	<u>28 783</u>

### a) Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg

2016-ban a Magyar Telekom a digitális hálózatok országos fejlesztésére kiírt pályázat első és második (Magyarország nyugati és keleti részét érintő) körének eredményeként 12,2 milliárd forintnyi európai uniós forrást nyert el legalább 30 Mbps sebességű vezeték nélküli hálózat fejlesztésére. Ebből 1,4 milliárd Ft felhasználásra került. A tárgyi eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás részleteit a 9. megjegyzés, a tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzésére fordított összeg részleteit a 28. megjegyzés tartalmazza.

## 15 EGYÉB HOSSZÚLEJÁRATÚKÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek legnagyobb részét hosszú lejáratú projektekhez és ügyfélhűségprogramokhoz kapcsolódó halasztott bevétel teszi ki.

## 16 SAJÁT TŐKE

### 16.1 Saját tőke megfelelési tábla

Az alábbi, a Magyarországon hatályos számvitelről szóló 2000. évi C. törvény („Szt.”) 114/B. § előírásainak megfelelő saját tőke megfeleltetési tábla a Szt. 114/B. § (4) a) pontja szerint meghatározott saját tőke összetevőinek és az EU IFRS-ek szerinti egyedi pénzügyi kimutatásokban kimutatott saját tőke összetevőinek egyeztetését mutatja. Az egyeztetés egyrészt az EU IFRS-ek szerinti saját tőke összetevőinek a Szt. szerinti saját tőke összetevőire való allokációjából, másrészt a kétféle módon meghatározott saját tőke közötti eltérések levezetéséből áll.

	2016.12.31	2017.12.31
<b>114/B. § (4) IFRS-ek szerinti saját tőke</b>		
Jegyzett tőke	104 274	104 274
Tartalékok	381 582	407 420
Saját részvények	-55	-27
Tárgyévi nyereség / veszteség	54 245	41 857
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>540 046</b>	<b>553 524</b>
<b>114/B. § (4) a) saját tőke</b>		
Saját tőke	540 046	553 524
IFRS-ben kötelezettségként kimutatott kapott pótbefizetés (+)	-	-
Fizetett pótbefizetés IFRS-ek szerinti eszköz értéke (-)	-	-
Jogszabály alapján tőketartalékba helyezendő pénzeszközök, átvett eszközök értékéből a halasztott bevételeként kimutatott összeg (+)	-	-
Tőkeinstrumentumnak minősülő tőkeemelés miatt a tulajdonosokkal szemben kimutatott követelés összege (-)	-	-
<b>IFRS-ek szerinti saját tőke összesen</b>	<b>540 046</b>	<b>553 524</b>
<b>114/B. § (4) b) IFRS-ek szerinti jegyzett tőke*</b>		
Létesítő okiratban meghatározott jegyzett tőke, amennyiben az tőkeinstrumentumnak minősül	104 274	104 274
Visszavásárolt saját részvény névértéke (-)	-8	-4
<b>IFRS-ek szerinti jegyzett tőke</b>	<b>104 266</b>	<b>104 270</b>
<b>114/B. § (4) c) Jegyzett, de be nem fizetett tőke</b>	-	-
IFRS-ek szerinti jegyzett tőkéből a gazdálkodó rendelkezésére még nem bocsátott összeg	-	-
<b>114/B. § (4) d) Tőketartalék</b>		
A saját tőke minden olyan elemének összege, amely nem felel meg az IFRS-ek szerinti jegyzett tőke, a jegyzett, de be nem fizetett tőke, az eredménytartalék, az értékelési tartalék, a tárgyévi nyereség / veszteség vagy a lekötött tartalék fogalmának	27 119	25 078
<b>Tőketartalék összesen:</b>	<b>27 119</b>	<b>25 078</b>
<b>114/B. § (4) e) Eredménytartalék</b>		
IFRS-ek szerinti éves beszámolóban kimutatott, a korábbi évek felhalmozott és a tulajdonosok részére ki nem osztott nyereség, mely egyéb átfogó jövedelmet nem tartalmazhat (±)	354 463	382 642
IFRS-ben eszközként kimutatott fizetett pótbefizetés (-)	-	-
Fel nem használt fejlesztési tartalék (-)	-	-
Fel nem használt fejlesztési tartalék kapcsolódó, az IAS 12 alapján számított halasztott adója (+)	-	-
<b>Eredménytartalék összesen</b>	<b>354 463</b>	<b>382 642</b>

	2016.12.31	2017.12.31
<b>114/B. § (4) f) Értékelési tartalék</b>		
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő egyéb átfogó jövedelem halmozott összege (±)	-	-
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő egyéb átfogó jövedelem tárgyévi egyéb átfogó jövedelmet is tartalmazó összege (±)	-	-
<b>Értékelési tartalék</b>	-	-
<b>114/B. § (4) g) tárgyévi nyereség / veszteség</b>		
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás eredmény szakaszában vagy a különálló jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő folytatódó tevékenységekre bemutatott tárgyévi nyereség / veszteség (-)	54 245	41 857
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás eredmény szakaszában vagy a különálló Jövedelemre vonatkozó kimutatásban szereplő megszünt tevékenységekre bemutatott tárgyévi nyereség / veszteség	-	-
<b>Tárgyévi nyereség / veszteség (-)</b>	<b>54 245</b>	<b>41 857</b>
<b>114/B. § (4) h) Lekötött tartalék</b>	-	-
IFRS-ben kötelezettségként kimutatott kapott pótbefizetés(+)	-	-
Fel nem használt fejlesztési tartalék(+)	-	-
Fel nem használt fejlesztési tartalék IAS 12 alapján számított halasztott adója (-)	-	-
<b>Lekötött tartalék összesen:</b>	-	-
<b>114/B. § (5) a) Cégbíróságon bejegyzett tőke összegének és az IFRS-ek szerinti jegyzett tőke összegének egyeztetése:*</b>		
Cégbíróságon bejegyzett tőke	104 274	104 274
IFRS-ek szerinti jegyzett tőke	104 266	104 270
<b>Eltérés (visszavásárolt saját részvény névértéke)</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
<b>114/B. § (5) b) Osztalékfizetésre rendelkezésre álló szabad eredménytartalék:</b>		
Eredménytartalék (mely tartalmazza az utolsó éves beszámolóval lezárt üzleti év tárgyévi nyereségét / veszteségét is)	408 708	424 499
IAS 40 szerinti befektetési célú ingatlanok valós érték növelése miatt elszámolt, halmozott, nem realizált nyereség (-)	-	-
IAS 40 szerinti befektetési célú ingatlanok valós érték növelése miatt elszámolt, halmozott, nem realizált nyereséghez kapcsolódó IAS 12 Nyereségadók című standard alapján elszámolt nyereségadó halmozott összege (+)	-	-
<b>Osztalékfizetésre rendelkezésre álló szabad eredménytartalék</b>	<b>408 708</b>	<b>424 499</b>

\*A Társaság a visszavásárolt saját részvények értékét a mérlegben elkülönítetten, a Saját részvények soron mutatja be visszavásárláskori értéken. A jegyzett tőke a létesítő okiratban rögzített jegyzett tőke értékét mutatja a mérlegben, a fenti táblázat a Szt. hivatkozott paragrafusa előírásaiiban meghatározott levezetést tartalmazza.

## 17 LÍZINGEK

### 17.1 Lízingek – számviteli politika

A lízingügylet olyan megállapodás, amellyel a lízingbeadó a szerződésben rögzített időszakra egy fizetés vagy fizetések sorozata fejében átadja egy eszköz használatának jogát a lízingbevevőnek. A lízing lehet operatív vagy pénzügyi lízing.

Az ügyletek valós tartalmának elsődlegessége a (jogi) formával szemben számviteli alapelv szerint a gyakorlatban nem csak lízing-megállapodásként feltüntetett szerződések minősülhetnek lízingnek számviteli szempontból.



A Társaság szempontjából különösen a következők lehetnek olyan, potenciálisan lízinget tartalmazó szerződések, amelyek jogi formájukat tekintve nem lízingszerződések:

- egyrészt a hálózatkapacitási jogok átengedéséről szóló megállapodások,
- másrészt az outsourcing jellegű megállapodások (azaz egy társaság saját erőforrásai/eszközei/adott tevékenysége/munkavállalói egy bizonyos körének kiszervezése egy másik társaságba).

Egy megállapodás akkor tartalmaz lízinget, ha a megállapodás teljesítése konkrét eszköz vagy eszközök használatától függ, vagy a megállapodás során az eszköz(ök) használatának joga átruházásra kerül. A megállapodás során akkor kerül átruházásra az eszköz használatának joga, ha a megállapodás során a vevőhöz (lízingbevevő) kerül a mögöttes eszköz használata feletti ellenőrzés joga. Ha egy megállapodás lízinget tartalmaz, akkor a megállapodás lízing elemét operatív vagy pénzügyi lízingként kell besorolni, illetve elszámolni. A megállapodás lízingtől különböző elemét a vonatkozó standard alapján kell elszámolni.

A besorolási és elszámolási szabályok alkalmazása céljából a lízinget tartalmazó megállapodás által megkövetelt fizetéseket és egyéb ellenértéket a megállapodás kezdetekor vagy a megállapodás felülvizsgálatakor, azok relatív valós értéke alapján kell elkülöníteni a lízingre vonatkozó és az egyéb elemekre vonatkozó részekre. Ehhez az elkülönítéshez jelentős becslés alkalmazása válhat szükségessé.

Ha a lízingelt eszköz tulajdonjogával kapcsolatos minden lényeges kockázat és haszon átkerül a lízingbevevőhöz, a lízing pénzügyi lízingnek minősül. Operatív lízing minden olyan lízingügylet, amely nem minősül pénzügyi lízingnek. Hogy egy lízing pénzügyi vagy operatív lízing-e, az ügylet tényleges tartalmától, és nem a szerződés formájától függ.

#### **a) Pénzügyi lízing – a Társaság, mint lízingbeadó**

Egy eszköz lízingbe adása, amikor a Magyar Telekom Lényegében a tulajdonjoggal járó összes előnyt és kockázatot átadja, pénzügyi lízing. Pénzügyi lízing esetén a Társaság bevételt és pénzügyi lízingkövetelést jelenít meg a lízing kezdetekor. A bevételt megegyezik a járó minimális lízingfizetések és a lízingbe adót illető bármely nem garantált maradványérték becsült jelenértékének összegével (lízingbe történő nettó befektetés). Az értékesített eszköz bekerülési értéke a lízing kezdetekor az éves eredményben kerül megjelenítésre. Minden kapott lízingdíj megbontásra kerül a követelés és a kamatbevétel között úgy, hogy a pénzügyi lízingbe való nettó befektetésre állandó kamatlábat eredményezzen. A pénzügyi lízing kamatbevétel eleme Kamatbevételként kerül megjelenítésre.

A pénzügyi lízingek főként olyan üzleti ügyfelek rendelkezésére bocsátott eszközöket foglalják magukban, amelyeknél outsourcing-szerződés keretében a Társaság a szolgáltató.

#### **b) Pénzügyi lízing – a Társaság, mint lízingbevevő**

Azon ingatlanok, gépek és berendezések lízingjét, ahol a Magyar Telekom a tulajdonjoggal járó összes lényeges előnyt és kockázatot viseli, pénzügyi lízingként számoljuk el. A lízingelt eszköz az eszköz kezdeti piaci értékén, vagy ha az ennél alacsonyabb, a minimális lízingfizetések becsült jelenértékén kerül értékelésre. Minden lízingdíj-kifizetés felosztásra kerül a fennálló pénzügyi lízingkötelezettség csökkenése és a kamatköltség között. A pénzügyi ráfordításokat nem tartalmazó lízingkötelezettségek az Egyéb pénzügyi kötelezettségek között kerülnek kimutatásra a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban. A pénzügyi lízing kamatköltség eleme a lízingidőszak alatt kerül elszámolásra az éves eredményben (Kamatköltség), és az egyes időszakokra úgy kerül felosztásra, hogy a fennálló kötelezettség egyenlegére állandó kamatlábat eredményezzen. A kezdeti megjelenítést követően, a lízingelt eszközök a rájuk vonatkozó számviteli politikák alapján kerülnek elszámolásra, kivéve, hogy a pénzügyi lízingszerződések keretében beszerzett ingatlanok, gépek és berendezések értékcsökkenési leírásának időtartama a lízing időtartama és az eszközök hasznos élettartama közül a rövidebb.

#### **c) Operatív lízing – a Társaság, mint lízingbeadó**

Az operatív lízing keretében ügyfeleknek bérbe adott eszközök a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban az ingatlanok, gépek és berendezések között kerülnek nyilvántartásra. Az értékcsökkenésüket az egyéb ingatlanokhoz, gépekhez és berendezésekhez hasonlóan számoljuk el, a teljes hasznos élettartam alatt. A kapott bérleti díjat lineárisan számoljuk el bevételként a lízingidőszak alatt.

#### **d) Operatív lízing – a Társaság, mint lízingbevevő**

Az operatív lízingek keretében történt kifizetések a lízingidőszak alatt az Adózott eredményben (Egyéb működési ráfordítások) lineárisan kerülnek elszámolásra.

**e) Visszlízing**

Visszlízing alatt a Magyar Telekom eszközeinek eladását és annak vagy egy részének Magyar Telekom által történő visszlízingelését értjük. Amennyiben a visszlízing pénzügyi lízingnek minősül, az értékesítésen keletkezett nyereség elhatárolásra kerül, és a lízingperiódus során az eredményben kisebb mértékű értékcsökkenésként kerül megjelenítésre. Amennyiben a visszlízing operatív lízingnek minősül, úgy az értékesítés nyeresége vagy vesztesége az értékesítés időpontjában, az eredményben (Egyéb működési bevételek) kerül elszámolásra, mivel az eladási ár az eszköz valós értékéttükrozi. Hasonló módon a lízingkifizetéseket is az eredményben könyveljük (Egyéb működési költségek) egyenletesen a lízingperiódus folyamán.

**17.2 Pénzügyi lízingek**
**17.2.1 Pénzügyi lízing – a Társaság, mint lízingbeadó**

A pénzügyi lízinghez kapcsolódó, jövőbeni követelések 2016. és 2017. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2016.01.01.			2016.12.31			2017.12.31		
	Jelen érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés	Jelen érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés	Jelen érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés
1 éven belül	4	4	7	4	3	7	4	3	7
1-5 év között	16	13	30	17	11	28	18	11	29
5 éven túl	57	21	78	51	13	64	46	13	59
<b>Összesen</b>	<b>77</b>	<b>38</b>	<b>115</b>	<b>72</b>	<b>27</b>	<b>99</b>	<b>68</b>	<b>27</b>	<b>95</b>

A kamatrésza még nem esedékes jövőbeni pénzügyi bevételt tartalmazza. Az egy éven belül esedékes követelések jelenértéke a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban az Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök soronszerepel, míg az egy éven túli követelések az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között kerülnek kimutatásra. A lízingperiódussorán elhatárolt pénzügyi bevételt az Adózott eredményben (Kamatbevételek) számoljuk el.

A Társaság a pénzügyi lízingből eredő követeléseiével kapcsolatban nem tart nyilván értékvesztést a fenti táblázatban szereplő fordulónapok egyikén sem.

**17.2.2 Pénzügyi lízing – a Társaság, mint lízingbevevő**

2016-ben és 2017-ben a pénzügyi lízing kötelezettségek főként olyan épületek eladásához és azok egy részének visszlízingjéhez kapcsolódik, melyek telefonközpontok elhelyezésére szolgálnak. A szerződések jellemzően euróban kötettek, futamidejük 5 – 15 év; meghosszabbíthatóak, de vásárlási opciót nem tartalmaznak.

2016. és 2017. december 31-én a visszlízingeléshez kapcsolódó jövőbeni lízingdíj-kötelezettségek az alábbiak szerint alakultak:

	2016.01.01.			2016.12.31			2017.12.31		
	Jelen érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés	Jelen érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés	Jelen érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés
1 éven belül	200	795	995	98	786	884	134	807	941
1-5 év között	575	2 627	3 202	582	2 578	3 160	649	2 576	3 225
5 éven túl	1 170	1 734	2 904	1 256	1 281	2 537	1 200	1 214	2 414
<b>Összesen</b>	<b>1 945</b>	<b>5 156</b>	<b>7 101</b>	<b>1 936</b>	<b>4 645</b>	<b>6 581</b>	<b>1 983</b>	<b>4 597</b>	<b>6 580</b>

A nem visszlízing jellegű pénzügyi lízingtevékenység 2016-ban és 2017-ben főleg IPTV set-top-boxok, járművek és IT-berendezések lízingeléséhez kapcsolódik. A szerződések futamideje jellemzően 2–5 év, részben meghosszabbítási és vásárlási opcióval.

Nem visszlízinghez kapcsolódó jövőbeni lízingdíj-kötelezettségek 2016. és 2017. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2016.01.01.			2016.12.31			2017.12.31		
	Jelen- érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj- követelés	Jelen- érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj- követelés	Jelen- érték	Kamatrész	Minimális lízingdíj- követelés
1 éven belül	3 592	287	3 879	2 180	320	2 500	418	377	795
1-5 év között	1 846	815	2 661	657	1 004	1 661	512	1 195	1 707
5 éven túl	608	555	1 163	706	576	1 282	699	531	1 230
<b>Összesen</b>	<b>6 046</b>	<b>1 657</b>	<b>7 703</b>	<b>3 543</b>	<b>1 900</b>	<b>5 443</b>	<b>1 629</b>	<b>2 103</b>	<b>3 732</b>

A Társaság nem rendelkezik pénzügyi lízingjeihez kapcsolódó változó bérleti konstrukcióval, és pénzügyi lízingelt eszközeit sem lízingeli tovább másnak.

### 17.3 Operatív lízingek

#### 17.3.1 Operatív lízing – a Társaság, mint lízingbeadó

A következő táblázat mutatja a Társaságnak a mobiltornyok és alközponti berendezések operatív lízingjéből származó jövőbeni lízingköveteléseit, ahol a Magyar Telekom, mint lízingbeadó jelenik meg.

	2016.01.01.	2016.12.31.	2017.12.31.
1 éven belül .....	1 007	319	372
1–5 év között .....	1 799	355	524
5 éven túl .....	143	281	513
<b>Összesen</b>	<b>2 949</b>	<b>955</b>	<b>1 409</b>

#### 17.3.2 Operatív lízing – a Társaság, mint lízingbevevő

Az operatív lízinggel kapcsolatos kötelezettségek elsősorban a mobiladótornyok alatti terület bérletével, illetve kisebb részben egyéb épületek, hálózatok és egyéb távközlési eszközök bérletével kapcsolatosak. Az alábbi táblázat a Társaság operatív lízingből származó jövőbeni lízingkötelezettségeit tartalmazza:

	2016.01.01.	2016.12.31.	2017.12.31.
1 éven belül .....	9 492	9 866	10 464
1–5 év között .....	22 648	25 076	23 614
5 éven túl .....	8 099	6 800	4 646
<b>Összesen</b>	<b>40 239</b>	<b>41 742</b>	<b>38 724</b>

Az operatív lízingkötelezettségek között nagyszámú, egyenként kis összegű lízingszerződés szerepel, amelyek időtartamai különbözőek. Ezek a lízingszerződések 1-től 20 évig terjedő időszakra szólnak, és a legtöbb esetben meghosszabbíthatóak, de vásárlási opciót nem tartalmaznak.

## 18 BEVÉTELEK

### 18.1 Bevételek – számviteli politika

#### 18.1.1 Termékértékesítés árbevétele

A termékértékesítésből származó árbevételt (berendezések) akkor kerülnek megjelenítésre, amikor a Társaság átadja a vevőnek az áruk tulajdonlásával járó kockázatokat és hasznokat, az ellenérték megtérülése valószínű, a kapcsolódó költségek és lehetséges visszáruk mértéke megbízhatóan megbecsülhető, a Társaság az eladott árukkal kapcsolatban nem tart meg irányítási részvételt, az árbevétel összege megbízhatóan mérhető. A kockázatok és hasznok átadásának időzítése, a megállapodások egyedi feltételeitől függenek. A termékértékesítés árbevétele a visszárukkal, a kereskedelmi és mennyiségi kedvezményekkel csökkentett értéken kerül értékelésre.

#### 18.1.2 Szolgáltatás értékesítés árbevétele

A Társaság a szolgáltatásnyújtásból származó árbevételt a szolgáltatás mérlegfordulónapi teljesítési foka arányában jeleníti meg. A teljesítési fok megállapításának a módszere a szolgáltatás típusától függ.

#### 18.1.3 Hűségprogramok árbevétele

A Magyar Telekom ügyfeleit gyakran hűségpontokkal jutalmazza attól függően, hogy a Társaság által nyújtott szolgáltatásokból mennyit vesznek igénybe, beleértve számláik határidőre történő kifizetését. A hűségpontokat lehet halmozni, és a Társaság üzletágainál felhasználni (pl. hívás- és készülékengedményre stb.). Amikor az ügyfelek jogosulttá válnak a hűségpontokra, ezek valószínű értéke (maradványérték módszer) az ügyfél részére kibocsátott számla kapcsán megjelenített árbevételből kerül levonásra és egyidejűleg az Egyéb kötelezettségek (halasztott bevétel) közé. A pontok felhasználásakor (vagy lejáratkor) a halasztott bevétel visszaforgatásra kerül a bevételek közé, mivel az ügyfél hozzájutott a csomag eredetileg le nem szállított részéhez (vagy lemondott erről).

A Magyar Telekom 2017. július 1-vel lezárta hűségprogramját, melynek eredményeképp a be nem váltott hűségpontokra képzett halasztott bevétel visszafordításra került.

#### 18.1.4 Operatív lízingek árbevétele

Az operatív lízingszerződésekből származó bevételek árbevételként a lízing futamideje alatt, lineárisan kerülnek elszámolásra. A lízing ösztönzők a teljes lízingbevétel integráns részeként a lízing futamideje alatt kerülnek elszámolásra. Az operatív lízingekből származó árbevétel jellemzően a Rendszer-integrációs és IT-árbevételek között kerülnek elszámolásra.

### 18.2 A fő szolgáltatási üzletágak árbevétele

#### 18.2.1 Mobil- és vezetékes távközlési árbevétel

A Magyar Telekom árbevétele elsősorban az ügyfelei és egyéb harmadik fél részére, a Magyar Telekom telekommunikációs hálózatán keresztül nyújtott szolgáltatásaiból és termékek értékesítéséből származik.

Az előfizetői szerződés az igénybe vett hang, internet-, adat- vagy multimédia-szolgáltatásnak megfelelően jellemzően készülékértékesítést, előfizetési díjat és havi forgalmi díjtartalmaz. A Társaság ezeket a díjlelemeket különálló árbevételelemként kezeli, és az árbevételeket a maradványérték-módszer segítségével sorolja a bemutatott kategóriákba. Ezeket az elemeket azonosítjuk, és külön kezeljük, mivel önmagukban is képviselnek értéket, és nemcsak csomagban lehet értékesíteni őket, hanem önmagukban is. A Társaság ezért a maradványérték-módszert alkalmazza ezen árbevételelemek meghatározásához, azaz a megállapodás szerinti értékesített elemekhez rendelt ellenérték megegyezik a teljes ellenérték és a még nem teljesített szolgáltatás valószínű értékének különbségével. Az értékesített elemekhez allokkált árbevétel csak akkora összeget tartalmazhat, mely nem függ a további szolgáltatások teljesítésétől (a nem függő összeg). Az elszámolható árbevételt tehát bekorlátozza az az összeg, melyet úgy kaptunk, hogy az nem függ a még nem teljesített szolgáltatási elemektől.

A Társaság keskeny- és szélessávú hozzáférést biztosít vezetékes, mobil- és tévéelosztó hálózatához. A szolgáltatásokból származó árbevételeket akkor könyveljük, amikor a szerződéses feltételeknek megfelelően megtörtént a szolgáltatás nyújtása. A forgalmi

árbevételek elszámolása a szolgáltatás igénybevételének időtartama alapján történik a szerződéses díj, valamint a jóváírások és kedvezmények összegének figyelembevételével. Az előfizetési díjak abban az időszakban kerülnek megjelenítésre, amely időszakra vonatkoznak.

A távközlési készülékek és kiegészítők eladásához kapcsolódó árbevételeket és ráfordításokat akkor könyveljük, amikor a terméket átadtuk, feltéve, hogy nincsenek olyan nem teljesített kötelezettségek, amelyek befolyásolhatják a megállapodás ügyfél részéről történő végleges elfogadását. 12 hónapon túli részletre történő értékesítés esetén azonnali árbevételként a részletfizetések jelenértéke kerül elszámolásra.

A hirdetési árbevételek a hirdetés megjelenésének időszakában kerülnek elszámolásra.

Az emelt díjas szolgáltatások árbevétele bruttó módon kerül elszámolásra, amennyiben a szolgáltatásnak a Magyar Telekom-hálózaton keresztül történő nyújtása a Társaság felelőssége, és a Társaság állapítja meg e szolgáltatások árát, valamint jelentős kockázatot visel ezekhez a szolgáltatásokhoz kapcsolódóan; egyéb esetekben nettó módon történik az elszámolás.

Az ügyfelek vásárolhatnak mobilfeltöltő, nyilvánostelefon- és internetkártyákat, amelyekkel meghatározott ideig használhatják a Magyar Telekom hálózatát. Az ilyen típusú szolgáltatásokért az ügyfél a kártya megvásárlásakor fizet. A fenti kártyák értékesítéséből származó árbevétel az egységek felhasználásakor, a fel nem használt egységekre eső árbevétel pedig az egységek lejáratakor kerül megjelenítésre.

A Magyar Telekom távközlési hálózatát használó más távközlési szolgáltatók és azok roamingügyfelei, akiknek hívása a Magyar Telekom hálózatában végződik, vagy azon átmegy, a Magyar Telekom szempontjából harmadik félnek minősülnek. Ez a nagykereskedelmi (bejövő) forgalmi árbevétel a használat időszakában kerül megjelenítésre. A kapott árbevétel egy része gyakran más szolgáltatóknak kerül kifizetésre (összekapcsolás) hálózatuk használatáért. A tranzithívások árbevétele és költségei az eredményre vonatkozó kimutatásban bruttó módon, a használat időszakában kerülnek elszámolásra, mivel e szolgáltatásokat elsődlegesen a Társaság nyújtja saját hálózatán, és szabadon határozza meg a szolgáltatások árát.

### 18.2.2 Rendszerintegrációs és IT-árbevétel

A hálózati szolgáltatásokra vonatkozó szerződések, amelyek kiterjednek az ügyfelek részére kommunikációs hálózat telepítésére és üzemeltetésére, átlagosan 2-3 éves időtartamot fednek le.

Kiszervezett szolgáltatásokból származó árbevétel a szerződés feltételeinek megfelelően ténylegesen nyújtott szolgáltatás mértékében és időpontjában számolható el. A szerződéseket az IFRIC 4 követelményeinek megfelelően megvizsgáljuk. Amennyiben a szerződés tartalmaz lízing megállapodást, az abból származó árbevétel az IAS 17 – Lízingek szerint, a 17. megjegyzésben leírtaknak megfelelően számoljuk el.

A rendszer-integrációs szerződések testre szabott termék és/vagy szolgáltatások nyújtására terjednek ki, a szerződésekből származó árbevétel általában a következő szerződéstípusok valamelyike fedt le: rögzített áras, idő- vagy anyagfelhasználás-alapú szerződés. A rögzített áras szerződések esetében az árbevétel teljesítményarányosan számoljuk el, a felmerült és teljes becsült költségek arányának figyelembevételével. Az idő- és anyagfelhasználás alapján számlázott szerződések esetében az árbevétel a szolgáltatás nyújtásakor számoljuk el.

A karbantartási szerződésekből származó árbevétel (amely általában rögzített havidíj) elszámolása a teljes szerződéses periódus alatt vagy a szolgáltatás nyújtásakor történik. A karbantartási szerződéseken kívül végzett javítások után számlázott árbevételek a ráfordított idő és a felhasznált anyagok költsége alapján a szolgáltatás nyújtásakor kerülnek elszámolásra.

Hardver- és szoftverértékesítésből és eladás jellegű lízingekből származó árbevétel akkor kerül elszámolásra, amikor a termékhez kapcsolódó tulajdonosi jellegű kockázatok jelentős része átkerült az ügyfélhez, feltéve, hogy nincsenek olyan nem teljesített kötelezettségek, amelyek befolyásolják a megállapodás ügyfél általi végső elfogadását. Az ilyen jellegű árbevételhez kapcsolódó költségek elszámolása és az árbevétel megjelenítése egy időben történik.

### 18.2.3 Energia kiskereskedelmi árbevétel – földgáz és áram

A Magyar Telekom a földgáz és áram liberalizált magyar kiskereskedelmi piacára 2010-ben lépett be. A Magyar Telekom energiapiaci megjelenésének célja az volt, hogy minél integráltabb szolgáltatásokat nyújthasson mind lakossági, mind vállalati ügyfelei számára. A Magyar Telekom az ügyfelek megtartása érdekében az inkumbens szolgáltatókhoz képest meghatározott engedményt nyújt lakossági távközlési ügyfeleinek azok lakóhelyén az energiaszámlák végösszegéből. Üzleti partnereinknek általában egyedi árakat kínálunk.

Az éves áram- és földgázfogyasztás mennyiségét a tényleges ügyfélszám, a várható fogyasztás és historikus időjárási adatok alapján becsüljük. Ezeket a kalkulációkat folyamatosan frissítjük az energiapiac szegmensei szerint megbontva; ezek: egyetemes lakossági, egyetemes kisvállalati és versenypiaci ügyfelek. Ezeket a szegmenseket árazási jellemzőik alapján további alcsoportokra bontjuk, hogy az energiaköltségeket és energiaárbevételeket megfelelő megbízhatósággal lehessen becsülni. Ahogy az év folyamán múlik az idő, a költségekről és az árbevételről egyre pontosabb becslések állnak rendelkezésre, melyeket folyamatosan, éves halmozott szinten frissítünk.

A nagy (versenypiaci) ügyfelektől származó árbevételt tényleges fogyasztásuk alapján számoljuk el és számlázzuk ki. Egyetemes ügyfeleknek 11 hónapon keresztül átalánydíjat számlázunk korábbi éves fogyasztásuk alapján, míg az átalánydíj és a mért éves fogyasztás különbsége a 12. hónapban kerül rendezésre. Ugyanakkor az árbevételt a becsült tényleges fogyasztás alapján számoljuk el az ügyfélév folyamán, melynek kezdete az ügyfélszerződés dátuma alapján, az év során bármikor lehet. Az ügyfelek nagy száma és megfelelő historikus adatok alapján (portfolió hatás) a becsült fogyasztás, valamint annak költségei és árbevétele nem térnek el jelentősen a tény összegektől.

Az energia kiskereskedelmi árbevételt bruttó módon számoljuk el, mivel a szolgáltatás teljesítése a Társaság felelőssége, illetve mivel e szolgáltatások árát a Társaság határozza meg, továbbá mi viseljük a gáz- és áramfogyasztás becsléséből és a forrás megvásárlásából fakadó jelentős „készletgazdálkodási” kockázatot is, ami a ténylegesen fogyasztott mennyiségek alul- vagy túlvásárlása esetén jelentős veszteséget eredményezhet.

A Társaság energiapiaci jelenlétéről bővebben a 34.4 megjegyzésben írtunk.

### 18.3 Árbevétel az eredményre vonatkozó kimutatásban

	2016.	2017.
<u>Mobil árbevétel</u>		
Hangalapú kiskereskedelmi .....	133 008	127 316
Hangalapú nagykereskedelmi .....	6 270	6 863
Adatbevételek .....	57 556	67 503
SMS .....	15 711	16 032
Készülékértékesítés árbevétele.....	50 961	59 871
Egyéb mobilbevételek .....	12 516	14 260
Mobil bevételek összesen	276 022	291 845
<u>Vezetékes árbevétel</u>		
Hangalapú kiskereskedelmi .....	43 555	40 456
Szélessávú kiskereskedelmi.....	39 399	39 540
Tévé.....	35 029	37 627
Készülékértékesítés árbevétele.....	4 551	8 740
Adatbevételek kiskereskedelmi .....	7 749	9 632
Nagykereskedelmi bevétel .....	9 921	13 167
Egyéb vezetékes bevételek .....	17 905	16 539
Vezetékes bevételek összesen	158 109	165 701
Rendszerintegráció/Információtechnológiai bevételek .....	6 259	9 384
Energiaszolgáltatásból származó bevételek .....	6 783	4 602
Bevételek összesen	447 173	471 532

## 19 KÖZVETLEN KÖLTSÉGEK

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Távközlési adó (a).....	24 141	25 023
Összekapcsolási díjak.....	12 513	14 216
SI/IT szolgáltatáshoz kapcsolódó költségek.....	4 184	8 102
Energiaszolgáltatáshoz kapcsolódó költségek .....	6 779	4 788
Követelések értékvesztése .....	7 515	4 962
Egyéb közvetlen költségek (b) .....	99 991	117 492
Közvetlen költségek összesen	<u>155 123</u>	<u>174 583</u>

### (a) Távközlési adó

A távközlési adó 2012. július 1-jei hatállyal a vezetékes és mobil hang-, illetve a mobil SMS/MMS szolgáltatásokra került bevezetésre Magyarországon. Az adó mértéke vezetékes és mobil telefonhasználat esetén 2 Ft/perc, illetve 2 Ft/SMS/MMS magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódó hívószám esetében, nem magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódóan 3 Ft/perc, illetve 3 Ft/SMS/MMS. Az adó maximuma 700, illetve 5000 Ft/hó magán-, illetve nem magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódó hívószám esetében.

### (b) Egyéb közvetlen költségek

Az Egyéb közvetlen költségek sortartalmazza a mobil és vezetékes készülékek, kiegészítők és más eszközök költségét, az ügynöki jutalékokat, valamint a nem hang közvetlen költségeket.

## 20 SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

### 20.1 Személyi jellegű juttatások – számviteli politikák

#### 20.1.1 Rövid távú dolgozói juttatások

A rövid távú dolgozói juttatások folyó költségként kerülnek elszámolásra abban az időszakban, amikor a dolgozó szolgáltatást nyújt. Rövid távú dolgozói juttatás a bér, a prémium, jutalék, ki nem vett szabadság, béren kívüli juttatások, valamint ezek adó-és járulékvonzata

A meghatározott mértékű önkéntes nyugdíjpénztári hozzájárulások költségként kerülnek elszámolásra abban az időszakban, amikor a munkavállalók a szolgáltatást nyújtják.

#### 20.1.2 Részvényalapú juttatások

A Magyar Telekom egy részvényalapú ügylet keretében a dolgozója által nyújtott szolgáltatás költségét akkor számolja el, amikor a szolgáltatást igénybe veszi. Amennyiben a Társaság saját részvényeivel fizet a szolgáltatásért a részvényalapú juttatás keretében, a költségeket a tőkével szemben számoljuk el (Részvényben fizetendő részvényalapú kifizetések tartaléka). A részvényalapú juttatási program lejáratkor, azaz amikor a részvények átkerülnek a dolgozó tulajdonába, illetve a részvényopció lejár, az erre képzett tartalék kivezetésre kerül. Amennyiben készpénzben történik a kifizetés egy részvényalapú ügylet keretében, a költséggel szemben egy kötelezettség keletkezik, amelynek értékét a Társaság minden mérlegfordulónapon újraértékeli valósértékre.

A Magyar Telekom és a Deutsche Telekom részvényárfolyamának hosszú távú alakulásához kötött prémiumokat az eredményben, azok időarányos valós értékén számoljuk el a kötelezettségekkel szemben.

### 20.1.2.1 A Magyar Telekom elnök-vezérigazgatójának Kiegészített Részvényvásárlási Programja (KRP)

A Magyar Telekom Igazgatósága 2011 decemberében jóváhagyta a Társaság megújuló Kiegészített Részvényvásárlási Programját, mely a Társaság elnök-vezérigazgatója (CEO) részére indult 2012-ben. A CEO az éves bruttó mozgó prémiuma minimum 10%-ának megfelelő összeget Magyar Telekom-részvényekbe kellett fektessen. A CEO önkéntesen a prémiumának legfeljebb 33,3%-áig emelhetette ezt az összeget. A részvényeket legalább 4 évig (zárolási időszak) tartania kell. A zárolási időszak 4 évét követően a fent leírt személyes befektetés során megszerzett minden egyes részvény után egy további részvényt kap a Társaságtól (kiegészített részvényvásárlás) térítésmentesen. Az eredeti tervek szerint a program 2012-től az elkövetkező 5 év folyamán évente megújult volna.

A programmal kapcsolatban 2017-ben 5 millió forint, 2016-ban 17 millió forint költség került elszámolásra.

A Magyar Telekom a CEO Kiegészített Részvényvásárlási Programját 2015. július 1-től annyiban módosította, hogy a CEO-nak MT részvény helyett DT részvénybe kell befektetni. A program többi alapelve nem változott.

### 20.1.2.2 A Deutsche Telekom Kiegészített Részvényvásárlási Programja

A Magyar Telekom 2015. július 1-vel Kiegészített Részvényvásárlási programot indított a felsővezetők részére (kb. 60 fő). A programban való részvétel a vezérigazgató kivételével önkéntes; számára a lenti feltételekkel kötelező.

A résztvevőknek az éves bruttó prémiumuk minimum 10%-ának megfelelő összeget Deutsche Telekom-részvényekbe kell fektetniük, amelyet önkéntesen a prémiumuk legfeljebb 33,3%-áig emelhetnek (személyes befektetés). A részvényeket legalább 4 évig (zárolási időszak) tartaniuk kell, amelynek lejártát követően a résztvevő ingyen részvényeket kap. A részvényjuttatás aránya (1:1, 1:2 vagy 1:3) a résztvevő program indulását megelőző évi teljesítményétől függ. A Deutsche Telekom a program keretében megvásárolt részvények arányában juttat ingyen részvényeket. A program évenként indul, amennyiben a Deutsche Telekom Csoport free cash-flow célkitűzése teljesült az előző évben.

A programmal kapcsolatban 2017-ben 24 millió forint, 2016-ban 18 millió forint költség került elszámolásra.

### 20.1.2.3 Hosszútávú ösztönző program (LTI)

A Magyar Telekom 2015. január 1-én módosította LTI programját, ezzel részvényalapú kompenzációs programmá alakítva azt. Mintegy 60 felsővezető vehet részt a programban. A vezérigazgató részvétele nem kötődik feltételhez, míg a többi felsővezető csak abban az esetben vehet részt, ha az előző évi értékelése megfelel az elvárásoknak.

Az LTI négy stratégiai mutató teljesítése alapján fizet, készpénzben. A program keretében minden évben indul egy négyéves program csomag. A kifizetés a program csomag lejártá után esedékes, az előzetesen rögzített célkitűzések teljesítésének mértékében (0 és 150% között).

A program indulásakor a megfelelő ösztönző összeg virtuális DTAG részvényekbe kerül átszámításra, és ebben a formában kerül juttatásra a résztvevőnek (alap mérték). Az éves cél teljesítés mértéke minden évvégén meghatározásra kerül. Ez a mérték megszorításra kerül a juttatott virtuális részvények alap mértékének időarányos részével. Az ilyen módon számított virtuális részvény szám "rögzítésre kerül" a résztvevő számára, mint az adott év végleges eredménye ("éves eredmény"). A program csomag végén, a négy végleges éves eredmény összesítésre kerül. A virtuális részvények teljes számát átszámítjuk készpénzre az akkor érvényes részvényár figyelembe vételével, és ez az összeg kerül kifizetésre a résztvevőnek. A futamidő alatti osztalék fizetés szempontjából a virtuális részvények valódi részvénynek számítanak. Az osztalék a következő módon kerül figyelembe vételre: az első / második / harmadik osztalék mértéke "befektetésre" kerül virtuális részvényekbe, amikor a tényleges osztalék a valódi részvényekre kifizetésre kerül. A negyedik (és utolsó) osztalékfizetés nem kerül "befektetésre", hanem készpénzben kifizetésre kerül a program elszámolásával egy időben, miután a Közgyűlés döntött az osztalékfizetéséről. A program pénzneme euró.

A programmal kapcsolatban 2017-ben 320 millió forint, 2016-ban 311 millió forint költség került elszámolásra.

### 20.1.2.4 Részvényátadás az MRP Szervezet részére

2016 júliusában a Magyar Telekom javadalmazási politikán alapuló munkavállalói rész tulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és leányvállalata, a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jutott. A program a Társaság rendszeres juttatási csomagján felül került biztosításra. A részvényjuttatás feltétele az volt, hogy a Társaság a 2016. december 31-én végződő évre vonatkozó tényleges MT-Magyarország szegmens operating Free Cash Flow mutatója haladja meg a 2015. december 31-én végződő évre vonatkozó megfelelő mutatóját. A részvételi feltételeknek megfelelő



személyek mindegyike 226 részvényre volt jogosult (100 000 Ft értéknek megfelelő számú részvény, amely a részvények 2016. június 30-át megelőző 20 tőzsdei kereskedési nap súlyozatlan átlagára alapján került kiszámításra). A részvényekkel együtt az azokhoz kapcsolódó osztalékra való jogosultság is átadásra került, és a részvényekhez kötelező tartási időszak nem társult. 2016 júliusában a Magyar Telekom a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében való felhasználás céljából a Budapesti Értéktőzsdén 1 261 204 darab Magyar Telekom törzsrészvényt vásárolt, amelyet a program keretében való felhasználás céljából további 272 432 darab saját részvényt egészített ki. A megvásárolt részvények kiosztása érdekében a Társaság 2016-ban munkavállalói résztulajdonosi program szervezetet (MRP Szervezet) alapított, amelyet a Fővárosi Törvényszék nyilvántartásba vett. Az MRP Szervezet az alapító (azaz a Társaság) által kinevezett legfőbb szervvel rendelkezik. Az volt a váratlan, hogy miután az Igazgatóság 2017 februárjában megerősíti, hogy az MT-Magyarország szegmens oFCF-je javult, az MRP Szervezet 2017 áprilisában 6 646 munkavállalónak juttat részvényeket, amelynek keretében minden részvételre jogosult 226 darab részvényt kap.

Az MRP törvény rendelkezéseivel összhangban az MRP Szervezet a mindenkor hatályos javadalmazási politikák és az MRP Szervezet alapszabálya keretében megszerezhető pénzügyi eszközök kezelésére szolgál.

Az MRP Szervezet ügyeinek intézését és képviselését az ügyvezető látja el. Az ügyvezető önállóan jogosult az MRP Szervezet képviselétére. Az ügyvezetőt a legfőbb szerv nevezi ki és hívja vissza. Az ügyvezető utasítást az Alapítótól vagy a résztvevőtől nem fogadhat el.

2016 augusztusában a Társaság 1 533 636 darab saját részvényt adott át a megalapított MRP Szervezet részére, melyből az 25 764 darabot értékesített a program résztvevői számának felülvizsgálatát követően. Mivel az Igazgatóság 2017 februárjában megerősítette, hogy az MT-Magyarország szegmens oFCF-je javult, az MRP Szervezet 2017 áprilisában 6 452 munkavállalónak juttatott részvényeket.

A programmal kapcsolatban 2017-ben 138 millió forint (2016-ban 402 millió forint) költség került elszámolásra.

#### **20.1.2.5 Prémiumkifizetés az MRP szervezeten keresztül**

A Társaság a javadalmazási struktúra átalakításával új javadalmazási politikán alapuló ösztönző programot indított 2017-ben. Ennek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. érintett munkavállalói részére a prémium központi pénzügyi elem, amely a teljes bónusz megközelítőleg 50%-a, az MRP Szervezeten keresztül kerül kifizetésre. Az új ösztönző program keretében a Társaság 2017 során 2 139 millió forint értékben vásárolt 4 534 758 db Magyar Telekom részvényt. A megvásárolt részvények több ütemben kerültek az MRP Szervezet részére transzferálásra. Az új program megszolgálási feltétele, hogy (a) a Társaság a 2017. december 31-én végződő üzleti évre vonatkozó tényleges MT-Magyarország szegmens működési Szabad Cash Flow mutatója meghaladja a 2016. december 31-én végződő üzleti évre vonatkozó megfelelő mutatóját, valamint az, hogy (b) az érintett munkavállaló 2018 márciusában (a megszolgálás időpontjában) a Magyar Telekom Nyrt. vagy a T-Systems Magyarország Zrt. alkalmazásában áll. A program szerinti javadalmazásban a Társaság és a T-Systems Magyarország Zrt. azon munkavállalói részesülnek, akikre kiterjed a 2017. február 22-én a Társaság Igazgatósága által elfogadott Javadalmazási politika személyi hatálya.

A megszolgálási feltétel teljesülése esetén a prémium központi pénzügyi elem a rendelkezésre bocsátott Magyar Telekom törzsrészvények várhatóan 2018 márciusában (megszolgálás időpontjában) történő pénzre váltásával keletkező munkavállalói igények alapján készpénzben kerül kifizetésre az MRP Szervezeten keresztül. Az újonnan kialakított részvényalapú program induló feltételezéseire vonatkozóan a Társaság nyújtás időpontjának („grant date”-nek) 2017. január 1-jét tekinti, mivel a feleknek erre az időpontra lett azonos megértése a kapcsolódó feltételekről, amely a historikus feltételezések alapján került megállapításra.

A kezdeti információk alapján a Társaság a 2017. január 1-jei létszám ismeretében megbecsülte az előreláthatóan kifizetendő bónusz összegét, amelyből inverz módon került meghatározásra a programhoz szükséges részvénytartalom a január 1-jei, 2018. márciusra vonatkozó forward részvényárfolyam várakozás alapján. 2017. január 1-én a becsült részvénytartalom 4 702 702 db volt.

A Társaság a Javadalmazási politikában és a vonatkozó belső szabályzataiban rögzített képletek alapján a központi pénzügyi elemhez kapcsolódó prémiumkifizetés jelentős hányadát tudja fedezni az az MRP programon keresztül. A teljes bónusz összegéből a fennmaradó részt kiegészítő juttatásként kapja meg a dolgozó, ha már ismert, hogy az MRP Szervezet milyen árfolyam mellett tudta a részvényeket pénzre átváltani. A Társaság az MRP Szervezet részére átadott részvényeket az MRP Szervezet Alapszabályának megfelelően köteles visszavásárolni. Ez a kötelezettség a részvényárfolyamtól függő valós értéken kerül kimutatásra (4.4.1 megjegyzés).

Azon munkavállaló, aki a megszolgálási feltétel teljesülésének MRP Szervezet ügyvezetése általi megállapítása előtt kikerül a Javadalmazási Politika hatálya alól, az MRP Szervezeten keresztül nem jogosult juttatásra, az a vonatkozó belső szabályzatoknak megfelelően a Társaság által kerül kifizetésre.

A visszavásárolt saját részvények ellenértékéből a T-Systems Magyarország Zrt. köteles a munkavállalóra jutó összeget megtéríteni a Társaságnak.

A Társaság 2017-ben elszámolta a program teljes költségét 1,4 milliárd Ft összegben, amely a mérlegben a részvényalapú kifizetések tartaléka (SBP tartalék) soron került kimutatásra.

### 20.1.3 A munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatások

A munkaviszony megszűnésével kapcsolatban akkor fizetendő juttatás, ha a munkavállaló munkaviszonya a rendes nyugdíjkorhatár elérése előtt megszűnik, illetve ha a munkavállaló önkéntes felmondást választ ezen juttatások fejében. A Társaság akkor számol el munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatást, amikor egy előre meghatározott terv szerint, visszavonhatatlanul elkötelezi magát a munkavállaló munkaviszonyának megszüntetése mellett, vagy arra kötelezi magát, hogy az idő előtti felmondás ösztönzésére juttatásokat ajánl fel.

### 20.2 Személyi jellegű juttatások az eredményre vonatkozó kimutatásban

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Rövid távú dolgozói juttatások .....	58 618	57 775
Munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatások .....	1 093	2 699
Részvényben kiegyenlített részvényalapú juttatások .....	35	29
Pénzeszközben kiegyenlített részvényalapú juttatások.....	311	320
Munkavállalói rész tulajdonosi program (MRP) Szervezet.....	402	138
Pénzbeli juttatás MRP szervezeten keresztül .....	-	1 431
Személyi jellegű költségek összesen aktiválás előtt .....	<u>60 459</u>	<u>62 392</u>
Aktivált bérköltségek .....	<u>-5 940</u>	<u>-5 779</u>
	<u>54 519</u>	<u>56 613</u>
Nyugdíj- és egyéb alapokba befizetett összegek (társadalombiztosítási járulékot is beleértve).....	13 459	11 892
Átlagos létszám (redukált fő).....	6 184	6 287
Záró létszám (redukált fő).....	6 281	6 241

## 21 EGYÉB MŰKÖDÉSI RÁFORDÍTÁSOK

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Közműadó..... (a)	7 260	7 416
Bérleti és lízingdíjak.....	15 477	17 776
Marketing.....	9 591	8 467
Energia költségek.....	7 125	6 378
Egyéb vásárolt szolgáltatások költsége..... (b)	46 835	48 076
Egyéb működési ráfordítások.....	6 706	5 189
	<u>92 994</u>	<u>93 302</u>

A kutatás költségeit, akárcsak a marketingköltségeket felmerülésükkor költségként számoljuk el. A Társaság 2017 során összesen 89 millió Ft kutatási költséget számolt el egyéb működési ráfordításként (2016: 46 millió Ft).

### (a) Közműadó

2012-ben a magyar Országgyűlés elfogadta a közművezetékek adójáról szóló törvényt 2013. január 1-jei hatállyal. Az adóalanya a közművezeték tulajdonosa, aki a villamos energia, hírközlési, földgáz-, hő-, víz- és szennyvíz szolgáltatások ellátását lehetővé tevő vezetékének nyomvonala után 125 Ft/m adó fizetésére kötelezett. A hírközlési vezeték esetében az adó mértéke függ a vezeték hosszától: az első 170 000 méter vezetékre az adó összege a 125 Ft/m 20%-a, a 170 000 és 250 000 méter közötti hosszra az adó mértéke a 125 Ft/m 40%-a, a 250 000 és 300 000 méter közötti hosszra az adó mértéke a 125 Ft/m 80%-a, 300 000 méter felett pedig az adó teljes összegét meg kell fizetni.

### (b) Könyvvizsgálói költségek az Egyéb szolgáltatások költsége sorból

Az Egyéb vásárolt szolgáltatások költsége többek közt tartalmazza a Társaság egyedi és a konszolidált pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatával, valamint egyéb szolgáltatásokkal kapcsolatos PricewaterhouseCoopers (PwC) díjakat az alábbi összetételben.

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Pénzügyi kimutatások könyvvizsgálata.....	253	266
Egyéb, könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak.....	135	29
Egyéb, nem könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak.....	121	-
PwC-nek fizetendő díjak összesen.....	<u>507</u>	<u>295</u>

A pénzügyi kimutatások könyvvizsgálata sor tartalmazza az összes, a PwC-nek a pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatáért és az egyéb jogi és törvényi kötelezettségekkel eredő szolgáltatásokért fizetendő díjat.

Az Egyéb, könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak a PwC-nek mint külső könyvvizsgálónak a pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatán kívül fizetett díjakat tartalmazzák, pl. 2017-ben a második (2016-ban mind a négy) negyedéves jelentések felülvizsgálata, a számviteli és jelentési témában nyújtott tanácsadás, amelyeket nem a könyvvizsgálói szolgáltatáshoz sorolunk.

Az Egyéb, nem könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak például olyan, a PwC által nyújtott szolgáltatásokat tartalmaznak, mint tanácsadói díjak, illetve konferenciák és tanfolyamok szervezése, amelyeken a Magyar Telekom munkatársai is részt vettek.

## 22 EGYÉB MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Saját hálózat áttelepítéséért kapott bevétel.....	1 111	2 900
Kapcsolt feleknek nyújtott támogató szolgáltatások bevétele .....	97	-
Ingtalanok, gépek és berendezések, immateriális javak és értékesítésre tartott eszközök értékesítésének eredménye .....	4 007	1 178
Biztosítási kártérítési bevételek.....	220	123
Egyéb működési bevételek.....	2 240	1 672
Összesen.....	<u>7 675</u>	<u>5 957</u>

## 23 KAMATBEVÉTEL

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Követelések és kölcsönök kamatbevétele .....	381	339
Pénzügyi lízingkamatbevétele.....	30	79
Céltartalékok kamatkomponensének lebontása .....	3	3
Összesen.....	<u>414</u>	<u>421</u>

## 24 KAMATKÖLTSÉG

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Kapcsolt feleknek nyújtott kölcsönök kamatköltsége .....	13 962	9 132
Nem kapcsolt feleknek nyújtott kölcsönök kamatköltsége .....	3 302	2 977
Pénzügyi lízingkamatköltsége.....	1 168	1 195
Céltartalékok kamatköltsége/diszkontlebontása .....	83	77
Aktivált pénzügyi költségek.....	-120	-39
Összesen.....	<u>18 395</u>	<u>13 342</u>

A hitelfelvételi költségek kamatot és más olyan finanszírozási költségeket tartalmaznak, melyeket a Társaság a hitelek kapcsán fizet. Minősített eszköz bekerülési értékének részét képezik azon hitelfelvételi költségek, amelyek az eszköz beszerzéséhez, építéséhez vagy előállításához közvetlenül hozzárendelhetők. A minősített eszköz megszerzése céljából felhasznált általános célú hitelek aktiválható hitelfelvételi költsége a Társaság adott időszakban fennálló általános célú hitelei költségének súlyozott átlaga. Azt nevezzük minősített eszköznek, melynek a szándékolt használatba helyezése jelentős (jellemzően 12 hónapnál több) időt vesz igénybe. Az egyéb hitelfelvételi költségek költségként kerülnek elszámolásra.

A kamatköltséget nettó módon, az aktivált hitelfelvételi költséggel csökkentett értéken mutatjuk ki. Ehhez 2017-ben 2,92% - 3,46%-os rátákat alkalmaztunk (2016-ban 3,77% - 4,33%). A kamatráták számításánál az Egyéb pénzügyi költségeket (25. megjegyzés) is figyelembe vettük.

## 25 EGYÉB PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK – NETTÓ

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Díj/jutalék.....	4 394	4 348
Pénzügyi instrumentumok nettó árfolyamvesztése/(nyeresége).....	-93	-1 084
Egyéb nettó árfolyamvesztés.....	-10	-100
Derivatívák értékelésének vesztesége/(nyeresége) kapcsolt féllel szemben	3 883	4 450
Derivatívák értékelésének vesztesége/(nyeresége) nem kapcsolt féllel szemben.....	79	-
Derivatívák kivezetésének vesztesége/(nyeresége) kapcsolt féllel szemben	207	337
Derivatívák kivezetésének vesztesége/(nyeresége) nem kapcsolt féllel szemben.....	-80	-12
	<u>8 380</u>	<u>7 939</u>

## 26 BEFEKTETÉSEK EREDMÉNYE

### 26.1 Befektetések eredménye

#### 26.1.1 Kapott osztalékok

A Társaságnak járó osztalék követeléseként és bevételként kerül megjelenítésre abban az időszakban, amelyben a tulajdonosok az osztalékot jóváhagyják.

A következő táblázat a Társaság befektetéseitől kapott osztalékokat mutatja be 2016 és 2017 évekre vonatkozóan.

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Stonebridge A.D. ....	4 764	3 488
GTS Hungary Kft.....	575	325
Crnogorski Telekom A.D. ....	4 620	-
Vidanet Zrt.....	-	4 169
Egyéb .....	487	106
Összesen.....	<u>10 446</u>	<u>8 088</u>

#### 26.1.2 Befektetések értékesítése

A Crnogorski Telekom A.D. értékesítése

A Társaság 2017 januárjában részvényvásárlási megállapodást írt alá a Hrvatski Telekom d.d.-vel a Crnogorski Telekom A.D. Podgorica-ban meglévő többségi 76,53%-os tulajdoni részesedésének eladásáról összesen 123,5 millió euró (38,5 milliárd forint) összegben. A tranzakció zárására 2017 januárjában került sor. Ennek az ügyletnek a nettó eredmény hatása 2 532 millió forint nyereség volt, amely a befektetések eredménye között került bemutatásra.

Az Origo Zrt. értékesítése

2015 decemberében a Társaság adásvételi szerződést írt alá az Origo Zrt. teljes, 100%-os tulajdonrészének átruházásáról. A kötelező érvényű vételára készpénz és adósság nélkül 13,2 millió eurót (mintegy 4,2 milliárd forintot) tett ki. Az ügylet zárására 2016. február 5-én került sor. Ennek az ügyletnek a nettó eredmény hatása 563 millió forint veszteség volt, amely a befektetések eredménye között került bemutatásra.



## **26.2 Befektetések eredménye társult és közös vezetésű vállalatokban**

E2 Hungary Zrt.-től kapott osztalékbevétel 2017. évben 97 millió Ft.

## **27 EGY RÉSZVÉNYRE JUTÓ EREDMÉNY (EPS)**

A részvényenkénti eredményalapértéke úgy kerül kiszámításra, hogy a Társaság részvényeseire jutó éves eredményt elosztjuk az abban az évben forgalomban lévő tőzsrészvények súlyozott átlagos számával. A hígított részvényenkénti hozamot a tőzsrészvények mellett – ha van ilyen – a hígulást okozó részvényopciók súlyozott átlagos számának figyelembevételével számítjuk ki.

A Társaság konszolidált beszámoló készítésére is kötelezett, ezért az IAS 33 alapján az EPS mutatóra vonatkozó közzétételeket a konszolidált pénzügyi kimutatások alapján mutatja be.

## 28 INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK BESZERZÉSE

Az alábbi táblázatban az ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak beruházásait a beszerzésükre fordított összeggel egyeztetjük. Az aktivált hitelkamatot az ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak beruházásai tartalmazzák.

	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Beruházás ingatlanokba, gépekbe és berendezésekbe (8. megjegyzés)	56 110	47 255
Beruházás immateriális javakba (9. megjegyzés) .....	23 662	19 171
Beruházás ingatlanokba, gépekbe és berendezésekbe és immateriális javakba.....	<u>79 772</u>	<u>66 426</u>
Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg (14. megjegyzés)..... (a)	-5 104	456
Aktivált éves frekvenciadíj-kötelezettség..... (b)	-181	-
Pénzügyi lízing keretében beszerzett eszközök ..... (c)	-1 459	-272
Beruházási szállítói kötelezettségek változása ..... (d)	8 992	8 487
Ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak beszerzésére fordított összeg.....	<u>82 020</u>	<u>75 097</u>

### (a) Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg

2016-ban a Magyar Telekom a digitális hálózatok országos fejlesztésére kiírt pályázat első és második (Magyarország nyugati és keleti részét érintő) körének eredményeként 12,2 milliárd forintnyi európai uniós forrást nyert el Csoport szinten legalább 30 Mbps sebességű vezeték nélküli hálózat fejlesztésére. Ebből 1,4 milliárd Ft felhasználásra került. A tárgyi eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás részleteit a 9. megjegyzés tartalmazza.

### (b) Aktivált éves frekvenciadíj-kötelezettség

Az éves frekvenciadíjak jelenértékét az immateriális javak (licencek) részeként aktiváljuk, amennyiben a jövőbeli kifizetések megbízhatóan becsülhetők, annak ellenére, hogy ezeket a díjakat később fizetjük ki. A diszkontált kötelezettség kifizetéseit a cash-flow kimutatása Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek sora, míg a diszkontált kötelezettség kamatfizetéseit a Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak sora tartalmazza. A jelentős licencvásárlásokat a 10.5. megjegyzés taglalja.

### (c) Pénzügyi lízing keretében beszerzett eszközök

Az ingatlanok, gépek és berendezések beruházásai a pénzügyi lízingügyletek miatt nem mindig járnak azonnali kifizetésekkel. A kifizetések a lízing futamideje alatt jelennek meg a cash-flow kimutatása Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek sorában (Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow), valamint a Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak soron (Üzleti tevékenységből származó cash-flow).

### (d) Beruházási szállítói kötelezettségek változása

A Beruházási szállítói kötelezettségek változása soron azt a hatást mutatjuk ki, hogy a beruházási szállítók tényleges kiegyenlítése a beruházás megvalósulását követőentörténik.

## 29 AKVIZÍCIÓKÉRT FIZETETT ÖSSZEGEK

A következő táblázat az üzleti tevékenységekbe való befektetésekhez kapcsolódó készpénzfizetéseket mutatja:

	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
GTS Hungary Kft. – távközlési tevékenységek .....	2 926	1 789
Com.unique Kft. - kábeltévé üzleti tevékenységek.....	13	-
	<u>2 939</u>	<u>1 789</u>

A Magyar Telekom a tulajdonában levő GTS Hungary Kft. eszközeinek jelentős részét a hozzájuk kapcsolódó ügyfélkörrel együtt 2015-től több részletben veszi át, mely szerződéseket üzleti kombinációnak tekintünk, a folyamat 2017 során zárult le.

A Társaság a tranzakció során a GTS Hungary Kft-től megszerzett eszközeit akvizíció időpontjára vonatkozó valós értékükön vette fel az üzleti kombinációkra vonatkozó értékkelési elv alapján. A 2017 során történt eszközátvételek kiegyenlítése a GTS Hungary KFT.-vel szembeni 3 400 millió Ft hitelfelvétellel történt meg.

2014-ben kezdődő folyamat lezárásaként a Magyar Telekom a Com.unique Kft. kábeltévé hálózatának tulajdonjogát szerezte meg. Ez az akvizíció az MT-Magyarország működési szegmens üzleti kombinációjának minősült. A teljes vételár 2016-ban készpénzben kifizetésre került.

## 30 FÜGGŐ KÖVETELÉSEK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

### 30.1 Függő követelések

Függő követelés alatt olyan lehetséges eszközt értünk, amely múltbeli események következménye, de amelynek létezése még bizonytalan, nem a Társaság irányítása alatt álló jövőbeli eseményektől függ. Ezek az eszközök nem jelennek meg a pénzügyi helyzetre vonatkozó ki mutatóban.

A Társaságnak nincsenek olyan függő követelései, amelyeknél a gazdasági hasznossággal járó javak beáramlása valószínű és jelentős lenne.

### 30.2 Függő kötelezettségek

Függő kötelezettségekre nem kerül képzésre céltartalék. A függő kötelezettség egy múltbeli eseményből adódó lehetséges kötelezettség (kivéve a jövőbeni teljesítést elváró szerződéseket), amelyet egy vagy több, a Társaság által nem teljesen ellenőrzött, bizonytalan jövőbeli esemény bekövetkezése vagy elmaradása fog igazolni. Függő kötelezettség az a múltbeli eseményből adódó jelen kötelezettség, amelyet azért nem ismerünk el, mert nem valószínű, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági értéket megtestesítő források kiáramlását igényli, vagy a kötelezettség összege nem becsülhető megbízhatóan.

Az alábbiakban a Társaság legjelentősebb függő kötelezettségeit mutatjuk be. Ezekre az ügyletekre nem számoltunk el céltartalékot, mert a menedzsment nem tartja valószínűnek, hogy jelentős kifizetésekre kerülne sor ezekkel kapcsolatban, vagy a kötelezettség összege megfelelő megbízhatósággal nem becsülhető.

#### 30.2.1 Garanciák

A Magyar Telekom Nyrt. ki van téve annak a kockázatnak, hogy garanciát hívjanak le tőle. Erről bővebben lásd a 4.5.4 megjegyzést.



## 31 BESZERZÉSI ELKÖTELEZETTSÉGEK

### 31.1 Ingatlanok, gépek és berendezések és immateriális javak

Az alábbi táblázata Magyar Telekom ingatlanokra, gépekre és berendezésekre és immateriális javakra vonatkozó szerződéses elkötelezettségeit mutatja. Ezek többsége két éven belül esedékes.

	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Ingtatlanok, gépek és berendezések .....	2 704	5 054
Immateriális javak .....	3 347	1 003
Összesen.....	<u>6 051</u>	<u>6 057</u>

### 31.2 Befektetések

A Társaságnak nem állt fenn akvizícióból származó elkötelezettsége 2017. december 31-én és 2016. december 31-én.

## 32 KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT ÜGYLETEK

A Társaság kapcsoltfelei magánszemélyek vagy gazdálkodó egységek lehetnek, akik kapcsolt viszonyban állnak a Társasággal.

Magánszemély vagy annak közeli hozzátartozója esetében Társasággal szemben kapcsolt viszony akkor áll fent amennyiben a magánszemély:

- ellenőrzést, közös ellenőrzést gyakorol, vagy jelentős befolyással rendelkezik a Társaság felett;
- kulcspozícióban lévő vezető a beszámolót készítő gazdálkodó egységnél vagy annak egy anyavállalatánál.

A gazdálkodó egység kapcsolt viszonyban áll a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel, ha a következő feltételek közül bármelyik teljesül:

- A gazdálkodó egység és a beszámolót készítő gazdálkodó egység ugyanazon csoport tagja (tehát minden egyes anyavállalat, leányvállalat és társléányvállalat kapcsolt viszonyban áll egymással).
- Az egyik gazdálkodó egység a másik gazdálkodó egység társult vállalkozása vagy közös vállalkozása (vagy olyan csoport tagjának társult vállalkozása vagy közös vállalkozása, amelynek a másik gazdálkodó egység istagja).
- Mindkét gazdálkodó egység ugyanazon harmadik fél közös vállalkozása.
- Az egyik gazdálkodó egység egy harmadik gazdálkodó egység közös vállalkozása, a másik gazdálkodó egység pedig a harmadik gazdálkodó egység társult vállalkozása.
- A gazdálkodó egység munkaviszony megszűnése utáni juttatási programot biztosít a beszámolót készítő gazdálkodó egység munkavállalói vagy a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel kapcsolt viszonyban álló gazdálkodó egység munkavállalói részére. Ha a beszámolót készítő gazdálkodó egység maga biztosítja az ilyen programot, akkor a szponzoráló munkáltatók szintén kapcsolt viszonyban állnak a beszámolót készítő gazdálkodó egységgel.
- A gazdálkodó egység egy a Társasággal kapcsolt viszonyban álló magánszemély ellenőrzése vagy közös ellenőrzése alatt áll vagy ilyen személy a gazdálkodó egységben kulcspozíciót tölt be.

A gazdálkodó egység vagy annak a csoportnak bármely tagja, amelyiknek a gazdálkodó egység részét képezi, kulcspozícióban lévő vezetői szolgáltatásokat nyújt a beszámolót készítő gazdálkodó egységnek vagy a beszámolót készítő gazdálkodó egység anyavállalatának. A Társaság a kapcsolt felekkel folytatott ügyleteket a független felekkel kötött ügyletekkel azonos feltételekkel kötötte, amennyiben ezek a feltételek megalapozottak.

**32.1 Kapcsolt felekkel folytatott ügyletek a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban**

Az alábbi táblázatok a kapcsolt felekkel folytatott ügyletekből eredő eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értékét mutatják 2016. és 2017. december 31-én.

2016.12.31	Vevő- követelések	Egyéb követelések (előlegek)	Adott kölcsonök	Eszközök swap ügyletekből	Kapott kölcsonök	Kötelezett- ségek swap ügyletekből	Osztalék kötele- zettség
Anyavállalat.....	3 980	1 664	-	1 505	-203 381	-3 452	-9 262
Leányvállalatok .....	2 745	203	16 391	-	-5 177	-	-
Társult és közös vezetésű vállalkozások	75	76	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek	1 678	78	-	-	-112 936	-	-
ebből: DTIF.....	-	-	-	-	-112 741	-	-
<b>Kapcsolt felek összesen</b>	<b>8 478</b>	<b>2 021</b>	<b>16 391</b>	<b>1 505</b>	<b>-321 494</b>	<b>-3 452</b>	<b>-9 262</b>

2017.12.31	Vevő- követelések	Egyéb követelések (előlegek)	Adott kölcsonök	Eszközök swap ügyletekből	Kapott kölcsonök	Kötelezett- ségek swap ügyletekből	Osztalék kötele- zettség
Anyavállalat.....	3 127	2 582	-	2 978	-157 349	-5 612	-15 436
Leányvállalatok .....	4 929	306	10 103	-	-2 096	-	-
Társult és közös vezetésű vállalkozások	314	-	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek.	2 850	55	-	-	-103 807	-	-
ebből: DTIF.....	-	-	-	-	-103 725	-	-
<b>Kapcsolt felek összesen</b>	<b>11 220</b>	<b>2 943</b>	<b>10 103</b>	<b>2 978</b>	<b>-263 252</b>	<b>-5 612</b>	<b>-15 436</b>

A kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követelésekre nem képeztünk értékvesztést a bemutatott időszakokban.

**32.2 Kapcsolt felekkel folytatott ügyletek az eredményre vonatkozó kimutatásban**

Az alábbi táblázatok a kapcsolt felekkel folytatott ügyleteket mutatják 2016. és 2017.12.31-én.

2016.12.31	Árbevétel szolgáltató- sokból	Igénybevett szolgáltató- sok értéke	Támogatási szolgáltatásokból származó árbevétel	Kamatbe- vétel	Kamat- ráfordít ás	Swap	Fizetett osztalék
Anyavállalat.....	2 158	-3 015	76		-9 441	-4 090	-9 262
Leányvállalatok .....	7 349	-12 975	6	76	-72	-	-
Társult és közös vállalkozások.....	146	-6 978	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek....	5 700	-5 299	-12	-	-4 449	-	-
ebből: DTIF .....	-	-	-	-	-4 449	-	-
<b>Kapcsolt felek összesen</b>	<b>15 353</b>	<b>-28 267</b>	<b>70</b>	<b>76</b>	<b>-13 962</b>	<b>-4 090</b>	<b>-9 262</b>

2017.12.31	Árbevétel szolgáltató- sokból	Igénybevett szolgáltató- sok értéke	Támogatási szolgáltatásokból származó árbevétel	Kamatbe- vétel	Kamat- ráfordít ás	Swap	Fizetett osztalék
Anyavállalat.....	3 434	-4 078	47		-6 798	-4 785	-15 436
Leányvállalatok .....	5 488	-16 181	-	88	-37	-1	-
Társult és közös vállalkozások.....	103	-7 710	-	-	-	-	-
Egyéb kapcsolt felek....	7 812	-6 902	-5	37	-2 297	-	-
ebből: DTIF .....	-	-	-	-	-2 297	-	-
<b>Kapcsolt felek összesen</b>	<b>16 837</b>	<b>-34 871</b>	<b>42</b>	<b>125</b>	<b>-9 132</b>	<b>-4 786</b>	<b>-15 436</b>

**32.3 A Deutsche Telekom Csoporttal és a Németországi Szövetségi Köztársasággal folytatott ügyletek**
**32.3.1 Deutsche Telekom Csoport**

A Deutsche Telekom AG a Társaság tényleges (közvetett, végső) többségi tulajdonosa, a részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok 59,21%-ával rendelkezik. A Deutsche Telekom Csoportnak számos vezetékes, mobil- és IT-szolgáltató leányvállalata van világszerte, amelyekkel a Magyar Telekom folyamatos üzleti kapcsolatban áll.

A Deutsche Telekom International Finance B.V. (DTIF) a DT Csoport treasuryközpontja, így jellemzően ő nyújt hitelfinanszírozást a DT Csoportnak, beleértve a Magyar Telekomot is.

A Deutsche Telekom 2017. június 30-ig támogatást garantál a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.

### 32.3.2 A Németországi Szövetségi Köztársaság

A Németországi Szövetségi Köztársaság mind közvetlenül, mind közvetve tulajdonosa a DTAG-nek a jegyzett tőke mintegy 32 százalékával. A közgyűlések átlagos látogatottsága alapján a Németországi Szövetségi Köztársaság a DTAG közgyűlésein stabil többséget képvisel, így bár kisebbségi részesedéssel rendelkezik, a DTAG mégis függ a Szövetségi Köztársaságtól. Ezért a Szövetségi Köztársaság, a Szövetségi Köztársaság által ellenőrzött, illetve annak jelentős befolyása alatt álló társaságok kapcsolt vállalkozásnak minősülnek a DT és következésképp a Magyar Telekom szempontjából is.

A Magyar Telekom és a DTAG üzleti tevékenysége során nem bonyolított egyedileg jelentős ügyletet sem a 2016-os, sem a 2017-es pénzügyi év során sem a Szövetségi Köztársaság által ellenőrzött, sem a Szövetségi Köztársaság jelentős befolyása alatt álló társasággal.

### 32.4 Közös vezetésű vállalkozások

Az E2 Hungary Zrt. 2015. július 9-e óta a Magyar Telekom közös vezetésű vállalkozása. 2016-tól kezdte meg az üzleti ügyfelek energiaszolgáltatásokkal való kiszolgálását. A társasággal szemben 2017-ben egyetlen jelentős tétel szerepel elhatárolásként, egy E2 Hungary Zrt-nek még ki nem számlázott bevétel, védjegyhasználat és kapcsolódó szolgáltatások, 300 millió forint összegben.

### 32.5 Igazgatósági és felügyelőbizottsági tagok

	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Igazgatósági tagok díjazása .....	16	16
Felügyelő Bizottsági tagok díjazása.....	63	63
Igazgatósági tagoknak nyújtott kölcsön.....	-	-
Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsön.....	2	2

A Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsönöket kizárólag a munkavállalói küldöttek, mint munkavállalók kaptak.

### 32.6 Kulcspozícióban lévő vezetők

Kulcspozícióban lévő vezetőknek a Társaság Ügyvezető Bizottságának (MC), a Magyar Telekom fő operatív döntéshozó testületének tagjait tekintjük.

A Társaságban felmerült, kulcspozícióban lévő vezetőkkel kapcsolatos kompenzációs költségeket (amelyek magukban foglalják a tb-járadékot és a béreket terhelő egyéb adókat) az alábbi táblázat tartalmazza:

	<u>2016.12.31.</u>	<u>2017.12.31.</u>
Béreköltség és egyéb rövid távú személyi jellegű juttatások .....	1 727	1 168
Munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költség.....	-	-
Részvényalapú juttatások (20. megjegyzés).....	33	25
	<u>1 760</u>	<u>1 193</u>
Nyugdíj- és egyéb alapokba befizetett összegek (társadalombiztosítási járulékokat is beleértve).....	347	295

A Társaság nem nyújt hitelt vagy garanciát a kulcspozícióban lévő vezetőknek.

### 32.7. A Társaság által kapcsolt vállalkozások kötelezettségeiért vállalt, vagy a Társaság kötelezettségeiért kapcsolt vállalkozások által vállalt garanciák

#### 32.7.1. Comfort letter

Magyar Telekom és kapcsolt vállalkozásai viszonylatában az úgynevezett comfort letter jelenti az egyik típusú garanciát, melyben összeg megjelölése nélkül szerepel garanciavállalás a cég pénzügyi kiadásaiért meghatározott időpontig. Ilyen levelet a DTAG állít ki évente a Magyar Telekomnak, illetve a Magyar Telekom a Novatel E.O.O.D. –leányvállalatának.

#### 32.7.2. Bankgaranciák

Leányvállalati bankgaranciák, a Magyar Telekom bocsátatja ki a leányvállalatok nevében a garanciákat és fizeti meg a kapcsolódó díjakat a bank felé. Garancia lehívás esetén a Magyar Telekom bankszámláját terhelik meg a lehívott/kifizetett összeggel. Vállalatcsoporton belül az Magyar Telekom által fizetett díjak továbbterhelésre kerülnek.

A következő táblázat összefoglalja a Társaság által kapcsolt vállalkozások kötelezettségeiért vállalt garanciákat

Garancia típusa	Garancia összege		
	2016.01.01	2016.12.31.	2017.12.31.
Bankgarancia összege	6 584	5 272	5 172

#### 32.7.3. Részvényesi nyilatkozat

Az E2 Hungary Zrt. 2016-ban éven túli lejáratú, rulírozó, többdevizás trade finance hitelszerződést kötött az OTP Bank Nyrt. -vel. A Magyar Telekom az E2 Hungary Zrt. -vel, mint hitelfelvevővel kapcsolatosan az alábbi részvényesi nyilatkozatot tette a 2016-os és a 2017-es évre is:

- csak a hitelező előzetes írásbeli hozzájárulása esetén hoznak olyan döntést, mely alapján az E2 Hungary Zrt. jegyzett tőkéje leszállításra kerül
- csak olyan mértékben vesznek fel a magyar számviteli szabályok szerinti osztalékot, osztalékfelőleget a bank előzetes írásbeli engedélye nélkül, mely eredményeképpen az E2 Hungary Zrt. saját tőkéje nem csökken 1 800 millió Ft alá.

## 33 BEMUTATANDÓ SZEGMENSEK ÉS INFORMÁCIÓ A FÖLDRAJZI TERÜLETEKRŐL

### 33.1. Általános információk

A Magyar Telekom vezető operatív döntéshozói az Ügyvezető Bizottság (MC) tagjai. Az MC felelős az erőforrások elosztásáért, valamint a teljesítmény havi értékeléséért. Az MC a Magyar Telekom teljesítményét a Csoport egésze szintjén értékeli, és döntéseit ezen, csoportszintű értékelése alapján hozza meg. A Csoport működési szegmensei az MT-Magyarország és Macedónia. Mivel a Társaság teljes egészében az MT-Magyarország szegmens része, emiatt a jelen beszámolóban a Társaságra vonatkozó szegmens információk nem kerülnek bemutatásra.

Társaságunk a villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvényben és a földgáz ellátásról szóló 2008. évi XL. törvényben meghatározott energiaipari engedélyesi tevékenységeket folytat, és e törvények, valamint az azok egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 273/2007. (X.19.) Kormányrendelet, illetve 19/2009. (I.30.) Kormányrendelet értelmében kötelezett a kiegészítő megjegyzésekben engedélyesi tevékenységeként külön mérleget és eredménykimutatást közzétenni. Ez a külön mérleg és eredménykimutatás, amely nem egyezik meg az IFRS 8 által előírt szegmens információkra vonatkozó közzétételkel, a 36. megjegyzésben található.

Ez a megjegyzés az IFRS 8 szerinti közzétételeket tartalmazza.

A Magyar Telekom Magyarország területén nyújt mobil- és vezetékes távközlési, televíziós, valamint energia kiskereskedelmi

szolgáltatást főleg a „Telekom” vagy a „T” márkanevek alatt, több millió lakossági és kisebb üzleti ügyfélnek. A Magyar Telekom felelős a nagykereskedelmi mobil- és vezetékes szolgáltatásokért is Magyarország területén, valamint stratégiai, az üzletágakat érintő menedzsment- és támogató funkciót lát el, beleértve a beszerzési, pénzügyi, ingatlan-, számviteli, adó-, jogi, belső ellenőrzési és hasonló megosztott szolgáltatásokat és a Társaság egyéb központi funkcióit. A bevételszerző tevékenységek részletes leírása a 18. megjegyzésben található.

### 33.2 Információ a földrajzi területekről

Mivel a Magyar Telekom Magyarország területén nyújtja szolgáltatásait, és a Társaság székhelyét tekintjük a bevételek földrajzi besorolása alapjának, a Társaság által realizált bevételek mind a Magyarország kategóriába esnek. Hasonló módon a Társaság minden befektett eszköze földrajzi régióként Magyarországnak minősül.

### 33.3 Információ az árbevétel áru és szolgáltatáscsoportonkénti megoszlásáról

Az árbevétel áru és szolgáltatáscsoportonkénti bevételt a 18.3 megjegyzés tartalmazza.

### 33.4. Jelentős vevőktől származó árbevételek

A Társaság egy ügyfele sem minősül jelentős árbevételi forrásnak. Nincs olyan külső fél (vagy külső fél vagy kormányzat közös irányítása alatt álló gazdálkodók általunk ismert csoportja), akivel a Társaság forgalma a 10 százalékot meghaladná.

## 34 KONCESSZIÓS ÉS KÖZCÉLÚ SZOLGÁLTATÁSOK ÉS ENGEDÉLYEK

### 34.1 Koncessziós és közcélú szolgáltatások és engedélyek – Számviteli politikák

A Társaság által alkalmazott IFRIC 12 Szolgáltatásokra vonatkozó koncessziós megállapodások című értelmezés olyan vállalatokra alkalmazandó, amelyek szolgáltatásokra vonatkozó koncessziós megállapodásokban vesznek részt, valamint számviteli útmutatást nyújt azok számára, akik ún. public-to-private (közférától a magánszféra felé irányuló) szolgáltatásokat működtetnek.

Ezen szolgáltatási megállapodások egyik jellemzője, hogy a működtető (vállalati szféra) által vállalt kötelezettség közszolgáltatás jellegű. A szolgáltatási megállapodás szerződésben kötelezi a működtetőt a közszolgáltatások nyújtására.

Az IFRIC 12 értelmezés azon ún. public-to-private koncessziós megállapodásokra vonatkozik, melyekben egyrészt a megrendelő (állami szektor) ellenőrzi vagy szabályozza, hogy a működtetőnek (vállalati szféra) milyen szolgáltatásokat, kiknek és milyen áron kell nyújtania az adott infrastruktúrán, másrészt a megrendelő (állami szektor) ellenőriz – tulajdonjog, hasznélvezet által vagy egyéb módon – a megállapodás időtartamának végén az infrastruktúrában egy jelentős maradvány érdekeltséget.

Ez az értelmezés alkalmazandó egyrészt azon infrastruktúrára, amelyet a működtető megépít, vagy harmadik féltől megvásárol a szolgáltatási megállapodás céljából, másrészt már meglévő infrastruktúrára is, melyhez a megrendelő (állami szektor) hozzáférést biztosít a működtető (vállalati szféra) számára a szolgáltatási megállapodás céljából.

A Magyar Telekom elsődleges üzleti tevékenysége a vezetékes- és mobilszolgáltatás-nyújtás Magyarországon. Ezen szolgáltatások nagyrészt az ország törvényei és egyéb jogszabályai által szabályozottak. A szolgáltatások legtöbb esetben engedélyhez vagy koncesszióhoz kötöttek, amelyhez jellemzően egy egyszeri díj, továbbá éves díjak kapcsolódnak. Az engedélyek és koncessziók az immateriális javak között kerülnek megjelenítésre.

Ezen szolgáltatások szabályozásának főbb jellemzőit az alábbiakban ismertetjük.

### 34.2 Mobiltávközlési szolgáltatás

A Magyar Telekom Nyrt. Magyarország piacvezető mobil távközlési szolgáltatója. Az új közösségi szabályozás (NRF) implementálása során megtörtént az elektronikus hírközlési törvény (Eht.) módosítása, mely 2011. augusztus 3-án lépett hatályba. A legfőbb felügyelő testület a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság (NMHH), amely felelős a másodrendű jogszabály- és végrehajtási rendeletalkotásért.

2012 júniusában a magyar Országgyűlés elfogadta az Eht. módosítását, mely kibővítette az NMHH hatáskörét és feladatait. A módosítás értelmében minden spektrummal kapcsolatos ügy az NMHH-hoz került.

2004. december 7-én a Társaság megszerezte bizonyos frekvencia blokkok spektrumhasználati jogát IMT-2000/UMTS mobil távközlési rendszerek (3G rendszer) kiépítése és üzemeltetése céljából. A spektrum licenzidőtartama 15 év (2019. december 7-i lejárat), további 7,5 éves meghosszabbítási lehetőséggel.

A Társaság 2009. április 30-án elnyerte a frekvenciahasználati jogosultságot a 26 GHz-es sávegyik blokkjára („D”). 2016-ban a Társaság megvásárolta a GTS számára kijelölt 2 db blokkot. 2016. november 1-től az NMHH hatályos frekvenciakijelölési határozata alapján a Magyar Telekom a 26 GHz-es sávban 6 alapblokkal rendelkezik (2 x 28 MHz mindegyik). A Telekom ezen felül 114, 6 millió forintért megvásárolta a GTS 26 GHz-es sávban fenntartott frekvencia-blokkjait, amelyre 2016. november 1-jén nyílt meg a használati joga. A 2012-ben megszerzett blokkok használati joga 2018-ban kerülhet meghosszabbításra, a hosszabbítási eljárás során megtárgyalt feltételekkel.

A Társaság 2011 decemberében jelentkezést adott be az NMHH-hoz a 900 MHz-es frekvenciasávon nyújtható mobil távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultság tárgyában kiírt, szabad spektrumra vonatkozó árverésre. A meghirdetett spektrum technológia-semlegesen használható fel. A Hatóság 2012. január 30-án kézbesítette a Társaság részére az árverést lezáró elsőfokú határozatát. A Társaság az árverésen 2 db, egyenként 1 MHz szélességű duplex frekvenciablokk frekvenciahasználati jogosultságát nyerte el 15 évre.

2013. szeptember 6-án a Magyar Telekom és az NMHH elnöke aláírta a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés módosításáról szóló megállapodást.

A módosítás fő rendelkezései:

- A Magyar Telekom 1800 MHz-es frekvenciasávban 2014. október 7-éig fennálló frekvenciahasználati jogosultsága, illetve a 900 MHz-es frekvenciasávban 2016. május 4-éig fennálló frekvenciahasználati jogosultsága 2022. áprilisi meghosszabbításra, illetve harmonizálásra került.
- A Magyar Telekom által 2012-ben elnyert 900 MHz-es frekvenciasávu 2 db 1 MHz-es duplex frekvenciablokk vonatkozásában a Magyar Telekom szintén 2022. áprilisi rendelkezik majd frekvenciahasználati jogosultsággal. Így a Magyar Telekom jelenleg a 900 MHz-es frekvenciasávban összesen 10 MHz duplex frekvenciablokk, az 1800 MHz-es frekvenciasávban összesen 15 MHz duplex frekvenciablokk használatára jogosult.
- A 900/1800 MHz-es sávú frekvenciahasználati jogosultságok hosszabbításának és harmonizációjának egyszeri díja 38 milliárd Ft. Tekintettel a 2012-ben elnyert frekvenciablokkok használatának az eredeti 2027-ben történő lejárat helyett 2022-ben történő megszűnésére, a Magyar Telekomot a fent említett összegből összesen 34 milliárd Ft fizetési kötelezettség terhelte.

Az NMHH 2014. május 22-én közzétette a „Szélessávú szolgáltatásokhoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultságok tárgyában kiírt pályázati dokumentációt” A pályázatban a 800 MHz / 900 MHz / 1800 MHz / 2600 MHz és 26 GHz frekvenciasávok blokkjai szerepeltek.

2014. szeptember 29-én az NMHH közzétette a pályázat eredményeit, melyszerint a Magyar Telekom összesen 58 650 millió Ft értékben megnyerte az alábbi frekvenciákat:

- 2 x 10 MHz a 800 MHz,
- 2 x 2 MHz a 900 MHz,
- 2 x 30 MHz a 2600 MHz és.
- 2 x 10 MHz az 1800-as frekvenciasávban.

2014. október 15-én a Magyar Telekom és az NMHH aláírta a 800MHz, 900 MHz és 1800 MHz frekvenciasávokról szóló Hatósági Szerződést, amely az aláírás napján hatályba lépett. Az új sávokra vonatkozó frekvencia és rádió engedély 2014. október 17-én került kibocsátásra a Magyar Telekom részére.

A legutóbbi pályázat eredményeként a Magyar Telekom 2029. június 15-ig szerzett frekvenciahasználati jogot a fenti spektrumokra. A Hatósági Szerződés – az abban foglalt követelmények teljesülése esetén - további 5 évvel meghosszabbítható.

A Társaság a számhordozásról szóló jogszabály hatálya alá esik 2004 óta, mely kötelezettség azonban kizárólag más mobil szolgáltatók viszonylatában áll fenn. A Társaság a mobil nagykereskedelmi hívásvégződtetés szolgáltatás piacán (régóta M7 új M2 piac) JPE szolgáltatónak lett minősítve, és jelenleg szabályozási kötelezettségeknek kell megfelelnie a hálózatába irányuló hanghívások végződtetési díja (MTR) tekintetében. Az NMHH 2011. augusztus végén meghozta harmadik piacelemzési határozatát az M2 piacról. A mobil-hangpiacon a nagykereskedelmi árakat a három szolgáltatónak - 3 lépcsőben - egységesen 40%-kal kellett csökkenteniük. A legutóbbi mobilpiaci határozat 2015. március 16-án került publikálásra az újként - ún. tiszta Bottom-Up Long Run Incremental Costing model révén (pure BU-LRIC) - meghatározott MTR 1,71 HUF/perc nettó költség alapú díjjal.

2007. június 30. óta EU rendelet szabályozza a nemzetközi roaming tarifákat – mind nagykereskedelmi, mind kiskereskedelmi ügyfelek viszonylatában – ársapka rendszer alapon. A rendelet csúszó díjszökkentést írt elő, ami a következő évekre további éves nagykereskedelmi és kiskereskedelmi díjszökkentést tesz kötelezővé (EU Roaming Regulation I.).

2009. júliustól az EU szabályozott díjakat vezetett be az SMS és adat-roaming szolgáltatások vonatkozásában, hasonlóan a beszédcélú roaming szolgáltatás szabályozásához (EU Roaming Regulation II.).

Ezt követően az EU (Bizottsága) 2012. július 1-én tovább bővítette az EU roaming szabályozást, új szabályozási elemmel: a szabályozott roaming szolgáltatások elkülönített értékesítésének előírásával. Ennek eredményeként a Magyar Telekomnak meg kellett teremtenie a technikai lehetőségét egy Alternatív Roaming Szolgáltató hosztolásának és engedélyeznie kell, hogy ügyfelei az EU területén az adott külföldi EU tagállam mobil szolgáltatójának ún. Local Break-out megoldását használják 2014. július 1-től (EU Roaming Regulation III.).

Az EU roaming következő szabályozási lépcsőjét 2015. október 27-án szavazta meg az Európai Parlament. Ezen szabályozás értelmében az európai MNO-k kötelesek "Roam Like At Home Plus Surcharge" modellt ajánlani 2016. április 30-tól, továbbá egy "Full Roam Like At Home With Fair Use Policy Possibility" modellt 2017. június 15-től. A Fair Use Policy implementálása szintén opcionális (EU Roaming szabályozás IV.). Ezek eredményeként az európai kiskereskedelmi roaming hang, SMS és adat árszintek a honos – nemzeti – díjszinthez közelivé váltak.

A 2017. június 15-i roaming szabályozás bevezethetőségét biztosító a Bizottság (EU) 2016/2286 végrehajtási rendelete 2016. december 17-én került publikálásra, 2017. január 6-án lépett hatályba. A végrehajtási rendelet tartalmazza a méltányos használatra vonatkozó feltételek alkalmazására és a kiskereskedelmi barangolási többletdíjak eltörlése fenntarthatóságának értékelési módszertanára, valamint a barangolásszolgáltatók által az értékelés céljából benyújtandó kérelemre vonatkozó részletes szabályokat.

### 34.3 Vezetékes távközlési szolgáltatások

Az egyetemes szolgáltatások olyan alapvető hírközlési szolgáltatások (helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférés, nyilvános állomások, országos belföldi tudakozó, előfizetői névjegyzék), melyek minden felhasználó számára megfizethető ár ellenében hozzáférhetőek. Az NMHH közzétette az egyetemes szolgáltatás műszaki és minőségi követelményeiről továbbá az egyetemes szolgáltatásra vonatkozó ajánlati folyamat részleteiről szóló rendeletét. A hatályos szabályozásnak megfelelően az NMHH 2013. november 4-én közzétett ajánlati felhívását az egyetemes szolgáltatás önkéntes vállalására vonatkozóan. A Társaság ajánlatot nyújtott be helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférési és országos belföldi tudakozó szolgáltatások tárgyában. Az NMHH döntése alapján az MT egyetemes szolgáltatónak minősül nyilvános állomások (hatálybalépés: 2014. június 1.); helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférés (hatálybalépés: 2014. július 1.) valamint előfizetői névjegyzék (hatálybalépés: 2014. augusztus 1.) területén.

Az elektronikus hírközlési szolgáltatások területén a Társaság jelentős piaci erővel rendelkező szolgáltatónak (JPE) minősül a szabályozott piacokon. Az EU releváns piacokról szóló második ajánlásának előírása szerint a jelenlegi releváns piacokba tartoznak a kiskereskedelmi és nagykereskedelmi telefon és szélessávú szolgáltatások.

A Magyar Telekom Magyarország elsőszámú vezetékes szélessávú nagykereskedelmi szolgáltatója és egyike a vezető szolgáltatóknak a kiskereskedelmi piacon. Az érvényben lévő piachatórozat értelmében minden kiskereskedelmi terméknek a nagykereskedelmi termék alapján/felhasználásával a versenytársak által „reprodukálhatónak” kell lenni. Ebből kifolyólag a teljes kiskereskedelmi portfóliónak ki kell alakítani a nagykereskedelmi megfelelőjét, amit meg kell feleltetni az NMHH által előírt díjszintnek. A nagykereskedelmi vezetékes szélessávú szolgáltatásokra vonatkozó díjszinteket a 2017. december 15-én publikálásra került 3(b) piachatórozat tartalmazza. A Társaság kötelezett az egyenlő bánás elvének a betartására, melynek értelmében a nagykereskedelmi szolgáltatások vonatkozásában azonos feltételeket kell biztosítani a versenytársaknak, azonos körülmények között. A 2017. december 15-én publikálásra került 3(a) és 3(b) piachatórozatok díjszámítási módszertana az alulról építkező hipotetikus hosszútávú különbözeti költségeken alapul (Bottom-up LRIC+). A Telekom ezen piachatórozatokhoz kapcsolódó következő referencia ajánlatát várhatóan 2018. második negyedévében fogadja el a Hatóság.

A JPE szolgáltatók kötelesek referencia ajánlatot kidolgozni a passzív fizikai infrastruktúra átengedésre (RUO) és a szolgáltatás nyújtására, amennyiben ilyen irányú igény jelentkezik más távközlési szolgáltatótól. Az egyes JPE szolgáltatók referencia ajánlatait az NMHH előzetesen jóváhagyja. Ezen szolgáltatások árazását a Hatóság hipotetikus BU-LRIC költség alapon határozta meg. A Magyar Telekom továbbra is JPE szolgáltató marad ezeken a piacokon és kötelezett a következő MARUO benyújtására 2018. március 15-én, melynek jóváhagyása 2018. második negyedévében várható. Újdonsága legfrissebb piachatórozatban, hogy a földrajzi szegmentáció alkalmazására bevezetésre került, így egyes versenyző településeken a Társaság kötelezettségei alól mentesítésre került, valamint új szolgáltatási kötelezettségként megjelent az L2-WAP (Layer 2 szintű nagykereskedelmi hozzáférési szolgáltatás) kötelezettség.



A negyedik körös piac elemzési eljárás eredményeként az NMHH 2013-ban közzétette a vezetékes hívásindítási és a hívásvégződtetési piacokon (M2, M3) hozott piac elemzési határozatokat. Aktuális piachatározat a fix hívásvégződtetés- és indítás piacán (exM2 és M3 piacok) tervezetként 2017. november 9-én került publikálásra, mely szerint a vezetékes végződtetési díj 0,26 Ft/perc díjszintre fog csökkenni a következő vezetékes referencia összekapcsolási ajánlat jóváhagyását követően. A főbb változások a következők: a kötelezettségek kiterjesztésre kerültek az összes - szám szerint 144 - telefonszolgáltatóra, a hívásvégződtetési díj a korábbi évek gyakorlatával megegyezően szimmetrikusan az összes szolgáltatóra egységesen került meghatározásra. A korábbiakkal megegyezően a hívásindítás és a hívásvégződtetés díját a Hatóság pure BU-LRIC módszertannal állapította meg.

A JPE szolgáltatók nem kötelesek a szolgáltató választás lehetőségét 2018. II. negyedévtől biztosítani.

A vezetékes hírközlési szolgáltatók az Eht. alapján 2004. január 1-től kötelesek számhordozást biztosítani hálózataikban.

#### 34.4 Energiaszolgáltatás Magyarországon

A Magyar Telekom Nyrt. 2010 májusában kezdte meg energia piaci működését villamos energia és földgáz kereskedelmi engedélyesként.

A Magyar Telekom úgy döntött, hogy 2015. július 31-i hatállyal kilép a gáz-piac lakossági szegmenséből, követve az energiapiaci környezetben bekövetkező változásokat. 2016. október 1-től a Magyar Telekom közbeszerzési gázpiacon is befejezte működését. Mivel a gázszolgáltatás vállalati üzletága kiszervezésre került az E2 Hungary Zrt.-be – a közös vállalat tulajdonosa a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG - amely a magyar gáz- és energiapiac üzleti és közbeszerzési szegmensében működik – a földgáz-szolgáltatási tevékenységét teljesen beszüntette a Magyar Telekom. A tulajdonosok szándékaival összhangban, a Magyar Telekom átadta a teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét az E2 Hungary Zrt.-nek, és a továbbiakban vegyesvállalatán keresztül szolgálja ki ezen ügyfeleit. A tulajdonosok szándékaival összhangban, a Magyar Telekom átadta a teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét az E2 Hungary Zrt.-nek, és a továbbiakban vegyesvállalatán keresztül szolgálja ki ezen ügyfeleit.

A Magyar Telekom úgy döntött, hogy 2017. november 1-i hatállyal kilép a villamosenergia-piac lakossági szegmenséből.

A Magyar Telekom energia kereskedelmi tevékenységéhez kapcsolódó bevételeit energia (fogyasztási) díjak, rendszerhasználati díjak, valamint egyéb – elsősorban pénzeszköz típusú – díjtételek alkotják. Az egyetemes szolgáltatásra jogosult felhasználók esetében a Magyar Telekom által alkalmazott energia díjak a Nemzeti Fejlesztési Miniszter rendeletében szabályozott egyetemes szolgáltatási díjakon alapulnak.

Az energia piacról való kilépés következtében a Társaságnak 2017. december 31-én nem volt aktív villamosenergia és földgáz fogyasztója.

A lakossági villamosenergia-üzletből való kilépésnek nincs közvetlen hatása az E2 működésére.

## 35 MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

Jelenleg nincs tudomásunk mérlegfordulónap utáni eseményről.

## 36 TEVÉKENYSÉGSZÉTVÁLASZTÁS

A villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvénynek, és annak egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 273/2007. (X.19.) Kormányrendeletnek, valamint a földgáz ellátásról szóló 2008. évi XL. törvénynek, és annak rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 19/2009. (I.30.) Kormányrendeletnek megfelelően a következőkben bemutatásra kerül az energiaszolgáltatással kapcsolatos pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás és az eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás.

**36.1 Energiaszolgáltatással kapcsolatos pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás**

ESZKÖZÖK	2016.12.31.			
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
<b>Forgóeszközök</b>				
Pénzeszközök.....	1	-1	1 260	1 260
Követelések.....	1 252	219	100 050	101 521
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök.....	39	-12	18 914	18 941
Nyerességadó-követelés.....	1	-1	1 867	1 867
Készletek.....	-	-	10 683	10 683
	<u>1 293</u>	<u>205</u>	<u>132 774</u>	<u>134 272</u>
Értékesítésre kijelölt eszközök.....	-	-	1 540	1 540
<b>Forgóeszközök összesen.....</b>	<b>1 293</b>	<b>205</b>	<b>134 314</b>	<b>135 812</b>
<b>Befektetett eszközök</b>				
Tárgyi eszközök.....	58	-57	374 750	374 751
Immateriális javak.....	421	271	391 377	392 069
Befektetések.....	-	-	168 900	168 900
Halasztott adó-követelés.....	-	-	-	-
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök.....	3	-3	12 530	12 530
Egyéb befektetett eszközök.....	-	-	161	161
	<u>482</u>	<u>211</u>	<u>947 718</u>	<u>948 411</u>
<b>Befektetett eszközök összesen.....</b>	<b>482</b>	<b>211</b>	<b>947 718</b>	<b>948 411</b>
<b>Eszközök összesen.....</b>	<b>1 775</b>	<b>416</b>	<b>1 082 032</b>	<b>1 084 223</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>				
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>				
Pénzügyi kötelezettségek kapcsoló vállalkozásokkal szemben.....	62	-61	77 767	77 768
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	-97	104	18 863	18 870
Kötelezettségek szállítók felé.....	1 724	-219	101 675	103 180
Nyerességadó-kötelezettség.....	-	-	-	-
Céltartalékok.....	-	-	3 170	3 170
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek.....	3	-2	27 737	27 738
Értékesítésre kijelölt eszközökhöz kapcsolódó kötelezettségek.....	-	-	-	-
	<u>1 692</u>	<u>-178</u>	<u>229 212</u>	<u>230 726</u>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen.....</b>	<b>1 692</b>	<b>-178</b>	<b>229 212</b>	<b>230 726</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>				
Pénzügyi kötelezettségek kapcsoló vállalkozásokkal szemben.....	197	-194	247 175	247 178
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	11	-11	48 416	48 416
Halasztott adókötelezettség.....	6	-6	7 985	7 985
Céltartalékok.....	-	-	8 915	8 915
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek.....	-	-	957	957
	<u>214</u>	<u>-211</u>	<u>313 448</u>	<u>313 451</u>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen.....</b>	<b>214</b>	<b>-211</b>	<b>313 448</b>	<b>313 451</b>
<b>Kötelezettségek összesen.....</b>	<b>1 906</b>	<b>-389</b>	<b>542 660</b>	<b>544 177</b>



	2016.12.31.			
	<u>Áram</u>	<u>Gáz</u>	<u>Egyéb</u>	<u>Összesen</u>
<b>SAJÁT TŐKE</b>				
Jegyzett tőke .....	-	-	104 274	104 274
Tőketartalékok .....	-	-	27 119	27 119
Saját részvények .....	-	-	-55	-55
Eredménytartalék.....	-4 897	-5 986	419 591	408 708
Halmazott egyéb átfogó eredmény .....	-	-	-	-
<b>Saját tőke összesen .....</b>	<b>-4 897</b>	<b>-5 986</b>	<b>550 929</b>	<b>540 046</b>
<b>SZÉTVÁLASZTÁSI KÜLÖNBÖZET</b>				
Szétválasztási különbözet.....	4 766	6 791	-11 557	-
<b>Szétválasztási különbözet összesen .....</b>	<b>4 766</b>	<b>6 791</b>	<b>-11 557</b>	<b>-</b>
<b>Források összesen .....</b>	<b>1 775</b>	<b>416</b>	<b>1 082 032</b>	<b>1 084 223</b>



2017.12.31.

ESZKÖZÖK	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
<b>Forgóeszközök</b>				
Pénzeszközök.....	-	-	948	948
Követelések.....	191	-2	110 505	110 694
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök.....	9	-	11 164	11 173
Nyereségadó-követelés.....	-	-	189	189
Készletek.....	-	-	13 743	13 743
	200	-2	136 549	136 747
Értékesítésre kijelölt eszközök.....	-	-	161	161
<b>Forgóeszközök összesen.....</b>	<b>200</b>	<b>-2</b>	<b>136 710</b>	<b>136 908</b>
<b>Befektetett eszközök</b>				
Tárgyi eszközök.....	-39	-3	371 774	371 732
Immateriális javak.....	524	-	378 106	378 630
Befektetések.....	-	-	131 500	131 500
Halasztott adó-követelés.....	-	-	-	-
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök.....	-	-	19 775	19 775
Egyéb befektetett eszközök.....	-	-	128	128
<b>Befektetett eszközök összesen.....</b>	<b>485</b>	<b>-3</b>	<b>901 283</b>	<b>901 765</b>
<b>Eszközök összesen.....</b>	<b>685</b>	<b>-5</b>	<b>1 037 993</b>	<b>1 038 673</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>				
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>				
Pénzügyi kötelezettségek kapcsoló vállalkozásokkal szemben	-19	-2	39 357	39 336
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	-217	108	5 730	5 621
Kötelezettségek szállítók felé.....	560	-187	110 660	111 033
Nyereségadó-kötelezettség.....	-	-	16	16
Céltartalékok.....	-	-	2 312	2 312
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek.....	-2	-	28 785	28 783
Értékesítésre kijelölt eszközökhöz kapcsolódó kötelezettségek	-	-	-	-
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen.....</b>	<b>322</b>	<b>-81</b>	<b>186 860</b>	<b>187 101</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>				
Pénzügyi kötelezettségek kapcsoló vállalkozásokkal szemben	-118	-9	231 774	231 647
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	-7	-1	44 791	44 783
Halasztott adókötelezettség.....	-6	-1	12 365	12 358
Céltartalékok.....	-	-	8 674	8 674
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek.....	-	-	286	286
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen.....</b>	<b>-131</b>	<b>-11</b>	<b>297 890</b>	<b>297 748</b>
<b>Kötelezettségek összesen.....</b>	<b>191</b>	<b>-92</b>	<b>484 750</b>	<b>484 849</b>



2017.12.31.

	<u>Áram</u>	<u>Gáz</u>	<u>Egyéb</u>	<u>Összesen</u>
<b>SAJÁT TŐKE</b>				
Jegyzett tőke .....	-	-	104 274	104 274
Tőketartalékok .....	-	-	25 078	25 078
Saját részvények .....	-	-	-27	-27
Eredménytartalék.....	-4 981	-6 007	435 487	424 499
Halmazott egyéb átfogó eredmény .....	-	-	-	-
<b>Saját tőke összesen .....</b>	<b>-4 981</b>	<b>-6 007</b>	<b>564 812</b>	<b>553 824</b>
<b>SZÉTVÁLASZTÁSI KÜLÖNBÖZET</b>				
Szétválasztási különbözet.....	5 475	6 094	-11 569	-
<b>Szétválasztási különbözet összesen .....</b>	<b>5 475</b>	<b>6 094</b>	<b>-11 569</b>	<b>-</b>
<b>Források összesen .....</b>	<b>685</b>	<b>-5</b>	<b>1 037 993</b>	<b>1 038 673</b>

**36.2 Energiaszolgáltatással kapcsolatos eredményre és egyéb átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás**

2016.				
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
<b>Árbevétel</b> .....	<b>6 428</b>	<b>374</b>	<b>440 371</b>	<b>447 173</b>
Közvetlen költségek .....	-6 217	-585	-148 321	-155 123
Személyi jellegű ráfordítások .....	5	-5	-54 519	-54 519
Értékcsökkenési leírás és amortizáció .....	-180	-115	-89 649	-89 944
Egyéb működési ráfordítások .....	-62	-25	-92 907	-92 984
<b>Működési költségek</b> .....	<b>-6 454</b>	<b>-730</b>	<b>-385 396</b>	<b>-392 580</b>
Egyéb működési bevételek .....	-	-	7 675	7 675
<b>Működési eredmény</b> .....	<b>-26</b>	<b>-356</b>	<b>62 650</b>	<b>62 268</b>
Kamatbevétel.....	-	-	414	414
Kamatköltség.....	-15	14	-18 394	-18 395
Egyéb pénzügyi költségek – nettó.....	-14	3	-8 369	-8 380
<b>Nettó pénzügyi eredmény</b> .....	<b>-29</b>	<b>17</b>	<b>-26 349</b>	<b>-26 361</b>
Befektetések eredménye .....	8	-8	9 881	9 881
Befektetések eredménye társult és közös vezetésű vállalatokban .....	-	-	-	-
<b>Adózás előtti eredmény</b> .....	<b>-47</b>	<b>-347</b>	<b>46 182</b>	<b>45 788</b>
Nyereségadó .....	-18	-23	8 498	8 457
<b>Adózott eredmény</b> .....	<b>-65</b>	<b>-370</b>	<b>54 680</b>	<b>54 245</b>
Egyéb átfogó eredmény, adózás után .....	-	-	-	-
<b>Teljes átfogó eredmény</b> .....	<b>-65</b>	<b>-370</b>	<b>54 680</b>	<b>54 245</b>
2017.				
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
<b>Árbevétel</b> .....	<b>4 603</b>	<b>-</b>	<b>466 929</b>	<b>471 532</b>
Közvetlen költségek .....	-4 764	-18	-169 801	-174 583
Személyi jellegű ráfordítások .....	-3	-	-56 610	-56 613
Értékcsökkenési leírás és amortizáció .....	232	-	-88 079	-87 847
Egyéb működési ráfordítások .....	-77	1	-93 226	-93 302
<b>Működési költségek</b> .....	<b>-4 612</b>	<b>-17</b>	<b>-407 716</b>	<b>-412 345</b>
Egyéb működési bevételek .....	-	-	5 957	5 957
<b>Működési eredmény</b> .....	<b>-9</b>	<b>-17</b>	<b>65 170</b>	<b>65 144</b>
Kamatbevétel.....	-	-	421	421
Kamatköltség.....	7	1	-13 350	-13 342
Egyéb pénzügyi költségek – nettó.....	2	-	-7 941	-7 939
<b>Nettó pénzügyi eredmény</b> .....	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>-20 870</b>	<b>-20 860</b>
Befektetések eredménye .....	-4	-	10 624	10 620
Befektetések eredménye társult és közös vezetésű vállalatokban .....	-	-	97	97
<b>Adózás előtti eredmény</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55 021</b>	<b>55 001</b>
Nyereségadó .....	-83	1	-13 062	-13 144
<b>Adózott eredmény</b> .....	<b>-87</b>	<b>-15</b>	<b>41 959</b>	<b>41 857</b>
Egyéb átfogó eredmény, adózás után .....	-	-	-	-
<b>Teljes átfogó eredmény</b> .....	<b>-87</b>	<b>-15</b>	<b>41 959</b>	<b>41 857</b>

### 36.3. A fentebb energiaszolgáltatási tevékenységenként bemutatott pénzügyi adatok előállításánál alkalmazott jelentős szabályok

A felosztás során alkalmazott általános szabály, hogy amennyiben egy főkönyvi számlán, amelyen az energia tevékenységek elszámolása is megjelenik (vagy közvetlenül, vagy felosztási folyamat részeredményeként közvetetten), és nem áll rendelkezésre egyéb analitikus kimutatás, akkor a számviteli szétbontás során, a főkönyvi számlán lévő energia tevékenységhez kapcsolódó egyenleg megosztása a villamos-energia és a gázosztatási tevékenység között a mérési pont azonosítók (POD) számának adott évre vonatkozó súlyozott arányában történik. A távközlési és az energia termékek eltérő profitja miatt a főkönyvi számlák jel entős részénél a direkt árrés arány alapján kerülnek az elszámolt összegek felosztásra. A direkt árrés az árbevétel és a hozzá kapcsolódó közvetlen költségek különbsége; korrigálva a rezsielőcsészés hatásával, az energiaszolgáltatás során adott, távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó kedvezmény összegével. A direkt árrés arányában osztunk szét tételeket energia tevékenységre és távközlési/egyéb szolgáltatásokra.

Adatszolgáltatáson alapuló, egyedi kigyűjtés útján kerülnek meghatározásra az energiatevékenységre osztott összegek, amikor az információ az analitikában áll rendelkezésre. Egyes tételek esetében a felosztási arány a költségektől függ. Az energiaszolgáltatásra jutó költségarányt a 100%-ban energiaszolgáltatásra (villamos energia és/vagy gáz) vonatkozó közvetlen költségek és a Társaság összes közvetlen költségének hányadosa adja.

### 36.4 Gázmotoros kiserőmű

A Magyar Telekom Nyrt. elkülönült engedélyezési tevékenységei közé tartozik a gázmotoros kiserőmű üzemeltetés is. Mivel a gázmotoros kiserőművet saját célra használja a Társaság, az értékesített mennyiség nagyon csekély, a gazdasági tevékenység nem értelmezhető. Emiatt a pénzügyi helyzet kimutatásban nem biztosítható az eszközök és források egyezősége, illetve az eredményre vonatkozó kimutatás sem tartalmazna értelmezhető gazdasági információt. Mindemellett az ezen tevékenységen kimutatott összegek nem jelentősek a Társaság pénzügyi helyzet kimutatásban és az eredményre vonatkozó kimutatásban bemutatott adatokhoz viszonyítva, így a gázmotoros kiserőmű számviteli szétválasztása kapcsán kizárólag a főbb pénzügyi adatok kerülnek bemutatásra az alábbi táblázatban:

	<u>2016.</u>	<u>2017.</u>
Tárgyi eszközök.....	184	143
Árbevétel.....	2	5
Közvetlen költségek.....	45	43
Személyi jellegű ráfordítások.....	8	8
Értékcsökkenési leírás és amortizáció.....	41	41
Egyéb működési ráfordítások.....	83	79

Budapest, 2018.február 20.

  
 Christopher Mattheisen  
 vezérigazgató, igazgatósági tag

  
 Szabó János  
 gazdasági vezérigazgató-helyettes



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## ÜZLETI JELENTÉS

A 2017. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE





## BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására az Éves Beszámolóban kerül sor (1. megjegyzés), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- SZOCIÁLIS ÉS FOGLALKOZTATÁSI KÉRDÉSEK, EMBERI JOGOK
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET
- CÉLOK ÉS STRATÉGIA
- BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2017-ES PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK



A Közgyűlés a 9/2017 (IV.7.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészesvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. 2017. december 31-én az Igazgatóságnak nyolc tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon az Igazgatósági tagok többsége jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2017. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen.....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Patai Mihály.....	1953	Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Hungary Zrt.	2012
Mosonyi György.....	1949	Felügyelő Bizottság elnöke, MOL Nyrt.	2012
Ralf Nejedl.....	1970	Deutsche Telekom AG B2B szegmensének Európáért felelős vezetője	2016
Frank Odzuck.....	1959	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Robert Hauber.....	1971	Deutsche Telekom AG európai szegmensének pénzügyekért és teljesítmény menedzsmentért felelős vezetője, Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának elnöke	2017
Guido Menzel.....	1961	Deutsche Telekom AG európai szegmensének technológiai vezetője	2017
Mardia Niehaus.....	1963	Deutsche Telekom AG nemzetközi hálózatértékesítési és megoldások vezetője	2017

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.

### 2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto\\_bizottsag](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag)).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízatás keltétől, illetve az abban a megbízatás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízatás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2017. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen .....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Szabó János.....	1961	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2013
Dr. Máthé Balázs.....	1968	Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes	2010
Rékasi Tibor .....	1973	Lakossági szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013
Friedl Zsuzsanna.....	1977	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2017
Dr. Kim Kylesbech Larsen.....	1965	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2017
Kaszás Zoltán.....	1968	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt.	2017

## 2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7. pontja, valamint a Közgyűlés által jóváhagyott Ügyrendje alapján végzi ([https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo\\_bizottsag](https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo_bizottsag)). A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát (munkavállalói küldöttek). A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak kétharmada, de legalább három tag jelen van.

2017. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Dr. Pap László.....	1943	Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1997
Dr. Bitó János.....	1936	A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke	2010
Hartai Sándor.....	1966	TU Nagykereskedelmi Igazgatóság szakértője, Magyar Telekom	2016
Dr. Illéssy János.....	1962	Lebona Kft., ügyvezető igazgató	2006
Dr. Kerekes Sándor .....	1948	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója	2006
Konrad Kreuzer.....	1948	Az EUTOP Vienna, Budapest és Prague ügyvezető igazgatója	2006
Lichnovszky Tamás.....	1962	A Központi Üzemi Tanácselnöke, Magyar Telekom	2010
Martin Meffert .....	1960	A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Slovak Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse Csoport Központ, Deutsche Telekom AG	2009



Őz Éva.....	1957	Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2012
Dr. SalamonKároly.....	1954	MIS Kft., ügyvezető igazgató	2010
Varga Zsoltné.....	1969	Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom	2008
Dr. Konrad Wetzker .....	1950	A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke	2011

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.

## 2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7.8. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi ([https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit\\_bizottsag](https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit_bizottsag)). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2017. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. SalamonKároly

## 2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a top vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben. (<https://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/javadalmazas>)

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, módosítására, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2017. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Frank Odzuck
- Dr. Robert Hauber
- Ralf Nejedl

## 2.7 Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban, valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek. A mindenkor hatályos Ajánlások elérhetőek a Budapesti Értéktőzsde honlapján: <https://www.bet.hu/Befektetok/Szabalyozas/Tozsdei-szabalyzatok>

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését (jelentés), amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagi\\_ranyitas/tarsasagi\\_ranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagi_ranyitas/tarsasagi_ranyitasi_dokumentumok)

Az Ajánlások alapján a tőzsdei társaságoknak kétféle módon kell nyilatkozniuk a felelős társaságirányítási gyakorlatukról. A jelentés első részében be kell számolniuk az adott üzleti évben alkalmazott felelős társaságirányítási gyakorlatukról, kitérve a társaságirányítási politikára, az esetleges különleges körülmények ismertetésére. A jelentés második részében a "comply or explain" elvnek megfelelően be kell számolniuk az Ajánlások egyes meghatározott pontjaiban ("A" - ajánlások) foglaltaknak való megfelelésről, valamint arról, hogy alkalmazzák-e az Ajánlásokban megfogalmazott egyes javaslatokat ("J" - javaslatok). A javaslatok esetében a társaságoknak csak azt kell feltüntetni, hogy alkalmazzák-e az adott irányelvet, vagy sem, külön magyarázatra nincs szükség.

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére. A 9-10. fejezet a részvényesi joggyakorlás módját és közgyűlés lebonyolításával kapcsolatos szabályokat foglalja össze, a 11. pont pedig a javadalmazási nyilatkozatot tartalmazza. A Társaság a 150 ajánlás és javaslat túlnyomó többségének megfelel, ugyanakkor a 10 ajánlás és 6 javaslat esetében nem, illetve nem teljes mértékben felelt meg a 2017. évi üzleti évben figyelemmel a Társaság tulajdonosi, szervezeti felépítésére, illetve folyamataira.

Az Igazgatóság az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát a 2017. évre vonatkozóan is. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

### 3 SZOCIÁLIS ÉS FOGLALKOZTATÁSI KÉRDÉSEK, EMBERI JOGOK

A Fenntarthatósági stratégia egyik kulcskihívása az emberierőforrás-menedzsment területe, ezért a Magyar Telekom humánstratégiájának is fontos szerep jut a fenntarthatósági célok elérésében. Víziónk egyélhető, szerethető és sikeres vállalat működtetése. Ez megerősíti munkavállalóink elkötelezettségét, elégedettségét, és vonzó a munkaerőpiacon is.

#### 3.1.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- **Hatékony vállalat** – személyi jellegű költségek árbevétellel arányos, folyamatos optimalizálása
- **Versenyképes vállalat** – versenyelőny a humántőkével (képzés-fejlesztés, karriermenedzsment)
- **Energizált vállalat** – nemzetközi, sokszínű, egészséges, sikereket megélt közösség

A 2016–2017 közötti időszakban a Humánstratégia négy pillér köré épül:

- márka és toborzás
- képzés-fejlesztés
- javadalmazás
- jól-lét

#### 3.1.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

A Magyar Telekom 2016–2017. évre meghirdetett humánstratégiája az üzleti stratégiával és a fenntarthatósági stratégiával összhangban került kialakításra. A Magyar Telekom üzleti stratégiájának központi célja egy olyan digitális üzleti modell megvalósítása, amelynek lényege az új technológiák kiaknázása az ügyfelekkel való kapcsolattartásban, a bizalom növelése és végső soron az értékteremtés. Ezen cél teljesítésének támogatása érdekében a HR-szervezet és működési modellje átalakult, hogy egy hatékony és ügyfélközpontú HR támogassa a vállalat üzleti stratégiájában kitűzött célokat.

Humánstratégia pillérei 2016-2017-ben:

- Munkáltatói márka építése: Életképes és szerethető munkahelyet hozunk létre, amely megfelel a munkavállalóknak, és vonzó perspektívát kínál a munkaerőpiacon a jövőorientált munkamódszerei révén. Nagyobb hangsúlyt fektetünk a közösségi média megoldásokra a márkaépítés során.
- Toborzás, kiválasztás: Szegmentált online toborzási csatornák használatával választjuk ki a legjobb jelöltet az adott pozícióra. A kiválasztási folyamat során azt a hozzáállást és azokat az alapvető személyiségjegyeket keressük, amelyek biztosítják, hogy a leendő Telekom-munkavállalók otthon érezzék magukat a vállalati kultúrában.
- Javadalmazás: Átlátható, egyszerű és következetes munkaköri modellt működtetünk, amely a hierarchia helyett a munkakörök valódi értékét tükrözi, és alkalmas a piaci összehasonlításra, megteremtve ezzel a versenyképes javadalmazási rendszer alapját.
- Képzés-fejlesztés: Versenyelőnyünket képzett munkatársainknak köszönhetjük. Digitális Telekomot építünk, és egyre nagyobb hangsúlyt helyezünk az együttműködő digitális eszközökre és megoldásokra, amelyek lehetővé teszik és inspirálják munkatársaink önfejlesztését, úgymint az online képzési katalógusok, online oktatási anyagok, online coachbank és mentorálás, online tudásmegosztás (share).
- Jólét: Az energizált alkalmazottak sikeressé teszik a vállalatot. Fizikai, szellemi és szociális jólétünk érdekében egymásra és önmagunkra támaszkodunk, valamint felhívjuk a munkavállalók figyelmét az egészséges életmód, az önkéntes munka, a fenntarthatóság, valamint a munka és a magánélet egyensúlyának fontosságára.

### 3.1.3. Létszám

Az alábbi táblázata teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást a Magyar Telekom Nyrt.-nél:

	2015	2016	2017
Magyar Telekom Nyrt.....	6 670	6 281	6 241

### 3.2.1 Politikák és együttműködések

**Működési Kódex** - <https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/mt-mukodesi-kodex.pdf>

A Működési Kódexben foglalt szabályozások és iránymutatások a Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom minden munkavállalójára érvényesek. Hatálya rajtuk kívül vonatkozik mindazokra a személyekre, akiket a munkatársakkal funkcionálisan egyenértékűen alkalmaznak, így például a kölcsönzött munkaerőre is. Összefoglalja azokat jogi megfelelésre és erkölcsileg feddhetetlen viselkedésre irányuló kötelezettségeket, amelyek szavatolják a Deutsche Telekom és a Magyar Telekom mindenki számára átlátható és nyomon követhető vállalat legyen. A Deutsche Telekom és a Magyar Telekom ezért elvárja beszállítótól és tanácsadótól, hogy tartsák tiszteltben a Működési Kódexben lefektetett magatartási követelményeket, és erőfeszítéseket tesz annak érdekében, hogy erre szerződési kötelezettséget is vállaljanak.

**Emberi Jogok és Szociális Alapelvek Kódexe:** <https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/emberi-jogok-es-szocialis-alapelvek-kodexe.pdf>

**Esélyegyenlőségi terv:** [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_Eselyegyenlosegi\\_Terv\\_2016\\_2020.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf)

A Magyar Telekom Emberi Jogok és Szociális Alapelvek Kódexe, valamint a mindenkor hatályos Esélyegyenlőségi terve, rögzíti a vállalat általános emberi jogi alapelveit és az alapelvek implementációjára vonatkozó rendelkezéseket. A Magyar Telekom döntéshozói tudatában vannak, hogy a munkavállalói összetétel sokszínűsége a fenntartható és az esélyegyenlőséget megalapozó működés feltétele, ugyanakkor versenyelőnyt jelent és növeli az üzleti eredményességet.

**Sokszínűségi Politika** - [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi\\_Politika.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi_Politika.pdf)

A Magyar Telekom Sokszínűségi Politikája hangsúlyozza elkötelezettségünket a fejlődési lehetőségek következetes meghatározása és felhasználása mellett.

**Szállítói Megfelelés:** A Magyar Telekom elkötelezettségét az emberi jogok tiszteletben tartására üzleti partnereitől is elvárja. A Telekom és T-Systems szállító partnerei – mielőtt megbízást kapnának - kötelesek vállalkozásukat regisztrálni a cég Beszerzési oldalán.

[https://beszerzes.telekom.hu/beszerzes/portal?appid=beszerzes&page=regisztracio\\_szallito.vm](https://beszerzes.telekom.hu/beszerzes/portal?appid=beszerzes&page=regisztracio_szallito.vm)

A regisztráció kötelező részeként meg kell ismerniük, és elfogadniuk a Szállítói Működési Kódexünket, melynek más irányelvek mellett részét képezi a Működési Kódex, a Szociális Charta és a Sokszínűségi Politika tartalmának megismerése és szállítóink saját működése szempontjából irányadóként történő elfogadása.

### **Esélyegyenlőségi terv**

A Magyar Telekomnál kiemelt cél a munkahelyi diszkriminációmentesség és az esélyegyenlőség biztosítása. A Társaság az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvényben foglalt lehetőséget, valamint a vállalat 2010 szeptembere óta bevezetett gyakorlata alapján, az egyenlő bánásmód elveinek tiszteletben tartása, az esélyegyenlőség elősegítése, valamint a meghatározott hátrányos helyzetű munkavállalói csoportok foglalkoztatási pozíciójának figyelemmel kísérése és javítása érdekében negyedik alkalommal fogadott el esélyegyenlőségi tervet, a munkavállalói képviselő-testületekkel együttműködésben. A hatályos, szintű Esélyegyenlőségi terv öt éves időszakra vonatkozik (2016-2020).

**Az Európai Unió Sokszínűségi Chartája** - 2016-ban Magyarország is csatlakozott az Európai Unió Sokszínűségi Kartájához, ennek során az 50 aláíró vállalat között a Magyar Telekom is deklarálta elkötelezettségét a sokszínűség, mint alapérték mellett. A Telekom 2017-ben is az aláíró vállalatok egyike volt.

**ENSZ „Üzleti és emberi jogi irányelvek”** – A Magyar Telekom Csoport az ENSZ „Üzleti és emberi jogi irányelvek” szellemében emberi jogi elkötelezettségére vonatkozóan a Nemzetközi Emberi Jogi Kódex és a Nemzetközi Munkaügyi szervezet (ILO) „Alapvető munkaügyi elvek és jogok” dokumentumában lefektetett elveket tekinti magára vonatkozóan kötelező érvényűnek.

**Magyarország által ratifikált ENSZ emberi jogi egyezmények** - A Magyar Telekom Magyarországon bejegyzett üzleti vállalkozásként a Magyarország által ratifikált ENSZ egyezmények által garantált emberi jogi alapvetések szerint működik.

[http://tbinternet.ohchr.org/\\_layouts/TreatyBodyExternal/Treaty.aspx?CountryID=77&Lang=EN](http://tbinternet.ohchr.org/_layouts/TreatyBodyExternal/Treaty.aspx?CountryID=77&Lang=EN)

### **3.2.2 Átvilágítási eljárások**

A szociális és foglalkoztatási kérdéseket, illetve emberi jogi szempontokat is érintő fenntarthatósági tevékenység csoportszintű koordinációját a Csoport Fenntarthatósági Koordinációs Tanács (CSFKT) irányítja. A CSFKT működtetésében a stratégiaalkotás és stratégiairányítás külön szerepel, így működési módjában a fenntarthatósági tevékenység a stratégiaalkotás és –irányítás, illetve az operatív végrehajtás szintjén valósul meg.

Csoportutasítás szerint a stratégiai feladatok az egyes vezérigazgató-helyettesekhez vannak rendelve. A nekik kifizethető prémium mértéke 50%-ban kollektív célok teljesítésétől függ. A CSFKT működéséről, az Ügyvezető Bizottság felé történő beszámolási kötelezettségéről részletesebben a jelen dokumentum Környezetvédelem című alfejezetében, illetve az éves vállalati fenntarthatósági jelentésben beszélünk.

A Magyar Telekom Működési Kódexe a vállalati megfelelőségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A működési Kódex a Magyar Telekomon belül mindenkiére érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

A Magyar Telekom megfelelőségi struktúrát dolgozott ki, amelynek célja, hogy biztosítsa a jogi és etikai kérdésekkel kapcsolatos elszámoltathatóságot a Magyar Telekom összes tagvállalatánál. A megfelelőségi struktúra a Csoport Megfelelőségi Vezetőből és a különféle funkcionális területek, megfelelőségi képviselőiből áll, akik a Csoport Megfelelőségi Bizottság tagjaként működnek közre. A Vállalati Megfelelőségi Program célja annak biztosítása, hogy hatékony lépéseket tegyünk az etikus viselkedés biztosítása érdekében, valamint a törvényekben, jogszabályokban, irányelvekben, előírásokban vagy az Működési Kódexben foglaltak megszegésének megelőzése és észlelése érdekében.

Külső átvilágítást jelent a Magyarországon működő Országos Munkavédelmi és Munkaügyi Főfelügyelőség által végzett ellenőrzés, amelyet közérdekű panaszok, bejelentések, valamint kérelem nyomán is indítható a munkáltatóknál. A szervezet az ellenőrzés mellett tanácsadással is támogatja a jogszabályoknak történő megfelelést.



### 3.3 Politikák eredményei

#### 3.3.1 Sokszínűség, esélyegyenlőség

A legnagyobb hazai ICT munkáltatóként hisszük, hogy a sokszínűség nagymértékben hozzájárul a vállalkozások és bármely egyéb szervezet sikeréhez, az innováció és a kreativitás növeléséhez, az új ügyfelek és üzleti és egyéb partnerek bevonásához, a változásokra való gyors reagáláshoz, a törvényekben meghatározott diszkriminációmentesség betartásához.

A 2016–2020. évi Esélyegyenlőségi terv megvalósítása során különösen a hátrányosabb helyzetű munkavállalói célcsoportok, úgymint a nők, a családos munkavállalók, a gyermekgondozási távolléten lévő munkatársak, a megváltozott munkaképességű vagy fogyatékkal élő munkatársak, a pályakezdők, valamint az 50 év feletti munkavállalók helyzetének javítására tervezett intézkedéseket a vállalat. Ennek érdekében a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviselőkkel 2008 óta több éves periódusokra érvényes Esélyegyenlőségi terveket fogadott el. Jelenleg a IV. Esélyegyenlőségi terv van érvényben, amely a 2016 - 2020 közötti időszakra határoz meg irányelveket és cselekvési tervet.

Az igazságosság és az egyenlő bánásmód elveit az Etikai kódexünkben megfogalmazott alapvető normák határozzák meg. Az olyan alternatív foglalkoztatási formák, mint a távmunka, a részmunkaidős foglalkoztatás, a rugalmas munkavégzés, a fogyatékkal élők foglalkoztatása, lehetővé teszik az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati megvalósítását. Ehhez számos, a napi működésbe épített gyakorlat, illetve a távmunka végzést speciálisan támogató, nagy légtérű iroda (pl. Future Work, FutureLab) is hozzájárul.

A magyarországi jogszabályoknak megfelelően véradás, illetve gyermekek után többlet szabadnapot biztosítunk munkavállalóinknak. 40 % feletti egészségkárosodás esetén rehabilitációs pótszabadság illeti meg a munkavállalókat. (+ 5 nap/ év). Ezen felül, belső szabályozásunknak megfelelően, az elvégzett önkéntes munka után is járhat plusz szabadnap.

2016 – 2020 közötti fenntarthatósági stratégiánk egyik célkitűzése a vállalati sokszínűségi kultúra fejlesztése és mérése. 2017 decembere és 2018 januárja között kérdőív segítségével mérjük fel a vállalaton belüli sokszínűségi kultúra helyzetét. Ezt követően stratégiai lépések kialakításával, célok és eredménymérők meghatározásával, illetve az ezeken keresztül megvalósuló komplex vállalati implementációs modell segítségével dolgozunk a vállalati sokszínűség és esélyegyenlőség hatékony előmozdításán.

#### 3.3.2 Hátrányos megkülönböztetés elleni tevékenység, munkaerő piaci intergáció

A 2016–2020. évi Esélyegyenlőségi tervben megjelölt munkavállalói célcsoportok helyzetének javítására 2017-ben az alábbiak szerint valósultak meg intézkedések a munkáltató kezdeményezésére.

A roma származású munkavállalók munkaerő piaci esélyegyenlőségének javítása érdekében továbbra is támogattuk a Hungarian Business Leaders Forum (HBLF) Romaster tehetséggondozó programját.

Annak érdekében, hogy biztosítsuk megváltozott munkaképességű vagy fogyatékkal élő leendő munkatársaink esélyegyenlőségét, 2010 óta a Magyar Telekom által használt elektronikus toborzási felületen (<http://www.telekom.hu/rolunk/karrier>) a fogyatékkal élők – önkéntes beállás alapján – feltűnhetnek, ha a kiválasztási folyamatban való akadálymentes részvétel érdekében bármilyen speciális igényük van.

A Magyar Telekom számára a toborzási folyamatba épített akadálymentesítés mellett a vállalat mindennapi életében is fontos szerepet kap az érzékenyítés és a bevonódás elősegítése. A külső, civil szervezetek, alapítványok bevonásával, évről-évre megvalósított „Próbáld már?...” érzékenyítő programsorozat mellett, Évindítónkon, a Mozdulj Telekom! családi és sportnapon, illetve az Őszi Egészségprogramok keretében is számos olyan lehetőséget teremtettünk, melynek során munkatársaink személyes tapasztalatokat szerezhetnek a mozgásszervi vagy érzékszervi fogyatékkal élők mindennapi kihívásairól, máskor pedig inspirációt és dinamizmust jelenthettek számukra paralimpikonjaink személyes beszámolóit a küzdeni akarásról, versenyszellemről, kitartásról. Ez utóbbira kínált különleges alkalmat a Magyar Telekom Évindítója, ahol ép és paraszportolók közösen lelkesítették a munkatársakat.

#### 3.3.3 Emberi jogok tiszteletben tartása, gyermekmunka, illetve a kényszermunka minden formája elleni fellépés

A Magyar Telekom Szociális Chartájában nyilvánított irányelveknek megfelelően elutasítja a gyermekmunkát mindenféle kényszermunkát, kötelező munkavégzést, illetve a rendelkezésére álló eszközökkel küzd az emberkereskedelem és a modern kori rabszolgaság minden formája ellen. A vállalat globális szállítójának megfelelőségét a Deutsche Telekom Group anyavállalati szinten kezeli, és auditokon keresztül monitorozza. További információ a globális szállítók minősítésének módszeréről és eredményeiről: <https://www.telekom.com/en/corporate-responsibility/assume-responsibility/assume-responsibility/supply-chain-management-355304>

A Magyar Telekom munkatársai a belépésüket követő két hónapban történő orientációs folyamat részeként mások mellett a fenti szociális és foglalkoztatási kérdéseket, illetve emberi jogokat érintő politikákkal és irányelvekkel is megismerkednek, tartalmukat magukra nézve kötelezőnek fogadják el. Túl ezen a folyamaton a vállalat tisztában van azzal, hogy néha nehéz megkülönböztetni egymástól a helyest és a helytelent. Ezért a vállalati megfelelőségi terület által kezelt biztonságos belső csatornák állnak a munkatársak rendelkezésére. A vállalat munkatársai visszaélésekkel és szabálysértésekkel kapcsolatos panaszait és megjegyzéseiket a Magyar Telekom Mondd el! vonalán, vagy a Deutsche Telekom Csoport által kezelt Tell me! vonalon tehetik meg. A Magyar Telekom Kérdezz! vonalához fordulhatnak a munkatársak minden esetben, ha kérdésük vagy aggályuk merül fel, bizonytalanok abban, hogy mi a helyes cselekedet bármely helyzetben, vagy ha úgy vélik, hogy a törvénybe vagy a működési kódexbe ütköző cselekmény történt. A visszaélésekkel és szabálysértésekkel kapcsolatosan bejelentett panaszok és észrevételek vizsgálása során alkalmazott fő irányelvek, valamint a folyamatra vonatkozó vállalati utasítás a vállalat belső munkatársi felületén elérhető. Az alkalmazott irányelvek kulcsszempontja az anonimitás, titoktartás és a személyes biztonság védelme.

### 3.3.4 Munkavállalók és a vezetőség kapcsolata

A Magyar Telekomnál jelenleg kétképviselettel rendelkező szakszervezet és üzemi tanács működik (a Távközlési Szakszervezet, TÁVSZAK és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezet, MATÁSZ), a kapcsolattartás kétszintű. A vállalat egészét érintő, az érdekképviseleti joggyakorlás keretébe tartozó központi kérdéseket a Központi Üzemi Tanács, illetve a szakszervezetek elnöksége által delegált képviselőkkel vitatjuk meg, vagy összevont konzultáció keretében (Érdekegyeztető Tanács), vagy a megvitatandó kérdés jellegétől függően külön-külön. A központi szintű kommunikációra jellemző mind a szóbeli (tárgyalási), mind az írásbeli forma. Az érdekképviseletekkel történő központi kapcsolattartás a HR-vezérgazgatóhelyettes, illetve a HR stratégiai igazgató felelőssége és hatásköre. Az egy-egy irányítási területet érintő érdekképviseleti kérdések helyi szinten is megvitatásra kerülnek a szakszervezetek, illetve a helyi üzemi tanács képviselőivel. A helyi szintű érdekképviseleti kapcsolattartásért az irányítási terület HR Business-partnereik felelősek.

Szervezeti átalakítással járó, illetőleg a munkavállalók nagyobb csoportját érintő változásról szóló lényeges döntés tervezetét a szakszervezetekkel és az üzemi tanáccsal (Központi Üzemi Tanáccsal) véleményeztetni kell. A véleményezésre szervezet átalakítás esetén 7 nap, egyéb esetben 15 nap áll az érdekképviseletek rendelkezésére. A 15 napon belül az intézkedést végrehajtani nem lehet. A szervezeti változásokról szóló döntés tervezetét a szakszervezetekkel és az üzemi tanáccsal (Központi Üzemi Tanáccsal) – az érintett munkavállalói létszámtól függetlenül – minden esetben véleményeztetni kell.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelő Bizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2017. december 31-én a Felügyelő Bizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Őz Éva és Hartai Sándor.

### 3.3.5 Egyesülési jog és kollektív szerződés

A Magyar Telekom Szociális Chartájában ismerte el a szervezkedési szabadsághoz és a kollektív szerződéshez való alapvető jogot. A Magyar Telekom a nyíltságon és bizalmon alapuló konstruktív párbeszédre és együttműködésre törekszik a munkavállalói érdekképviseletekkel.

A Szociális Charta, illetve a Magyar Telekom vezetésének a munkavállalói érdekképviseletekkel hosszú évek alatt kialakított kapcsolata a garancia ezen jogok tiszteletben tartására. A vállalatcsoport magyarországi alkalmazottainak összességében mintegy 100%-a dolgozik saját munkáltatóra kiterjedő kollektív szerződés hatálya alatt. A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérgazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságtól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén – meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviseleti szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való

kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

### **3.3.6 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás**

A Magyar Telekom a stratégiai növekedéshez kapcsolódó tevékenységek erőforrás-szükségletének biztosítása érdekében 2017. év folyamán megállapodott a Társaságnál működő érdeképviseletekkel a 2018. évi létszámleépítésről, valamint a bérfejlesztés mértékéről.

A Társaság közel 350 anyavállalati munkavállaló elbocsátásáról állapodott meg az érdeképviseletekkel. További kb. 160 fős létszámleépítés a társasági projekt erőforrás-igények csökkenésével összefüggésben kerülhet megvalósításra. Az érintett munkavállalók jelentős része várhatóan 2017 végével távozik a Társaságtól. A Magyar Telekom a távozó munkatársak újra-elhelyezkedését a jól működő Esély program keretén belül aktív álláskereséssel, munkaerő-piaci tréninggel és személyes tanácsadással támogatja, bízva abban, hogy ezen eszközökkel is hozzájárul ahhoz, hogy a távozó, korszerű szaktudással rendelkező, szakképzett munkavállalók mihamarabb újra el tudjanak helyezkedni.

A fenti intézkedéssel felszabaduló személyi jellegű költség tömeg jelentős része a stratégiai növekedéshez kapcsolódó tevékenységek erőforrás-bővítését biztosítja.

A Társaság munkavállalói átlagosan 5%-os bérfejlesztésben részesülnek 2018. január 1-jétől.

### **3.3.7 Nyugdíjak és juttatási programok**

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek. Egyes juttatások munkáltatói hozzájárulásának előfeltétele a munkavállalók egyéni hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára telekommunikációs kedvezményeket, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság igazgatósági tagjai számára nem ajánlunk fel és nem nyújtunk), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más béren kívüli juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinket túl hozzájárulunk az önkéntes pénztári tagsággal rendelkező munkavállalók nyugdíj-, egészség és öngyéylező pénztári megtakarításaihoz, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra, szociális juttatásokra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen pénztárakból a tagok kifizetését. 2017. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalók kb. 59%-a vett részt a nyugdíj-, 36%-uk az öngyéylező- és 65%-uk az egészségálapban.

## **3.4 Lényeges kockázatok kezelése**

### **3.4.1 Képzési és szakmai háttér biztosítása**

A Magyar Telekom Fenntarthatósági stratégiájának edukációs pillére a lakosság és az ügyfeleink digitális képzettségének fejlesztése mellett az iparági utánpótlás biztosítását is feladatának tekinti, hiszen a szakértői utánpótlás biztosításának nehézségei potenciális kockázatot jelenthetnek szolgáltatásunk minőségének folyamatos biztosítása, javítása, fejlesztése szempontjából. Annak érdekében, hogy ügyfeleink számára mindig a lehető legmagasabb minőségű szolgáltatást nyújtsuk, a legkiválóbb szakemberekre van szükségünk. Ehhez elsősorban versenyképes szakképzési háttérre van szükség.

A T-Labs (Telekom Innovation Laboratories, Berlin) kezdeményezésére és finanszírozásával az ELTE-n 2016 szeptemberétől működik az Adattudományi és Adatechnológiai Tanszék, az épülő EU Labs kutatói hálózat első pilléréként. A Magyar Telekom szerepe az oktatási és kutatási tevékenységek támogatásában ölt testet.

A Magyar Telekom gyakorlati helyet biztosít a szakközépiskolás diákoknak. 2017-ben 100 tanuló töltötte nálunk a kötelező nyári szakmai gyakorlatát.

Szakmai tudásunkkal segítettük a Magyar Tudományos Akadémia Környezettudományi Elnöki Bizottság és a Nemzeti Alkalmazkodási Központ tudományos munkáját. Kollégáink számos felsőoktatási intézménnyel kapcsolatban állnak: szakdolgozatok konzulensi feladatainak ellátásával, szakdolgozók ismereteinek bővítésével és szakmai előadásokkal segítik az egyetemi munkát. Ezek mellett a Magyar Telekom és a T-Systems Magyarország a Legyél Te is Informatikus! programmal a magyar munkaerőpiacon és az EU-ban is hiányszakmának számító informatikai szakemberek utánpótlását, az informatikai pályorientációt kívánja támogatni.

### 3.4.2 Munkavállalói elvárások és esélyegyenlőség

A fejezet elején részletezett Humánstratégiánk pillérei a munkatársaink igényeinek való megfelelésre, illetve a versenyképes és jövőorientált munkaerőpiaci szerep megtartását érintő kihívásokra építenek. Munkatársaink igénye a biztonság, stabilitás, fejlődési lehetőség és a versenyképes jövedelem. A Magyar Telekom az esélyegyenlőség mellett elkötelezett vállalként kiemelten fontosnak tartja a bérek harmonizációját és az indokolatlan bérkülönség megszüntetését. Ezt a célt szolgálja a Hay-módszeren szerint kialakított sávós bérezési rendszerünk. Javadalmazási rendszerünk transzparens, ezért alapszabvány-tarifatáblánk és a vonatkozó szabályozások minden munkavállalónk számára elérhetőek. Kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy a hasonló típusú feladatokat ellátó kollégák között ne alakuljon ki indokolatlan kereseti különbség, és az eltérő jellegű munkát végzők közötti jövedelemarányok valóban a tényleges munkavégzés eltérésein alapuljanak.

Vállalatunk a sokszínűség alapértéke mellett elkötelezett munkáltatóként kiemelten fontosnak tartja a nők vezetésben betöltött létszamarányának növelését. A Deutsche Telekom Csoport tagjaként 2010-ben kitűzött cél a nők arányának 30%-ra növelése a vezetői pozíciókban 2020-ig. Az anyavállalat által meghatározott célkitűzés teljesítése mellett a vezetés sokszínűségében rejlő – és egyre több tanulmány által igazolt – üzleti előny kihasználását is célozza.

A Magyar Telekom munkatársai iránti elsődleges kötelezettségeként tartja számon a munkahelyi stressz, a túlterheltség és a kiegészítő veszélyeknek minimalizálását. Amellett, hogy munkatársaink számára biztosítjuk az egészséges életmód megteremtésének feltételeit, képzésekkel és coachinggal segítjük őket a feladataik hatékony és sikeres menedzselésének fejlesztésében. A munka és magánélet egyensúlyának megteremtését segítik elő családosi munkatársaink számára létrehozott családbarát irodáink, illetve a kávéház rendszerben választható elemként adómentesen igénybe vehető bölcsődei-óvodai támogatás is, amely anyagilag is hozzájárul a kisgyermekes szülők terheinek csökkentéséhez. Munkavállalóink személyi és családi körülményeikre való tekintettel (pl: beteg, vagy időse hozzátartozó otthoni ápolása céljából) akár tartós fizetés nélküli szabadságban is részesülhetnek.

### 3.5 Teljesítménymutatók

#### A 2016-2020 között érvényes Fenntarthatósági Stratégia edukációs eredményei

- 33 918 embert értünk el edukációs programjainkkal 2016 óta. PI. Digitális Híd, LTI

#### Atipikus foglalkoztatási formák a Magyar Telekom Csoportban

- Részmunkaidőben foglalkoztatottak száma 2017-ben: 145
- Rugalmas munkaidőben foglalkoztatottak száma 2017-ben: 726
- Távmunkás szerződéssel rendelkező munkatársak 2017-ben: 2752

#### A vezető pozícióban dolgozó női munkavállalók arányának növelése a Magyar Telekom Nyrt-ben.

- Nők aránya a teljes munkavállalói létszámhoz viszonyítva: 41%
- Nők aránya senior management pozíciókban: 22%
- Nők aránya az igazgatótanácsban: 13%

#### Vállalati önkéntesség eredmények Magyar Telekom Csoport

- Önkéntes munkaórák száma: 14 261
- A projektekkal támogatott emberek száma: 27 400

### 3.6 MRP Szervezet

A Társaság a javadalmazási struktúra átalakításával új javadalmazási politikán alapuló ösztönző programot indított 2017-ben. Ennek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. érintett munkavállalói részére a prémium központi pénzügyi elem, amely a teljes bónusz megközelítőleg 50%-a, az MRP Szervezeten keresztül kerül kifizetésre. Az új ösztönző program keretében a Társaság 2017 során 2 139 millió forint értékben vásárolt 4 534 758 db Magyar Telekom részvényt. A megvásárolt részvények több ütemben kerültek az MRP Szervezet részére transzferálásra. Az új program megszolgálási feltétele, hogy a Társaság a 2017. december 31-én végződő üzleti évre vonatkozó tényleges MT-Magyarország szegmens működési Szabad Cash Flow mutatója meghaladja a 2016. december 31-én végződő üzleti évre vonatkozó megfelelő mutatóját. A program szerinti javadalmazásban a Társaság és a T-Systems Magyarország Zrt. azon munkavállalói részesülnek, akikre kiterjed a 2017. február 22-én a Társaság Igazgatósága által elfogadott Javadalmazási politika személyi hatálya. További részletekről az Éves Beszámoló Kiegészítő Mellékletének 20.1.2.5 pontja ad tájékoztatást.

## 4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 16 millió forintot tett ki 2017-ben.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 63 millió forintot tett ki 2017-ben.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járulékokkal, valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 463 millió forintot tett ki 2017-ben.

A 2017. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság hét tagja közül három rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződést a munkáltató a meghatározott időn belül megszünteti, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, a többi esetben hat hónap. Két szerződésben a végkielégítés a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytildalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyána k megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytildalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytildalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegéa munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet-és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

A részvény alapú juttatási programok tekintetében az Éves Beszámoló Kiegészítő Mellékletének 20.1.2 pontja ad tájékoztatást.

## 5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

2017-ben a Magyar Telekom kutatás-fejlesztési tevékenysége a pályázati kötelezettségek keretében a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projekt fenntartására terjedt ki.

A pályázati kötelezettség mellett 2017-ben folytattuk több olyan projekt termék- és szolgáltatásfejlesztését, amit 2016-os K+F tevékenység alapozott meg, így például a TV-nézés/szórakozás (Entertainment) témakörhöz tartozó TVGO mobil és web platformokon is használható TV-s alkalmazás.

Fentiekén túl 2017-ben újabb K+F projekteket indítottunk el kiemelten, az IoT, TV-nézés/szórakozás (Entertainment) és a Big Data területeken. Többek között vizsgáltuk a hang és gesztusvezérelt IPTV távirányítást, a felhő alapú TV szolgáltatás megvalósíthatóságát, valamint elkészítettük Windows 10 általános fejlesztői környezet alatt a TVGO alkalmazás prototípusát. Az új mobil hálózati

megoldások -, mint pl. a NB-IoT - által biztosított képességek üzleti lehetőségeit vizsgáltuk az intelligens parkolás projekt keretén belül. Ezen felül kutattuk a mesterséges intelligenciával támogatott arcfelismerést és az ehhez kapcsolható szolgáltatásokat és ugyanezen az Artificial Intelligence (AI) és Machine Learning (ML) témakörön belül elkészítettünk egy un. chatbotot, melynek segítségével később az ügyfélszolgálatokon dolgozók munkáját az online felületek adatai lehetőségeivel könnyíthetjük meg. Big Data témakörben a mobilhálózati adatok felhasználásának közlekedési forgalmi események előre jelzési lehetőségeit jártuk körül.

A kutatás- fejlesztési feladatok ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik. Mindemellett a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Eötvös Loránd Tudományegyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Óbudai Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A tavalyi évben megkötött együttműködés keretei között folytatódott a közös munka a berlini Műszaki Egyetem, az Eötvös Loránd Tudományegyetem Informatikai Karán működő Adattudományi és Adatechnológiai Tanszék, a Magyar Telekom és a Deutsche Telekomnak a kutatás-fejlesztéssel foglalkozó részlege, a berlini Telekom Innovation Laboratories (T-Labs) között. 2017-ben az előző évi témák közül a Telekom Open Services projekt befejezésre is került.

A Magyar Telekom az EIT Digital partnereként elősegíti és támogatja a felsőoktatási intézmények és az ipari partnerek közötti még szorosabb együttműködést. Ennek keretén belül a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem és az Eötvös Loránd Tudományegyetem EIT Digital doktori képzési rendszerében szakmai támogatást biztosít a hallgatók részére.

2017-ben elindítottuk a Magyar Telekom belső ötlet inkubációs kezdeményezését, a Mission Telekom programot. A pályázók a Magyar Telekom csoport munkavállalói köréből kerültek ki. A beérkezett 150 pályázatból több körös kiválasztás után a legjobb öt elképzelést a csapatok prototípus szintig megvalósították. Ezt követi majd az önálló prototípusok éles üzembe helyezése és üzleti hasznosulása.

A fentiekén túl a Magyar Telekom fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs tudástranszfer programban és több nemzetközi K+F pályázati kezdeményezésben működnek együtt.

## 6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarországon egyik legnagyobb ingatlanállományával és jelentős ingatlan tulajdonosok vagyunk. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó toronyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat pedig igyekszünk értékesíteni.

### 6.1 A Társaság székhelye:

- 1013 Budapest, Krisztinakrt. 55.

### 6.2 A Társaság telephelyei:

- 1117 Budapest, Magyar tudósok krt. 9.
- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7.
- 1117 Budapest, Budafoki u. 103-107.
- 1107 Budapest, Száva u. 3-5.
- 1117 Budapest, Szerémi út 4.
- 1117 Budapest, Budafoki út 56.
- 1106 Budapest, Őrs vezér tere 25. 1. em.
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövőház u. 2-6. 2. em.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.

- 1152 Budapest, Szentmihályi út 131.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.
- 1119 Budapest, Fehérvári út 79.
- 1033 Budapest, Huszti út 32.
- 1082 Budapest, József utca 19-23.
- 1095 Budapest, Soroksári út 166/A.
- 1098 Budapest, Távíró utca 3-5.
- 1156 Budapest, Száraznád utca 1-3.

A Magyar Telekom Nyrt. 1 496 telephelyén álló 1728 épületének 55 %-a Társaság tulajdonában van, 5 %-a közös tulajdonú és 40 %-a bérelt. Ezek az adatok nem tartalmazzák a műszaki technológiai telephelyeket, amelyből 6 075 telephellyel rendelkezünk.

2017. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 553 691 m<sup>2</sup> volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m<sup>2</sup>-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található székház több mint 30 000 m<sup>2</sup> alapterülettel.

## 7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom közel húsz éve foglalkozik a működéséből adódó fenntarthatósági kérdésekkel, és 2000-ben a hazai vállalatok közül az elsők között hozott létre külön környezetvédelmi, majd a vállalat felelős működési folyamatait koordináló fenntarthatósági szervezetet. Fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és jelenleg már a negyedik, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiájának megvalósításán dolgozik.

A régió vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – példát mutatva és lehetőséget teremtve – jövőbe mutató gondolkodásunkkal, innovatív, fenntartható termékeinkkel és szolgáltatásainkkal, valamint felelős magatartásunkkal hozzájárulunk a megújuló társadalom és környezet kialakulásához.

A Magyar Telekom 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és antikorrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésekben is beszámolunk.

A Magyar Telekom fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalat minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Az üzleti jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, munkatársak, környezetvédelem, megfélemlőség témakörei.

### **A Magyar Telekom által elfogadott környezetvédelmi és társadalmi témájú együttműködések**

A szakmai kihívások mellett a vállalat társadalmi és környezeti problémák megoldására is keresi az együttműködési lehetőségeket.

A Hungarian Business Leaders Forumnak (HBLF) több területen is tagja a vállalat:

- Partnerség és önkéntesség munkacsoport
- HBLF a sokszínűségért HR-munkacsoport
- Esélyegyenlőségi munkacsoport
- Egészség munkacsoport
- Környezetvédelem és fenntarthatóság munkacsoport
- Közösségi programok munkacsoport
- Üzleti etika és átláthatósági munkacsoport

HBLF-ROMASTER Program – A Magyar Telekom felelős vállalatként tagja a programnak, amely az egyik első olyan kezdeményezés, ahol az üzleti szféra szereplői közös összefogással, állami közreműködés nélkül próbálnak egy aktuális és kényes társadalmi probléma megoldásában közreműködni.

Az ETNO (Európai Távközlési Szolgáltatók Egyesülete) Fenntarthatósági munkacsoportjának évek óta aktív tagja a vállalat. A tagok a fenntarthatósághoz kapcsolódó legkülönbözőbb problémák megoldásában segítik egymást. A tagok évente három alkalommal

egyeztetnek személyes találkozókon, emellett pedig egy internetes portál is segíti a közös munkát és a legjobb gyakorlatok megosztását.

Fogyatékossgal élők országos érdekképviseleti szervezeteivel (AOSZ, ÉOFÉSZ, MEOSZ, MVGYOSZ) való folyamatos egyeztetés a Magyar Telekom fogyatékossgal élők és segítők számára biztosított akadálymentes ügyfélszolgálati és szolgáltatásainak felülvizsgálata és a változó igényekhez történő adaptációja céljából. Továbbfejlesztettük az érdekképviseleti szervezetekkel kialakított hello holnap! díjcsomagokat: 2016 folyamán vezettük be a díjcsomag legújabb változatát, amely olcsóbban nyújt több szolgáltatást a fogyatékossgal élőknek. Legfontosabb újításunk, hogy minden jogosult két hello holnap! előfizetésre tarthatott igényt, bevonva akár családtagját, akár segítőjét. Ezt a számot 2017 januárjában tovább emeltük, így jelenleg egy fogyatékossgal élő ügyfelünk saját nevében 3 előfizetés megkötésére jogosult.

Szakmai tudásunkkal segítettük a Magyar Tudományos Akadémia Környezetudományi Elnöki Bizottság és a Nemzeti Alkalmazkodási Központ tudományos munkáját. Kollégáink számos felsőoktatási intézménnyel kapcsolatban állnak: szakdolgozatok konzulensi feladatainak ellátásával, szakdolgozók ismereteinek bővítésével és szakmai előadásokkal segítik az egyetemi munkát.

OECD-irányelvek – A Magyar Telekom a magyarországi vállalatok között elsőként elfogadja és önmagára nézve kötelező érvényűnek tekinti az OECD multinacionális nagyvállalatok számára megfogalmazott irányelveit.

ENSZ Globális Megállapodásának aláírása – előrehaladási jelentési kötelezettségnek való megfelelés

ENSZ Fenntartható Fejlődési Célok (SDG) elfogadása és beépítése a vállalati Fenntarthatósági stratégia kialakításába

Carbon Disclosure Project (CDP) aláírása és előrehaladási jelentési kötelezettségnek való megfelelés

[http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a\\_fenntarthatosag\\_es\\_a\\_telekom/egyuttmukodesek](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/egyuttmukodesek)

A Magyar Telekom minőségpolitikai, tanúsítványai és minőségmutatói az alábbi linken keresztül elérhetőek:

[http://www.telekom.hu/rolunk/vallalatrol/iranyelveink/minoseg\\_garancia](http://www.telekom.hu/rolunk/vallalatrol/iranyelveink/minoseg_garancia)

## **7.1 Fenntarthatósági stratégia**

A Magyar Telekom 2016-ban új, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiai időszakát kezdte meg.

A 2020 végéig szóló célok és feladatok kereteit az előző, 2011 – 2015 fenntarthatósági stratégia eredményein túl meghatározták a fenntartható fejlődéshez kapcsolódó nemzetközi célok és irányok is (SDG, CDP, GeSI SMARTer2030, EU2020 klímacsomag), amelyekhez vállalatként igazodunk. Ezek mellett a vállalatunkat érték elő felelős befektetői elvárások, illetve vállalati trendek aktualitásai is kulcsszerepet játszottak prioritásaink meghatározásában. Természetesen a fentiek felül mérlegelési szempontot jelentettek a helyi piaci viszonyok, valamint a fogyasztói magatartás és igények, hogy elébe mehessünk ügyfeleink elvárásainak.

Stratégiai céljaink meghatározásakor szem előtt tartottuk, hogy fenntartható működésünkkel társadalmi, gazdasági és környezeti szinten is komoly hatást fejtünk ki. Amellett, hogy felelősséggel tartozunk több millió ügyfelünk és több mint 10 000 munkavállalónk élhető jövőjéért, piacvezető infokommunikációs szolgáltatóként és régiós nagyvállalatként tisztában vagyunk azzal is, hogy üzleti és működési döntéseinkkel a jövőnk gazdasági és társadalmi működését is befolyásoljuk. Meggyőződésünk, hogy vállalati felelősségünk kiterjed mindazokra a csoportokra, amelyeket lehetőséghez segíthetünk az infokommunikációs megoldásokkal, működésünket pedig úgy kell felépítenünk, hogy a társadalmi, gazdasági és környezeti felelősség beépüljön vállalati vérkeringésünkbe, ezzel is a fenntartható fejlődést és a jövő nemzedékek lehetőségeit elősegítve.

A Magyar Telekom 4. Fenntarthatósági Stratégiájának fő célkitűzése, hogy váljon a fenntarthatóság a Telekom üzletének részévé. Ez csak úgy biztosítható, ha a fenntarthatóság mindhárom pillérét tekintve teljeskörűek, hitelesek és innovatívak vagyunk. A 2020-ig tartó stratégia három fókuszterülete a klímavédelem, a képzés és tudatformálás, valamint a fenntarthatóság elősegítése a digitalizációval.

### **Klímavédelem:**

Célunk, hogy ügyfeleink is legyenek klímadatakosak, és mint hiteles és felelős vállalat, segítsük őket ebben. Ambiciózus célk itűzésünk, hogy bevételt generáljunk klímavédelmi tevékenységünkökből, hiszen az infokommunikációnak ebben különösen jó lehetőségei vannak, emellett pedig 100 000 tonna CO<sub>2</sub> alá szorítsuk a Magyar Telekom Csoport tényleges kibocsátását. Ezek érdekében a kibocsátáscsökkentési feladatok mellett kimondottan „zöld” szolgáltatások kialakításán is dolgozunk kell.





KPI: csoport szinten 100 000 tonna alá csökkenteni a CO2 kibocsátást

KPI: bevételt generálni a klímavédelemből

#### **Edukáció:**

Szerepet kívánunk vállalni abban, hogy a lakosság és az ügyfeink képzetesebbek lehessenek. Célunk, hogy képzéseink révén a stratégiai időszak végére Magyarországon 100 000 embert érjünk el direkt vagy indirekt módon. Ezeket a képzéseket elsősorban két területre koncentráljuk: a digitális felzárkóztató programokra és az iparági utánpótlásra.

KPI: 100 000 digitálisan képzetesebb ember Magyarországon

#### **Fenntarthatóság elősegítése a digitalizációval:**

Fenntartható digitális vállalként egyértelmű elvárásunk, hogy használjanak ügyfeink is fenntartható digitális szolgáltatásokat. Ehhez egyrészt törekszünk felelős marketingre és olyan aktivitásokra, melyek másokat is képessé tesznek (enablement), inspirálnak és a megosztáson alapulnak. Ezekhez kapcsolódóan pedig azt a célt tűztük ki, hogy a Magyar Telekom, mint fenntartható vállalat ismertsége érje el az 50%-ot.

KPI: a Magyar Telekom, mint fenntartható vállalat ismertsége érje el az 50%-ot

#### **2017-ben elnyert díjaink és értékeléseink:**

- Oekom – B Prime kategória
- FTSE4GOOD Index tagság
- CEERIUS fenntarthatósági index tagság
- Fogytékosságbarát munkahely
- Best Sustainability report Hungary 2017 - Zöld béka díj

#### **7.2 Érdekelteket érintő kezdeményezések**

A vállalat sikeres működéséhez elengedhetetlen, hogy erős kapcsolatokat alakítson ki érdekelt feleivel. Néhány, az érdekelt feleinkkel kapcsolatos fontosabb tevékenységünk, amelyekről részletes információ található a [fenntarthatósági jelentés](#) kapcsolódó fejezeteiben:

- Befektetők – befektetői (és felelős befektetői) értékelések
- Ügyfelek – fenntartható termékek és szolgáltatások, hello holnap! mobilapp
- Alkalmazottak – közösségi napelem pilot, sokszínűségi kultúra felmérés, hello holnap! pontok
- Szabályozók – jogszabályi megfelelés, szabályozói kapcsolatok
- Helyi közösségek – Digitális Híd, 2. Telekom Önkéntes Nap; Autistic Art stratégia partnerség (adományok, önkéntesség, tabletek, érzékenyítő videók), Telekom Közösségi Kertek
- Civil szervezetek – Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetés, 10. Fenntarthatósági Nap
- Beszállítók – Fenntartható beszállítói lánc, Magyar Telekom TOP3 fenntartható beszállítója
- Média – Fenntarthatósági Média Klub, Sajtódíj-átadó a Fenntarthatósági Napon
- Jövő generációi – Legyél Te is Informatikus! fenntartható innovációk

2017 év végén indítottuk a közösségi napelem program pilotunkat. A Kékvirág utcai oktatási épület villamosenergia-fogyasztásának nagyobb részét az épületre telepített napelemek biztosítják. A program során a munkatársaknak lehetőségük van örökbe fogadni egy-egy napelemet, amelyért cserébe extra juttatásban részesülnek.

2017-ben már tizennyolcadik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN-díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN-díj odaítélésével a Magyar Telekom a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló szervezetek és vállalkozások kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A tizedik díjátadóra 2017. június 9-én, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2017-ben a fenntarthatósághoz kapcsolódó innovatív megoldásokat, valamint a tudatformálás területén meghatározó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

2017. szeptember 30-án tizedik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap. A nap tematikája ezúttal a flow volt. Rekordszámú, 9 000 érdeklődő látogatott ki a rendezvényre és hallgatta meg a fenntarthatóság hármass pillére mentén szervezett szekcióbeszélgetéseket, tekintette meg a kreatív pályázatra érkezett alkotásokat és a kiállítókat. A rendezvény adott helyet a Fenntarthatósági Sajtódíj átadásának is, amelyet idén hetedik alkalommal adtak át a Magyar Telekom által alapított Fenntarthatósági Média Klub tagjai. Három kategóriában adtak át díjat: tv / rádió/ videós tartalom; írásos újságciikk (print, online); blog, vlog. A díj egyenként nettó 300 000 Ft pénzjutalommal jár.

2017-ben is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. A vállalati önkéntességhez kapcsolódó fenntarthatósági stratégiai célkitűzése, hogy a telekomos önkéntesek 2020-ig 50 000 óra önkéntes munkát végezzenek. Ennek elérése érdekében edukációs (Digitális Híd, Legyél Te is Informatikus, Mobiltudósok), illetve adománygyűjtéshez kötődő (pl. Adni jól! Sütiakció) önkéntes lehetőségek mellett, a Magyar Telekom munkatársai a Telekom Önkéntes Nap (TÖN) keretében is növelhették a társadalom számára nyújtott elvi hozzájárulásunk mértékét. Munkatársaink körében népszerűek a karitatív önkéntességhez kapcsolódó programok, amilyenek például a telephelyeinken szezonálisan megrendezett véradási akciók, vagy azok a karitatív csapatépítési lehetőségek, amelyek során fogyatékkal élő fiatalokat segítő alapítványok által működtetett lakóotthonokban segítünk. 2017-ben másodszor rendeztük meg a Telekom Önkéntes napot. Az év során 1 219 kollégánk 13 641 munkaórán végzett önkéntes munkát, melynek keretében 58,7 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

2017-ben is folytatódott a hello holnap! munkatársi pontgyűjtés. A negyedik pontgyűjtési időszakban (2016. április 1-2017. március 31. között) 2 546 munkatárs 7 023 pontot gyűjtött. A három legtöbb pontot gyűjtött munkatársat Csepel kerékpár-utalvánnyal, illetve elektromos autó használatra feljogosító voucherrel jutalmaztuk.

A Magyar Telekom gyermekvédelemmel kapcsolatos önálló oldala kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ:

<https://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/educacio/gyermekvedelem>

2017-ben a Magyar Telekom az Autistic Art Alapítvánnyal kötött stratégiai partnerség részeként, a BOOKKids és a Fenntarthatósági Média Klub közreműködésével hajtott végre. A kampány során a Magyar Telekom által értékesített eszközök között egy hónapig szerepelt a Telekom Huawei Mesetablet. A kampány keretében minden egyes eladott mesetablet után a Magyar Telekom ugyanolyan tabletet adományozott az Autistic Art Alapítvánnyal együttműködésben működő autizmussal élő fiatalokat gondozó lakóotthonokban élők számára. Az így összegyűlt 176 készüléket a szakgondozók az autizmussal élő fiatalok komplex kompetenciafejlesztéséhez használják majd személyre szabott fejlesztési ütemnek megfelelően.

A Magyar Telekom 2013. november 1-jén bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagot, amelyet 2014-től az Autisták Országos Szövetségének a tagjai is igénybe vehetnek. 2016-ban megújítottuk a csomagot, kedvezőbb díjzabásért többszolgáltatást nyújtunk előfizetőinknek. Újdonság, hogy a flotta díjcsomagba már egy hozzátartozót vagy rokont is be tudnak vonni előfizetőink, sőt kialakítottuk az érdekvédelmi szervezetek számára a hello holnap! szervezeti flotta díjcsomagot.

2014. szeptember 27-én indítottuk el a hello holnap! mobilalkalmazást, amelynek segítségével felhívjuk felhasználóink figyelmét a Telekom fenntarthatósági törekvéseire, illetve a fenntartható életmódra. Az alkalmazás segítségével felhasználóink hello holnap! pontokat gyűjthetnek és adományozhatnak, a pontokat a Telekom forintosítja és eljuttatja a felhasználók által kiválasztott civil szervezetek részére. 2017-ben a mobilalkalmazás sikerét mutatja, hogy több mint 11 000 letöltésen vantúl és a Telekom alkalmazások között az egyik legkedveltebb.

Az atipikus foglalkoztatás egyik pillére a távmunka, mely a Future Work projekt egyik legfontosabb fenntarthatósági vetülete. A 2014 júliusában indult program keretében otthonról dolgozva időt és kilométereket tudunk megtakarítani. Így mintegy 4 millió km-t és közel 20 évnyi utazást tudtunk megspórolni 2017-ben.

### 7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés

A Magyar Telekom egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések készítésekor a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) irányelvei kerülnek alkalmazásra, megfelelő ezáltal annak az alapelvnek, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapjai. A 2007-es jelentés Magyarországon elsőként készült GRI G3 A+ megfelelési szint szerint, ez a GRI G3 irányelvek legmagasabb szintű alkalmazását jelenti. Azóta a Magyar Telekom minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelésű jelentést készítette el. A 2014-es és 2015-ös fenntarthatósági jelentés már a negyedik generációs GRI G4 irányelvek szerint készült, míg a 2016-os már a legújabb GRI Standard szerint készült a "Teljeskörű" (Comprehensive) alkalmazási szintnek megfelelően. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján. A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

[http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a\\_fenntarthatosag\\_es\\_a\\_telekom/fenntarthatosagi\\_jelentesek](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/fenntarthatosagi_jelentesek)

A 2017. évről szóló fenntarthatósági jelentés 2018. tavaszán jelenik meg.

## 8 KÖRNYEZETVÉDELEM

### Politikák

A Magyar Telekom a fenntartható fejlődés iránti elkötelezettségét és ezen belül a környezetvédelem ügye iránti törekvéseit, vállalásait a környezetvédelmi politikában jeleníti meg. A politika a Magyar Telekom tagjaira egyénileg és a vállalatra együttesen is tartalmaz kötelezettségeket: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_kornyeztvedelmi\\_politika.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_kornyeztvedelmi_politika.pdf)

A környezetvédelmet is magában foglaló fenntarthatósági tevékenység csoportosintű koordinációját a Csoport Fenntarthatósági Koordinációs Tanács (CSFKT) irányítja. A CSFKT működtetésében a stratégiaalkotás és stratégiairányítás külön szerepel, így működési módjában a fenntarthatósági tevékenység két szinten valósul meg:

1. Stratégiaalkotás és -irányítás – A CSFKT keretein belül történik a stratégiai elképzelések kialakítása és a stratégia megvalósításának irányítása, a kommunikáció előkészítése és a kapcsolattartás különféle hazai és nemzetközi szervezetekkel.
2. Operatív végrehajtási szint – Az irányítási területek és üzletágak szervezeteiben történik az operatív tevékenység, a feladatok végzése, az adatszolgáltatás stb.

A Magyar Telekom legfelső vezetése, az Ügyvezető Bizottság legalább évente egyszer tájékoztatást kap a Fenntarthatósági Stratégia feladatainak teljesüléséről, illetve az éppen aktuális egyéb, jelentősebb fenntarthatósági tevékenységekről, eredményekről, felmerülő kockázatokról és lehetőségekről.

Az évenkénti beszámolóban az Ügyvezető Bizottságnak (ÜB) lehetősége van a legújabb fenntarthatósági trendek megismerésére, illetve az érdekelt felektől való jelzések megválaszolására, a beszámoló alapján dönthet a stratégia módosításáról. Az ÜB közvetlenül (pl. Közgyűlés) vagy a CSFKT-n keresztül tartja a kapcsolatot az érdekelt felekkel. A beérkező megkeresések az egyes területekhez futnak be, a fenntarthatósággal kapcsolatos kritikus megkereséseket a CSFKT-tagok továbbítják az illetékesekhez. Csoportosítás szerint a stratégiai feladatok az egyes vezérgazdátó-helyettesekhez vannak rendelve. A nekik kifizethető prémium mértéke 50%-ban kollektív célok teljesítésétől függ.

### Politikák eredményei

A Magyar Telekom Közép-Európa egyik vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – küldetésével összhangban – elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a klíma- és környezetvédelem ügye iránt. A 2016-ban elfogadott új, 2020-ig tartó fenntarthatósági stratégiánk fő fókusza a klímavédelem: azt az ambiciózus célt határoztuk meg, hogy 2020-ra a Magyar Telekom Csoport valós szén-dioxid-kibocsátását szorítsuk 100 000 tonna alá.

2017-ben tovább folytattuk karbonsemlegesítési projektünket. A gépkocsihasználatot szabályozó bónusz-málszrendszerből befolyó összegek felét karbonsemlegesítésre fordítottuk. Azt a célt tűztük ki, hogy a Magyar Telekom karbonsemlegesen működjön 2017-ben is. Ezt úgy értük el, hogy a magyarországi tagvállalatok 100%-ban megújuló energiából származó villamos energiát használtak, a fennmaradó kibocsátásunkat pedig egy kínai zöldprojektből származó 25 000 CER-egység (Certified Emission Reduction unit) vásárlásával és törlésével semlegesítettük. A Magyar Telekom Nyrt. 2017-ben 180,8 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a magyarországi tagvállalatok által felhasznált összes elektromosenergia-mennyiség 100%-a. 2017-ben vásároltunk további 6 672 CER egységet, amivel a Magenta 1 ügyfeleinket karbonsemlegesítettük 2018-ra.

A klímavédelemhez kapcsolódó működési-öko-hatékonysági célok:

- a szén-dioxid-kibocsátás csökkentése,
- az energiafogyasztás csökkentése, az energiahatékonysági mutatók növelése, zöldenergia használata,
- ingatlanaink energiahatékonyságának növelése,
- a gépjárműflotta üzemanyag-felhasználásának csökkentése, utazást kiváltó megoldások népszerűsítése, dematerializációs megoldások,
- fenntartható és klímavédelmi szolgáltatások bevezetése,
- ügyfeleink és a beszállítói láncunk klímahatásának mérése.

#### **Kockázatok**

Az Üzletmenet-folytonossági Irányítási Rendszer (BCM) keretén belül azonosítottuk a kritikus klímakockázatokat (árvíz, hőségriadó), és ezekre intézkedési tervet alakítottunk ki. A hálózatokban jelentkező klímakárok éves mértéke nem érte el az intézkedési szintet (havi 50 M Ft kár). 2017-ben 659 esetben kellett viharkárral összefüggésben intézkednünk, összesen 65,3 millió forint értékben. A 2016-os hőségnapokon engedélyeztük kollégáinknak a távmunkát, így csökkentve az irodák energiaterhelését, géptermeink és bázisállomásaink alaphőmérsékletét pedig megemeltük.

#### **Teljesítménymutatók**

Összesített CO<sub>2</sub> terhelés – 97 110 tonna CO<sub>2</sub>

Csoport CO<sub>2</sub> terhelés kategóriánként – Scope1: 21 543 tonna CO<sub>2</sub>, Scope2: 74 702 tonna CO<sub>2</sub>

Energiahatékonyság – továbbított bitek/energia fogyasztás – 95,62 Gbit/kWh

Gépjárművek átlagos CO<sub>2</sub> kibocsátása – 119,6 g/km CO<sub>2</sub>

Bevételarányos csoport szintű energiafelhasználás: 1 264 GJ/M Ft

## **9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)**

A Magyar Telekom Vállalati megfeleléségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfeleléségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtunk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfeleléségi eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfeleléségi programot a megfeleléségi vezető felügyeli. A megfeleléségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfeleléségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Működési Kódexe a vállalati megfeleléségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a vállalat közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekomon belül mindenkire érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsítványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young, mint független külső fél tanúsítványt adott ki. 2017-ben ismét független külső auditor (KPMG) is minősítette a Magyar Telekom megfeleléségi rendszerének hatékonyságát, amelynek értelmében megfeleléségi program megfelel a nemzetközi elvárásoknak és az új anti-korrupciós ISO szabványnak is.

2008-ban indult az első megfeleléségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. A program elindítása óta pedig összesen 65 581 távoktatási képzést végeztek el a

munkavállalók vállalat szinten olyan témákban, mint megfelelőségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, összeférhetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfelelőségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára – mind az anyavállalatban, mind a magyar és nemzetközi leányvállalatokban – személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2016-ban, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés (Compliance Risk Assessment „CRA”). A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfelelőségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük. Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

## Korrupció és megvesztegetés elleni küzdelem

### Politikák

A Magyar Telekom nem tolerálja a korrupciót vagy annak kísérletét, ezért több belső szabályozást és eljárást vezetett be a megvesztegetés (ideértve annak lehetővé tételét) megelőzésére és megakadályozására. A Magyar Telekom betartja a Csoport korrupcióellenes szabályait és elvárja, hogy üzleti partnerei hasonlóképpen tartózkodjanak a Magyar Telekom által kifizetett pénz vagy egyéb ellenszolgáltatás jogszerűtlen felhasználásától (ideértve a korrupcióellenes jogszabályok megsértését), valamint a közfelhatalmazást betöltő vagy magánszemély(ek)nek történő közvetlen vagy közvetett kifizetéseket a Magyar Telekomnak vagy a nevében eljáró bármely személynek előnyös megítélése vagy döntésének befolyásolása céljából. A Magyar Telekom tiltja a korrupció és vesztegetés bármilyen formáját, ideértve, de nem kizárólagosan, a személyes nyereséghez, előnyökhöz való juttatást, kenőpénz elfogadását vagy juttatását, ügymenetkönnyítő juttatások ígérését. A vállalat szintén tiltja, hogy a munkavállalók családjuk, barátai, közeli vagy távoli ismerősei számára kedvező döntéseket hozzanak. Nem adható harmadik félnek ajándék vagy eseményre való meghívás, ha az, akárcsak vélhetően, hatással lehet egy üzleti tranzakcióra. A Magyar Telekom sem pénzügyileg, sem erkölcsileg nem támogat politikai pártokat, szervezeteket vagy azok képviselőit. A Magyar Telekom nem folytat üzleti tevékenységet olyan harmadik felekkel, melyek megszegik a [Megfelelőségi program](#) korrupcióellenes szabályait vagy a [Működési Kódex](#) alapelveit.

Átvilágítási eljárások: Nincs meghatározott minta arra, hogy milyen mélységű átvilágítást kell elvégezni ahhoz, hogy a korrupcióellenes törvények szerinti felelősségre vonás, ill. vizsgálatok elkerülhetőek legyenek. Ezeknek az eljárásoknak a célja az, hogy a nagy kockázatot jelentő területeket beazonosítsák, és hogy megfelelő iránymutatást adjanak annak meghatározására, mikor indokolt további átvilágítás és vizsgálat.

### Politikák eredményei

Az év során ellenőriztük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáltuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges válaszlehetőségek megtételéről. A belső és külső szabályok megsértésével kapcsolatos panaszok és észrevételek benyújthatók a Magyar Telekom [Monddele!](#) portálján. A munkavállalók megfelelőséggel összefüggő kérdéseiket a [Kérdezz!](#) intranetes portálon tehetik fel.

### Kockázatok

A jogszabályok és szabályozás megszegése elleni hatékony és eredményes védekezés fontos alapja és feltétele a Magyar Telekomnál fennálló megfelelőségi kockázatok, valamint a feltárt vagy egyéb módon ismertté vált megfelelőségi esetek szisztematikus nyilvántartása és elemzése. Az éves Megfelelőségi Kockázatelemzésünk (CRA) külön kezeli az aktív és passzív korrupciót. A kockázatelemzés minden esetben magában foglalja a Magyar Telekom, a T-Systems, a Makedonski Telekom értékelését. Egyéb leányvállalatokat a megfelelőségi vizsgálatokból származó inputok alapján eseti jelleggel veszünk fel a kockázatelemzésbe. A CRA teljes körűen lefedi a fentiekben említett társaságokat (100%) A Megfelelőségi Kockázat Felmérés kiértékelését követően a megfelelőségi vezető a megfeleléssel kapcsolatos kockázatokra vonatkozó felmérés eredményeiről jelentésben tájékoztatja az Audit Bizottságot, Igazgatóságot, a Felügyelő Bizottságot és a menedzsmentet, illetve negyedévente beszámol az intézkedések aktuális helyzetéről.

## 10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

A hagyományos távközlési piacok mérete középtávon már zsugorodó. A hangszolgáltatások (mind vezetékes mind mobil) piaca telített, ami a csökkenő árak mellett csökkenő bevételtömeget jelent. Az adatszolgáltatások iránt tovább nő az igény, köszönhetően az erősödő médiafogyasztásnak, de az erős verseny mind mobil, mind vezetékes piacon nyomást helyez az árazásra. A vezetékes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van, a mobil hang piac is ezt a trendet követi stagnáló ügyfélszámmal és csökkenő árakkal. A vezetékes piacot a vezetékes-mobil integrált csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetékes piacon további konszolidációra, hálózat fejlesztésekre és a verseny erősödésére számítunk. Az egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt erősíti a kormányzat által meghirdetett Digitális Magyarország program, amelynek célja minden magyar háztartás lefedése szélessávú (HSI > 30 Mbit/s) hálózattal 2018 év végéig. A technológia, a szolgáltatások és az oktatás digitalizációja nagymértékben hozzájárul az ország versenyképességéhez és az állampolgárok életminőségéhez.

A mobil piacot hálózati oldalon a kiváló minőség és a jó lefedettség jellemzi. A piacot a fixdíjas ajánlatok elterjedése jellemzi, miközben új piaci belépők megjelenésére számítunk, amelynek hatása jelentős lehet a piac egészére középtávon. A szélessávú és tartalom szolgáltatások területén erős a verseny, az ügyfelekért folyó harc során a kommunikáció központjába az árak helyett egyre inkább a minőség, a hálózati lefedettség és a sáv szélesség kerül. A mobil szélessáv bővülése még mindig a teljes mobil piac hajtóereje. Az erősödő szabályozás, különösen a roaming díjak eltörlése és a mobil végződtetési díjak csökkentése további nyomást helyez a piac szereplőire.

Az elmúlt évek növekvő gazdasági környezete pozitív hatással volt a háztartások elköltethető jövedelmére. A növekvő háztartási büdzséből viszont komoly feladat a távközlési szolgáltatók számára, hogy nagyobb szeletet hasítsanak ki maguknak.

## 11 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

### 11.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyelhetünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások, IoT), az ügyféligények (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalom szolgáltatásokra és végberendezésként, 4Play megoldások és a digitális szolgáltatások terjedése) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórás iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása bármely országban, ahol jelen vagyunk, negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van egyedi üzleti környezete, és előre nem látott, általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. A világgazdaság kiheverte a válságot, túl van a Brexit első sokkján és Donald Trump színrelépésével kapcsolatos bizonytalanságon. A üzleti környezetünk nagyban függ a FED monetáris politikájától, a kínai és az európai gazdasági növekedéstől és az Európai Unió támogatás politikájától. Az elmúlt két év jelentős fellendülést hozott a világgazdaságban és ez magával húzza a magyar gazdaságot is.

A Magyar Telekom számára a legnagyobb piaci kihívás 2018-ban várhatóan a Digi belépése a mobil piacra, az Invitel Távközlési Zrt akvizíciója, illetve a vezetékes piaci verseny mely a technológiára és a hálózat fejlesztésekre fókuszál. Úgy gondoljuk, hogy a mobil és vezetékes szolgáltatásokat összekapcsoló Magenta 1 ajánlatunk előfizetői számának további növelésével, és a HSI (nagy sebességű internet) hálózatunk fejlesztésével és kihasználásával megőrizzük elsőségünket kulcs piacainkon. Emellett a nagyobb összegű uniós pályázati források beáramlásának köszönhetően az RI/IT piac várhatóan tovább fog növekedni, ugyanakkor az a szándékunk, hogy a magasabb fedezettartalmú rendszerintegrációs projektekre fektetett hangsúly növelésével megemeljük a piaci részesedésünket. Ugyanakkor már középtávon terveink között szerepel a szolgáltatás alapú bevételeink növelése a vállalati szektorban.

## 11.2 Stratégia

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően a Magyar Telekom 2017-ben is megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes hang, szélessáv, fizetős TV szolgáltatás, mobil és ICT üzleti területeken, javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Az elmúlt három évben kiépült egy világviszonylatban is kiemelkedő minőségű 4G mobil hálózat és jelentősen növeltük HSI képességű vezetékes hálózatunkat

A gyorsan növekvő hálózati képességeinkre építve szeretnénk az élet minden területén hang, internet, TV és IT szolgáltatásokkal kiszolgálni minden ügyfelünket. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilisebb szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliókat egyszerűsítsük, fokozzuk folyamataink automatizálását és nagyobb arányú online ügyfélszolgálatot érjünk el. Integrált szolgáltatóként továbbra is különleges ügyfélmélynyményt nyújtunk ügyfeleinknek vezető márkánk és kiváló technológiánk segítségével.

A változó ügyféligények, a technológiai fejlődés és az új üzleti modellek előtt járva új kompetenciáink mentén kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt.

Stratégiánk lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és bővítsük kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket az információ- és kommunikációtechnológia területén és a kapcsolódó iparágakban, amely hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez.

## 12 BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

### 12.1 A belső kontrollrendszer bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése

A Magyar Telekom menedzsmentje elkötelezett egy megfelelő szintű belső kontrollrendszer kialakításáért és működtetéséért, amely a pénzügyi beszámolók megbízhatóságát, működési és megfelelési kockázatok minimalizálását biztosítja. A pénzügyi beszámolók megbízhatóságát biztosító kontrollkörnyezetünket úgy alakítottuk ki, hogy elvárható biztonságot nyújtson arra, hogy a pénzügyi jelentések és a külső célra készülő pénzügyi beszámolóink megfeleljenek az Európai Unió által jóváhagyott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS).

A 2017. évi üzleti évre vonatkozóan a kontrollrendszer dokumentációját és értékelését az informatikai rendszerrel támogatott ICS<sup>i</sup> rendszerben végeztük el. A tranzakció szintű kontrollrendszer az üzleti folyamatainkba beépített kontrollrendszert írja le, amelyeket úgy alakítottunk ki és működtetünk, hogy megakadályozzák vagy időben azonosítsák a pénzügyi beszámolóinkban szereplő minden jelentős beszámoló sor és nyilvánosságra hozott információ esetleges materiális hibáit.

A belső kontrollrendszerünk teljes értékelése a Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) által kiadott "Belső kontroll – integrált keretrendszer" módszerén alapul, a rendszer működését a függetlenített belső ellenőrzési funkció is támogatja. Kockázatalapú belső ellenőrzési munkatervi feladatokon túl ad-hoc vizsgálatokkal járul hozzá a belső kontrollfolyamatok javításához és a fennálló kockázatok csökkentéséhez. Az ellenőrzések alapján meghozott intézkedések teljesülését a belső ellenőrzési szakterület nyomon követi. Az ellenőrzések megállapításairól, azok nyomán megfogalmazott intézkedésekről és a feladatok teljesítéséről a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság rendszeres tájékoztatást kap.

Az alkalmazott belső kontrollkeretrendszer követelményeivel összhangban a menedzsment minden pénzügyi évben értékeli a belső kontrollrendszer hatékonyságát. A menedzsment 2017-re vonatkozó értékelése még folyamatban van, de az eddigi rendelkezésre álló információk alapján úgy gondoljuk, hogy a belső kontrollrendszer hatékonyan működött abban a vonatkozásban, hogy megakadályozza a pénzügyi beszámolóban az esetleges materiális hibákat, illetve csökkentse a működési és megfelelési kockázatokat.

A Társaság részvényesei publikus jelentéseinkből értesülhetnek a belső kontrollrendszer működéséről.

A Magyar Telekom menedzsmentje és Igazgatósága elkötelezett arra, hogy a Magyar Telekom minden üzleti tevékenységét a legszigorúbb jogi és etikai normák szerint folytassa. Ezen elkötelezettség eredményeképp alkotta meg az Igazgatóság a Magyar Telekom Vállalati Megfeleléségi programját.

<sup>i</sup> Belső Kontroll Rendszer ('Internal Control System', „ICS")

A Vállalati megfelelőségi program a Magyar Telekom minden testületére, szervezetére és munkavállalójára, valamint a tanácsadókra, megbízottakra, képviselőkre és minden olyan személyre vagy szervezetre vonatkozik, amely a Társaság vagy annak leányvállalata nevében végez munkát.

A Magyar Telekom Vállalati megfelelőségi programja biztosítja, hogy a vállalat üzleti tevékenységét az alkalmazandó törvények és jogszabályok legmesszemenőbb figyelembe vételével és betartásával tudatosan, a legmagasabb szintű képességgel és elkötelezettséggel folytassa. Ez olyan irányelvek és eljárások megvalósítását kívánja meg, amelyek kezelik a potenciális megfelelőségi kockázatokat, valamint meghatározott folyamatokat vezetnek be a megfelelőség gyanított vagy valós hiányának jelentése, kivizsgálása, nyomon követése és korrekciója érdekében.

## 12.2 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása, kockázatkezelési és fedezeti ügylet politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknak megfelelően folyamatosan fejlesszük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítani kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság rendelkezésére bocsátjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a cégcsoport tagjainak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információ, illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

## 12.3 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési áraira.

- Működésünk (Magyarországon és külföldön egyaránt) jelentős állami szabályozási hatás alatt áll; tovább szigorodtak a fogyasztóvédelemmel kapcsolatos előírások, továbbá szigorodhatnak egyes szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások árának meghatározásával kapcsolatos szabályok, illetve új típusú szabályozott szolgáltatások kerülhetnek bevezetésre, amelyeknek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Jelenleg nincs jól körülírt szabályozás a hálózatsemlegesség biztosítása tekintetében. Az NMHH eseti döntéshozatala akadályozhatja az innovációt;
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve a hazai vezetékes piacon, mivel a hálózatfejlesztésnek köszönhetően egyre több területen kerülünk átfedésbe a versenytársainkkal;



- 2017. júliusában a DIGI felvásárolta az Invitel lakossági és kisvállalati ügyfeleit kiszolgáló üzletágát. Az ügylet a szükséges versenyhatósági hozzájárulások megszerzését követően, várhatóan 2018 első negyedévében zárul. A tranzakció a verseny erősödését eredményezheti a hazai vezetékös piacon;
- Magyarországon a jelenlegi mobilpiaci szereplők mellett a DIGI 2x5MHz frekvenciablokkhoz jutott 1800MHz-es frekvenciasávon, valamint 1x20MHz frekvenciablokkot vásárolt 3400-3600MHz-en, és a legnagyobb valószínűség szerint 2018-ban új szereplőként be fog lépni a mobil piacra;
- 2017. októbertől már csak egy év hűségidővel lehet telekommunikációs szolgáltatásokra vonatkozó szerződéseket kötni Magyarországon kivéve akkor, ha a szolgáltatás megrendelésével egy időben készülékkezdményben is részesült az ügyfél. További változás, hogy a mobilszolgáltatóknak ingyenesen kell hálózathoz tartozó eszközöket, amelyek határozott időtartamú szerződéssel – azaz hűségidővel –, kedvezményesen adtak el, és a hozzájuk tartozó előfizetői szerződések lejártak. A fenti változások megkönnyítik az ügyfelek számára a mobilszolgáltató váltást a jövőben.
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hívevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények;
- A magyar adórendszer előre nem látható változásai negatív hatással lehetnek eredményünkre;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Vitáink és peres ügyeink a szabályozó hatóságokkal, versenytársakkal és más felekkel kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményünket
- A kibertámadások száma exponenciálisan emelkedik az utóbbi időben világviszonylatban. Habár a Magyar Telekom a legmagasabb biztonsági előírásoknak megfelelően nyújtja szolgáltatásait és folyamatosan teszteli és aktualizálja kibertársági ellenintézkedéseit, de teljes mértékben mégsem zárható ki, hogy egy kibertámadás áldozatává váljunk.

## 12.4 Pénzügyi kockázatok kezelése

A Társaság pénzügyi instrumentumai minősítését az éves beszámoló 4. megjegyzésében, a Társaság pénzügyi kockázatainak kezelését az éves beszámoló 5. megjegyzésében írjuk le részletesen.

## 13 A 2017-ES PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

### 13.1 Bevételek

Az összbevétel a 2016. évi 447,2 milliárd forintról 471,5 milliárd forintra emelkedett 2017-ben, főként a jelentősen megnövekedett készülékértékesítési és mobil adat bevételeknek köszönhetően.

**A mobilszolgáltatások bevételei** 5,7%-kal a 2016-os 276,0 milliárd forintról 291,8 milliárd forintra nőttek 2017-ben. A magasabb mobiladat és készülékértékesítési bevételek ellensúlyozták az alacsonyabb hangbevételeket.

- **A hangalapú kiskereskedelmi bevételek** 4,3%-kal 127,3 milliárd forintra csökkentek 2017-ben. A szerződéses előfizetői szám bővülésének pozitív hatását ellensúlyozta a fokozódó verseny következtében csökkenő árszint, míg a roamingbevételek csökkenése az EU szabályozásnak volt köszönhető.
- **A hangalapú nagykereskedelmi bevételek** 9,5%-kal 6,8 milliárd forintra nőttek 2017-ben. A hangalapú nagykereskedelmi bevételek növekedése a korlátlan díjcsomagok növekvő arányának következtében megemelkedett forgalmat tükrözi.
- **Az adatbevételek** 17,3%-kal 67,5 milliárd forintra nőttek 2017-ben a magasabb előfizetői bázis és megnövekedett

adathasználat miatt.

- **Az SMS bevételek** 2,0%-kal 16,0 milliárd forintra nőttek 2017-ben főként a lakossági használat csökkenését ellensúlyozó magasabb tömeges SMS bevételeknek köszönhetően.
- **A mobil készülékértékesítési bevételek** 17,5%-kal 59,9 milliárd forintra emelkedtek 2017-ben. A növekedést a tartozékértékesítés és harmadik feleknek történt export eladások bővülése, illetve a magasabb mobilkészülék árak eredményezték.

**A vezetékes bevételek** az előző évi 158,1 milliárd forintról 165,7 milliárd forintra növekedtek 2017-ben. A hangalapú bevételek tovább folytatódó csökkenését teljes mértékben ellensúlyozta a TV-, adat- és készülékértékesítési bevételek emelkedése.

- **A hangalapú kiskereskedelmi bevételek** 7,1%-kal 40,5 milliárd forintra csökkentek 2017-ben, elsősorban az ügyfélbázis csökkenés, valamint az alacsonyabb átlagos előfizetési díjak együttes hatásának eredményeként.
- **A szélessávú kiskereskedelmi bevételek** megközelítőleg változatlanul 39,5 milliárd forint maradt 2017-ben. A fokozódó verseny miatt csökkenő előfizetői díjak hatását az ügyfélállomány bővülése kompenzálta.
- **A TV bevételek** 7,4%-kal 37,6 milliárd forintra emelkedtek 2017-ben, a megnövekedett ügyfélbázisnak, illetve javuló APRU-nak köszönhetően.
- **A vezetékes készülékértékesítési bevételek** a 2016-ban elért 4,5 milliárd forintról 8,7 milliárd forintra növekedtek 2017-ben a TV-készülékek, tablet és laptop számítógépek fokozódó kiskereskedelmi értékesítésének köszönhetően.
- **A kiskereskedelmi adatbevételek** 24,3%-kal 9,6 milliárd forintra nőttek 2017-ben elsősorban a megrendezett FINA Vizes sportok világbajnoksággal összefüggő projekteknek köszönhetően.
- **A nagykereskedelmi bevételek** 32,7%-kal 13,2 milliárd forintra növekedtek 2017-ben, legfőképp az nemzetközi bérelt vonal és adatátviteli bevételek emelkedésének köszönhetően.

**Az energiaszolgáltatásból származó bevételek** a 2016-ban elért 6,8 milliárd forintról 4,6 milliárd forintra csökkentek 2017-ben, mely 32,2%-os csökkenés az utolsó egyetemes gáz ügyfelek szerződéseinek lejáratát, illetve a Társaság lakossági villamosenergia-szolgáltatási piacról való, 2017. november 1-jével történő kivonulását tükrözi.

### 13.2 Közvetlen költségek

**A közvetlen költségek** a 2016. évi 155,1 milliárd forintról 12,5%-kal, 174,6 milliárd forintra növekedtek 2017-ben, főként az egyéb közvetlen költségek emelkedése miatt.

- **Az összekapcsolási díjak** 2017-ben 13,6%-kal, 14,2 milliárd forintra növekedtek, a nagyobb mobil forgalom magasabb beföldi mobilszolgáltatók felé történő kifizetéseket eredményezett.
- **Az energia szolgáltatáshoz kapcsolódó költségek** 29,4%-kal, 4,8 milliárd forintra csökkentek 2017-ben az utolsó egyetemes gáz ügyfelek szerződéseinek lejáratát, illetve a Társaság lakossági villamosenergia-szolgáltatási piacról történt, 2017. november 1-ei kivonulásának eredményeként.
- **A követelések értékvesztése** 34,0%-kal, 5,0 milliárd forintra csökkent 2017-ben annak köszönhetően, hogy a hatékonyabb behajtási folyamat eredményeként csökkent az alkalmazott értékvesztési ráta a mobil szegmensben.
- **A távközlési adó** 3,7%-kal, 25,0 milliárd forintra növekedett 2017-ben annak köszönhetően, hogy a lakossági és az üzleti szegmensben egyaránt nőtt a mobil hangforgalom a korlátlan hangszolgáltatást kínáló ajánlataink növekvő népszerűségéből eredően.
- **Az egyéb közvetlen költségek** 17,5%-kal, 117,5 milliárd forintra emelkedtek 2017-ben elsősorban annak következtében, hogy a megnövekedett készülékértékesítéssel párhuzamosan emelkedtek a mobil készülékekkel, kiegészítőkkel és egyéb készülékekkel kapcsolatos költségek. A TV és egyéb tartalomszolgáltatáshoz kapcsolódó költségek (elsősorban az újonnan bevezetett TV tartalomszolgáltatási díjak), illetve a roaming kifizetések szintén emelkedtek.

### 13.3 Bruttó fedezet

A bruttó fedezet a 2016. évi 292,0 milliárd forintról 297,0 milliárd forintra javult 2017-ben az összbevétel nagymértékű növekedésének köszönhetően.

### 13.4 Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások éves szinten 3,8%-kal, 56,6 milliárd forintra növekedtek a megemelkedett végkielégítésekkel kapcsolatos költségek hatásaként.

### 13.5 Egyéb működési költségek

Az egyéb működési költségek nem mutattak lényegi változást a tavalyi évhez képest, így 2017-ben 93,3 milliárd forintos szinten álltak. Az év során végrehajtott költségcsökkentési intézkedések eredményeképpen csökkentek a tanácsadói díjak, a HR-hez kapcsolódó, valamint az anyag és a marketing költségek. Ezt azonban ellensúlyozták a magasabb bérleti díjak, illetve karbantartási és javítási költségek, valamint a magasabb közműadó. A közműadó mértéke 2,1%-kal volt magasabb, mint 2016-ban, egyrészt hálózatvásárlások, másrészt a kábelhálózati nyilvántartás pontosítása következtében megnövekedett adóköteles nyomvonal hossz következtében.

### 13.6 Egyéb működési bevételek

Az egyéb működési bevételek éves szinten 22,4%-kal, 6,0 milliárd forintra csökkentek elsősorban az Infopark és az Origo értékesítésén 2016 első negyedében realizált egyszeri hasznok elmaradása következtében, amit részben ellensúlyoztak az E2 energia vegyesvállalattól kapott magasabb névhasználati bevételek.

### 13.7 EBITDA

Az EBITDA 0,5%-kal, 153,0 milliárd forintra növekedett, mivel a magasabb bruttó fedezetet ellensúlyozta a végkielégítési költségek növekedése, illetve az egyéb működési bevételek csökkenése.

### 13.8 Értékcsökkenési leírás

Az értékcsökkenési leírás 2,3%-kal, 87,8 milliárd forintra csökkent 2017-ben. A 2 év alatti hasznos élettartamú eszközök meghosszabbított hasznos élettartamának, illetve rádiótechnikai berendezések leselejtezésének köszönhetően javult az értékcsökkenési leírás.

### 13.9 Működési eredmény

A működési eredmény a 2016. évi 62,3 milliárd forintról 65,1 milliárd forintra javult 2017-ben az alacsonyabb értékcsökkenési leírás és az EBITDA kismértékű növekedésének következtében.

### 13.10 Nettó pénzügyi eredmény

A nettó pénzügyi veszteség a 2016. évi 26,4 milliárd forintról 20,9 milliárd forintra csökkent 2017-ben az alacsonyabb átlagos hitelállomány, valamint átlagos hitel kamatszint csökkenés következtében csökkenő kamatköltségeknek köszönhetően.

### 13.11 Nyereségadó

A nyereségadó a 2016-os 8,5 milliárd forint bevételhez képest 13,1 milliárd forint kiadásra emelkedett 2017-ben. Az emelkedést elsősorban a társasági adórata 2017. január 1-től hatályba lépett a korábbi 19%-ról 9%-os átalányszintre történt csökkentésének hatására, 2016. negyedik negyedében képzett jelentős halasztott adópozíció okozta. Továbbá az egyedi beszámoló vonatkozásában a magyar számviteli törvényről a Nemzetközi Beszámolási Standardokra (IFRS) történő kalkulációs módszertani áttérés egyszeri hatásai növelték a 2017-es nyereségadó költséget.



## 14 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

Az éves beszámoló fordulónapja után és a jelentés publikálása között jelentősebb esemény nem történt.

Budapest, 2018. február 20.

Christopher Mattheisen  
vezérigazgató, igazgatósági tag

Szabó János  
gazdasági vezérigazgató-helyettes

## Nyilatkozat

Alulírottak nyilatkozunk, hogy

- az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudásunk szerint elkészített mellékelt éves beszámoló valós és megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá
- az üzleti jelentés megbízható képet ad a Magyar Telekom Nyrt. helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

Budapest, 2018. április 10.



Christopher Mattheisen  
Vezérigazgató  
az Igazgatóság tagja



Szabó János  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes