



EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**AZ IGAZGATÓSÁG JELENTÉSE A MAGYAR  
TELEKOM NYRT. ÜGYVEZETÉSÉRŐL, A  
TÁRSASÁG ÉS A MAGYAR TELEKOM CSOPORT  
2016. ÉVI ÜZLETI TEVÉKENYSÉGÉRŐL,  
ÜZLETPOLITIKÁJÁRÓL, VAGYONI HELYZETÉRŐL**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



Az Alapszabály 6.4.f) pontja és az Igazgatóság Ügyrendjének 10.1.f) pontja szerint az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlés részére a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság jelentését a Társaság ügyvezetéséről, a Társaság és a Magyar Telekom Csoport 2016. évi üzleti tevékenységéről, üzletpolitikájáról, vagyoni helyzetéről, amelyet tudomásul vett.

# AZ IGAZGATÓSÁG JELENTÉSE A MAGYAR TELEKOM NYRT. ÜGYVEZETÉSÉRŐL, A TÁRSASÁG ÉS A MAGYAR TELEKOM CSOPORT 2016. ÉVI ÜZLETI TEVÉKENYSÉGÉRŐL, ÜZLETPOLITIKÁJÁRÓL ÉS VAGYONI HELYZETÉRŐL

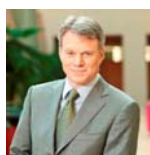
CHRISTOPHER MATTHEISEN  
VEZÉRIGAZGATÓ - IGAZGATÓSÁGI TAG

ÉVES RENDES KÖZGYŰLÉS  
2017. ÁPRILIS 7.



EGYÜTT. VELED

## ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁG



Christopher Mattheisen  
Vezérigazgató



Rékasi Tibor  
lakossági  
szolgáltatások  
vezérigazgató-  
helyettes



Lakatos Péter  
Kis- és közép vállalati  
szolgáltatások  
vezérigazgató-  
helyettes



Kaszás Zoltán  
Vállalati  
szolgáltatások  
vezérigazgató-  
helyettes\*



Szabó János  
Gazdasági  
vezérigazgató-  
helyettes



Máthé Balázs  
Jogi és társasági  
ügyek  
vezérigazgató-  
helyettes



Dr. Kim Kylliesbech  
Larsen  
Műszaki  
vezérigazgató-  
helyettes\*\*



Humán erőforrás  
vezérigazgató-  
helyettes

\* ideiglenes jelleggel

\*\* 2017. április 1-től



EGYÜTT. VELED

## 2016-BAN ELNYERT DÍJAK



Családbarát Mentor Vállalat 2016

FTSE4Good Emerging Index tagság



OpenSignal – A világ 3. legjobb 4G hálózata



SOKSZÍNŰSÉGI KARTA  
Magyarország 2016/2017

Csatlakoztunk a Sokszínűségi Karta Magyarországhoz

Az év leginnovatívabb partnere: T-Systems Hungary



CEERIUS fenntarthatósági index tagság

Karbonsemleges működés 2016-ban

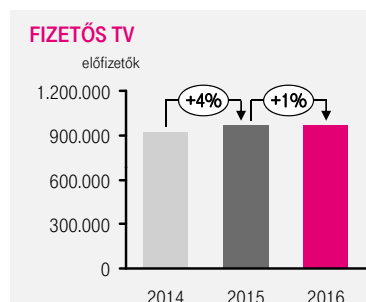
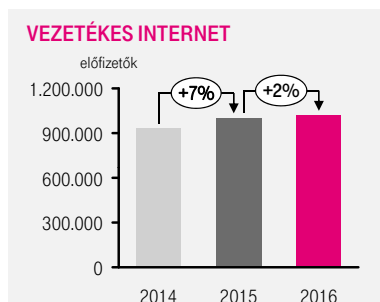
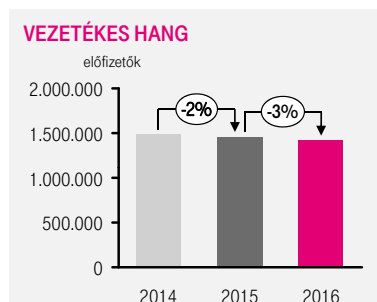
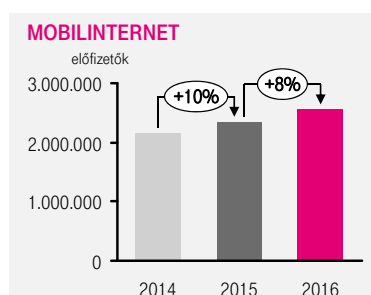
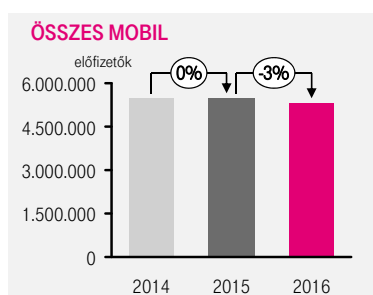
Az Év Marketing Innovációs Partnere



EGYÜTT. VELED

3

## MAGYARORSZÁGI TÁVKÖZLÉSI PIAC: ÜGYFÉLSZÁM BONTÁS

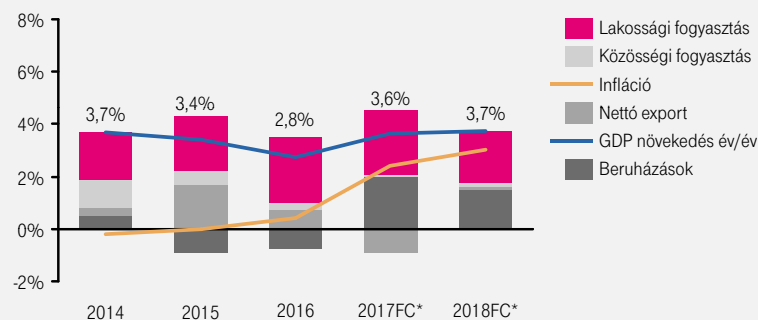


EGYÜTT. VELED

4

# GAZDASÁGI KÖRNYEZET MAGYARORSZÁGON

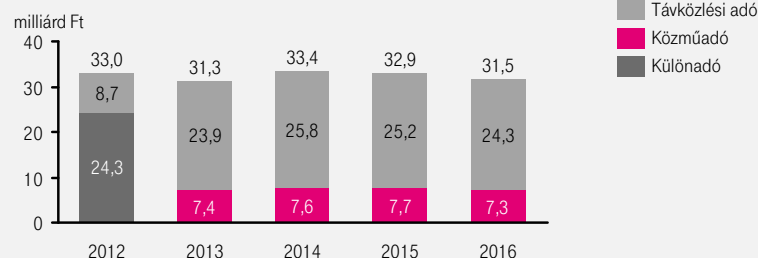
## A NÖVEKEDÉS SZERKEZETE



## KEDVEZŐ MAKROGAZDASÁGI KÖRNYEZET

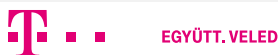
- A gazdasági környezet helyreállításával növekszik a belföldi kereslet
- A kormányzati intézkedések kedvezően hatnak a lakossági fogyasztásra
- A beruházások szintje erős ingadozást mutat az EU támogatási ciklusok miatt
- A hazai kereslet pozitív változása kedvező az MT számára

## A MAGYAR TELEKOMRA KIVETETT TÖBBLETTERHEK



## ADÓTERHEKET VEZETEK BE A KÖLTSÉGVETÉSI HIÁNY CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN

- Átmeneti bevételalapú iparági különadó 2010-2012 között
- Forgalmalapú, határozatlan időre szóló távközlési adó bevezetése 2012. júliustól, emelése 2013. augusztustól
- A közmű- és távközlési hálózatokra kivetett, határozatlan időre szóló adó 2013-tól, 2016-tól kismértékű csökkenés a 100Mbps-nál gyorsabb hálózatfejlesztések után járó 5 éven keresztül tartó közműadó-kedvezménynek köszönhetően

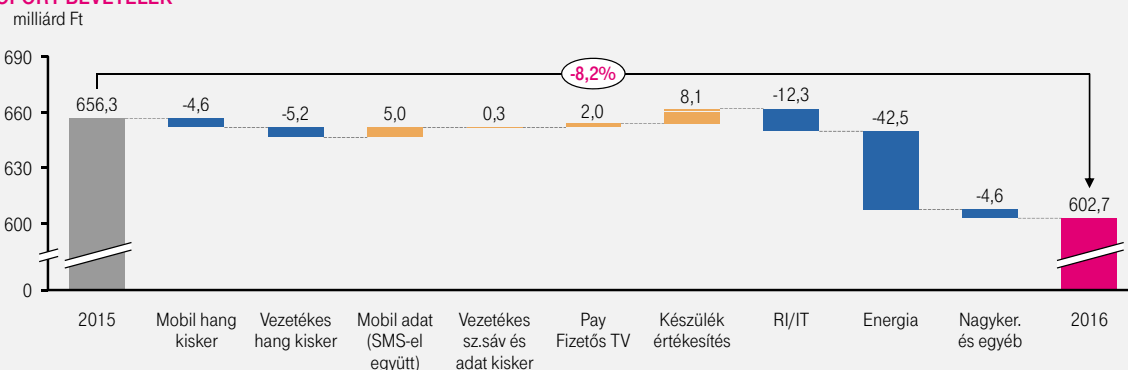


\* A Magyar Nemzeti Bank 2016. decemberi előrejelzése

5

# 2016. ÉVI CSOPORT EREDMÉNYEK – BEVÉTELEK

## CSOPORT BEVÉTELEK



- A mobil hangalapú kiskereskedelmi bevételcsökkenés ellenére a teljes mobilbevétel 4,9%-kal emelkedett a készülékértékesítésnek és a mobil adatbevételnek köszönhetően
- A mobil adatbevétel bővült az egyre növekvő 4G használat eredményeként
- A vezetékes szélessávú bevételek szinten maradtak, mivel a megnövekedett előfizetői bázis ellensúlyozta a kismértékben mérséklődő ARPU hatását
- A fizetős TV bevételek jelentősen növekedtek az ügyfélszám és az ARPU növekedésének köszönhetően
- Az uniós pénzeszközök beáramlásának lassulása következtében csökkentek az RI/IT bevételek, ugyanakkor a bruttó fedezeti ráta emelkedett
- Az energiaszolgáltatásból származó bevétel csökkenése a lakossági gáz üzletágból való kilépésnek és az üzleti ügyfelek MET Holding AG-val alapított vegyesvállalatnak történő átadásának megfelelően

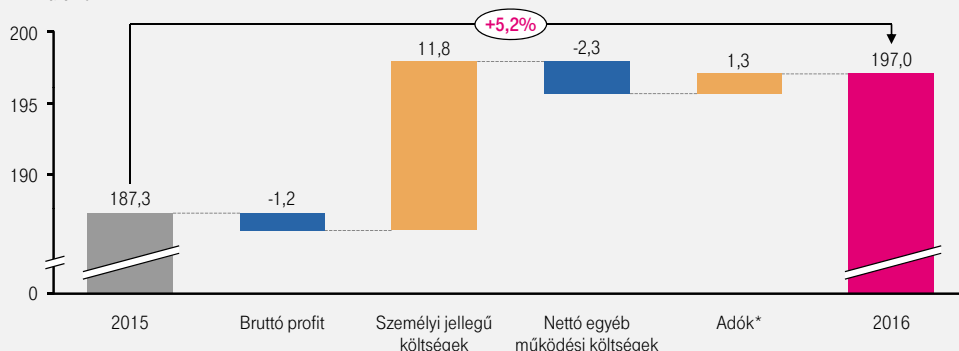


6

## 2016. ÉVI CSOPORT EREDMÉNYEK – EBITDA

### CSOPORT EBITDA

milliárd Ft



- A bruttó fedezet kismértékben csökkent, mivel a javuló RI/IT fedezeti rátát és a követelések értékvesztésének csökkenését ellensúlyozta a készülékértékesítés növekedéséből fakadó magasabb közvetlen értékesítési költségek
- A személyi jellegű ráfordítások jelentősen csökkentek az alacsonyabb végkielégítéssel kapcsolatos költségeknek illetve a csökkentett létszámból adódó megtakarításoknak köszönhetően
- A fogyasztói szokások megváltozásából és az előfizetők számának csökkenéséből adódó távközlési adó mérséklődése csökkenő közműadóval párosult; utóbbi a 100 Mbps letöltési sebesség feletti hálózatfejlesztések és bővítések után igénybe vehető 5 évre szóló közműadó-kedvezmény hatása
- A működési költségek emelkedtek a Digitális Jólét Programhoz (HSI hozzáférési hálózat kiépítéséhez) kapcsolódó tanácsadói díjak, a megnövekedett marketing ráfordítások, a fokozódó szponzorációs tevékenység, magasabb karbantartási, javítási illetve helyreállítási költségek, valamint az Infopark (G épület) eladásából majd visszabérléséből származó bérleti díj miatt



EGYÜTT. VELED

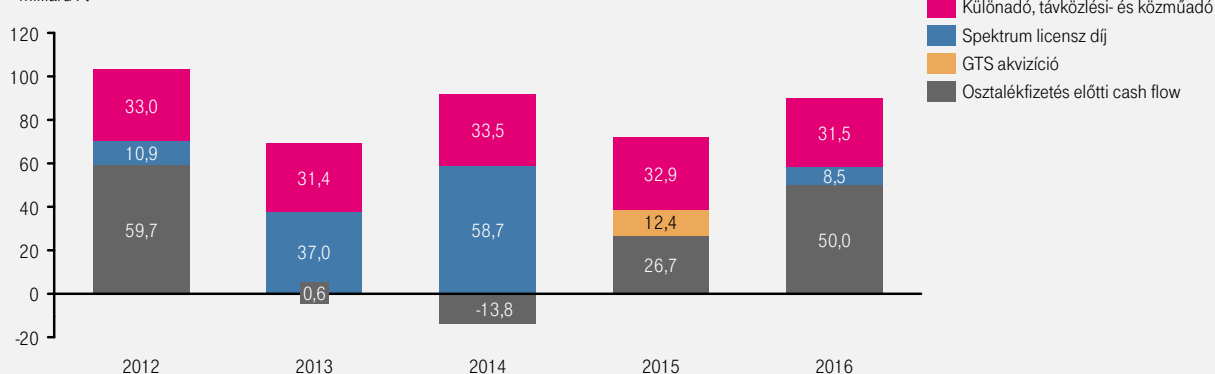
\* Távközlési- és közműadó

7

## SZABAD CASH FLOW

### SZABAD CASH FLOW\* TERMELÉS

milliárd Ft



- A szabad cash flow növekedése mögötti fő okok:
  - magasabb EBITDA
  - az Infopark és az Origo értékesítéséhez kapcsolódó egyszeri tételeken realizált profit
  - alacsonyabb kamatfizetési kötelezettség



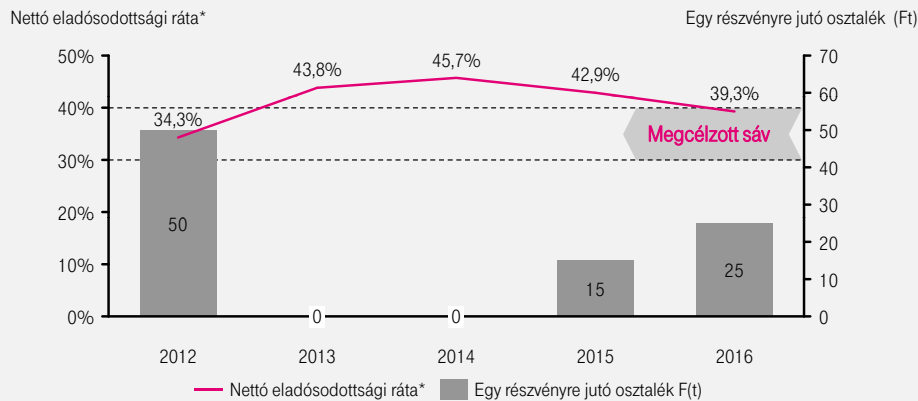
EGYÜTT. VELED

\* az üzleti tevékenységből és az egyéb pénzügyi eszközök beszerzésével/eladásával korrigált befektetési tevékenységből származó és az egyéb pénzügyi kötelezettségekre fordított cash flow összege

8

# OSZTALÉK

## OSZTALÉKPOLITIKA



- A nettó eladósodottsági rátát 30%-40% közötti szinten kívánjuk tartani, hogy fenntartsuk a rugalmasságot biztosító tőkeszerkezetet
- A nettó eladósodottsági rátánk csökkenő pályán halad, és 2016-ban visszatért a megcélzott sávba
- A szabad cash flow trendfordulót követően, 2015-ben elegendő készpénz képződött ahhoz, hogy visszatérjünk az osztalékfizetéshez
- Az Igazgatóság azt javasolja a közgyűlésnek, hogy a Társaság a 2016. évi eredmény után részvényenként 25 Ft osztalékot fizessen



EGYÜTT. VELED

\* nettó adósságállomány / (nettó adósságállomány + összes tőke)

9

# 2016-OS EREDMÉNYEK ÉS NYILVÁNOS CÉLKITŰZÉSEK 2017-RE

	2016. ÉVI EREDMÉNYEK	2016. ÉVI EREDMÉNYEK a Crnogorski Telekom pénzügyi eredményei nélkül	2017. ÉVI CÉLKITŰZÉSEK a Crnogorski Telekom pénzügyi eredményei nélkül
BEVÉTEL	602,7 milliárd Ft	574,0 milliárd Ft	nagyjából 560 milliárd Ft
EBITDA	197,0 milliárd Ft	188,1 milliárd Ft	nagyjából 182 milliárd Ft
CAPEX <sup>1</sup>	104,8 milliárd Ft	97,9 milliárd Ft	nagyjából 85 milliárd Ft
SZABAD CF <sup>2</sup>	50,0 milliárd Ft	57,3 milliárd Ft	nagyjából 55 milliárd Ft



EGYÜTT. VELED

<sup>1</sup> Spektrum akvizícióra fordított összegek és éves frekvenciadíj nélkül

<sup>2</sup> A Crnogorski Telekomban lévő többségi részesedés átruházásáért kapott tranzakciós ár nélkül

10

# KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

TOVÁBBI KÉRDÉS ESETÉN KÉRJÜK KERESSE A BEFEKTETŐI KAPCSOLATOK OSZTÁLYT:

TEL: +36 1 458 0424

FAX: +36 1 458 0443

E-MAIL: [INVESTOR.RELATIONS@TELEKOM.HU](mailto:INVESTOR.RELATIONS@TELEKOM.HU)



EGYÜTT. VELED





EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**DÖNTÉS A TÁRSASÁG NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI  
BESZÁMOLÁSI STANDARDOK (IFRS) SZERINTI  
2016. ÉVI KONSZOLIDÁLT ÉVES  
BESZÁMOLÓJÁNAK JÓVÁHAGYÁSÁRÓL, A  
FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG, AZ AUDIT BIZOTTSÁG  
ÉS A KÖNYVVIZSGÁLÓ VONATKOZÓ  
JELENTÉSÉNEK ISMERTETÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



A Ptk. 3:109. § (2) bekezdése és az Alapszabály 5.2. (i) pontja alapján a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a számviteli törvény szerinti éves beszámoló jóváhagyása.

**Határozati javaslat:**

**A Közgyűlés 1 175 529 millió Ft mérleg főösszeggel és 57 223 millió Ft adózott eredménnyel jóváhagyja a Társaság a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint elkészített 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolóját.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót és az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint a Konszolidált Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint elkészített 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## **KONSZOLIDÁLT ÉVES JELENTÉSE**

A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDÖTT ÉVRE



## TARTALOMJEGYZÉK A KONSZOLIDÁLT ÉVES JELENTÉSHEZ

	<u>Oldal</u>
Konszolidált Éves Beszámoló .....	3
Független könyvvizsgálói jelentés .....	4
Konszolidált mérleg .....	10
Konszolidált eredménykimutatás és egyéb átfogó eredmény .....	11
Konszolidált cash-flow kimutatás.....	12
Konszolidált tőkében bekövetkezett változások.....	13
Megjegyzések a Konszolidált tőkében bekövetkezett változásokhoz .....	14
Kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámolóhoz.....	15
Üzleti jelentés .....	105



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓ**

A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDÖTT ÉVRE

AZ EURÓPAI UNIÓ ÁLTAL BEFOGADOTT

NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK ELŐÍRÁSAI SZERINT KÉSZÍTVE

(EU IFRS)

## Független Könyvvizsgálói Jelentés

### A Magyar Telekom Távközlési Nyrt. részvényesei részére

#### Vélemény

Elvégeztük a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. („Társaság”) és leányvállalatai (együtt „a Csoport”) mellékelt 2016. évi konszolidált éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely a 2016. december 31-i fordulónapra elkészített konszolidált mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 1 175 529 M Ft – valamint az ugyanezen időponttal végződő évre vonatkozó konszolidált eredménykimutatás és konszolidált egyéb átfogó eredményből – melyben a tárgyévi konszolidált átfogó eredmény 56 725 M Ft nyereség –, konszolidált saját tőke kimutatásból, konszolidált cash flow kimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt konszolidált éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Csoport 2016. december 31-én fennálló konszolidált vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó konszolidált jövedelmi helyzetéről és konszolidált cash-flow-járól az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokban („IFRS”) foglaltakkal összhangban.

#### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

A konszolidált éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatára vonatkozó, Magyarországon hatályos etikai követelményeknek megfelelően, függetlenek vagyunk a Csoporttól, és ugyanezen etikai követelményekkel összhangban eleget tettünk egyéb etikai felelősségeinknek is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

#### Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések

A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések azok a kérdések, amelyek szakmai megítélésünk szerint a legjelentősebbek voltak a tárgyidőszaki konszolidált éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálata során. Ezeket a kérdéseket a konszolidált éves beszámoló egésze általunk végzett könyvvizsgálatának összefüggésében és az arra vonatkozó véleményünk kialakítása során vizsgáltuk, és ezekről a kérdésekről nem bocsátunk ki külön véleményt.

---

**Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések**

**A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások**

---

**Üzleti vagy cégérték értékvesztés elszámolása**

2016. december 31-én a magyar és macedón szegmensekben a meglévő cégérték 191 454 M Ft-ot, illetve 20 199 M Ft-ot tett ki a teljes 218 098 M Ft-os üzleti érték egyenlegből.

A bemeneti változókra és feltételezésekre való érzékenysége miatt – különösen a hosszú távú növekedési ráta, a diszkontráta és a jövőbeni működési pénzáramokkal kapcsolatos feltételezések esetében – a fenti két szegmensre vonatkozó üzleti vagy cégértékkel kapcsolatos értékvesztés vizsgálatára fordítottunk nagyobb figyelmet.

A vezetés arra a következtetésre jutott, hogy nincs szükség értékvesztés elszámolására a üzleti vagy cégértékkel kapcsolatban.

Részletes információk a vezetőség által elvégzett üzleti vagy cégérték értékvesztés vizsgálatára vonatkozóan a kiegészítő melléklet 4.2 és 13.2 pontjában találhatóak.

A becsült jövőbeni pénzáramokat egyeztetttük az Igazgatóság által jóváhagyott tervekhez. Figyelembe vettük a vezetés várakozásait a külső környezet jelentős változásai és a belső működés tervezett átalakításainak vonatkozásában, és megvizsgáltuk, hogy ezek helyesen figyelembe lettek-e véve a becsült jövőbeni pénzáramokban.

A pénzáramok tényleges múltbeli alakulását összehasonlítottuk a korábbi előrejelzésekkel és értékeltük, hogy az eltérések elfogadható tűréshatáron belül voltak-e.

Újrászámoltuk a súlyozott átlagos tőke költséget (WACC) piaci adatok alapján. A hosszú távú növekedési rátát is összehasonlítottuk az elérhető piaci adatokkal.

Értékeltük a vezetés által elvégzett érzékenységvizsgálatok eredményét, és további érzékenységvizsgálatokat végeztünk, elsősorban a jövőbeni pénzáramokra fókuszálva.

Áttekintettük a kiegészítő melléklet 4.2 és 13.2 számú, pontjait.

Az elvégzett vizsgálataink alapján nem állapítottunk meg lényeges hibát, a vezetés becslései elfogadható tartományon belül mozogtak.

---

**Az árbevétel elszámolás pontossága az összetett számlázó rendszerekből adódóan**

Az árbevétel pontos rögzítése alapvető iparági kockázatnak tekinthető.

Ennek oka, hogy a telekommunikációs iparágban használt számlázó rendszerek összetettek, valamint nagy mennyiségű adatot dolgoznak fel a különböző értékesített termékkel és az év során történt árváltozásokkal kapcsolatban, mindezt számos informatikai rendszeren keresztül.

Felmértük a releváns informatikai rendszereket, és a kontrollok kialakítását, valamint teszteltük azok működési hatékonyságát a következő területekre vonatkozóan:

- árbevétel tranzakciók rögzítése;
- árváltozások jóváhagyási folyamata és ezek bekerülése a számlázási rendszerekbe;
- ügyfeleknek kiszámlázott összegek kiszámítása.

---

**Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések**

**A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások**

A Társaság teljes árbevétele 602 651 M Ft, mely a kiegészítő melléklet 22-es pontjában van részletezve.

Ezen felül mintavételezéssel teszteltük a számlázási rendszer adatait a kibocsátott számlákhoz illetve a pénzügyileg befolyt árbevételhez. Tesztelésünk egyaránt tartalmazott fogyasztói és vállalati ügyfél számlákat.

Az árbevétellel kapcsolatos számviteli politika további részletezése a Társaság kiegészítő mellékletének 2.12-es pontjában található meg.

Az eljárásaink alapján nem állapítottunk meg lényeges hibát.

---

**Egyéb információk: a konszolidált üzleti jelentés**

Az egyéb információk a Csoport 2016. évi konszolidált üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős a konszolidált üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A jelentésünk „Vélemény” szakaszában a konszolidált éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik a konszolidált üzleti jelentésre.

A konszolidált éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk a konszolidált üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy a konszolidált üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e a konszolidált éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz.

A konszolidált üzleti jelentéssel kapcsolatban, a számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá a konszolidált üzleti jelentés átolvasása során annak a megítélése, hogy a konszolidált üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve, ha van, egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban készült-e.

Mivel a társaság átruházható értékpapírjait az Európai Gazdasági Térség tagállamának szabályozott piacára kereskedésre befogadták, ezért a konszolidált üzleti jelentésről szóló véleményünknek ki kell terjednie a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkra, és nyilatkoznunk kell arról, hogy rendelkezésre bocsátották-e a 95/B. (2) bekezdés a)-d) és g) pontjában említett információkat.

Véleményünk szerint a Csoport 2016. évi konszolidált üzleti jelentése, beleértve a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkat is, összhangban van a Csoport 2016. évi konszolidált éves beszámolójával és a konszolidált üzleti jelentés a számviteli törvény előírásaival összhangban készült.

Mivel egyéb más jogszabály a Csoport számára nem ír elő a konszolidált üzleti jelentésre vonatkozó további követelményeket, ezért ezzel kapcsolatban a konszolidált üzleti jelentésre vonatkozó véleményünk nem tartalmaz a számviteli törvény 156.§ (5) bekezdésének h) pontjában előírt véleményt.





A fentiekén túl a Csoportról és annak környezetéről megszerzett ismereteink alapján jelentést kell tennünk arról, hogy a tudomásunkra jutott-e bármely lényegesnek tekinthető hibás közlés (lényeges hibás állítás) a konszolidált üzleti jelentésben, és ha igen, akkor a szóban forgó hibás közlés (hibás állítás) milyen jellegű. Ebben a tekintetben nincs jelentenivalónk.

Továbbá nyilatkozunk arról, hogy rendelkezésre bocsátották a számviteli törvény 95/B. § (2) bekezdésének a)-d), és g) pontjában említett információkat.

### **A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége a konszolidált éves beszámolóért**

A vezetés felelős a konszolidált éves beszámolóért az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokban („IFRS”) foglaltakkal összhangban történő és a valós bemutatás követelményének megfelelő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrolléért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes konszolidált éves beszámoló elkészítése.

A konszolidált éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Csoportnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzétegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számviteli konszolidált éves beszámolóban való alkalmazásáért, azt az esetet kivéve, ha a vezetésnek szándékában áll megszüntetni a Csoportot vagy beszüntetni az üzletszerű tevékenységet, vagy amikor ezen kívül nem áll előtte más reális lehetőség.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Csoport pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

### **A könyvvizsgáló konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy a konszolidált éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.



Egy, a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzésre kerülő könyvvizsgálatnak a részeként szakmai megítélést alkalmazunk, és szakmai szkepticizmust tartunk fenn a könyvvizsgálat egésze során. Emellett:

- Azonosítjuk és felmérjük a konszolidált éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak kockázatait, az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat alakítunk ki és hajtunk végre, valamint véleményünk megalapozásához elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tártásának kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását;
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Csoport belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Csoport vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet a konszolidált éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Csoport nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük a konszolidált éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy a konszolidált éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- A konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozó vélemény nyilvánításához elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a Csoporton belüli gazdálkodó egységek vagy üzleti tevékenységek pénzügyi információiról. Felelősek vagyunk a csoportaudit irányításáért, felügyeletéért és elvégzéséért. Továbbra is kizárólagos felelősséggel tartozunk könyvvizsgálói véleményünkért.

Kommunikáljuk az irányítással megbízott személyek felé – egyéb kérdések mellett – a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Csoport által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is.



Nyilatkozunk az irányítással megbízott személyeknek arról, hogy megfelelünk a függetlenségre vonatkozó releváns etikai követelményeknek, és kommunikáljuk feléjük mindazon kapcsolatokat és egyéb kérdéseket, amelyekről ésszerűen feltételezhető, hogy befolyásolják a függetlenségünket, valamint adott esetben a kapcsolódó óvintézkedéseket.

Az irányítással megbízott személyek felé kommunikált kérdések közül meghatározzuk azokat a kérdéseket, amelyek a tárgyidőszaki konszolidált pénzügyi kimutatások könyvvizsgálata során a legjelentősebb kérdések, és ennél fogva a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések voltak. Könyvvizsgálói jelentésünkben ismertetjük ezeket a kérdéseket, kivéve, ha jogszabály vagy szabályozás kizárja az adott kérdés nyilvános közzétételét, vagy ha – rendkívül ritka körülmények között – azt állapítjuk meg, hogy egy adott kérdést a könyvvizsgálói jelentésben nem lehet kommunikálnunk, mert ésszerű várakozások alapján annak hátrányos következményei súlyosabbak lennének, mint a kommunikáció közérdekű hasznai.

Budapest, 2017. március 1.

Armin Krug  
Üzlettárs  
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.  
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464  
Cím: 1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.

Balázs Árpád  
Kamarai tag könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági sz.: 006931

*Megjegyzés:*

*Jelentésünk angol és magyar nyelven is elkészült. Bármilyen információ értelmezése, vélemény vagy nézőpont tekintetében felmerülő probléma esetén az angol nyelvű véleményünk a mérvadó a magyarral szemben.*

**KONSZOLIDÁLT MÉRLEG**

	Megjegyzés	2015. december 31-én	2016. december 31-én
(millió Ft)			
<b>ESZKÖZÖK</b>			
<b>Forgóeszközök</b>			
Pénzeszközök .....	6	17 558	10 805
Követelések .....	7	162 762	157 645
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök .....	8.1	11 052	5 104
Nyereségadó-követelés .....	9.1	1 356	2 225
Készletek .....	10	12 665	16 643
		205 393	192 422
Értékesítésre kijelölt eszközök .....	11	4 785	1 556
<b>Forgóeszközök összesen .....</b>		<b>210 178</b>	<b>193 978</b>
<b>Befektetett eszközök</b>			
Tárgyi eszközök .....	12	493 204	483 174
Immateriális javak .....	13	478 844	478 263
Befektetés társult és közös vezetési vállalatokban .....	14	1 000	1 078
Halasztottadó-követelés .....	9.4	47	73
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök .....	8.2	22 950	18 254
Egyéb befektetett eszközök .....	15	801	709
<b>Befektetett eszközök összesen .....</b>		<b>996 846</b>	<b>981 551</b>
<b>Eszközök összesen .....</b>		<b>1 207 024</b>	<b>1 175 529</b>
<b>KÖTELEZETTSÉGEK</b>			
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>			
Pénzügyi kötelezettségek kapcsoló vállalkozásokkal szemben .....	16	136 906	72 589
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	17	26 152	22 600
Kötelezettségek szállítók felé .....	18	140 182	136 623
Nyereségadó-kötelezettség .....	9.1	1 399	719
Céltartalékok .....	19	7 185	4 493
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	20.1	39 142	40 537
		350 966	277 561
Értékesítésre kijelölt eszközökhöz kapcsolódó kötelezettségek .....	11	1 217	-
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen .....</b>		<b>352 183</b>	<b>277 561</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>			
Pénzügyi kötelezettségek kapcsoló vállalkozásokkal szemben .....	16	220 088	247 179
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	17	54 857	50 098
Halasztottadó-kötelezettség .....	9.4	23 813	8 740
Céltartalékok .....	19	9 907	9 528
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	20.2	1 245	1 090
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen .....</b>		<b>309 910</b>	<b>316 635</b>
<b>Kötelezettségek összesen .....</b>		<b>662 093</b>	<b>594 196</b>
<b>TŐKE</b>			
<b>Saját tőke</b>			
Jegyzett tőke .....		104 275	104 275
Tőketartalékok .....		27 412	27 890
Saját részvénnyek .....		(307)	(825)
Eredménytartalék .....		337 014	375 660
Halmazott egyéb átfogó eredmény .....		31 824	31 490
<b>Saját tőke összesen .....</b>		<b>500 218</b>	<b>538 490</b>
<b>Nem irányító részesedések .....</b>	21	<b>44 713</b>	<b>42 843</b>
<b>Tőke összesen .....</b>		<b>544 931</b>	<b>581 333</b>
<b>Források összesen .....</b>		<b>1 207 024</b>	<b>1 175 529</b>

Budapest, 2017. február 22.

 Christopher Mattheisen  
 vezérigazgató, igazgatósági tag



 Szabó János  
 gazdasági vezérigazgató-helyettes

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.



## KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS ÉS EGYÉB ÁTFOGÓ EREDMÉNY

	Megjegyzés	2015. december 31-ével végződött évben (millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatköző adatok)	2016. december 31-ével végződött évben (millió Ft, kivéve az egy részvényre vonatköző adatok)
<b>Bevételek</b> .....	22	656 342	602 651
Közvetlen költségek .....	23	(249 377)	(196 869)
Személyi jellegű ráfordítások .....	24	(95 160)	(83 327)
Értékcsökkenési leírás .....	12, 13	(113 784)	(117 476)
Egyéb működési költségek .....	25	(131 375)	(136 406)
<b>Működési költségek</b> .....		(589 696)	(534 078)
Egyéb működési bevételek .....	26	6 871	10 990
<b>Működési eredmény</b> .....		73 517	79 563
Kamatbevétel .....	27	946	760
Kamatköltség .....	28	(21 784)	(18 570)
Egyéb pénzügyi költségek – nettó .....	29	(7 338)	(9 005)
<b>Nettó pénzügyi eredmény</b> .....		(28 176)	(26 815)
Részesedés társult és közös vezetésű vállalatok eredményéből .....	14	-	78
<b>Adózás előtti eredmény</b> .....		45 341	52 826
Nyereségadó .....	9.2	(13 794)	4 397
<b>Adózott eredmény</b> .....		31 547	57 223
<b>Egyéb átfogó eredmény</b>			
<b>(melynek teljes összege átsorolható az eredménybe)</b>			
Külföldi tevékenységek átváltási különbözete .....		(845)	(562)
Értékesíthető pénzügyi eszközök átértékelése .....		44	64
<b>Egyéb átfogó eredmény, adózás után</b> .....		(801)	(498)
<b>Teljes átfogó eredmény</b> .....		30 746	56 725
<b>Adózott eredmény:</b>			
A Társaság részvényeseire jutó rész .....		27 715	54 279
Nem irányító részesedésekre jutó rész .....		3 832	2 944
		<u>31 547</u>	<u>57 223</u>
<b>Teljes átfogó eredmény:</b>			
A Társaság részvényeseire jutó rész .....		27 355	53 945
Nem irányító részesedésekre jutó rész .....		3 391	2 780
		<u>30 746</u>	<u>56 725</u>
<b>Egy részvényre jutó hozam (EPS):</b>			
Társaság részvényeseire jutó adózott eredmény .....		27 715	54 279
Forgalomban levő többségi részesedések súlyozott átlagos száma (ezer darab) .....		1 042 352	1 041 799
Részvényhígulást eredményező részvényopciók átlagos száma (ezer darab) .....		118	767
Forgalomban levő többségi részesedések súlyozott átlagos száma (ezer darab) hígított EPS számításhoz .....		1 042 470	1 042 566
Egy részvényre jutó hozam (Ft) .....		26,59	52,10
Egy részvényre jutó hígított hozam (Ft) .....		26,59	52,06

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.



## KONSZOLIDÁLT CASH-FLOW KIMUTATÁS

	Megjegyzés	2015. december 31-ével végződött évben (millió Ft)	2016. december 31-ével végződött évben (millió Ft)
<b>Üzleti tevékenységből származó cash-flow</b>			
Adózott eredmény .....		31 547	57 223
Értékcsökkenési leírás.....		113 784	117 476
Nyereségadó .....		13 794	(4 397)
Nettó pénzügyi eredmény.....		28 176	26 815
Részesedés társult és közös vezetésű vállalatok eredményéből .....		-	(78)
Forgóeszközök változása .....		(15 541)	3 421
Céltartalékok változása .....		2 442	(3 218)
Kötelezettségek változása (forgótöke típusú) .....		24 204	(614)
Fizetett nyereségadó .....		(12 787)	(12 254)
Kapott osztalék .....		-	14
Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak .....		(28 743)	(24 332)
Kapott kamat .....		967	744
Egyéb pénzmozgással nem járó tételek .....		(1 545)	(5 975)
<b>Üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow .....</b>		<b>156 298</b>	<b>154 825</b>
<b>Befektetési tevékenységből származó cash-flow</b>			
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése .....	30	(96 855)	(109 908)
Akvizíciókért fizetett összegek .....	31	(16 737)	(128)
Felvásárolt leányvállalatok pénzeszközei .....		1 815	-
Egyéb pénzügyi eszközökből befolyt összegek .....		18 832	7 545
Egyéb pénzügyi eszközök beszerzésére fordított összegek .....		(5 695)	(605)
Tárgyi eszközök és immateriális javak értékesítéséből származó bevétel .....		2 127	10 413
Leányvállalatok és üzleti kombinációk értékesítéséből származó bevétel .....		-	3 484
Társult és közös vállalkozásokért fizetett összegek .....		(1 000)	-
<b>Befektetési tevékenységre fordított nettó cash-flow .....</b>		<b>(97 513)</b>	<b>(89 199)</b>
<b>Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow</b>			
Részvényeseknek és nem irányító részvénytulajdonosoknak fizetett osztalék .....		(6 691)	(22 686)
Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele .....	17.2	156 916	143 794
Hitelek és egyéb kölcsönök törlesztése .....	17.2	(187 076)	(184 217)
Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek.....	17.3	(18 923)	(8 676)
Saját részvény visszavásárlására fordított összegek.....		-	(550)
<b>Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow .....</b>		<b>(55 774)</b>	<b>(72 335)</b>
Pénzeszközök árfolyamkülönbözete .....		(78)	(44)
<b>Pénzeszközök változása .....</b>		<b>2 933</b>	<b>(6 753)</b>
Pénzeszközök az év elején .....		14 625	17 558
Pénzeszközök az év végén .....	6	17 558	10 805

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.



KONSZOLIDÁLT TÖKÉBEN BEKÖVETKEZETT VÁLTOZÁSOK

	darab	millió Ft									
		Tőketartalékok				Halmozott egyéb átfogó eredmény					
	Törzs-részvények száma (a)	Jegyzett tőke (a)	Tőke-tartalék (b)	Részvényben fizetendő részvényalapú kifizetések tartaléka (c)	Saját részvény (d)	Eredmény-tartalék (e)	Halmozott átváltási különbözet (f)	Értékesíthető pénzügyi eszközök átértékelési tartaléka adózás után (g)	Saját tőke	Nem irányító részesedés (h)	Tőke
<b>Egyenleg 2014. december 31-én</b> .....	1 042 742 543	104 275	27 379	17	(307)	310 406	32 276	(92)	473 954	50 444	524 398
Nem irányító részvénytulajdonosoknak jóváhagyott osztalék (i) .....									-	(9 122)	(9 122)
Részvényben fizetendő részvényalapú juttatás (c) .....				16					16	-	16
GTS Hungary megszerzése (j) .....						(1 107)			(1 107)	-	(1 107)
<b>Tulajdonosokkal tulajdonosi minőségükben lebonyolított tranzakciók</b> .....		-	-	16	-	(1 107)	-	-	(1 091)	(9 122)	(10 213)
Egyéb átfogó eredmény .....							(384)	24	(360)	(441)	(801)
Adózott eredmény .....						27 715			27 715	3 832	31 547
<b>Teljes átfogó eredmény</b> .....						27 715	(384)	24	27 355	3 391	30 746
<b>Egyenleg 2015. december 31-én</b> .....	1 042 742 543	104 275	27 379	33	(307)	337 014	31 892	(68)	500 218	44 713	544 931
A Társaság részvényeseinek jóváhagyott osztalék .....						(15 633)			(15 633)	-	(15 633)
Nem irányító részvénytulajdonosoknak jóváhagyott osztalék (i) .....									-	(4 650)	(4 650)
Részvényben fizetendő részvényalapú juttatás (c) .....				478	32				510	-	510
Saját részvény vásárlás (k) .....					(550)				(550)	-	(550)
<b>Tulajdonosokkal tulajdonosi minőségükben lebonyolított tranzakciók</b> .....		-	-	478	(518)	(15 633)	-	-	(15 673)	(4 650)	(20 323)
Egyéb átfogó eredmény .....							(371)	37	(334)	(164)	(498)
Adózott eredmény .....						54 279			54 279	2 944	57 223
<b>Teljes átfogó eredmény</b> .....						54 279	(371)	37	53 945	2 780	56 725
<b>Egyenleg 2016. december 31-én</b> .....	1 042 742 543	104 275	27 379	511	(825)	375 660	31 521	(31)	538 490	42 843	581 333
Ebből saját részvény .....	(1 585 207)										
<b>Forgalomban lévő törzsrészvények száma 2016. december 31-én</b> .....	1 041 157 336										

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.

## MEGJEGYZÉSEK A KONSZOLIDÁLT TŐKÉBEN BEKÖVETKEZETT VÁLTOZÁSOKHOZ

- (a) 2016. december 31-én a kibocsátott részvények száma 1 042 742 543, egyenként 100 forint névértékű. 2016. december 31-én a kibocsátásra engedélyezett részvények száma ezzel megegyező, 1 042 742 543 darab.

### *Szavazati jogok és szavazás*

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a nem-rezidens vagy külföldi részvényesek jogaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

### *A részvények átruházása*

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

- (b) A Tőketartalékban a Társaság tőkeemelése során a részvényekért kapott, a névértéket meghaladó összeg szerepel.
- (c) A Részvényben fizetendő részvényalapú juttatások tartaléka tartalmazza a részvényalapú kompenzációs programok tőkében elhatárolt összegét. A tartalék 2014. és 2015. december 31-i egyenlege a Kiegészített Részvényvásárlási Program (24.1 megjegyzés) kapcsán elhatárolt összeget tartalmazza.
- (d) A Saját részvények soron a Társaság visszavásárolt saját részvényeiért fizetett összeg szerepel.
- (e) Az Eredménytartalékban van a Csoport halmozott, osztalékként ki nem fizetett eredménye. A Társaságnak a magyar törvények szerint osztalékként kifizethető tartalékai 2016. december 31-én körülbelül 262 milliárd forintot tettek ki (2015. december 31-én 249 milliárd forint).
- (f) A külföldi leányvállalatok konszolidációja során keletkező árfolyam-különbözet a Halmozott átváltási különbözet soron jelenik meg.
- (g) Az Értékesíthető pénzügyi eszközök átértékelési tartaléka tartalmazza az ezen eszközökhöz kapcsolódó, nem realizált nyereségek és veszteségek adózás utáni értékét.
- (h) A Nem irányító részesedés a Csoport kevesebb mint 100%-os tulajdonú leányvállalatainak nem irányító részvényeseire jutó nettó eszközállományt mutatja (21. megjegyzés).
- (i) A nem irányító részvénytulajdonosoknak jóváhagyott osztalék a Makedonski Telekom (MKT) és a Crnogorski Telekom (CT) nem irányító részvénytulajdonosainak jóváhagyott osztalékot tartalmazza.
- (j) 2015 áprilisában a Magyar Telekom Nyrt. megszerezte a Deutsche Telekomtól a GTS Hungary Kft. 100%-os tulajdonrészét (5.1.2 megjegyzés).
- (k) 2016 júliusában a Magyar Telekom Nyrt. 1 252 616 darab törzsrészvényt vásárolt a Munkavállalói Rész tulajdonosi Program (MRP) keretében való felhasználás céljából (24.2 megjegyzés), melyből az MRP szervezet 25 764 darabot értékesített a program résztvevői számának felülvizsgálatát követően. A tranzakció a Budapesti Értéktőzsdén, az UniCredit Bank Hungary Zrt. mint befektetési szolgáltató közreműködésével valósult meg.

Az éves beszámoló elfogadásával egy időben a Társaság Igazgatósága 25 Ft részvényenkénti osztalék (összesen 26 067 millió forint) kifizetésére irányuló javaslatot terjeszt a Társaság 2017 áprilisában tartandó éves rendes Közgyűlése elé. 2016-ban a Magyar Telekom Nyrt. 15 Ft részvényenkénti osztalékot fizetett (összesen 15 633 millió forint).

A kiegészítő melléklet a konszolidált éves beszámoló szerves részét képezi.



## KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET A KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓHOZ

### 1 ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓ

#### 1.1 A Társaságról

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a Társaság vagy a Magyar Telekom Nyrt.) leányvállalataival együtt alkotja a Magyar Telekom Csoportot (Magyar Telekom vagy Csoport). A Magyar Telekom Magyarország, Macedónia és Montenegró vezető távközlési szolgáltatója, míg Bulgáriában és Romániában alternatív távközlési szolgáltató. A szolgáltatásokat különféle, a működés helye szerint hatályos jogszabályok szabályozzák (37 megjegyzés).

A Társaságot 1991. december 31-én jegyezték be Magyarországon, és 1992. január 1-jén kezdte meg üzleti tevékenységét. A Társaság bejegyzett székhelye: 1013 Budapest, Krisztina körút 55., Magyarország. A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve és cégjegyzékszám: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága, Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom Nyrt. részvényeit a Budapesti Értéktőzsdén jegyzik, a részvények kereskedelme a Budapesti Értéktőzsdén zajlik. A Magyar Telekom egyenként 5 törzsrészvényét megtestesítő amerikai letéti részvényekkel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

A Társaság tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG). A Deutsche Telekom Csoport tagja, a Deutsche Telekom Europe B.V. (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia) birtokolja közvetlenül a Társaság részvényeinek és szavazati jogainak 59,21%-át.

A konszolidált éves beszámoló adatai – egyéb jelölés hiányában – millió Ft-ban szerepelnek.

A Társaság Igazgatósága (Igazgatóság) 2017. február 22-én elfogadta a Társaság jelen konszolidált éves beszámolójának előterjesztését a tulajdonosok éves rendes Közgyűlése számára. A Közgyűlés jogosult a beszámoló jóváhagyására, amely előtt viszont kérhet módosításokat. Mivel az irányító tulajdonosok a beszámolót elfogadó Igazgatóságban is jelen vannak, rendkívül kicsi annak a valószínűsége, hogy a Közgyűlés módosítási igényt támaszt, és a múltban erre még nem volt példa.

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: [www.telekom.hu](http://www.telekom.hu)



## 1.2 A Csoport összetétele

2015. és 2016. december 31-én a Csoport jelentősebb működő leányvállalatai az alábbiak voltak:

Leányvállalatok	Részesezési hányad		Tevékenység
	2015	2016	
	december 31-én		
<u>Magyarországon bejegyzett</u>			
T-Systems Magyarország Zrt., Budapest.....	100,00%	100,00%	rendszer-integrációs és IT-szolgáltató
GTS Hungary Kft., Budapest.....	100,00%	100,00%	alternatív ICT-szolgáltató
Origo Zrt., Budapest.....	100,00%	0,00% (a)	internet- és tévé-tartalomszolgáltató
Telekom New Media Zrt., Budapest.....	100,00%	100,00%	interaktív távközlési alkalmazások szolgáltatója
<u>Macedóniában bejegyzett</u>			
Makedonski Telekom A.D., Skopje (MKT)	56,67%	56,67%	távközlési szolgáltató
Stonebridge A.D., Skopje.....	100,00%	100,00%	holdingcég
<u>Montenegróban bejegyzett</u>			
Crnogorski Telekom A.D., Podgorica (CT).....	76,53%	76,53%	távközlési szolgáltató
<u>Romániában bejegyzett</u>			
Combridge S.R.L., Bukarest.....	100,00%	100,00%	nagykereskedelmi távközlési szolgáltató
<u>Bulgáriában bejegyzett</u>			
Novatel EOOD, Szófia.....	100,00%	100,00%	nagykereskedelmi távközlési szolgáltató

2015. és 2016. december 31-én a Csoport közös vezetésű vállalkozásai az alábbiak voltak:

Közös vezetésű vállalkozások	Részesezési hányad		Tevékenység
	2015	2016	
	december 31-én		
<u>Magyarországon bejegyzett</u>			
E2 Hungary Zrt., Budapest.....	50,00%	50,00%	energia-szolgáltató üzleti ügyfelek részére

(a) 2015 decemberében a Társaság adásvételi szerződést írt alá az Origo Zrt. teljes, 100%-os tulajdonrészének értékesítéséről. A tranzakció zárására 2016 februárjában került sor. (Részletek a 11.1 megjegyzésben.)

A Csoport fenti leányvállalatokban meglévő tulajdonrésze megegyezik az azokban lévő szavazati jogaival. A Csoportban nincs olyan egység, amelyet a szavazati jogok több mint felének birtoklása mellett nem vontunk volna ellenőrzés alá. A Csoportban nincs olyan jelentős egység, amelyet úgy ellenőriz, hogy a szavazati jogok kevesebb, mint felét birtokolja.

Minden leányvállalat konszolidálásra kerül.

## 2 A JELENTŐS SZÁMVITELI POLITIKÁK ÖSSZEFOGLALÓJA

### 2.1 Az éves beszámoló készítésének alapja

A Magyar Telekom konszolidált éves beszámolója az Európai Unió (EU) által befogadott Nemzetközi pénzügyi beszámolási standardokkal (IFRS) összhangban készült. A Csoport minden az EU által befogadott, 2016. december 31-én hatályos és a Magyar Telekomra is releváns IFRS-szabályt alkalmaz. Ez a konszolidált éves beszámoló a magyar számviteli törvény konszolidált beszámolóra vonatkozó előírásainak is eleget tesz, mely utóbbi az EU által befogadott IFRS-szabályokra hivatkozik.

A konszolidált éves beszámolót egyéb jelölés hiányában, millió forintban (Ft) mutatjuk be.

Az IFRS szerinti beszámoló elkészítése kritikus számviteli becsléseket, valamint vezetői döntések meghozatalát követeli meg a Csoport számviteli politikájának alkalmazása során. A legjelentősebb döntéseket igénylő, illetve kiemelten összetett területek, továbbá a konszolidált éves beszámoló szempontjából jelentősnek minősülő feltételezések és becslések a 4. megjegyzésben kerülnek bemutatásra.

#### 2.1.1 Hatályos standardok, módosítások és értelmezések, melyeket a Csoport 2016-ban alkalmazott

IFRS 11 (módosított) – Az IASB 2014 májusában közzétette az IFRS 11 – Közös megállapodások módosítását. Az IFRS 11 közös vezetésű vállalkozásokkal és közösen ellenőrzött tevékenységekkel foglalkozik. A módosítás kifejezetten előírja minden, az IFRS 3 üzleti kombinációkra vonatkozó elv alkalmazását annak a felvásárlónak, aki olyan közösen ellenőrzött tevékenységben szerez részesedést, ami üzleti tevékenységet képez. A módosítást 2016. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóikban kell alkalmazni. Nem gondoljuk, hogy a módosítás alkalmazása miatt jelentősen változnának a Csoport pénzügyi kimutatásai. Az Európai Unió még nem fogadta be a módosított standardot.

#### 2.1.2 Még nem hatályos standardok, módosítások és értelmezések, melyeket a Csoport nem alkalmazott korábban

Új számviteli standardok, értelmezések és ezek módosításai is közzétételre kerültek. Ezek alkalmazása a 2016. december 31-i beszámolóikban nem kötelező, és a Csoport nem alkalmazta ezeket korábban. Az új standardok és értelmezések Magyar Telekom Csoport által értékelt hatását az alábbiakban mutatjuk be.

A standard címe	A változás leírása	A Csoport pénzügyi jelentéseire gyakorolt hatás	Az alkalmazás időpontja és az EU befogadás
IFRS 9 Pénzügyi instrumentumok	<p>Az IFRS 9 a pénzügyi eszközök és kötelezettségek besorolását, értékelését és kivezetését szabályozza, illetve új modellt vezet be a fedezeti számvitelhez.</p> <p>Az IASB 2011 decemberében, 2013 novemberében és 2014 júliusában az IFRS 9 besorolási és értékelési szabályait tovább módosította, és új értékvesztés modellt vezetett be. Ezek a módosítások kiegészítik az új pénzügyi instrumentum standardot.</p>	<p>Az új standard és módosításainak alkalmazása miatt valószínűleg módosulni fognak a Csoport pénzügyi jelentései; ezek hatását jelenleg elemezzük.</p>	<p>Az új standardot és módosításait 2018. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóikban kell alkalmazni. Korábbi alkalmazás megengedett.</p> <p>Az Európai Unió befogadta a standardot és a módosításait.</p>

A standard címe	A változás leírása	A Csoport pénzügyi jelentéseire gyakorolt hatás	Az alkalmazás időpontja és az EU befogadás
IFRS 15 ügyfélszerződésekből származó bevételek	Az új standard alapelve az, hogy a társaságok vevőiknek átadott áruk vagy nyújtott szolgáltatások összegének megfelelően ismerjék el bevételeiket, mely tükrözi azt az ellenszolgáltatást (vagyis fizetést), melyre a társaság az adott árukért vagy szolgáltatásokért cserébe várhatóan jogosult lesz. Az új standard a bevételek részletesebb bemutatását eredményezi, korábban nem egyértelműen szabályozott ügyletekhez (pl. szolgáltatásokból származó bevételek és szerződés módosítások) ad iránymutatást, valamint új iránymutatást a több elemű megállapodásokhoz.	Az új standard alkalmazása jelentős változásokat eredményez a Csoport pénzügyi kimutatásaiban, elsősorban a bevételek elismerésének idejében, valamint a vevőkkel történő szerződés és szerződésteljesítések költségeinek aktiválásában. A több elemű csomagok esetén ez hatni fog bevételeink szolgáltatási és készülékértékesítési megosztására, besorolására, így elismerésének időzítésére, és a kezdeti bevétel elismerést nem fogja bekorlátozni a kezdetben befolyt összeg. Ezek olyan megállapodások ügyfeleinkkel, melyek többféle, különböző időpontban vagy időszakon keresztül nyújtott szolgáltatás vagy termékértékesítés teljesítését is tartalmazzák. Figyelembe véve a jelenlegi üzleti modellt, az új standard alkalmazásával több előrehozott bevétel elszámolását eredményezi. Működésünk és a hozzá tartozó rendszerek összetettek és az új standardnak való megfeleléshez szükséges számviteli politikák, becslések, értékelések és folyamatok kifejlesztéséhez és bevezetéséhez szükséges jelenleg becsült idő és ráfordítás várhatóan jelentős lesz. Ennek eredményeképp jelenleg nem tudunk az új standard hatására alapos számszerűsített becslést adni.	Az új standardot a 2018. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóknak kell alkalmazni. Korábbi alkalmazás megengedett.  Az Európai Unió befogadta az új standardot.

A standard címe	A változás leírása	A Csoport pénzügyi jelentéseire gyakorolt hatás	Az alkalmazás időpontja és az EU befogadás
IFRS 16 Lízingek	<p>Az IFRS 16 a lízingbevevőknek az alábbiakat írja elő:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ a lízingelt eszköz eszközhasználati jogát megtestesítő követeléseket és a lízingkötelezettségeket a mérlegben a nem elkerülhető lízing kifizetések bekerüléskori jelenértéken kell megjeleníteni (beleértve az inflációhoz kötött kifizetéseket is)</li> <li>▪ el kell számolni a lízing futamideje alatt a lízingelt eszközhasználati jogok értékcsökkenését valamint a lízingkötelezettségek kamatát, továbbá</li> <li>▪ a kifizetett összeget szét kell választani tőke összegre (a pénzügyi tevékenységek közt megjelenítve) illetve kamatra (az üzleti tevékenységek közt megjelenítve).</li> </ul>	<p>Az IFRS 16 legjelentősebb hatása az eszközhasználati jogok és lízingkötelezettségek összegében bekövetkező növekedés lesz, melynek nagyságát részletes, mélyreható elemzések fogják meghatározni. A Csoport jellemzően mobil tornyokat, tetőket, iroda épületeket, kiskereskedelmi üzleteket, nyomvonalas és hozzáférési hálózatokat, oszlopok vagy tornyok bizonyos részét, illetve autókat lízingel, melyeket érint az új standard. A Csoport lízingjeit a 33-as megjegyzésben mutatjuk be (a lízing elkötelezettségekkel együtt). Lízingbeadói oldalról várhatóan azt kell majd elemeznünk, hogy az átdolgozott lízing definíció mekkora hatással van a beágyazott lízinget is tartalmazó több elemű csomagokra. Ettől eltekintve jelenleg nem várjuk, hogy az új szabályozás jelentős hatással lesz a csoport pénzügyi jelentéseire, mivel az IFRS 16 bevezetésével a lízingbeadás elszámolása nem változott számottevően.</p>	<p>Az IFRS 16-ot 2019. január 1-jén vagy azt követően kezdődő évekre vonatkozó beszámolóikban kell alkalmazni, és korábban történő alkalmazása is megengedett abban az esetben, ha a gazdálkodó egység alkalmazza az IFRS 15 - Ügyfélszerződésekből származó bevételek standardot is az IFRS 16 korai bevezetésekor vagy azt megelőzően.</p> <p>Az Európai Unió még nem fogadta be az új standardot.</p>

Nincs további standard vagy módosítás, mely még nem hatályos, és melynek várhatóan jelentős hatása lesz a Csoportra és előrelátható jövőbeli gazdasági eseményeire a tárgy-, vagy későbbi időszakokban.

## 2.2 Konszolidáció

### 2.2.1 Leányvállalatok

A leányvállalatok olyan gazdálkodó egységek, melyeket a Csoport ellenőríz. A Csoport akkor gyakorol ellenőrzést egy gazdálkodó egység felett, ha az egységben való részvételéből származóan változó hozamoknak van kitéve, illetve azokkal kapcsolatban jogokkal rendelkezik, és a gazdálkodó egység felett gyakorolt hatalma útján képes befolyásolni ezeket a hozamokat. A konszolidált éves beszámoló tartalmazza a leányvállalatok éves beszámolóit az ellenőrzés kezdetétől, annak megszűnéséig.

Annak megállapítása, hogy a Csoport irányít-e egy másik gazdasági társaságot, vagy sem, a jelenleg gyakorolható, illetve átváltható potenciális szavazati jogok és azok hatásának figyelembevételével történik.

A leányvállalatok attól az időponttól kerülnek konszolidálásra, amikor az irányítást a Csoport megszerzi, az irányítás megszűnésével pedig kikerülnek a konszolidálási körből. Egy leányvállalat megvásárlásának könyvelése az akvizíciós számviteli eljárás szerint történik. A megszerzés költsége az átadott eszközöknek, az újonnan kibocsátott saját részvényeknek és vállalt kötelezettségeknek az akvizíció

időpontjában fennálló valós értékét tartalmazza, míg a megszerzéssel járó közvetlen költségeket az akvizíciótól elkülönítetten kell költségként elszámolni. A leányvállalat nettó eszközértékének és függő kötelezettségeinek valós értéke fölötti többletérték goodwillként kerül elszámolásra. Ha az akvizíció költsége alacsonyabb a felvásárolt leányvállalat nettó eszközállományának valós értékénél, a különbséget az éves eredményben számoljuk el (Egyéb működési bevételek).

Amennyiben szükséges, a Csoport bármilyen esetleges függő vételárat az akvizíció időpontjában kötelezettségként számol el. Minden akvizíció esetében, amennyiben a függő további kifizetésre elszámolt kötelezettség mértéke megváltozik egy a felvásárlás napját követő esemény következtében (pl. teljesül egy jövedelmezőségi cél), a különbözetet az alkalmazandó IFRS-szabályoknak megfelelően, és nem a goodwill módosításaként kell elszámolni.

A nem irányító részesedések meghatározása esetében a Csoport a megvásárolt társaság goodwilljének 100%-át elismerheti, és nem csak a goodwillnek a Csoportra eső részesedését. Ez az opció minden új akvizíció esetében választható. A Csoport a nem irányító részesedések veszteségét a nem irányító részesedésekhez rendeli még abban az esetben is, ha ennek következtében a nem irányító részesedések egyenlege negatív lesz.

Fokozatos felvásárlások esetében a felvásárolt társaság eszközeinek és kötelezettségeinek (beleértve a goodwill is) valós értéke az ellenőrzés megszerzésének időpontjában kerül meghatározásra. Ennek megfelelően a goodwill a felvásárolt társaságban korábban meglévő részesedés felvásárlás napján érvényes valós értéke és a fizetett ellenérték, valamint a megszerzett nettó eszközök értéke közötti különbség, valamint a valós érték opció választása esetén a nem irányító részesedés valós értéken kerül be a könyvekbe.

Olyan akvizíciók esetében, ahol a tranzakcióra közös irányítás alatt álló vállalatok (azaz a Deutsche Telekom Csoport vállalatai) között kerül sor, a tranzakció az eladó tulajdonos könyveiben szereplő könyv szerinti értéken kerül kimutatásra, és minden esetleges nyereség, veszteség vagy a könyv szerinti érték és az eladási, illetve vételár közötti különbség az eredménytartalékban kerül elszámolásra. A konszolidált éves beszámoló a közös irányítás alatt álló vállalatoktól felvásárolt leányvállalatok eredményét a tranzakció zárásától tartalmazza.

Egy leányvállalati befektetésben levő tulajdonosi részesedés csökkenése az ellenőrzés megtartása mellett tulajdonosok közötti tőke tranzakciónak minősül, ezért az értékesítésen nem lehet nyereséget vagy veszteséget elszámolni.

Egy leányvállalati befektetésben levő tulajdonosi részesedés csökkenése, mely az ellenőrzés elvesztésével jár, a megmaradó részesedés valós értékének újraértékelését eredményezi. A valós és könyv szerinti érték közötti különbség a részesedés kivezetésének nyeresége vagy vesztesége, amelyet az eredményben (Egyéb bevétel) kell elszámolni.

A Magyar Telekom Csoport tagvállalatai közötti tranzakciók, egyenlegek és a tranzakciókon keletkezett nem realizált nyereségek vagy veszteségek kiszűrésre kerülnek. A leányvállalatok számviteli politikájának harmonizációja megtörtént a Csoporton belüli egységes számviteli politika biztosítása érdekében.

## 2.2.2 Társult vállalkozások és közös megállapodások

Társult vállalkozásnak tekintjük azokat a vállalatokat, amelyek felett a Csoport jelentős befolyással bír, viszont nem irányít; ez jellemzően 20-50%-os tulajdont jelent.

Közös megállapodásnak tekintjük azokat a szerződésen alapuló kötelezettségeket, amelyek két vagy több félnek közös kontrollt biztosítanak, valamint a megállapodás szempontjából lényeges kérdésekben a kontrollt gyakorlók konszenzussal döntenek.

Ha a felek a közös megállapodás nettó eszközeiben érdekeltek, közös vállalkozásnak nevezzük.

Abban az esetben, ha a felek a közös szerveződés egyes kontrollált eszközei és fennálló kötelezettségei kapcsán gyakorolnak jogokat és tartoznak felelősséggel, közös tevékenységnek nevezzük.

A társult és közös vállalkozások az equity módszerrel kerülnek könyvelésre, és bekerülési értéken kerülnek a könyvekbe. A Csoport társult és közös vállalkozásokban lévő részesedése tartalmazza a beszerzéskor meghatározott goodwill értékét, csökkentve az esetleges értékvesztések halmozott értékével.

A Csoport társult és közös vállalkozásainak akvizíció utáni nyereségéből, illetve veszteségéből való részesedése az éves eredményben kerül elismerésre (Részesedés társult és közös vállalkozások eredményéből). Az akvizíció utáni mozgások halmozott értéke a befektetés könyv szerinti értékével szemben kerül elszámolásra. Ha a Csoport társult vagy közös vállalkozásának veszteségéből való részesedése eléri vagy meghaladja a részesedés értékét, a Csoport csak abban az esetben ismer el a részesedés értékét meghaladó veszteséget, ha jogi vagy vélelmezett kötelezettséget vállalt, vagy kifizetéseket eszközölt a társult vagy közös vállalkozás nevében.

A Csoport és társult vagy közös vállalkozása közötti tranzakciók nem realizált nyeresége a társult, illetve közös vállalkozásban levő részesedés mértékéig kiszűrésre kerül. A társult és közös vállalkozások számviteli politikája szükség esetén módosításra került a Csoporton belüli egységes számviteli politika biztosítása érdekében.

Közös tevékenység esetében a megállapodáshoz rendelhető kontrollált eszközök, kötelezettségek, a közös tevékenység által realizált hozamok közös tevékenységre jutó része, a hozamok és ráfordítások megfelelő hányada felvételre kerülnek.

A Csoport társult vállalkozásairól és közös megállapodásairól ld. a 14. megjegyzést.

## 2.3 Külföldi pénznemátváltás

### 2.3.1 Funkcionális és jelentési pénznem

A Csoport tagjainak pénzügyi beszámolóiban szereplő adatai az adott társaság elsődleges működési környezetének pénznemében (funkcionális pénznem) szerepelnek.

A konszolidált éves beszámoló adatai millió Ft-ban szerepelnek, mivel a forint a Csoport jelentési pénzneme.

### 2.3.2 Tranzakciók és egyenlegek

A devizaműveletek a tranzakció napján érvényes árfolyamon kerülnek átszámításra a funkcionális pénznemre. Az ilyen tranzakciók kifizetésével jár, illetve a devizában nyilvántartott pénzügyi eszközök és kötelezettségek év végén esedékes átértékeléséből adódó árfolyamvesztés és -nyereség az éves eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül elismerésre.

### 2.3.3 A Csoport tagvállalatai

A Csoport azon tagvállalatának eredménye és mérlege, amely a jelentési pénznemtől eltérő funkcionális pénznemmel rendelkezik (melyek közül egyik sem működik hiperinflációs gazdasági környezetben), az alábbi módon kerül átváltásra a jelentési pénznemre:

- A felvásárolt külföldi leányvállalatok első konszolidációjakor az eszközöket és kötelezettségeket a konszolidált mérlegben az akvizíció napján érvényes árfolyamon átszámított forintösszegben szerepeltetjük. A 2004. március 31. előtt történt akvizíciók esetében a vételár-allokálásból fakadó valósérték-korrekció és a goodwill forintban került elszámolásra. A 2004. március 31. utáni konszolidációs különbözetek a leányvállalat saját pénznemében kerülnek elszámolásra.
- A bemutatott mérlegekben az eszközök és kötelezettségek az adott mérlegfordulónapon érvényes záró árfolyamon szerepelnek.
- Az eredménykimutatás tételeket éves kumulált átlagárfolyamon számítjuk át forintra.
- Minden árfolyamváltozásból adódó különbözet a konszolidált tőkében (halmazott átváltási különbözetként) kerül elszámolásra. Amennyiben a Csoport eladja egy külföldi tevékenységének egy részét vagy a teljes tevékenységet, az eladásig a tőkében elszámolt árfolyam-különbözet az értékesítés nyereségén vagy veszteségén keresztül az éves eredményben (Egyéb működési bevétel) kerül elismerésre.

## 2.4 Pénzügyi instrumentumok

A pénzügyi instrumentum olyan szerződéses megállapodás, amelynek eredményeként az egyik félnél pénzügyi eszköz, a másik félnél pénzügyi kötelezettség vagy tőkeinstrumentum keletkezik.

A Csoport pénzügyi eszközei magukban foglalják a pénzeszközöket, másik fél tőkeinstrumentumait (értékesíthető pénzügyi eszközök) és szerződésekből eredő, pénzeszközre vagy egy másik fél pénzügyi eszközére irányuló igényeket (vevő- és egyéb követelések), valamint egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvező feltételek melletti cseréjét (származékos pénzügyi eszközök).

A Csoport pénzügyi kötelezettségei jellemzően szerződéses megállapodáson alapuló, készpénz vagy más pénzügyi eszköz másik fél részére történő átadása miatti kötelezettségek (nem származékos pénzügyi kötelezettségek); valamint egy másik fél pénzügyi eszközeinek vagy kötelezettségeinek vélhetően kedvezőtlen feltételek melletti cseréje (származékos pénzügyi kötelezettségek).

A pénzügyi kötelezettségek magukban foglalják különösen a bankokkal, kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettségeket, pénzügyi lízing- és szállítói kötelezettségeket, a származékos pénzügyi kötelezettségeket és az egyéb pénzügyi kötelezettségeket.

A forgalmazott pénzügyi instrumentumok valós értékét ezek beszámolási időszak végi piaci ára határozza meg. Ez tipikusan az értékesíthető pénzügyi instrumentumokra jellemző.

Aktív piacon nem forgalmazott pénzügyi instrumentumok (pl. származékos pénzügyi instrumentumok) valós értékét a diszkontált cash-flow értékelési technikával határozzuk meg. A devizás forwardügyletek beszámolási időszak végi valós értékét a jegyzett spotárfolyam, valamint megfelelő kamatlábak használatával határozzuk meg.

Az egyéb pénzügyi instrumentumok valós értékét ugyancsak a diszkontált cash-flow értékelési technikával határozzuk meg. A várható pénz be- és kiáramlásokat a hivatalos forint vagy euró kamatswapokkal interpolált, piaci alapú kamatokkal diszkontáljuk.

A hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek valós értékét ugyancsak a diszkontált cash-flow értékelési technikával határozzuk meg. A várható pénz be- és kiáramlásokat a hivatalos forint vagy euró kamatswapokkal interpolált, piaci alapú kamatokkal diszkontáljuk. A változó kamatozású, illetve az egy éven belül lejáró pénzügyi kötelezettségek könyv szerinti értéke megközelítőleg egyezik azok valós értékével.

A valósérték-kalkulációk során alkalmazott feltevések bizonytalanságot rejtenek magukban. Az alkalmazott feltevésekben bekövetkező változások hatással vannak a pénzügyi instrumentumok könyv szerinti értékére, valós értékére és/vagy az ezekből származó pénzáramokra. A 3. megjegyzésben szerepelnek a Csoport pénzügyi instrumentumaira vonatkozó érzékenységi elemzések.

#### 2.4.1 Pénzügyi eszközök

A Csoport a pénzügyi eszközeit a következő kategóriákba sorolja:

- eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök (FVTPL)
- kölcsönök és követelések
- értékesíthető pénzügyi eszközök

A csoportosítás attól függ, hogy milyen célból szereztük be a pénzügyi eszközt. A menedzsment a vétel időpontjában az eszköz karakterisztikája alapján meghatározza a pénzügyi eszközök besorolását.

A pénzügyi eszközök elismerése (vásárlás) és kivezetése (eladás) azon a napon történik, amikor a Csoport elkötelezi magát az eszköz beszerzésére, illetve értékesítésére. Minden nem eredménnyel szemben valós értéken értékelt befektetést a tranzakciós költséggel növelt valós értékén ismerünk el. Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értéken kerülnek elismerésre, míg a tranzakciós költségek az éves eredményben kerülnek elszámolásra.

A Csoport minden mérlegfordulónapon megvizsgálja, hogy van-e objektív bizonyítéka annak, hogy egy pénzügyi eszközre értékvesztést kell elszámolni. Akkor áll fenn objektív bizonyíték értékvesztés elszámolására, ha veszteséggel járó gazdasági események merültek föl az eszköz elismerése óta, és ezek kihatnak a pénzügyi eszköz vagy a pénzügyi eszközök egy csoportja becslött jövőbeni cash-flow-jára, valamint ennek a hatásnak az értéke megbízhatóan mérhető.

A pénzügyi eszközökön keletkező értékvesztés összegét az éves eredményben számoljuk el, így egy értékvesztési számla alkalmazásával csökkentjük a pénzügyi eszköz könyv szerinti értékét annak kivezetéséig, amikor a nettó könyv szerinti érték (ideértve az értékvesztési számlát is) kikerül a mérlegből. A kivezetéskor keletkező nyereség vagy veszteség összegét az értékesítéskor keletkező bevétel és a (nettó) könyv szerinti érték különbsége határozza meg.

A pénzügyi eszközöket kivezetjük a könyvekből, ha az adott befektetésből származó cash-flow bevételre való jogosultságunk lejárt vagy átruházásra került, és a Csoport egyben átruházta a tulajdonláshoz kapcsolódó lényeges kockázatokat és előnyöket is.

##### 2.4.1.1 Eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök

Az „eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök” értékelési kategória a következő pénzügyi eszközöket foglalja magában:

- Pénzügyi eszközök, amelyeket alapvetően azonnali vagy a közeljövőben történő továbbértékesítés céljára szereztünk meg, és így „kereskedési céllal tartottak” minősülnek.
- Származékos pénzügyi eszközök, melyek nincsenek effektív hedge értékelésbe bevonva, a „kereskedési céllal tartott” kategóriába tartoznak.

Az ebbe a kategóriába tartozó eszközök alapvetően a forgóeszközök között (Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök) vannak nyilvántartva. Azok a derivatívák, melyek hosszú lejáratú pénzügyi instrumentumok cash-flow kockázatát fedezik, a befektetett eszközök (Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök) között vannak nyilvántartva.

A kategóriák között nem történt átsorolás, és nem is tervezünk ilyet.



Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközöket a bekerülést követően is valós értéken tartjuk nyilván. Az eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi eszközök valós értékének változásából adódó nyereség vagy veszteség azok felmerülésének évében az éves eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül elszámolásra. A Csoport csak derivatív pénzügyi instrumentumokat sorol ebbe a kategóriába.

A derivatívák valós értéken, a derivatív szerződés megkötése napján kerülnek be a könyvekbe, majd valós értéküket minden mérlegfordulónapon újra meghatározzuk. A Magyar Telekom nem alkalmaz fedezeti számvitelt a pénzügyi instrumentumaira, így minden veszteség és nyereség az éves eredményben (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül elszámolásra.

#### 2.4.1.2 Kölcsönök és követelések

A kölcsönök és követelések olyan fix vagy meghatározható kifizetéssel rendelkező, nem származékos pénzügyi eszközök, amelyek nem jegyzettek aktív piacon. A kölcsönök és követelések a forgóeszközök között (követelések) vannak nyilvántartva, kivéve azok, amelyek lejáratát meghaladja a 12 hónapot a mérlegfordulónaptól számítva. Utóbbiak az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között vannak kimutatva.

A következő tételek kerülnek besorolásra a „kölcsönök és követelések” értékelési kategóriába:

- pénzeszközök,
- 3 hónapon túli bankbetétek,
- vevők,
- dolgozói kölcsönök,
- egyéb követelések.

A kölcsönök és követelések a közvetlenül hozzájuk rendelhető tranzakciós költséggel módosított valós értéken kerülnek be a könyvekbe, a későbbiekben pedig az értékvesztéssel csökkentett amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre az effektív kamatláb módszer használatával.

A kölcsönök és követelések könyv szerinti értékére nem számolunk el értékvesztést, ha az lejárt, de a feltételeit újratárgyaltuk, és az újratárgyalt cash-flow-k behajthatóságát biztosítottak tartjuk.

#### (a) Pénzeszközök

A pénzeszközök közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel.

Ha egy pénzeszköz esetében értékvesztés következne be, úgy az az éves eredmény (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) terhére lenne elszámolva.

#### (b) 3 hónapon túli bankbetétek

A 3 hónapon túli bankbetétek közé tartoznak a 3 hónapon túli lejáratú bankbetétek és egyéb likvid betétek és értékpapírok.

Ha egy 3 hónapon túli bankbetét esetében értékvesztés következne be, úgy az az éves eredmény (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) terhére lenne elszámolva.

#### (c) Vevők és egyéb követelések

A vevők és egyéb követelések a Csoport által ügyfeleinek nyújtott szolgáltatásaiért járó követeléseit, míg az egyéb követelések jellemzően előlegeket és aktív elhatárolásokat tartalmaznak.

A követelések értékvesztése akkor kerül megállapításra, ha bizonyos, hogy a Csoport nem fogja tudni beszedni összes kintlévőségét a követelések eredeti lejáratának megfelelően. Ilyen bizonyosságra utalhatnak az adós jelentős pénzügyi nehézségei, az adós valószínűsíthető csődeljárása vagy pénzügyi átalakítása, fizetések elmulasztása vagy korábbi beszedési tapasztalatok.

Amennyiben objektív bizonyíték van arra, hogy az amortizált bekerülési értéken nyilvántartott kölcsönökön és követeléseken értékvesztés miatti veszteség keletkezett, a veszteség összegét az eszköz könyv szerinti értéke, valamint a becsült jövőbeni cash-flow-knak (figyelembe nem véve a jövőbeni hitelezési veszteségeket, amelyek még nem merültek fel) a pénzügyi eszköz eredeti effektív kamatlábjával (azaz a bekerüléskor kiszámított effektív kamatlábjával) diszkontált jelenértéke közötti különbözetként kell meghatározni. Az eszköz könyv szerinti értékét egy értékvesztési számla alkalmazásával csökkentjük. A veszteség összegét az éves eredményben (Közvetlen költségek – követelések értékvesztése) számoljuk el.

A Csoport először felméri, hogy az egyedileg jelentős pénzügyi eszközökre vonatkozóan egyedileg, továbbá az egyedileg nem jelentős pénzügyi eszközök csoportjára egyedileg vagy összevontan fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre. Amennyiben nincs objektív bizonyíték valamely egyedileg értékelt pénzügyi eszköz értékvesztésére, akár jelentős az eszköz, akár nem, az adott eszközt a Magyar Telekom Csoport felveszi egy hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező csoportba, és azokat együttesen teszteli értékvesztés szempontjából. Az értékvesztés szempontjából egyedileg megvizsgált eszközök, amelyekre értékvesztés kerül elszámolásra, nem kerülnek bevonásra a csoportos értékvesztési vizsgálatba.

A Csoport általánosan használt politikája a csoportos értékvesztési vizsgálatra vonatkozóan a viszonylag hasonló jellegű ügyfelek nagy száma miatt a követelések koranalitikáján alapul.

Egyedi értékelésre kerül sor a felszámolás, csődeljárás, illetve éven túli lejárt követeléssel bíró vállalkozás összes követelése esetén, valamint – sajátos körülmények fennállása esetén – olyan kiemelt ügyfelek követelései után, amelyek speciális hitelezési kockázattal rendelkeznek.

Ha egy követelést behajthatatlannak minősítünk, akkor az az eredménykimutatással szemben kerül leírásra az Közvetlen költségek között az addig elszámolt értékvesztés egyidejű feloldásával együtt (Követelések értékvesztése). Amennyiben korábban már leírt összegek mégis megtérülnek, úgy azokat az eredménykimutatás ugyanezen során számoljuk el.

Ha egy későbbi időszakban az értékvesztés miatti veszteség csökken, és a csökkenést objektív módon egy olyan eseményhez lehet kapcsolni, amely az értékvesztés elszámolása után következett be (mint például az adós hitelképességi besorolásának javulása), az előzőleg elszámolt értékvesztés miatti veszteséget vissza kell írni az értékvesztési számla módosításával. A visszairás eredményeként az eszköz könyv szerinti értéke nem haladhatja meg azt az amortizált bekerülési értéket, amely a visszairás időpontjában lenne akkor, ha értékvesztés elszámolására korábban nem került volna sor. A visszairt veszteség összegét az éves eredményben a Közvetlen költségek (Követelések értékvesztése) csökkenéseként számoljuk el.

#### **(d) Dolgozói kölcsönök**

A dolgozói kölcsönöket bekerüléskor valós értéken vesszük fel, majd a további értékelések során az effektív kamatláb módszerével amortizált bekerülési értéken tartjuk nyilván.

A dolgozói kölcsön juttatásakor annak névértéke és valós értéke közötti különbözet az elhatárolt személyi jellegű ráfordítások között kerül elszámolásra. Az effektív kamatláb módszerével számított dolgozói kölcsönök után járó kamatbevétel a Kamatbevételek között kerül elszámolásra, míg az elhatárolt személyi jellegű ráfordítások a kölcsön futamideje alatt kerülnek elismerésre a Személyi jellegű ráfordítások között.

A dolgozói kölcsönök értékvesztését az eredménykimutatásban a Személyi jellegű ráfordítások között számoljuk el.

#### **2.4.1.3 Értékesíthető pénzügyi eszközök**

Az értékesíthető pénzügyi eszközök közé azok a nem származékos pénzügyi eszközök tartoznak, amelyeket ennek minősítünk, illetve más kategóriába nem soroltunk. Az értékesíthető pénzügyi eszközök az egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között vannak nyilvántartva, hacsak a menedzsmentnek szándékában nem áll a befektetést a mérlegfordulónaptól számított 12 hónapon belül értékesíteni. Ebben az esetben a forgóeszközök (Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök) között szerepelnek.

Az „értékesíthető pénzügyi eszközök” értékelési kategóriában a következő tételek szerepelnek:

- tőkeinstrumentumok, amelyeket nem konszolidálunk, és equity módszerrel sem kerülnek be a konszolidált beszámolóba;
- adósságinstrumentumok.

Az értékesíthető pénzügyi eszközöket bekerüléskor és a bekerülést követően is valós értéken értékeljük. Az értékesíthető pénzügyi eszközök között nyilvántartott értékpapírok valós értékének változása a halmozott egyéb átfogó eredményben (Értékesíthető pénzügyi eszközök ártértékelési tartaléka) kerül elszámolásra.

Az értékesíthető pénzügyi eszközökre számolt, effektív kamatláb módszerrel számított kamatot az eredménykimutatásban számoljuk el (Kamatbevételek). Az értékesíthető pénzügyi eszközök után kapott osztalékot akkor számoljuk el az eredménykimutatásban (Kamatbevételek), amikor a Csoport jogosulttá válik az osztalékra.

A Csoport minden mérlegfordulónapon felméri, hogy van-e objektív bizonyítéka annak, hogy egy pénzügyi eszközre értékvesztést kell elszámolni. Objektív bizonyíték létezik az értékvesztésre vonatkozóan olyan események eredményeként, amelyek az eszköz bekerülése után történtek („veszteséget okozó esemény”), és ezen veszteséget okozó eseményeknek hatásuk van a pénzügyi eszköz vagy a pénzügyi eszközök egy csoportjának becsült jövőbeni cash-flow-jára, és ennek a hatásnak az értéke megbízhatóan becsülhető. Amennyiben az értékesíthető pénzügyi eszközök esetében létezik ilyen jellegű bizonyosság, a halmozott nem realizált veszteséget vagy nyereséget – amely a

bekerülési érték és a pillanatnyi valós érték adott időpontig az eredménykimutatásban elszámolt értékvesztéssel csökkentett értéke közötti különbség – az Egyéb átfogó eredményből ki kell vezetni, és az eredménykimutatásban (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kell elszámolni. A tőkebefektetésekre korábban az eredménykimutatáson keresztül elszámolt értékvesztés nem fordítható vissza az eredménykimutatáson keresztül, míg adósságot megtestesítő instrumentumok korábban az eredménykimutatáson keresztül elszámolt értékvesztése az eredménykimutatáson keresztül kerül visszafordításra.

Amikor értékesíthető eszközként nyilvántartott pénzügyi eszközöket értékesítünk, a tőkében (Halmazott egyéb átfogó eredményben) korábban elismert halmazott valósérték-módosítás az átfogó eredménykimutatásban (Egyéb pénzügyi költségek – nettó) kerül elszámolásra.

## 2.4.2 Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségeket a Csoport kétféleképpen értékeli:

- amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek,
- eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek.

A Csoport nem élt a kategóriák közötti átsorolás lehetőségével, illetve ezt nem is tervezi a jövőre nézve. Mindkét kategóriába tartozó pénzügyi kötelezettségek valós értéken kerülnek a könyvekbe, későbbi értékelésük viszont eltérő (lásd lejjebb). A mérlegből akkor vezetünk ki egy pénzügyi kötelezettséget (illetve annak egy részét), amikor rendezésre került – azaz a szerződéses kötelezettséget kiegyenlítettük, elengedték, vagy már nem érvényesíthető.

### 2.4.2.1 Amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek

Az amortizált bekerülési értéken nyilvántartott pénzügyi kötelezettségek kategória minden olyan pénzügyi kötelezettséget tartalmaz, amely nem került besorolásra az „eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek” kategóriájába.

#### (a) Hitelek és egyéb pénzügyi kötelezettségek

A hiteleket és egyéb pénzügyi kötelezettségeket felvételükkor a tranzakciós költségekkel csökkentett valós értéken ismerjük el. A későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerrel meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek. Az effektív kamatot a kötelezettség futamideje alatt az eredménykimutatásban (Kamatköltség) számoljuk el.

#### (b) Szállítók és egyéb kötelezettségek

A szállítókat és egyéb kötelezettségeket (beleértve az elhatárolásokat) bekerüléskor valós értéken ismerjük el. A későbbi időszakokban az effektív kamatláb módszerével meghatározott amortizált bekerülési értéken szerepelnek.

### 2.4.2.2 Eredménnyel szemben valós értéken értékelt pénzügyi kötelezettségek

A Csoportnak jelenleg nem áll szándékában a nem származékos pénzügyi instrumentumokat valós értéken értékelni, így csak a származékos pénzügyi instrumentumokat soroljuk ebbe a kategóriába.

A Csoport nem alkalmazza a fedezeti számviteli elszámolást, így az összes származékos termék az eredménnyel szemben valós értéken értékelt kategóriába tartozik.

A származékos termékeket bekerüléskor a szerződés megkötésének napján érvényes valós értéken értékeljük, és a későbbi átértékelések során is a valós értékelést használjuk. A Csoport nem alkalmazza a fedezeti elszámolást a származékos pénzügyi instrumentumaira, ezért minden nyereséget és veszteséget az eredménykimutatásban számol el (Egyéb pénzügyi költségek – nettó).

A Csoport csak olyan szerződéseket tekint megbonthatónak egy alapszerződésre és egy beágyazott származékos termékre, amelyek nem valamelyik szerződő fél funkcionális devizájában és nem egy az adott gazdasági környezetében széles körűen alkalmazott devizában kerülnek megkötésre (pl. viszonylag stabil és likvid deviza, amelyet széles körűen alkalmaznak a helyi üzleti tranzakciókban vagy a külkereskedelemben). A Csoport az eurót és az USD-t azonosította olyan devizának, amelyet széles körűen használnak működési területén kivéve Montenegrót, ahol az USD-t kevésbé használják.

## 2.5 Készletek

A készletek a bekerülési érték és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabbikon szerepelnek a beszámolóban. A bekerülési érték súlyozott átlagár alapján kerül kiszámításra. A készletek bekerülési értéke tartalmaz minden, a készletek beszerzéséhez, előállításához, illetve a jelenlegi helyére és állapotába kerüléséhez kapcsolódóan felmerült költséget. A nettó realizálható érték a még hátralévő előállítási költséggel, illetve az értékesítés költségével csökkentett, normál üzletmenetben alkalmazott, becsült eladási ár.

A telefonkészülékeket gyakran a beszerzési ár alatt értékesítjük új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek (4.4 megjegyzés). Az ilyen készülékértékesítésből eredő veszteségeket csak az eladáskor könyveljük, amennyiben a telefonkészülékek szokásos piaci ára meghaladja azok bekerülési értékét. Ha a szokásos piaci ár alacsonyabb a bekerülési értéknél, a különbséget elszámoljuk értékvesztésként.

A készletek értékvesztését az Egyéb működési költségek között számoljuk el.

## 2.6 Értékesítésre kijelölt eszközök

Az „értékesítésre kijelölt eszközök” kategória olyan eszközöket (jellemzően ingatlanokat) tartalmaz, amelyek a Csoport további működéséhez nem szükségesek, és döntés született eladásukról, amire nagy valószínűséggel 12 hónapon belül sor kerül. Ezeket az eszközöket a könyv szerinti érték és az értékesítés költségével csökkentett valós érték közül az alacsonyabbikon tartjuk nyilván. Ezen eszközök esetében az értékcsökkenés elszámolása abban az időpontban megszűnik, amikor az eszközt értékesítésre kijelölt eszközzé minősítik. Abban az esetben, ha az értékesítésre kijelölt eszközzé történő minősítés időpontjában az adott tárgyi eszköz vagy immateriális jószág megállapított valós értéke alacsonyabb, mint a könyv szerinti érték, a különbséget az eredménykimutatásban értékvesztésként (Értékcsökkenési leírás és amortizáció) számoljuk el.

## 2.7 Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközöket bekerülési értékük halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett értékén tartjuk nyilván.

Egy tárgyi eszköz bekerülési értéke tartalmazza a kedvezményekkel és rabattal csökkentett beszerzési árat, beleértve az importvámot és a vissza nem igényelhető adókat, és minden olyan közvetlen költséget, amely az eszköz működési helyére történő szállításához, illetve a menedzsmenstől kívánatosnak tartott módon történő beüzemeléséhez szükséges. Az eszköz leszerelésének, eltávolításának, valamint a helyszín helyreállításának becsült költségei is a bekerülési érték részét képezik, amennyiben a kötelezettségre az IAS 37 (Céltartalékok, függő kötelezettségek és követelések) rendelkezései szerint céltartalékot kell képezni.

A tárgyi eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás az eszköz eredeti bekerülési értékéből levonásra kerül, és annak hatása az eredménykimutatásban az eszköz hasznos élettartama alatt, a kisebb mértékű értékcsökkenés révén mutatkozik. Az előírt feltételeket teljesítő befektetési projektekhez kapcsolódó adókedvezmények is ilyen módon kerülnek elszámolásra (9.5 megjegyzés).

Távközlési berendezések esetében a bekerülési érték tartalmazza az összes ráfordítást, beleértve az előfizető telephelyén belüli kábelszakaszt, valamint a kapcsolódó hitelezési költségeket.

Meglévő eszközökre fordított többletráfordításokat akkor aktiválunk, ha az eszközként való aktiválás vagy a ráaktiválás feltételeit teljesítik, míg a karbantartási és javítási költségek felmerülésükkor költséggént kerülnek elszámolásra.

Az eszközök selejtezésekor a bekerülési érték és a halmozott értékcsökkenés kivezetésre kerül, a veszteség értékcsökkenésként az eredménykimutatásban kerül elszámolásra.

Az eszköz eladásakor a bekerülési érték és a halmozott értékcsökkenés kivezetésre kerül, az esetleges nyereség vagy veszteség az átfogó eredménykimutatásban (Egyéb működési bevételek) kerül elszámolásra.

A tárgyi eszközök értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra. Az eszközök bekerülési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően, az eszközök hasznos élettartama alatt írjuk le. A Magyar Telekom a hasznos élettartamokat és maradványértékeket az aktuális fejlesztési tervek és technológiai fejlődés figyelembevételével évente felülvizsgálja. A hasznos élettartam legfrissebb felülvizsgálata által érintett eszközcsoportokat a 12. megjegyzés részletezi. Az éves felülvizsgálatra a második negyedévben kerül sor, az ebből származó változásokat a harmadik negyedévtől alkalmazzuk. A rendszeres felülvizsgálat mellett az adott év során meghozott beruházási döntések eredményeképp is módosulhat az eszközök hasznos élettartama.

## 2.8 Immateriális javak

Az immateriális javakat a bekerülési értékük halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett értékén tartjuk nyilván.

A vásárolt számítógépes szoftvereket a beszerzéshez és üzembe helyezéshez kapcsolódó költségek alapján meghatározott értéken aktiváljuk. Erre a várható élettartam során értékcsökkenést számolunk el. A számítógépes szoftverek fejlesztésével és karbantartásával kapcsolatos költségeket felmerüléskor költségként számoljuk el általában. A Csoport által ellenőrzött beazonosítható és egyedi számítógépes szoftverek kifejlesztésével kapcsolatos közvetlen költségek, amelyek valószínűleg egy éven túlmenő és a bekerülési költségeket meghaladó hasznot hoznak, az immateriális javak között kerülnek elszámolásra. A közvetlen költségek közé tartoznak a szoftverfejlesztés személyi jellegű költségei, valamint a hitelezési költségek és a közvetett költségek arányos része. Az eszközként aktivált számítógépes szoftverfejlesztési költségekre a becsült hasznos élettartam alatt értékcsökkenést számolunk el. Az eszközként aktivált számítógépes szoftverek jellemzően megvásárolt elemeket tartalmaznak és csak kisebb mértékben aktivált saját költségeket, így ezeket nem tekintjük saját fejlesztésű szoftvernek. A teljes mértékben saját erőforrással előállított szoftverek az összes szoftver elhanyagolhatóan kis részét teszik ki, így nincsenek elkülönítetten bemutatva.

A hosszú távú frekvenciahasználati licencek beszerzésével kapcsolatos költségeket aktiváljuk. A frekvenciahasználat jövőbeli éves díjainak jelenértékét az esetben aktiváljuk, ha ezek megbízhatóan becsülhetők, különben Egyéb működési költségként számoljuk el abban az évben, amelyre a befizetési kötelezettség vonatkozik. A koncessziós jogok és licencek hasznos élettartama a vonatkozó megállapodások feltételei szerint van meghatározva, és lineáris módszer szerinti értékcsökkenést számolunk el rájuk a frekvenciahasználat kezdetétől az eredeti koncessziós jog, illetve a licenc lejártáig. A licenc időtartamának esetleges meghosszabbítását csak abban az esetben vesszük figyelembe a hasznos élettartam meghatározásakor, ha biztosak vagyunk abban, hogy az ellenérték fizetése nélkül is meg fog valósulni.

Az immateriális javak értékcsökkenése lineáris módszer szerint kerül elszámolásra. Az eszközök beszerzési értékét a használatbavétel időpontjától kezdődően az eszközök hasznos élettartama alatt írjuk le. A Magyar Telekom a hasznos élettartamokat és maradványértékeket az aktuális fejlesztési tervek és technológiai fejlődés figyelembevételével évente felülvizsgálja. A hasznos élettartam legfrissebb felülvizsgálata által érintett eszközcsoportokat a 13. megjegyzés részletezi. Az éves felülvizsgálatra a második negyedévben kerül sor, az ebből származó változásokat a harmadik negyedévtől alkalmazzuk. A rendszeres felülvizsgálat mellett az adott év során meghozott beruházási döntések eredményeképp is módosulhat az eszközök hasznos élettartama.

A goodwill jelenti a cégvásárlás azon többletköltségét, amely a Csoport részesedése alapján a felvásárolt leányvállalat vagy üzletág nettó eszközeinek és függő kötelezettségeinek valós értékén felül, a felvásárlás időpontjában jelentkezik. A goodwill a halmozott értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken szerepel a könyvekben. Az év utolsó negyedévében megvizsgáljuk a szeptember 30-i könyv szerinti értékek alapján, hogy nem következett-e be értékvesztés a goodwill értékében. A goodwillre elszámolt értékvesztés nem fordítható vissza. Egy befektetés vagy üzletág értékesítésének nyeresége vagy vesztesége tartalmazza az eladott befektetéshez vagy üzletághoz allokkált goodwill könyv szerinti értékét is.

Ha egy eszköz egyaránt viseli a tárgyi eszközök és immateriális javak jellemzőit, el kell döntenit, hogy az IAS 16 – Tárgyi eszközök vagy az IAS 38 – Immateriális javak szabályai szerint járunk el. A menedzsment által jelentősebbnek ítélt jellemzők határozzák meg az eszközök besorolását.

## 2.9 Tárgyi eszközök és immateriális javak értékvesztése

Azon eszközök esetében, amelyekre értékcsökkenést számolunk el, minden olyan esetben, amikor bizonyos események vagy a körülmények megváltozása arra utal, hogy könyv szerinti értékük valószínűleg nem térül meg, megvizsgáljuk, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Az értékvesztés mértéke az eszköz könyv szerinti értéke és megtérülő értéke közötti különbség. A megtérülő érték az eszköz értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke és használati értéke közül a magasabb. A befektetett eszközök értékvesztésének vizsgálatához az eszközöket azon a legalacsonyabb szinten csoportosítjuk, amelyhez önállóan beazonosítható cash-flow rendelhető (pénzbevételt generáló egységek – CGU-k).

A Csoport egyedi tárgyi eszközeinek és immateriális javainak valós értéke az esetek többségében nem határozható meg, mivel az egyes eszközök nem generálnak cash-flow-t. Így a Csoport az egyedi eszközöket CGU-khoz rendeli, majd a valós értéket CGU-szinten határozza meg, alapvetően diszkontált cash-flow számítással. További információ a 4.3 megjegyzésben. A más eszközöktől vagy eszközök csoportjától független, pénzbevételt nem generáló jellemzőkkel rendelkező társasági vagyonelemeket értékvesztés vizsgálatok szintén a CGU-khoz rendeljük.

A Magyar Telekom a goodwill tekintetében évente – vagy ha a körülmények megkívánják, gyakrabban – végez vizsgálatot, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. Az értékvesztés vizsgálatok a Magyar Telekom a goodwillt CGU-khoz rendeli, amely a működési szegmensek szintjén került meghatározásra. További információ a 4.2 megjegyzésben. A működési szegmensek állhatnak egyértelműen egy társaságból, a társaságok egy csoportjából, illetve egy vagy több társaság bizonyos részéből is.

A működési szegmensek megtérülő értékét a Csoport az értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke alapján, értékelési módszerek segítségével határozza meg. Ilyen módszer például egy közelmúltbeli piaci tranzakcióból származó tapasztalatok felhasználása, egyéb, lényegüket tekintve nagyon hasonló instrumentumokra való utalás, diszkontált cash-flow elemzés, illetve az opciós értékelési modell, ahol a piaci tényezők szerepét maximálisan, míg a lehetséges cégspecifikus tényezőket a lehető legkisebb mértékig vesszük figyelembe. Az ilyen módon meghatározott valós értékek jelentik a működési szegmensekhez rendelt goodwill értékvesztés-vizsgálatának kiindulási pontját. További információ a 4.2 megjegyzésben. Ha a kalkulált értékesítési költséggel csökkentett valós érték alacsonyabb a működési szegmens könyv szerinti értékénél, a goodwillre értékvesztést kell elszámolni.

A tárgyi eszközök és immateriális javak értékvesztése az eredménykimutatásban az Értékcsökkenési leírás és amortizáció soron kerül elszámolásra.

## 2.10 Céltartalékok és függő kötelezettségek

Céltartalék akkor kerül elszámolásra, ha a Magyar Telekomnak tényleges vagy vélelmezett kötelezettsége van valamely múltbeli eseményből kifolyólag (kivéve a jövőbeni teljesítést elváró szerződéseket), és valószínűsíthető, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági értéket megtestesítő források kiáramlását igényli, valamint megbízhatóan meg lehet becsülni a kötelezettség összegét.

A céltartalékok a fennálló kötelezettség mérlegfordulónapon történő kiegyenlítéséhez szükséges, legjobb tudásunk szerint becsült értéken kerülnek a könyvekbe. A becsült érték a várható lehetséges kimenetek súlyozott átlaga vagy a legvalószínűbb egyedi kimenetel. A céltartalékok megképzésének költségét az eredménykimutatás azon során számoljuk el, amelyen a tényleges költség várhatóan fel fog merülni. Amennyiben egy céltartalék felhasználás nélkül feloldásra kerül, a feloldott céltartalékot az eredménykimutatás azon során forgatjuk vissza, amelyen eredetileg megképzésre került.

A 12 hónapon túl esedékes kötelezettségekre képzett céltartalékok általában jelenértéken kerülnek elszámolásra, és értéküket felhasználásig, illetve visszafordításig a kamatköltségekkel szemben növeljük.

Függő kötelezettségekre nem számolunk el céltartalékot. A függő kötelezettség egy múltbeli eseményből adódó lehetséges kötelezettség (kivéve a jövőbeni teljesítést elváró szerződéseket), amelyet egy vagy több, a társaság által nem teljesen ellenőrzött, bizonytalan jövőbeli esemény bekövetkezése vagy elmaradása fog igazolni. Függő kötelezettség az a múltbeli eseményből adódó jelen kötelezettség, amelyet azért nem ismerünk el, mert nem valószínű, hogy a kötelezettség rendezése gazdasági értéket megtestesítő források kiáramlását igényli, vagy a kötelezettség összege nem becsülhető megbízhatóan.

## 2.11 Saját részvények

Amikor a Társaság vagy egy leányvállalata megvásárolja a Társaság részvényeit, a kifizetett ellenérték és minden járulékos költség a saját tőkét csökkenti a Saját részvények soron, amíg a részvények bevonásra vagy újra eladásra nem kerülnek. Amikor ezeket a részvényeket a későbbiekben eladjuk, a saját részvények értéke a mérlegben az adott részvények eredeti bekerülési értékével csökken, így a saját tőke értéke nő, míg a nyereség vagy veszteség is a saját tőkében (Eredménytartalék) kerül elszámolásra. A saját részvényekkel kapcsolatos tranzakciókat a tranzakció napján könyveljük.

## 2.12 Bevételek

A szolgáltatásokból és termékértékesítésből származó bevételeket (22. megjegyzés) általános forgalmi adóval (áfa) és kedvezményekkel csökkentett értéken mutatjuk be (a Csoporton belüli forgalom kiszűrése után), amennyiben a bevétel nagysága megbízhatóan meghatározható. További feltétel, hogy a Csoportnak valószínűsíthetően jövőbeni gazdasági haszna származzon az értékesítésből, és az IAS 18 vagy az IAS 11 termékek értékesítésére és szolgáltatások nyújtására vonatkozó minden egyéb, speciális bevételelismérési feltétele teljesüljön a Csoport által nyújtott, lent ismertetett szolgáltatásokra és értékesített termékekre.

A Magyar Telekom ügyfeleit gyakran hűségpontokkal jutalmazza attól függően, hogy a Csoport által nyújtott szolgáltatásokból mennyit vesznek igénybe, beleértve számláik határidőre történő kifizetését. A hűségpontokat lehet halmozni, és a Csoport üzletágainál fölhasználni (pl. hívás- és készülékengedményre stb.). Amikor az ügyfelek jogosulttá válnak a hűségpontokra, ezek valós értéke az ügyfél részére kibocsátott számla kapcsán elismert bevételből kerül levonásra és egyidejűleg az Egyéb kötelezettségek (halasztott bevétel) közé. A pontok felhasználásokor (vagy lejáratukor) a halasztott bevétel visszaforgatásra kerül a bevételek közé, mivel az ügyfél hozzájutott a csomag eredetileg le nem szállított részéhez (vagy lemondott erről).

Az operatív lízingszerződésekből származó bevételek a lízing futamideje alatt, egyenletesen kerülnek elszámolásra. Az operatív lízingbevételek jellemzően a Rendszer-integrációs és IT-bevételek között kerülnek elszámolásra.

### 2.12.1 Mobil- és vezetékes távközlési bevételek

A Magyar Telekom bevétele elsősorban az ügyfelei és egyéb harmadik fél részére, a Magyar Telekom telekommunikációs hálózatán keresztül nyújtott szolgáltatásaiból és termékek értékesítéséből származik.

Az előfizetői szerződés az igénybe vett hang, internet-, adat- vagy multimédia-szolgáltatásnak megfelelően jellemzően készülékértékesítést, előfizetési díjat és havi forgalmi díjat tartalmaz. A Csoport ezeket a díjelemeket különálló bevételelemként kezeli, és a bevételeket a maradványérték-módszer segítségével sorolja a 22. megjegyzésben bemutatott kategóriákba. Ezeket az elemeket azonosítjuk, és külön kezeljük, mivel önmagukban is képviselnek értéket, és nemcsak csomagban lehet értékesíteni őket, hanem önmagukban is. A Csoport ezért a maradványérték-módszert alkalmazza ezen bevételelemek meghatározásához, azaz a megállapodás szerint értékesített elemekhez rendelt ellenérték megegyezik a teljes ellenérték és a még nem teljesített szolgáltatás valós értékének különbségével. Az értékesített elemekhez allokált bevétel csak akkor összeget tartalmazhat, mely nem függ a további szolgáltatások teljesítésétől (a nem függő összeg). Az elszámolható bevételt tehát bekörlátozza az az összeg, melyet úgy kaptunk, hogy az nem függ a még nem teljesített szolgáltatási elemektől.

A Csoport keskeny- és szélessávú hozzáférést biztosít vezetékes, mobil- és tévéelosztó hálózatához. A szolgáltatásokból származó bevételeket akkor könyveljük, amikor a szerződéses feltételeknek megfelelően megtörtént a szolgáltatás nyújtása. A forgalmi bevételek elszámolása a szolgáltatás igénybevételének időtartama alapján történik a szerződéses díj, valamint a jóváírások és kedvezmények összegének figyelembevételével. Az előfizetési díjak abban az időszakban kerülnek elismerésre, amely időszakra vonatkoznak.

A távközlési készülékek és kiegészítők eladásához kapcsolódó bevételeket és ráfordításokat akkor könyveljük, amikor a terméket átadtuk, feltéve, hogy nincsenek olyan nem teljesített kötelezettségek, amelyek befolyásolhatják a megállapodás ügyfél részéről történő végleges elfogadását. 12 hónapon túli részletre történő értékesítés esetén azonnali bevételként a részletfizetések jelenértéke kerül elszámolásra.

A hirdetési bevételek a hirdetés megjelenésének időszakában kerülnek elszámolásra.

Az emelt díjas szolgáltatások bevételei bruttó módon kerülnek elszámolásra, amennyiben a szolgáltatásnak a Magyar Telekom-hálózaton keresztül történő nyújtása a Csoport felelőssége, és a Csoport állapítja meg ezen szolgáltatások árát, valamint jelentős kockázatot visel ezekhez a szolgáltatásokhoz kapcsolódóan; egyéb esetekben nettó módon történik az elszámolás.

Az ügyfelek vásárolhatnak mobilfeltöltő, nyilvánostelefon- és internetkártyákat, amelyekkel meghatározott ideig használhatják a Magyar Telekom hálózatát. Az ilyen típusú szolgáltatásokért az ügyfél a kártya megvásárlásakor fizet. A fenti kártyák értékesítéséből származó bevételt az egységek felhasználásakor, a fel nem használt egységekre eső bevételt pedig az egységek lejáratakor számoljuk el.

A Magyar Telekom távközlési hálózatát használó más távközlési szolgáltatók és azok roamingügyfelei, akiknek hívása a Magyar Telekom hálózatában végződik, vagy azon átmegy, a Magyar Telekom szempontjából harmadik félnek minősülnek. Ezeket a nagykereskedelmi (bejövő) forgalmi bevételeket a használat időszakában ismerjük el. A kapott bevétel egy része gyakran más szolgáltatóknak kerül kifizetésre (összekapcsolás) hálózatuk használatáért. A tranzithívások bevételei és költségei a konszolidált beszámolóban bruttó módon, a használat időszakában kerülnek elszámolásra, mivel ezen szolgáltatásokat elsődlegesen a Csoport nyújtja saját hálózatán, és szabadon határozza meg a szolgáltatások árát.

### 2.12.2 Rendszerintegrációs és IT-bevételek

A hálózati szolgáltatásokra vonatkozó szerződések, amelyek kiterjednek az ügyfelek részére kommunikációs hálózat telepítésére és üzemeltetésére, átlagosan 2-3 éves időtartamot fednek le. A hang- és adatalapú szolgáltatásokból származó bevételeket a szolgáltatás igénybevételekor számoljuk el.

Kiszervezett szolgáltatásokból származó bevétel a szerződés feltételeinek megfelelően ténylegesen nyújtott szolgáltatás mértékében és időpontjában számolható el. A szerződéseket az IFRIC 4 követelményeinek megfelelően megvizsgáljuk. Amennyiben a szerződés tartalmaz lízingmegállapodást, az abból származó bevételeket az IAS 17 – Lízingek szerint, a 2.17 megjegyzésben leírtaknak megfelelően számoljuk el.

A rendszer-integrációs szerződések testre szabott termék és/vagy szolgáltatások nyújtására terjednek ki, a szerződésekből származó bevételt általában a következő szerződéstípusok valamelyike fedi le: rögzített áras, idő- vagy anyagfelhasználás-alapú szerződés. A rögzített áras szerződések esetében a bevételt teljesítményarányosan számoljuk el, a felmerült és teljes becsült költségek arányának figyelembe vételével. Az idő- és anyagfelhasználás alapján számlázott szerződések esetében a bevételt a szolgáltatás nyújtásakor számoljuk el.

A karbantartási szerződésekből származó bevétel (amely általában rögzített havidíj) elszámolása a teljes szerződéses periódus alatt vagy a szolgáltatás nyújtásakor történik. A karbantartási szerződéseken kívül végzett javítások után számlázott bevételek a ráfordított idő és a felhasznált anyagok költsége alapján a szolgáltatás nyújtásakor kerülnek elszámolásra.

Hardver- és szoftverértékesítésből és eladás jellegű lízingekből származó bevétel akkor kerül elszámolásra, amikor a termékhez kapcsolódó tulajdonosi jellegű kockázatok jelentős része átkerült az ügyfélhez, feltéve, hogy nincsenek olyan nem teljesített kötelezettségek, amelyek

befolyásolják a megállapodás ügyfél általi végső elfogadását. Az ilyen jellegű bevételekhez kapcsolódó költségek elszámolása a bevétel elszámolásával egy időben történik.

Kivitelezési szerződésekből származó bevételek elismerése a készültségi fok arányában történik. A készültségi fok megállapítása az adott időpontig felmerült költségek becsült összköltséghez viszonyított aránya alapján történik. A kivitelezési szerződésekből eredő követelések a mérlegben a Követelések között vannak nyilvántartva. Amennyiben a ténylegesen felmerült és becsült költségek meghaladják az adott szerződésből származó bevételt, a várható teljes veszteséget azonnal el kell ismerni céltartalékkal szemben, a Közvetlen költségek részeként.

### 2.12.3 Energia kiskereskedelmi bevételek – földgáz és áram

A Magyar Telekom Nyrt. a földgáz és áram liberalizált magyar kiskereskedelmi piacára 2010-ben lépett be. A Magyar Telekom Nyrt. energiapiaci megjelenésének célja az volt, hogy minél integráltabb szolgáltatásokat nyújthasson mind lakossági, mind vállalati ügyfelei számára. A Magyar Telekom az ügyfelek megtartása érdekében az inkumbens szolgáltatókhoz képest meghatározott engedményt nyújt lakossági távközlési ügyfeleinek azok lakóhelyén az energiaszámlák végösszegéből. Üzleti partnereinknek általában egyedi árakat kínálunk.

Az éves áram- és földgázfogyasztás mennyiségét a tényleges ügyfélszám, a várható fogyasztás és historikus időjárási adatok alapján becsüljük. Ezeket a kalkulációkat folyamatosan frissítjük az energiapiac szegmensei szerint megbontva; ezek: egyetemes lakossági, egyetemes kisvállalati és versenypiaci ügyfelek. Ezeket a szegmenseket árazási jellemzőik alapján további alcsoportokra bontjuk, hogy az energiaköltségeket és -bevételeket megfelelő megbízhatósággal lehessen becsülni. Ahogy az év folyamán múlik az idő, a költségekről és bevételekről egyre pontosabb becslések állnak rendelkezésre, melyeket folyamatosan, éves halmozott szinten frissítünk.

A nagy (versenypiaci) ügyfelektől származó bevételeket tényleges fogyasztásuk alapján számoljuk el és számlázzuk ki. Egyetemes ügyfeleknek 11 hónapon keresztül átalánydíjat számlázunk korábbi éves fogyasztásuk alapján, míg az átalánydíj és a mért éves fogyasztás különbsége a 12. hónapban kerül rendezésre. Ugyanakkor a bevételeket a becsült tényleges fogyasztás alapján számoljuk el az ügyfélvagy folyamán, melynek kezdete az ügyfélszerződés dátuma alapján, az év során bármikor lehet. Az ügyfelek nagy száma és megfelelő historikus adatok alapján (portfólió hatás) a becsült fogyasztás, valamint annak költségei és bevételei nem térnek el jelentősen a tényösszegektől.

Az energia kiskereskedelmi bevételeket bruttó módon számoljuk el, mivel a szolgáltatás teljesítése a Társaság felelőssége, illetve mivel ezen szolgáltatások árát mi határozzuk meg, továbbá mi viseljük a gáz- és áramfogyasztás becsléséből és a forrás megvásárlásából fakadó jelentős „készletgazdálkodási” kockázatot is, ami a ténylegesen fogyasztott mennyiségek alul- vagy túlvásárlása esetén jelentős veszteséget eredményezhet.

## 2.13 Személyi jellegű juttatások

### 2.13.1 Rövid távú dolgozói juttatások

A rövid távú dolgozói juttatások folyó költségként kerülnek elszámolásra abban az időszakban, amikor a dolgozó szolgáltatást nyújt. Rövid távú dolgozói juttatás a bér, a társadalombiztosítási járulék, a prémium, a fizetett szabadság, a kedvezményes telefonszámla, az étkezési és üdülési hozzájárulás és egyéb, béren kívüli juttatások, valamint ezek adóvonzata.

A meghatározott befizetésű nyugdíj-, illetve egyéb jóléti alapokba történő befizetések költségként kerülnek elszámolásra a munkavállalók által végzett munka időszakában.

### 2.13.2 Részvényalapú juttatások

A Magyar Telekom egy részvényalapú tranzakció keretében a dolgozója által nyújtott szolgáltatás költségét akkor számolja el, amikor a szolgáltatást igénybe veszi. Amennyiben a társaság saját részvényeivel fizet a szolgáltatásért részvényalapú juttatás keretében, a költségeket a tőkével szemben határoljuk el (Részvényben fizetendő részvényalapú tranzakciók tartaléka). A részvényalapú juttatási program lejáratakor, azaz amikor a részvények átkerülnek a dolgozó tulajdonába, illetve a részvényopció lejár, az erre képzett tartalék átkerül az eredménytartalékba. Amennyiben készpénzben történik a kifizetés egy részvényalapú tranzakció keretében, a költséggel szemben egy céltartalék keletkezik, melynek értékét minden mérlegfordulónapon újraértékeljük.

A valós értékeket opcióértékelési modellek (pl. Black-Scholes- vagy Monte-Carlo-szimuláció) vagy más releváns módszerek használatával határozzuk meg. Mivel a Magyar Telekom Nyrt. és a Deutsche Telekom értéktőzsdén jegyzett cégek, a részvényárak és azok múltbeli alakulása rendelkezésre áll a valósérték-számításokhoz.

A Magyar Telekom és a Deutsche Telekom részvényárfolyamának hosszú távú alakulásához kötött prémiumokat az eredménykimutatásban, azok időarányos valós értékén számoljuk el a Céltartalékokkal szemben.



### 2.13.3 A munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatások

A munkaviszony megszűnésével kapcsolatban akkor fizetendő juttatás, ha a munkavállaló munkaviszonya a rendes nyugdíjkorhatár elérése előtt megszűnik, illetve ha a munkavállaló önkéntes felmondást választ ezen juttatások fejében. A Csoport akkor számol el munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatást, amikor egy előre meghatározott terv szerint, visszavonhatatlanul elkötelezi magát a munkavállalók munkaviszonyának megszüntetése mellett, vagy arra kötelezi magát, hogy az idő előtti felmondás ösztönzésére juttatásokat ajánl fel.

### 2.14 Kutatási és marketingköltségek

A kutatás költségeit, akárcsak a marketingköltségeket felmerülésükkor költségként számoljuk el. A Csoport kutatási költségei nem jelentősek; a marketingköltségeket a 25. megjegyzés tartalmazza.

### 2.15 Hitelköltségek

Minősített eszköz bekerülési értékének részét képezik azon hitelköltségek, amelyek az eszköz beszerzéséhez, építéséhez vagy előállításához közvetlenül hozzárendelhetők. Az egyéb hitelköltségeket az eredménykimutatásban számoljuk el. A hitelköltségek kamatot és más olyan finanszírozási költségeket tartalmaznak, melyeket a Csoport a hitelek kapcsán fizet. Az aktiválható hitelköltség a Csoport adott időszakban fennálló általános hitelei költségének súlyozott átlaga. Azt nevezzük minősített eszköznek, melynek a szándékolt használatba helyezése jelentős (jellemzően 12 hónapnál több) időt vesz igénybe.

### 2.16 Nyereségadók

#### 2.16.1 Társasági adó

A társasági adót a Csoport tagjainak működési helye szerint illetékes országos adóhatóságoknak kell fizetni. Az adófizetés alapja az adózó társaság számviteli profitjának adóalap-csökkentő és -növelő tételeivel korrigált, adózás előtti eredménye. Az adókulcsok és az adóalap kiszámításának módja a Csoport vállalatai esetében különböző az országok eltérő szabályai szerint.

#### 2.16.2 Egyéb nyereségadók

Az egyéb nyereségadó kategóriába tartoznak bizonyos helyi és központi adónemek, amelyeket Magyarországon a társaságok bizonyos nettó módon számolt eredményére vetnek ki. Ezen adók esetében rendszerint jelentősen magasabb az adóalap, de lényegesen alacsonyabb az adókulcs, mint a társasági adónál.

#### 2.16.3 Halasztott adó

A halasztott adókat – a mérlegkötelezettség módszerét alkalmazva – az eszközök és kötelezettségek konszolidált éves beszámolóban szereplő könyv szerinti értéke és a társasági adózás céljából kimutatott összegek között fennálló átmeneti különbségekre képezzük. Halasztott adót nem számolunk el abban az esetben, ha egy eszközt vagy kötelezettséget először ismerünk el a könyvekben egy olyan – nem akvizíció – tranzakció keretében, amely nincs hatással sem a számviteli, sem az adózandó eredményre. A halasztott adó összegét olyan – törvénybe foglalt, a mérlegfordulónapon érvényes – adókulcsok használatával számítjuk, amelyek várhatóan érvényesek lesznek a halasztottadó-követelés érvényesítése, illetve a halasztottadó-kötelezettség rendezése időpontjában.

Halasztottadó-követelés elszámolására olyan mértékben kerül sor, amilyen mértékben valószínűsíthető, hogy a jövőben lesz olyan adóköteles nyereség (vagy visszaforduló halasztottadó-kötelezettség), amellyel szemben a halasztottadó-követelés érvényesíthető.

Halasztott adókövetelést számolunk el a leány-, társult és közös vezetésű vállalatokban levő részesedések adózandó átmeneti különbségeire, amennyiben az átmeneti különbség visszafordulása belátható időn belül várható és a jövőben lesz olyan adóköteles nyereség, amellyel szemben a halasztottadó-követelés érvényesíthető.

Halasztott adó kötelezettséget számolunk el a leány-, társult és közös vezetésű vállalatokban levő részesedések adózandó átmeneti különbségeire, kivéve azokat az eseteket, amikor a Csoport kontrollálja az átmeneti különbségek visszafordulásának időpontját, és valószínű, hogy az átmeneti különbség visszafordulása belátható időn belül nem várható.

## 2.17 Lízingek

### 2.17.1 Operatív lízing – a Csoport mint lízingbeadó

Az operatív lízing keretében ügyfeleknek bérbe adott eszközöket a mérlegben a tárgyi eszközök között tartjuk nyilván. Az értékcsökkenésüket az egyéb tárgyi eszközökhöz hasonlóan számoljuk el, a teljes hasznos élettartam alatt. A kapott bérleti díjat lineárisan számoljuk el bevételként a lízingidőszak alatt.

### 2.17.2 Pénzügyi lízing – a Csoport mint lízingbeadó

Azon eszközök lízingbe adásának esetében, amikor a Magyar Telekom lényegében egy tulajdonjoggal járó összes előnyt és kockázatot átad, a lízinget értékesítési bevételként és pénzügyi lízingkövetelésként könyveljük. A bevétel megegyezik a jövőbeli minimumlízingdíjak becsült jelenértékének és – amennyiben van ilyen – egy nem garantált maradványérték összegével (lízingbe történő nettó befektetés). Az értékesített eszköz bekerülési értékét a lízing kezdetekor számoljuk el költségként. Minden kapott lízingdíjat megbontunk a követelés és a kamatbevétel között úgy, hogy állandó nagyságú kamatláb jusson a hátralevő pénzügyi lízingkövetelésre. A pénzügyi lízing kamatelemét Kamatbevételként számoljuk el.

### 2.17.3 Operatív lízing – a Csoport mint lízingbevevő

Az operatív lízingekkel kapcsolatos költségeket a lízingidőszak alatt lineárisan, költségként számoljuk el (Egyéb működési költségként) az éves eredmény terhére.

### 2.17.4 Pénzügyi lízing – a Csoport mint lízingbevevő

Azon tárgyeszköz-lízinget, ahol a Magyar Telekom a tulajdonjoggal járó összes lényeges előnyt és kockázatot viseli, pénzügyi lízingként számoljuk el. A pénzügyi lízingelt eszközt az eszköz piaci értékén, vagy ha alacsonyabb, a jövőbeni minimum-lízingkifizetések becsült jelenértékén aktiváljuk egy lízingkötelezettséggel szemben. Minden lízingdíj-kifizetést megbontunk a lízingkötelezettség és a kamatköltség között úgy, hogy állandó nagyságú kamatláb jusson a fennálló pénzügyi lízingkötelezettségre. A pénzügyi ráfordításokat nem tartalmazó lízingkötelezettségeket az Egyéb pénzügyi kötelezettségek között mutatjuk ki a mérlegben. A pénzügyi lízing kamatelemét a lízingidőszak alatt számoljuk el az eredménykimutatásban a Kamatköltség soron. A pénzügyi lízingszerződések keretében beszerzett tárgyi eszközök értékcsökkenési leírásának időtartama a lízing időtartama és az eszközök hasznos élettartama közül a rövidebb.

### 2.17.5 Visszlízing

Visszlízing alatt a Magyar Telekom eszközének eladását és annak vagy egy részének Magyar Telekom által történő visszlízingelését értjük. Amennyiben a visszlízing pénzügyi lízingnek minősül, az értékesítésen keletkezett nyereséget elhatároljuk, és a lízingperiódus során az eredménykimutatásban kisebb mértékű értékcsökkenésként ismerjük el. Amennyiben a visszlízing operatív lízingnek minősül, úgy az értékesítés nyeresége vagy vesztesége az értékesítés időpontjában az eredménykimutatásban (Egyéb működési bevételek) kerül elszámolásra, mivel az eladási ár az eszköz valós értékét tükrözi. Hasonló módon a lízingkifizetéseket is az eredménykimutatásban könyveljük (Egyéb működési költségek) egyenletesen a lízingperiódus folyamán.

## 2.18 Egy részvényre jutó hozam

A részvényenkénti hozam alapértéke úgy kerül kiszámításra, hogy a Társaság részvényeseire jutó éves eredményt elosztjuk az abban az évben forgalomban lévő törzsrészvények súlyozott átlagos számával. A hígított részvényenkénti hozamot a törzsrészvények mellett – ha van ilyen – a hígulást okozó részvényopciók súlyozott átlagos számának figyelembevételével számítjuk ki.

## 2.19 Osztalék

A Társaság részvényeseinek és a leányvállalatok nem irányító részvényeseinek fizetendő osztalékot a Csoport pénzügyi beszámolójában a tőkével szemben (Eredménytartalék vagy Nem irányító részesedés) elszámolt kötelezettségként mutatjuk ki abban az időszakban, amelyben a tulajdonosok az osztalékot jóváhagyták.

## 2.20 Szegmensek szerinti bemutatás

A Csoport szegmensinformációit úgy mutatjuk be, ahogy azokat a Magyar Telekom Nyrt. vezető operatív döntéshozói, az Ügyvezető Bizottság (MC) tagjai is rendszeresen megkapnak. Az MC felelős az erőforrások működési szegmensek közötti elosztásáért, valamint ezek teljesítményének havi értékeléséért. A működési szegmensek által alkalmazott számviteli politikák és értékelési alapelvek nagyon hasonlítanak a Csoport által alkalmazott, a korábbi megjegyzésekben kifejtett számviteli politikákhoz. A kisebb eltérések elsősorban abból erednek, hogy a működési szegmensek éves eredménye az éves beszámolóhoz képest korábban kerül meghatározásra és lezárásra, minden év január 8-10. között. Bármilyen, a szegmensek eredményének zárási és a pénzügyi kimutatások jóváhagyási időpontja között felmerült és módosítást igénylő tétel a következő évi szegmenseredményekben kerül kimutatásra.

A működési szegmensek bevétele tartalmaz külső ügyféltől származó, illetve másik szegmens felé történt telekommunikációs, rendszerintegrációs és IT-, illetve kisebb mértékben szegmensek közötti támogató szolgáltatásokból származó bevételt is. A Magyar Telekom Nyrt. különböző szegmensekben működő szervezetei közötti központi költséghez kapcsolódó belső elszámolásainak köre igen korlátozott, hogy a külső féllel szembeni valós teljesítményekre lehessen összpontosítani.

Az MC a működési szegmensek eredményét az EBITDA (Kamatok, adófizetés és értékcsökkenési leírás előtti eredmény) szintjéig vizsgálja. Ezt a mutatót a Csoport az értékcsökkenési leírás nélküli működési eredményben határozta meg.

Az MC nem követi nyomon az eszközöket és kötelezettségeket a szegmensek szintjén.

Egy másik fontos szegmensszintű kulcsmutató (KPI) a beruházási tevékenység (Capex), amelyet a tárgyi eszközök és immateriális javak éves beruházásaként határoztunk meg.

## 2.21 Összehasonlító információ

A tárgyévre vonatkozó beszámolóval való összevethetőség érdekében a korábbi évek egyes tételei átsorolásra kerülnek. A jelentős változásokat a megfelelő megjegyzésekben fejtettük ki. 2016-ban nem került sor jelentős átsorolásra.

# 3 PÉNZÜGYI KOCKÁZAT KEZELÉSE

## 3.1 Pénzügyi kockázati tényezők

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi instrumentumaiból eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. A Csoport továbbá az árfolyamok, a kamatok, és a Csoport eszközeinek illetve kötelezettségeinek valós értékét és/vagy cashflow-it befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használunk. A Magyar Telekom kizárólag a Csoport cashflow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használ, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerkockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar és nemzetközi pénzintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk. Azonban a fedezeti elszámolást nem alkalmazzuk ezekre a tranzakciókra, mivel ezek az IAS 39-ben előírt kritériumoknak nem felelnek meg.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését, illetve az érzékenységi vizsgálatokat alább mutatjuk be. Az érzékenységi vizsgálatok a kockázati tényezők lehetséges változásai alapján az adózás előtti eredményre gyakorolt potenciális hatásokat mutatják be. Ezek a hatások a jelentési időszakra vonatkozóan egy körülbelül 25%-os átlagos adóráttával adóznának, tehát az adózott eredményre való hatás az adózás előtti eredményre való hatás 75%-a lenne olyan években, melyek mentesek a jelentős egyszeri le nem vonható adózás előtti hatásoktól és az adórendszerben bekövetkező jelentős változásoktól. A bemutatott lehetséges (adóval csökkentett) hatások a csoport tőkéjére is ugyanakkora hatással lennének.

Ezen kockázati tényezőkben nem következett be jelentősebb változás az előző évhez képest.

### 3.1.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat
- kamatkockázat
- árkockázat

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A Csoport stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság két eladósodási mutatót hagyott jóvá, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. 2016 végén a Csoport mindkét mutató értékét teljesítette; az EBITDA-hoz mért Összes Adósság mutató értéke 2016-ban 1,99, 2015-ben 2,34 volt (a jóváhagyott maximum 2,8), a kamatköltséghez viszonyított EBITDA értéke 2016-ban 7,34, 2015-ben 6,65 volt (a jóváhagyott minimum 3,0). A Csoport Treasury felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerkockázat-kezelés irányelveit a Csoport Treasury határozza meg és ellenőrzi.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel a magyar társaságok bevételeinek és kiadásainak döntő része forintban keletkezik, a Magyar Telekom funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

A piaci kockázatok bemutatásához érzékenységvizsgálatot is készítettünk, ami a kockázati tényezők feltételezett változásainak az adózás előtti eredményre gyakorolt hatását mutatja be. Ezek a feltételezett változások úgy lettek megállapítva, hogy a kapcsolódó kockázati tényezők reálisan feltételezhető változását mutassák. A vizsgált időszakban ezek a hatások úgy kerülnek meghatározásra, hogy a különböző kockázati tényezők feltételezett változását viszonyítjuk a pénzügyi eszközök mérleg-fordulónapi egyenlegéhez az utolsó (2016-os) és a megelőző (2015-ös) beszámolási időszakra vonatkozóan. A mérleg-fordulónapi egyenleg általában az egész évre jellemző egyenleg, ezért a hatások számszerűsítése ezek alapján történik. Az érzékenységvizsgálat módszertana és feltételrendszere nem változott jelentősen az előző beszámolási időszakhoz viszonyítva. A még mindig volatilis nemzetközi tőke és értékpapírpiacok miatt a devizaárfolyamok és kamatlábak nagyobb ingadozása is lehetséges.

#### 3.1.1.1 Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Árfolyamkockázat elsődlegesen olyan pénzügyi eszközökhöz kapcsolódik, amelyek nem a funkcionális pénznemben vannak nyilvántartva; a konszolidáció során végzett átváltásból eredő különbözeteket nem kell figyelembe venni. Releváns kockázati tényezőt jelent általánosságban valamennyi nem funkcionális deviza árfolyama, ha a Magyar Telekom rendelkezik ezen devizában denominált pénzügyi instrumentumokkal.

Annak érdekében, hogy a Csoport kezelje devizában denominált instrumentumain az árfolyam kockázati kitettséget, az elmúlt években a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

#### (a) DTIF hitelekhez és kapcsolódó DT AG-s kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázat

A Deutsche Telekom pénzügyi leányvállalatától, a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től (DTIF) számos kapcsolt vállalati hitel euróban került felvételre általános célok finanszírozására. A hitel felvételével együtt kétdevizás kamatcsere ügyleteket köt a Magyar Telekom a Deutsche Telekom AG-val (DT AG), ezzel forintra váltva a hitelekhez kapcsolódó teljes pénzáramlást. Bár a Csoport nem alkalmaz fedezeti elszámolást, a hitel és a kamatcsere tranzakciókat együtt vizsgálva az euró-forint árfolyam-ingadozásnak korlátozott a (nettó) hatása az adózás előtti eredményre.

**Érzékenységvizsgálat**

Az eurónak a magyar forinttal szembeni lenti táblázatba foglalat mértékű lehetséges erősödése vagy gyengülése hatással lehet volna a külföldi devizában meghatározott pénzügyi eszközök értékére és az alábbi összegekkel növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt. Ezen elemzés minden egyéb változó, különösen a kamatlábak, változatlanóságát veltételezve készült és figyelmen kívül hagy minden előrejelzett értékesítést és beszerzést. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft

	Eredményhatás	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2016. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitelek .....	(5 546)	5 546
Kétdevizás kamatcsere ügyletek .....	6 041	(6 041)
Nettó hatás .....	495	(495)
<b>2015. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitelek .....	(3 218)	3 218
Kétdevizás kamatcsere ügyletek .....	3 543	(3 543)
Nettó hatás .....	325	(325)

**(b) Egyéb árfolyamkockázat**

A Magyar Telekom további árfolyamkockázata főleg (i) a dél- és kelet-európai leányvállalatok külföldi pénznemben fennálló készpénz állományából és (ii) a nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött szállítói szerződésekből ered. A deviza kockázatkezelési politikának megfelelően a Magyar Telekom megfelelő mennyiségű devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a vevőkövetelések és a rövid lejáratú szállítói tartozások egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A Csoport devizában denominált kötelezettség állománya (a fenti hitelektől eltekintve) meghaladja a devizában denominált eszközeinek állományát, ennek következtében a funkcionális devizák árfolyamában történő elmozdulás az alábbi hatással lenne a Csoport eredményére.

A fenti kitettség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt. A nyitott rövid futamidejű határidős devizaügyletek valós piaci értéke 0,1 milliárd forint (követelés) volt 2016. december 31-én (2015-ben: 0,1 milliárd forint követelés). Ezen devizaügyletek célja, hogy a jövőbeni devizabevételeket meghaladó deviza kifizetésekre fedezetet nyújtsanak.

**Érzékenységvizsgálat**

Az eurónak a magyar forinttal és a macedón dénárral szembeni lenti táblázatba foglalát mértékű lehetséges erősödése vagy gyengülése hatással let volna a külföldi devizában meghatározott pénzügyi eszközök értékére és az alábbi összegekkel növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt. Ezen elemzés minden egyéb változó, különösen a kamatlábak, változatlanágát veltételezve készült és figyelmen kívül hagy minden előrejelzett értékesítést és beszerzést. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft	Eredményhatás	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2016. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(655)	655
Határidős devizaügyletek .....	467	(467)
Nettó hatás .....	(188)	188
USD/HUF (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(588)	588
Határidős devizaügyletek .....	200	(200)
Nettó hatás .....	(388)	388
EUR/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(87)	87
Határidős devizaügyletek .....	0	0
Nettó hatás .....	(87)	87
USD/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	18	(18)
Határidős devizaügyletek .....	0	0
Nettó hatás .....	18	(18)
<b>2015. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(1 056)	1 056
Határidős devizaügyletek .....	1 897	(1 897)
Nettó hatás .....	841	(841)
USD/HUF (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(931)	931
Határidős devizaügyletek .....	63	(63)
Nettó hatás .....	(868)	868
EUR/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(210)	210
Határidős devizaügyletek .....	0	0
Nettó hatás .....	(210)	210
USD/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	22	(22)
Határidős devizaügyletek .....	0	0
Nettó hatás .....	22	(22)

A volatilis nemzetközi tőke- és értékpapír piacok hatására a forint, mint funkcionális deviza az euróval szemben 5 százaléknál is magasabb, az amerikai dollárral szemben 10 százaléknál is magasabb, míg a macedón dénár 10 százaléknál magasabb ingadozása is elképzelhető az euróval és az amerikai dollárral szemben, mivel a rendkívüli piaci körülmények extrém árfolyammozgásokat eredményezhetnek a devizapiacokon.

### 3.1.1.2 Kamatlábckockázat

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású instrumentumok valós értékét, továbbá a változó kamatozású instrumentumokon keresztül a cashflow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása csak akkor van hatással az eredményre, ha az instrumentumot valós értéken tartjuk nyilván. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cashflow kockázatnak.

A piaci kamatok változása azon származékos kamat ügyletek (kamat- és devizacsere ügyletek) esetén, melyek nem tartoznak az IAS 39 által meghatározott fedezeti ügyletek körébe, az Egyéb pénzügyi költségek – nettó sort befolyásolják (Nettó nyereség / veszteség a pénzügyi instrumentumok valós értékre történő átértékeléséből).

A piaci kamatok változása a nem derivatív, változó kamatozású pénzügyi instrumentumok kamat bevételeit/költségeit befolyásolja, amennyiben ezen kamatfizetéseket nem fedezzük kamatkockázat csökkentésére irányuló cashflow fedezéssel.

#### (a) Pénzügyi eszközök

A magyarországi működésből származó készpénz többletet elsősorban a hitelek visszafizetésére fordítjuk, de a macedón és montenegrói leányvállalataink jelentős készpénzállománnyal rendelkeznek, melyet főként helyi bankokban tartanak. Ezeket elsősorban fix kamatozással kötjük le, hogy minimalizáljuk a piaci változásoknak való kitévőségünket, melyek kedvezőtlenül hathatnak az ezen betétekből származó cashflow-ra.

A rendkívül alacsony kamatlábak miatt még azok ésszerűen lehetséges változása sem okozott volna jelentős hatást a Csoport kamatbevételeiben.

#### (b) Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségek közül elsősorban a kapcsolt vállalkozásokkal (DTIF, DT AG) szembeni kötelezettségek és a harmadik féllel szembeni kötelezettségek, valamint a kapcsolódó kamatcsere ügyletek vannak kitéve kamatkockázatnak. Ezen hitelek közül szinte valamennyinél a Magyar Telekom Nyrt. a kötelezett, mivel a Csoport finanszírozása központilag történik. A lenti elemzés a Csoport kamatkockázatnak való nettó kitévőségét mutatja be, ami a hitelek és a kapcsolódó kamatcsere ügyletek együttes eredménye.

Mivel a hitelportfólió döntő többsége forintban denominált, illetve kamatcsere ügyletekkel forint kamatozásra lett elcserélve, a Csoport pénzügyi kötelezettségei szinte kizárólag a forint kamatlábváltozásoknak vannak kitéve. A kamatkockázat megfelelő kezelése érdekében fix és változó kamatozású hitelek kombinációja alkotja a forint portfóliót. Az összes adósságállományhoz viszonyítva a fix kamatozású adósságállomány (beleértve a fix kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a változó kamatozásúra cserélt hiteleket) 76 százalékot tett ki 2016. december 31-én (2015-ben 76%).

### Változó kamatozású kötelezettségekhez kapcsolódó cash flow érzékenységvizsgálat

Az összes adósságállományhoz viszonyítva a változó kamatozású adósságállomány (beleértve a változó kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a fix kamatozásúra cserélt hiteleket) 24 százalékot tett ki 2016. december 31-én (2015-ben 24%).

A kamatlábak reálisan várható 100 bázispontos változása a beszámolási időszak folyamán (az év végi egyenleget feltételezve az egész beszámolási időszakra) az alább bemutatott mértékben növelte (csökkentette) volna a tőkét és az eredményt. Ez az elemzés minden egyéb változó, különösen a devizaárfolyamok változatlanóságát feltételezve készült. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak az előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft	Eredményhatás	
	100bp növekedés	100bp csökkenés
<b>2016. december 31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek .....	(558)	558
Kamatcsere ügyletek .....	(228)	228
Cashflow érzékenység (nettó) .....	(786)	786
<b>2015. december 31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek .....	(638)	638
Kamatcsere ügyletek .....	(232)	232
Cashflow érzékenység (nettó) .....	(870)	870

#### 3.1.1.3 Árkockázat

2015. december 31-én a Magyar Telekom rendelkezett jogilag kötelező érvényű megállapodásokkal földgáz és áram beszerzésére, amelyekre jelentős hatással lennének olyan kockázati változók, mint az energia tőzsdei árfolyamok, a devizaárfolyamok vagy más mutatószámok. Annak érdekében, hogy minimalizálja ezen árváltozásokból származó kockázatokat a Magyar Telekom megtette a szükséges gazdasági fedezési lépéseket a kitettség döntő részére vonatkozóan, ezért ezen a területen nem maradt érdemi kockázata. Ennek eredményeképp árkockázatra vonatkozó érzékenységi analízist nem teszünk közzé. Mivel a Magyar Telekom 2016-tól átadta az E2 számára az üzleti ügyfelek energia ellátására vonatkozó tevékenységét így 2016. december 31-én nem voltak érvényben ilyen megállapodások. Lásd még a 8.2 és 14.2 megjegyzéseket.

#### 3.1.2 Hitelezési kockázat

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitettség maximális nagyságát a mérlegben szereplő pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke mutatja. A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitettség maximális nagyságát csökkentő garanciális megállapodásokat is ebben a fejezetben mutatjuk be.

A hitelkockázatok döntő többsége a pénzeszközökkel, a 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétekkel és a vevőkövetelésekkel kapcsolatban merül fel, melyek döntően rövid lejáratúak.

A Csoport kockázatkezelési irányelveinek megfelelően a Magyar Telekom Csoport tagvállalatai döntő többségében legalább BBB+ (vagy azzal egyenértékű) hitelminősítéssel rendelkező bankokban helyeznek el lekötött betéteket, vagy garanciákat kérnek a betétekre olyan bankoktól, amelyek legalább BBB+ minősítésűek. Folyószámlákat azonban ezeknél alacsonyabb minősítésű bankoknál is vezetünk. Továbbá a Magyar Telekom előnyben részesíti az olyan bankokban történő betételhelyezést, amelyek hitelt is nyújtanak neki, hogy a bank csődje esetén lehetőség legyen a hitelek és betétek kompenzálására.

A Csoport magyarországi tagvállalatainak pénzeszközei és 3 hónapnál hosszabb bankbetétei esetében a hitelkockázat korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó pénzügyi intézményeknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a forintban keletkező készpénz többletet a forintban fennálló hiteleink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezzük el, melyekkel szemben hiteleink vannak. A fentiek miatt a forintban meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.



A macedón leányvállalatoknak elsősorban macedón dénárban és euróban tartott pénzeszközei és 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétei vannak, a montenegrói leányvállalatok elsősorban euróban tartják pénzeszközeiket és lekötött betéteiket. Az ezekben az országokban elhelyezett pénzeszközök és 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétek esetében magasabb a partnerkockázat, mivel kevés nemzetközileg jelentős pénzügyi intézmény van jelen. Ugyanakkor a montenegrói leányvállalatnak 2016. december 31-én nem volt jelentős összegű lekötött bankbetéte (7,5 milliárd forint 2015. december 31-én) miközben a macedóniai bankbetétek (4,2 milliárd forint 2016. december 31-én, illetve 5,2 milliárd forint 2015. december 31-én) teljes egészében le vannak fedezve BBB vagy magasabb hitel-besorolású nemzetközi pénzintézetek által kibocsátott bankgaranciákkal

A vevőkövetelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázat a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A vevő követelések és egyéb követelések kivételével nem volt más pénzügyi eszköz, amelyre értékesítés elszámolása vált volna szükségessé, mivel nem voltak lejárt követelések, illetve nem volt értékesítésre utaló jel sem.

A lenti táblázat a vevőköveteléseket tartalmazza országok szerinti megbontásban. Ezen egyenlegek többsége az adott országok funkcionális pénznemében áll fenn (Magyarországon forint, Macedóniában dénár és Montenegróban euró).

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Magyarország .....	121 910	121 398
Macedónia .....	16 166	15 459
Montenegró .....	7 867	8 882
Egyéb .....	1 137	967
	<u>147 080</u>	<u>146 706</u>

A fenti táblázatban szereplő összegek az értékesítéssel csökkentett összegben kerültek bemutatásra. Az éves szinten elszámolt értékesítés 2016-ban a konszolidált bevételek 1,4%-a volt (2015-ben: 1,5%). A jövőben az ügyfelek fizetési hajlandósága változhat, ami több értékesítés elszámolását eredményezné. A behajthatatlan bevétel 1% pontos növekedése az értékesítést mintegy 6,0 milliárd forinttal növelné 2016-ban (2015: 6,6 milliárd forint).

A Csoport tagjai különböző módszereket használnak a fizetőképesség vizsgálatára, melyeket az alábbiakban ismertetünk.

### Magyarország

A hitelképesség vizsgálat automatikusan történik a hitelképesség-vizsgáló program segítségével. Az igénybe vett szolgáltatás függvényében többféle ellenőrzés is lefut, mint például a csődlista, a cég belső, kockázatos címlistája, az elmúlt fél év behajtási története, a tartozás és a magyarországi mobilszolgáltatók feketelistájának ellenőrzése. A Fraud rendszer segítségével figyeljük az ügyfelek kiugró forgalmát és fraud gyanús viselkedését mobil, vezetékes és internet szolgáltatás esetében is. Üzleti ügyfelek esetében az ügyfélmenedzserek ellenőrzik, hogy az ügyfélnek van-e tartozása.

A felszólítási folyamatok automatikusan futnak a számlázó rendszerekből az alábbi lépésekkel: SMS-küldés, emlékeztető Telekom applikáción keresztül, telefonos felszólítás, felszólító levél, felszólító email, korlátozás, felmondó levél és kikapcsolás. Közép- és nagyvállalatok esetében a felszólítási folyamat az első emlékeztető levéllel, manuálisan kezdődik. Ezt követően ez a folyamat is automatizált. A hatályos jogszabályok alapján a különböző ügyfélcsoportok esetében különböző és testreszabott felszólítási lépéseket alkalmazunk, eltérő határidőkkel és minimumtartozással. A szerződés felmondása után a folyamat várható sikeressége alapján több behajtási lépés kombinációját alkalmazzuk, úgymint behajtó cégek alkalmazása, a kintlévőség eladása és a jogi útra terelés. A folyamat minden lépését belső utasítások szabályozzák.

### Macedónia

A működési tevékenységben a hitelezési kockázat kezelési folyamata megelőző intézkedéseket, (így hitelképesség-vizsgálat és megelőző limitbeállítás), illetve a szerződéses kapcsolat során korrigáló intézkedéseket (pl. emlékeztetők kiküldése, hálózatról történő lekapcsolás, együttműködés behajtó társaságokkal, jogi folyamatot követő behajtás, bírósági eljárás, végrehajtó egység bevonása, faktorálás) egyaránt tartalmaz. A lejárt követeléseket ügyféltípusonként, hitelezési csoportonként, a kintlévőség összege, valamint az átlagos számlázott összegek és kikapcsolások száma alapján ellenőrzik. A hitelezési kockázatot hitelképesség vizsgálattal és megelőző limit beállítással csökkentjük. A hitelképesség vizsgálata során felméri, hogy az ügyfél eladósodott-e, míg a megelőző limit beállítás az ügyfél átlagos fogyasztási szintje alapján a hitellimit meghatározását szolgálja. Macedóniában sem fordul elő, hogy egyes ügyfél vagy ügyfélcsoport miatt jelentős lenne a

kockázat. A hitelezési kockázat csökkentésére alkalmazott eljárások biztosítják, hogy megfelelő hiteltörténettel rendelkező ügyfelek részére történjen szolgáltatásnyújtás illetve, hogy a hitelezési kitétségek elfogadható szinten maradjon.

### Montenegró

A Lakossági Pénzügyi Osztály 2010-es létrejötte óta számos folyamat került bevezetésre, majd átalakításra és javításra a hitelezési kockázat behatárolása céljából. A 2010-2014-es időszakban Montenegróban folyamatosan csökkent a követelésekre elszámolt értékvesztés, és javultak a megtérülési ráták. 2015-ben a követelésekre elszámolt értékvesztés alakulását az új számlázó rendszer bevezetése során a felszólítási folyamatban elszendvedett késlekedés vagy kimaradás okozta, amely alacsonyabb behajtás mellett megemelkedett költségekkel járt. Számos folyamat megváltozott, ideértve az új számlázó és CRM rendszer mellett a fizetési felszólítást és hitelképesség vizsgálatát is. Ezeket a folyamatokat 2016-ban is folyamatosan monitoroztuk és javítottuk. 2016-ban a fő fókuszbba az üzleti ügyfelek mellett az új lakossági ügyfelek kerültek. A csalásmegelőzési és a bevételbiztosítási folyamatok is felülvizsgálatra kerültek. A cél a korábban elért kockázatvédelmi szint megtartása volt, míg az új rendszer nagyobb incidensek nélküli stabilizációja zajlik.

### 3.1.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körülmények közötti kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A Csoport Treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást célozza szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával. A Csoport le nem hívott hitelkerete 29,7 milliárd forint volt 2016. december 31-én (2015: 29,0 milliárd forint), és a Társaság magyarországi bankoknál további feltételes hitelkerettel rendelkezett 2016 és 2015 végén. A fentiekben túl a Deutsche Telekom 2018. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.

Az alábbi két táblázat a Magyar Telekom pénzügyi kötelezettségeinek lejárat szerkezetét mutatja be 2016. és 2015. december 31-én. (A táblázat a felsorolt kötelezettségekre fizetendő kamatokat is tartalmazza.) Mivel a pénzügyi kötelezettségeket a Csoport jellemzően folyamatos működéséből származó pénzeszközökből finanszírozza, a beszámolási időszak végén fennálló pénzügyi eszközök (pénzügyi kötelezettségekkel összevetett) lejárat bontása nem mérvadó, ezért ezt nem szerepeltetjük az alábbi táblázatban.

<b>2016. december 31. (millió Ft)</b>	<b>Összesen</b>	<b>1 éven belüli</b>	<b>1-5 év közötti</b>	<b>5 éven túli</b>
Kötelezettségek szállítók felé .....	136 623	136 623	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	348 842	77 082	271 760	-
Bankhitelek .....	11 534	11 534	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	12 429	3 461	4 984	3 984
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	55 175	8 755	15 095	31 325
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen .....	79 138	23 750	20 079	35 309
Pénzügyi kötelezettségek cashflow.....	564 603	237 455	291 839	35 309
<u>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	389	36	353	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	120 987	11 197	109 790	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(124 137)	(10 655)	(113 482)	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	(3 150)	542	(3 692)	-
<u>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	30	30	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD).....	7	7	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	11 386	11 386	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(11 230)	(11 230)	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	156	156	-	-

<u>2015. december 31. (millió Ft)</u>	<u>Összesen</u>	<u>1 éven belüli</u>	<u>1-5 év közötti</u>	<u>5 éven túli</u>
Kötelezettségek szállítók felé .....	140 182	140 182	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben .....	392 649	145 087	205 427	42 135
Bankhitelek .....	13 278	13 278	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	15 277	4 953	6 057	4 267
Egyéb pénzügyi kötelezettségek.....	59 559	9 412	34 706	15 441
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen .....	88 114	27 643	40 763	19 708
Pénzügyi kötelezettségek cashflow.....	620 945	312 912	246 190	61 843
<u>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	234	10	90	133
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	73 164	3 243	28 297	41 624
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(72 833)	(2 914)	(27 438)	(42 481)
Nettó forint befolyások (millió forint).....	330	329	859	(857)
<u>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró).....	121	121	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD).....	2	2	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	38 553	38 553	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(38 607)	(38 607)	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint).....	(55)	(55)	-	-

A Magyar Telekom adósságportfoliójának átlagos lejáratú ideje 2,64 év 2016. december 31-én (2015: 2,46 év). A pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó változó kamatfizetések számításához a 2016. december 31-ét, illetve a 2015. december 31-ét megelőző legutolsó kamatfordulókor megállapított kamatlábakat használtuk.

### 3.2 Tőkeköckázat kezelése

A Csoport célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A vállalat vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a Csoport tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban szokásos eljárással összhangban a Csoport az eladósodottsági ráta segítségével figyeli a tőkeszerkezetet. A ráta a nettó adósságállomány, illetve a nettó adósságállománnyal növelt tőke (a nem irányító részesedést beleértve) hányadosaként határozható meg. A nettó adósságállomány kiszámítása a következő módon történik:

- Rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben – 16. megjegyzés
- Plusz Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség – 17. megjegyzés
- Minusz Pénzeszközök – 6. megjegyzés
- Minusz Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök - 8.1. megjegyzés

2015-ben és 2016-ban is az volt a Csoport közép- és hosszútávú célja, melyet az Igazgatóság is jóváhagyott, hogy az eladósodottsági rátája 30% és 40% között legyen. 2016. december 31-én az eladósodottsági ráta 39.3% volt (2015: 42,9%). A Társaság 2016-ban 15 Ft osztalékot

fizetett és a javuló trend következtében a Társaság Igazgatósága a 2017. áprilisában tartandó Éves Rendes Közgyűlésének részvényenként 25 Ft osztalék kifizetését javasolja.

A fentiekén túl – a magyar Polgári Törvénykönyv szerint a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítania kell, hogy a vállalat Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Társaság megfelel ennek a szabályozásnak, a konszolidált tőkére vonatkozóan pedig nem áll fenn ilyen jellegű törvényi kötelezettség.

A tőke, melyet a Csoport menedzsel, 581 milliárd forintot tett ki 2016. december 31-én (2015: 545 milliárd forint).

## 4 KRITIKUS SZÁMVITELI BECSLÉSEK ÉS MEGÍTÉLÉSEK

A becsléseket és megítéléseket múltbéli tapasztalatok és egyéb tényezők, így a mindenkori körülmények között ésszerűnek gondolt jövőbeli eseményekkel kapcsolatos várakozások alapján folyamatosan értékeljük. A Csoport a jövőre vonatkozóan becslésekkel és feltételezésekkel él. A számviteli becslések eredményeképpen kapott értékek természetesen csak nagyon ritkán egyeznek meg a tényleges eredményekkel. A legkritikusabb becslések és feltételezések, amelyeknél jelentős kockázat áll fenn az eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értékének jelentős módosítására, a következők.

### 4.1 Eszközök hasznos élettartama

Az eszközök hasznos élettartamának meghatározása a hasonló eszközökkel kapcsolatos múltbéli tapasztalatokra és a várható technológiai fejlődésre, valamint a tágabb gazdasági és iparági tényezőkben bekövetkező változásokra épül. A becsült hasznos élettartamok helyességét évente, illetve ha a becslés alapjául szolgáló feltételezésekben jelentős változások következnek be, felülvizsgáljuk. Az eszközök hasznos élettartamának meghatározását azért tartjuk kritikus számviteli becslésnek, mert egy innovatív iparág technológiai fejlődésével kapcsolatosan tartalmaz feltételezéseket, valamint jelentős mértékben függ a Csoport beruházásaitól. Továbbá, mivel az eszközeink között a hosszú élettartamú eszközök nagy súllyal szerepelnek, a feltételezések bármilyen megváltozása meghatározó lehet pénzügyi helyzetünk és tevékenységünk eredménye szempontjából. Pl. ha a Magyar Telekom 10%-kal csökkentené eszközei hasznos élettartamát, az éves értékcsökkenés hozzávetőlegesen 13 milliárd forinttal (2015: 13 milliárd forint) növekedne. A 2016 során elvégzett hasznosélettartam-módosításokat a 12. és 13. megjegyzés tartalmazza.

A Csoport folyamatosan számos új szolgáltatást, illetve platformot vezet be, mint pl. a mobilkommunikáció terén az 3G- és 4G-alapú szélessávú szolgáltatások vagy az üvegszálak technológia lakossági ügyfeleknél történő alkalmazása. Hasonló új szolgáltatások bevezetésekor a Csoport megvizsgálja a már meglévő platformok hasznos élettartamát. Mindazonáltal az új szolgáltatásokat túlnyomó többségében úgy tervezik, hogy „együtt éljenek” a már meglévő platformokkal, így nem azonnali az átállás az új technológiára. Következésképpen a régi platformok hasznos élettartamát rendszerint nem szükséges lerövidíteni.

### 4.2 A goodwill értékvesztésének vizsgálata

A goodwillre nem számolható el értékcsökkenés, de évente vagy gyakrabban meg kell vizsgálni, hogy bekövetkezett-e értékvesztés. A működési szegmensek megtérülő értékét a 10 évre előre jelzett, maradványértéket is tartalmazó diszkontált cash-flow értéke alapján kiszámított értékesítési költségekkel csökkentett valós érték alapján határozzuk meg. Ez az eljárás jelentős részben becslésen alapul, és magában rejti annak kockázatát, hogy jelentős eltérések adódhatnak a valós érték összegében, amennyiben a számításokban alkalmazott feltételezések helytelennek bizonyulnak. A Csoport az értékvesztési vizsgálatot a 10 éves jövőbeni cash-flow-előrejelzések alapján végzi, amely előrejelzések a menedzsment piaci szereplőkkel, illetve iparági eseményekkel kapcsolatos legjobb becslésein alapulnak. A Csoport 10 éves jövőbeni cash-flow-előrejelzéseket alkalmaz, mivel befektetéseink megtérülési ideje a távközlési szektorban gyakran meghaladja az 5 évet.

A működési szegmensek megtérülő értékét a működési szegmensek értékesítési költségekkel csökkentett valós értékének kiszámításával határozzuk meg. A kalkulációkhoz a Magyar Telekom többféle súlyozott átlagos tőkealkotást (WACC) és folyamatos növekedési rátát (PGR) használ attól függően, hogy éppen melyik országban, milyen sajátosságokkal rendelkező piacon működik. A súlyozott átlagos tőkealkotást a tőkepiaci árfolyamok modellje segítségével, az alábbi paraméterekkel határozzuk meg: a hasonló iparágban tevékenykedők átlagos bétája, 10 éves zéró-kupon hozam és adósságráta. Ez az adósságráta összhangban van a hasonló, tőzsdén jegyzett távközlési vállalatok szokásos mértékű eladósodottságával, míg a folyamatos növekedési ráta összhangban van az adott távközlési szektor átlagos hosszú távú növekedési rátájával.

A valósérték-kalkulációknál, az értékvesztés-vizsgálat végzésekor bizonyos központi funkciók áterhelésre nem kerülő költségét is figyelembe vesszük. E központi funkciók költségét a működési szegmensekhez az általuk a Csoport összevételén belül képviselt arányban rendeljük hozzá.



A goodwillt a Csoport működési szegmenseihez rendeljük hozzá, melyek 2016-ban a következők: MT-Magyarország, Macedónia és Montenegró, míg 2015-ben Telekom Magyarország, T-Systems, Macedónia és Montenegró. A Magyar Telekom 2016-ban módosította szegmens jelentését. Erről részletek a 32. megjegyzésben.

Sem 2016-ban, sem 2015-ben nem kellett goodwill értékvesztést elszámolni.

Az alábbi táblázatokban foglaltuk össze a Csoport működési szegmenseinek a valósérték-kalkulációjához használt súlyozott átlagos tőke költségeket (WACC) és folyamatos növekedési rátákat (PGR), melyeket a 2016 és 2015 során végrehajtott értékvesztés-vizsgálatnál alkalmaztunk. A táblázat azt az érzékenységi vizsgálatot is tartalmazza, amely megmutatja, hogy 2016. vagy 2015. december 31-én mennyi értékvesztést számoltunk volna el a működési szegmensekhez allokkált goodwillre, amennyiben a Magyar Telekom a kalkulációban használt érzékeny paramétereket módosítaná.

2016-ban a WACC esetében bemutatjuk, hogy annak 2 százalékpontos növekedése milyen hatással lenne a goodwillre. A PGR esetében bemutatjuk, hogy annak 5 százalékpontos csökkenése milyen hatással lenne a goodwillre. Az érzékenységi elemzésekhez használt cash-flow tervek esetében azt mutatjuk be, hogy a tervezett szintnél 10 vagy 25%-kal alacsonyabb pénzáram milyen hatással lenne a goodwillre.

2016	<u>MT-Magyarország</u>	<u>Macedónia</u>	<u>Montenegró</u>
<b><u>WACC</u></b>			
A kalkulációban alkalmazott érték	6,68%	7,17%	9,70%
Ha ennyire módosítanánk	8,68%	9,17%	11,70%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	6 128	1 104
<b><u>PGR</u></b>			
A kalkulációban alkalmazott érték	1,0%	1,0%	0,0%
Ha ennyire módosítanánk	-4,0%	-4,0%	-5,0%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	9 877	261
<b><u>Cash flow</u></b>			
Ha ennyivel módosítanánk	-10%	-10%	-10%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	-	-
Ha ennyivel módosítanánk	-25%	-25%	-25%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	7 050	4 755



2015-ben a WACC esetében bemutatjuk, hogy annak 2 százalékpontos növekedése milyen hatással lenne a goodwillre. A PGR esetében bemutatjuk, hogy annak 5 százalékpontos csökkenése milyen hatással lenne a goodwillre. Az érzékenységi elemzésekhez használt cash-flow tervek esetében azt mutatjuk be, hogy a tervezett szintnél 10 vagy 25%-kal alacsonyabb pénzáram milyen hatással lenne a goodwillre.

2015	Telekom Magyarország	T-Systems	Macedónia	Montenegró
<b>WACC</b>				
A kalkulációban alkalmazott érték	7,00%	7,62%	8,17%	7,64%
Ha ennyire módosítanánk	9,00%	9,62%	10,17%	9,64%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	-	252	-
<b>PGR</b>				
A kalkulációban alkalmazott érték	1,0%	1,0%	1,0%	0,0%
Ha ennyire módosítanánk	-4,0%	-4,0%	-4,0%	-5,0%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	-	1 337	-
<b>Cash flow</b>				
Ha ennyivel módosítanánk	-10%	-10%	-10%	-10%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	-	-	-
Ha ennyivel módosítanánk	-25%	-25%	-25%	-25%
Lehetséges értékvesztés (millió Ft)	-	-	2 202	-

Az alábbi táblázat azt mutatja, hogy milyen lényeges változások következtek be a 2016 során készített 10 éves tervekben a 2015 során készített 10 éves tervekhez képest.

	Telekom Magyarország	T-Systems	Macedónia	Montenegró
Bevételek kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2016-hoz képest	n.a.	n.a.	-0,1%	-0,6%
Bevételek kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2015-höz képest	-0,5%	3,3%	0,0%	-1,0%
EBITDA kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2016-hoz képest	n.a.	n.a.	1,7%	0,1%
EBITDA kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2015-höz képest	1,7%	5,8%	1,3%	-0,4%
Beruházások kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2016-hoz képest	n.a.	n.a.	0,0%	-11,8%
Beruházások kumulatív átlagos éves változása 10 év során 2015-höz képest	-3,7%	0,9%	-2,3%	-2,1%

A Magyar Telekom vezetősége nem tartotta szükségesnek használatiérték-kalkuláció elkészítését, mivel ez az értékesítési költségekkel csökkentett valószínűség-kalkulációnál alacsonyabb értéket hozott volna eredményként. A használati érték módszer jövőbeli beruházások nélküli modellt feltételez, ami azt jelenti, hogy a számításoknál sem további beruházás, sem ehhez kapcsolódó, a jövőben elszámolandó bevétel vagy nyereség nem vehető figyelembe. A telekommunikációs szektorban a bevételek hosszú távú biztosítása nagymértékben függ a jövőbeli beruházásoktól. A Magyar Telekomnál a beruházásnak átlagosan csak körülbelül 20%-a kapcsolódik karbantartáshoz; a maradék új beruházás, amely új csatlakozást biztosít a hálózatra. Egyértelmű, hogy e nélkül a bevételek jelentős hanyatlásnak indulnának hosszú távon. Következésképp egyik szegmens használatiérték-kalkulációját sem készítettük el.

#### 4.3 Követelések becsült értékvesztése

A kétes követelések értékvesztését a vevőink fizetéseképtenségéből adódó becsült veszteség mértéke alapján határozzuk meg. A legnagyobb ügyfelek és más telekommunikációs szolgáltatók esetében az értékvesztést egyedileg határozzuk meg. Egyéb ügyfelek esetében egy portfólió alapján becsüljük meg az értékvesztés mértékét: a követelések korosítása, a korábbi leírások tapasztalata, az ügyfelek hitelképessége és a fizetési feltételekben bekövetkezett változások alapján. A fenti tényezőket évente felülvizsgáljuk, és szükség esetén módosítjuk a számításokat. Ezenfelül figyelembe vesszük az üzletág jellegét (lakossági, üzleti, vezetékes, mobil-, internet-, kábeltévé stb.) és a különféle piaci környezeteket, amelyekben a Csoport vállalatai működnek. Amennyiben az ügyfelek pénzügyi helyzete romlik, a tényleges követelésleírás a vártnál nagyobb mértékű lehet, és az addig elszámolt értékvesztés mértékét is meghaladhatja. További részletek a 3.1.2 megjegyzésben.

#### 4.4 Ügyfélszerzés és -megtartás költsége

Az ügyfelek megszerzésének és megtartásának költségei elsősorban a készülékértékesítés veszteségét (a bevételek és költségek külön kerülnek bemutatásra) és az új ügyfeleket szerző, illetve a meglévő előfizetők megtartásához hozzájáruló alvállalkozóknak fizetett jutalékokat tartalmazzák. A Csoport ügynökei az ügynöki jutalék egy részét a Csoport termékeinek reklámozására fordítják. A Csoport marketingköltségeinek egy részét tekinthetnénk ügyfélszerzési és -megtartási költségnek is. Az ügyfelektől aktiválási és belépési díjként beszedett összeg elhanyagolható a költségekhez képest. Ezek a bevételek, költségek és veszteségek akkor kerülnek elszámolásra, amikor az új ügyfél csatlakozik a Csoport vezetékes vagy mobilhálózatára. Az ilyen típusú költségeket (veszteségeket) azonnal elismerjük felmerülésük időpontjában (nem kerülnek sem aktiválásra, sem halasztásra), mivel nem lehet pontosan elkülöníteni a marketingköltségektől. A Csoport ügyfélszerzési és -megtartási költségei részének tekinthető többek közt a készülékértékesítésen keletkezett nettó veszteség (2016: 18,1 milliárd forint; 2015: 18,9 milliárd forint) és az ügynöki jutalék (2016: 7,1 milliárd forint; 2015: 7,1 milliárd forint). A Csoport marketingköltsége 2016-ban 12,6 milliárd forintot tett ki (2015-ben 13,3 milliárd Ft).

#### 4.5 Mobil licencké éves díjai

A Magyar Telekom fő tevékenysége a magyarországi, macedóniai és montenegrói vezetékes és mobil szolgáltatásokat foglalja magába. Ezek a szolgáltatások általában az adott ország törvényei vagy más jogszabályai hatálya alá tartoznak. Ezek a szolgáltatások általában egy licenc vagy koncesszió megszerzéséhez vannak kötve, mely rendszerint egy egyszeri díjjal valamint éves díjfizetésekkel jár együtt. Az, hogy az éves díjakat megbízhatóan becsülhetőnek tekintjük vagy sem, megítélés kérdése. Ha úgy döntünk, hogy ezek az éves díjak megbízhatóan becsülhetőek, akkor azok diszkontált értéke a licenc értékében kerül aktiválásra, egyéb esetekben arra az időszakra számoljuk el költségként, amelyre vonatkozik.

Mivel a 2014-ben és 2013-ban Magyarországon megkötött új licenc szerződés (ld. 37.1 megjegyzés) feltételei alapjaiban különböznek a régiektől, 2014-ben az új frekvenciák eredeti bekerülési értékén (59 milliárd forint) és 2013-ban a régiek megújításának bekerülési értékén (38 milliárd forint) túl a jövőbeli éves licencdíjak diszkontált jelenértékét is aktiváltuk (2014-ben 39 milliárd forint, 2013-ban 17 milliárd forint).

2013-ban a Magyar Telekom és az NMHH aláírta a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés 2022. áprilisig történő meghosszabbítását. A megegyezés jogszabályi formában alapot biztosít ezek, valamint a 2100 MHz-es sáv éves díjainak csökkentésére. Az éves díjak csökkentése a magyar mobilszolgáltatók érdekképviselői erőfeszítéseinek eredménye, mivel a korábbi díjak jelentősen meghaladták az európai átlagot. Nagyon alacsony annak a valószínűsége, hogy ezeket a Hatósági Szerződésen alapuló díjakat lejárat előtt módosítsák, mivel a felek a szerződés minden feltételében - ideértve a sávok 2022-ig csökkentett díjait - megállapodtak. Arra még nem volt precedens, hogy a szerződés lejáratát előtt változtak volna az éves díjak. Míg a jelenlegi módosítás előtt a mobilszolgáltatók jelentős erőfeszítéseket tettek a díjak csökkentéséért, addig az újonnan megkötött szerződés alacsonyabb díjai kedvezőbbek az MT számára a hatósági törvényben előírt díjnál. Ugyanezen megfontolás alapján a mobilszolgáltatók a Hatósági Szerződés hatályán kívül eső sávok díjainak csökkentését kezdeményezték. A vonatkozó NMHH határozat értelmében a 2100 MHz-es 2019-ig használható sáv díja 50%-kal csökkentésre került. Ez annyira jelentős csökkentés, hogy a díjak felülvizsgálata a szerződések 2019-es lejáratáig nagyon valószínűtlenné vált. A mobilszolgáltatók elérték céljukat, mivel az éves díjfizetési kötelezettség jelentősen csökkent, és így jelenleg az EU-s trendekhez igazodik.



A 2014 októberében az NMHH-val kötött az új 800 MHz-es, 900 MHz-es és 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés díjai a 2013-ban elért éves díjakkal összehangban vannak, azaz ezeket megbízhatóan becsülhetőnek tekintettük, így diszkontált jelenértéküket a licenc bekerülési értékében aktiváltuk.

A Crnogorski Telekom 2016-ban a montenegrói Elektronikus Kommunikációs és Postai Szolgáltató Ügynökséggel (az Ügynökség) Szerződést kötött a meglévő 900 MHz-es, 1800 MHz-es, 2100 MHz-es és 1900 MHz-es frekvenciahasználati jogosultságai 2031-ig történő meghosszabbításáról. Ezen felül a Crnogorski Telekom elnyerte 800 MHz FDD, 2600 MHz FDD és TDD frekvenciahasználati blokkok használati jogosultságát. Lásd még a 13 és 37.6 megjegyzést. Az összesen 27,3 millió eurós (körülbelül 8,5 milliárd forint) egyszeri díj 2016-ban került kifizetésre. Mivel a szerződés általunk megbízhatóan becsülhetőnek ítélt éves díjakat tartalmazott, azok diszkontált jelenértéke a licenc értékében került aktiválásra.

Mivel a Csoport többi frekvencia licencdíjai esetében az éves díjakat azok megszerzése időpontjában nem tartottuk megbízhatóan becsülhetőnek, azokat nem aktiváltuk.

## 5 VÁLTOZÁSOK A CSOPORTBAN

### 5.1 Akvizíciók

#### 5.1.1 Kábeltévé hálózati üzleti tevékenységek

A Csoport 2015-ben és 2016-ban számos kábeltévé hálózat tulajdonjogát szerezte meg egyedileg nem jelentős ügyletek keretében. Ezek az akvizíciók mind az MT-Magyarország működési szegmens üzleti kombinációjának minősültek. A teljes vételár nagy része 2015-ben és 2016-ban készpénzben kifizetésre került.

Az alábbi táblázat mutatja az egyedileg jelentéktelen tranzakciók összefoglalását.

millió Ft	2015	2016
Teljes vételár.....	2 265	58
Ebből: Megszerzett nettó eszközállomány valós értéke .....	2 233	39
Ehhez: Előzetes és végső PPA érték különbözete .....	-	188
Goodwill .....	32	207

#### 5.1.2 GTS Hungary

2015. április 1-én a Társaság megszerezte a GTS Hungary Kft. 100%-os tulajdonrészét a Deutsche Telekomtól. A GTS Hungary Kft. olyan ICT szolgáltató, amely vezetékes hang-, internet-, adat- és IT szolgáltatásokat nyújtott 7000 üzleti ügyfélnek, valamint vezetékes internet és telefonos szolgáltatásokat nyújtott 11 000 lakossági ügyfélnek Magyarország területén, illetve erős hazai és nemzetközi nagykereskedelmi tevékenységet folytatott az akvizíció lebonyolításakor.

A mintegy 14 179 millió forintos kezdő vételár 2015 áprilisában kifizetésre került, majd 2015 augusztusában az ügylet zárásakor fennálló nettó adósságállomány alapján további 90 millió forint kifizetésére került sor. A GTS Hungary Kft.-t 2015. április 1-e óta a Csoport Telekom Magyarország működési szegmensén belül konszolidáljuk.

Mivel az akvizícióra a Deutsche Telekom Csoporton belül került sor, a Társaság a tranzakció során a GTS Hungary megszerzett eszközeit és kötelezettségeit a DT könyveiben 2015. március 31-én kimutatott könyv szerinti értékkel vette fel, a közös ellenőrzés alatt álló gazdálkodó egységek üzleti kombinációkra vonatkozó felmentés analógiája alapján.



Az alábbi táblázat a fenti akvizíció során megszerzett eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értékét, valamint a vételárat mutatja.

millió Ft	Könyv szerinti érték
Teljes vételár.....	14 269
Megszerzett nettó eszközállomány.....	(13 162)
Eredménytartalékban elismert különbözet.....	1 107
<u>Megszerzett nettó eszközállomány:</u>	
Pénzeszközök.....	1 815
Vevő- és egyéb követelések.....	1 560
Adókövetelések.....	43
Tárgyi eszközök.....	5 480
Immateriális javak.....	6 181
Szállítók és egyéb kötelezettségek.....	(1 917)
	13 162

A teljes vételár 2015-ben készpénzben kifizetésre került.

A magyar számviteli elvek szerint a GTS Hungary Kft.-re elszámolt goodwill összege 6097 millió forint. Bár a magyar számviteli elvek szerint sem számolható el a tervek szerint

ti értékcsökkenés a goodwill után, azonban értékvesztés esetén a goodwill teljes összege elismert ráfordítás a 2015-ös társaságiadó-törvény szerint is.

## 5.2 Értékesített leányvállalatok

2016-ban a Magyar Telekom értékesítette az Origo Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Ezt a leányvállalatot nem tekintettük külön pénztermelő egységnek, ezért nem jelentett megszünt tevékenységet. A Konszolidált cash-flow kimutatásban a leányvállalatok és egyéb befektetések értékesítéséből származó bevétel az értékesített leányvállalat pénzeszközeivel nettó módon kerül kimutatásra. Ld. bővebben a 11.1 megjegyzést.

## 5.3 Pro forma tájékoztató

Az alábbi pro forma tájékoztató a Csoport legfontosabb pénzügyi adatait tartalmazza, megmutatva, hogy hogyan változott volna a bevételek és az éves eredmény összege, ha a megvásárolt leányvállalatot már az akvizíció évének kezdetétől konszolidálnánk, illetve ténylegesen milyen mértékben járultak hozzá az akvizíció napjától az eredményhez a megvásárlás évében. A lenti táblázat nem tartalmaz pro forma tájékoztatót a kábeltévé hálózati üzleti tevékenységekkel kapcsolatban, mivel a Csoport 2015-ös és 2016-os ilyen tevékenysége sem volt jelentős. Mivel az Origo értékesítésére 2016. február 5-én került sor, és a Csoport működésére gyakorolt hatása is elhanyagolható, ez nem jelenik meg a pro forma tájékoztatóban.

millió Ft	2015	2016
<u>Bevételek</u>		
Beszámoló szerint.....	656 342	602 651
Pro forma – év elejétől történő konszolidálás esetén.....	658 263	n.a.
Tárgyévi hozzájárulás.....	6 798	n.a.
<u>Éves eredmény</u>		
Beszámoló szerint.....	31 547	57 223
Pro forma – év elejétől történő konszolidálás esetén.....	31 510	n.a.
Tárgyévi hozzájárulás.....	1 943	n.a.

## 6 PÉNZESZKÖZÖK

A pénzeszközök közé tartozik a házipénztár, a bankban elhelyezett pénz és minden más olyan, nagymértékben likvid betét és értékpapír, amelynek eredeti lejáratát nem haladja meg a három hónapot, de nem tartozik ide a folyószámlahitel. Ezek a pénzügyi eszközök hitelkockázatnak vannak kitéve, melyről bővebb információ a 3.1.2 megjegyzésben található. Értékvesztés elszámolására nem került sor a bemutatott időszakokban.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Pénztár .....	200	111
Bankbetét (látra szóló) .....	12 590	7 398
Bankbetét (3 hónapnál rövidebb lejáratú) .....	4 768	3 296
	<u>17 558</u>	<u>10 805</u>

Átlagos kamatláb	2015.	2016.
	december 31-én	
Pénztár .....	0,00%	0,00%
Bankbetét (látra szóló) .....	0,10%	0,03%
Bankbetét (3 hónapnál rövidebb lejáratú) .....	0,19%	0,35%
Átlagos kamatláb .....	<u>0,12%</u>	<u>0,13%</u>

Pénzeszközök pénznemenként millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
EUR .....	8 716	3 568
MKD .....	5 134	3 706
HUF .....	2 988	2 768
USD .....	348	453
Egyéb .....	372	310
	<u>17 558</u>	<u>10 805</u>

Pénzeszközök országok szerinti bontásban millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Macedónia .....	7 999	4 778
Magyarország .....	5 901	3 317
Montenegró .....	3 144	2 261
Többi ország .....	514	449
	<u>17 558</u>	<u>10 805</u>

## 7 KÖVETELÉSEK

### 7.1 Követelések – könyv szerinti érték

millió Ft	2015. december 31-én	2016. december 31-én
Vevők .....	136 486	135 885
Követelések a Deutsche Telekom Csoport tagvállalataitól .....	10 592	10 744
Követelések társult és közös vezetésű vállalatoktól .....	2	77
Vevőkövetelések .....	(a) 147 080	146 706
Aktív időbeli elhatárolások .....	8 401	6 417
Közös vállalkozásnak adott előleg (14.2 megjegyzés).....	3 338	912
Egyéb adókövetelés .....	3 653	1 736
Egyéb .....	290	1 874
Egyéb követelések .....	15 682	10 939
	<u>162 762</u>	<u>157 645</u>

#### (a) Vevőkövetelések lejárat bontása

Az alábbi táblák a Csoport vevőköveteléseit mutatják be országok szerinti és lejárat idő szerinti megbontásban. A vevőkövetelések a mérleg fordulónapján értékvesztéssel csökkentett értékkel kerülnek bemutatásra.

millió Ft	Könyv szerinti érték 2016. december 31-én	amelyből: nem lejárt a mérleg fordulónapján	amelyből: a mérleg fordulónapján lejárt					
			30 napon belül	30–60 nap	61–90 nap	91–180 nap	181–360 nap	360 napon túl
Magyarország .....	121 398	104 746	11 116	1 713	627	878	946	1 372
Macedónia .....	15 459	11 477	1 117	379	203	1 018	660	605
Montenegró .....	8 882	6 306	1 152	376	291	324	308	125
Többi ország.....	967	746	64	28	24	4	101	0
Összesen.....	146 706	123 275	13 449	2 496	1 145	2 224	2 015	2 102

millió Ft	Könyv szerinti érték 2015. december 31-én	amelyből: nem lejárt a mérleg fordulónapján	amelyből: a mérleg fordulónapján lejárt					
			30 napon belül	30–60 nap	61–90 nap	91–180 nap	181–360 nap	360 napon túl
Magyarország .....	121 910	104 830	11 545	1 523	1 081	1 226	1 163	542
Macedónia .....	16 166	12 896	1 242	494	10	138	496	890
Montenegró .....	7 867	4 030	2 562	261	709	242	30	33
Többi ország.....	1 137	1 020	83	18	10	4	2	-
Összesen.....	147 080	122 776	15 432	2 296	1 810	1 610	1 691	1 465

A lejárt vevőkövetelések döntő többségére az értékvesztés portfólióalapon került elszámolásra. A lejárt vevőkövetelések döntő többsége részben vagy teljes egészében értékvesztésre került a térülések elmaradásának idejétől függően. A lejárt vevőkövetelések csupán jelentéktelen része nem került értékvesztésre bizonyos üzleti és kormányzati ügyfelek korábbi beszédési tapasztalatai alapján. Mivel ezen összegek nem jelentősek, nem kerülnek külön bemutatásra.

A le nem járt követelésekre értékvesztést összevontan nem képzünk, csak az ügyfél csődje vagy fizetési késedelem esetén a le nem járt követelések is részben vagy teljes egészében értékvesztésre kerülhetnek. Ezek az összegek nem jelentősek, ezért nem kerülnek külön bemutatásra. A nem lejárt követelések megközelítőleg 2,5 havi bevételt tesznek ki (2015: 2,2 havi bevételt). Ahogy azt a 3.1.2 megjegyzésben említettük, a Csoport éves szinten bevételének mintegy 1,4 százalékát számolja el kétes követelések értékvesztésére, így becslésünk szerint a nem lejárt vevőkövetelések hasonló százaléka nem fog befolyjni, vagyis ennyi értékvesztést kell majd a jövőben elszámolni, azonban ennek elszámolására a mérleg fordulónapjáig nem került sor.

A Csoport követelései nincsenek biztosítékkal terhelve.

## 7.2 Követelések értékvesztése

Az alábbi táblázat a fenti követelésekre elszámolt értékvesztést és annak mozgásait mutatja be 2015-re és 2016-ra vonatkozóan.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Értékvesztés az időszak elején .....	34 767	36 471
Elszámolt értékvesztés – nettó (Bevételhez közvetlenül kapcsolódó költségek) .....	9 537	8 508
Átváltási különbözet .....	(100)	(77)
Felvásárolt társaságok értékvesztés állománya felvásárláskor .....	250	-
Értékvesztés felhasználása .....	(7 983)	(7 312)
Értékvesztés az időszak végén .....	36 471	37 590

Azon követelések könyv szerinti értéke, amelyek eredetileg lejártak, ezért értékvesztést kellett volna elszámolni, de a feltételeit újratárgyaltuk, nem jelentősek, ezért nem kerülnek külön bemutatásra. Az egyedileg értékvesztett követelések összege nem jelentős, ezért nem mutatjuk be külön. Az alábbi táblázat a Csoport által 2015-ben és 2016-ban elszámolt értékvesztést és mozgásait országok szerinti bontásban tartalmazza.

millió Ft	2014.	Elszámolt értékvesztés	Átváltási különbözet	Felvásárolt társaságok értékvesztésállománya felvásárláskor	Felhasználás (1)	2015.
	december 31-én					december 31-én
Magyarország .....	19 890	8 650	1	250	(7 429)	21 362
Macedónia .....	9 018	391	(68)	-	(136)	9 205
Montenegró .....	5 797	492	(30)	-	(394)	5 865
Többi ország .....	62	4	(3)	-	(24)	39
Összesen .....	34 767	9 537	(100)	250	(7 983)	36 471

(1) A felhasználás a kivezetéskori visszafordítást jelenti (kiegyenlítéskor, leírás vagy faktorálás esetén).

millió Ft	2015. december 31-én	Elszámolt érték- vesztés	Átváltási különbözet	Felvásárolt társaságok értékvesz- tésálló- mánya felvásárlásk or	Felhasz- nálás (1)	2016. december 31-én
Magyarország .....	21 362	7 453	2	-	(7 016)	21 801
Macedónia .....	9 205	293	(37)	-	(91)	9 370
Montenegró .....	5 865	628	(40)	-	(205)	6 248
Többi ország .....	39	134	(2)	-	-	171
Összesen .....	36 471	8 508	(77)	-	(7 312)	37 590

(1) A felhasználás a kivezetéskori visszafordítást jelenti (kiegyenlítéskor, leírás vagy faktorálás esetén).

További információ a Követelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázatok elemzéséről a 3.1.2 megjegyzésben.

## 8 EGYÉB PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK

Az Egyéb pénzügyi eszközök 12 hónapnál rövidebb (rövid lejáratú) és hosszabb (hosszú lejáratú) lejáratú rendelkező követeléseket foglalnak magukban. Ezek a pénzügyi eszközök a 3.1.2 megjegyzés alatt leírt hitelkockázatnak vannak kitéve. Az Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi eszközökre elszámolt értékvesztés vagy annak visszairása nem jelentős.

### 8.1 Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök

millió Ft		2015. december 31-én	2016. december 31-én
Bankbetétek eredeti lejárat > 3 hónap .....	(a)	7 982	950
Pénzügyi lízingskövetelés .....	(b)	361	602
Dolgozókkal szembeni kölcsönök és követelések .....	(c)	823	800
Származékos pénzügyi instrumentumok – kapcsolt féllel szemben .....	(d)	276	1 505
Származékos pénzügyi instrumentumok – külső féllel szemben .....	(e)	79	-
Egyéb .....		1 531	1 247
		<u>11 052</u>	<u>5 104</u>

(a) Az alábbi táblázat a Csoport 3 hónapon túli lejáratú bankbetéteit mutatja be országok szerinti bontásban, ahol a betét elhelyezésre került. A Csoport 3 hónapon túli lejáratú bankbetéteinek egyenlege 2016-ban alapvetően a montenegrói frekvencia-vásárlás miatt csökkent.

millió Ft	2015. december 31-én	2016. december 31-én
Macedónia .....	467	950
Montenegró .....	6 263	-
Németország .....	1 252	-
	<u>7 982</u>	<u>950</u>

## 8.2 Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök

millió Ft		2015.	2016.
		december 31-én	
Pénzügyi lízingkövetelés .....	(b)	1 133	594
Dolgozókkal szembeni kölcsönök és követelések .....	(c)	4 218	4 226
Éven túli vevőkövetelés .....	(f)	10 302	8 763
Származékos pénzügyi instrumentumok – kapcsolt féllel szemben .....	(d)	6 277	3 763
Értékesíthető pénzügyi eszközök .....	(g)	278	309
Egyéb .....		742	599
		<u>22 950</u>	<u>18 254</u>

(b) A pénzügyi lízingkövetelésről részletesebben lásd a 33.3 megjegyzést.

(c) A dolgozókkal szembeni kölcsönök és követelések között elsősorban a dolgozóknak a Csoport által nyújtott lakáskölcsönei vannak. Nincs dolgozókkal szembeni lejárt követelés, és a kölcsönök jelzáloggal fedezettek.

(d) A kapcsolt féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok egyenlege a nyitott határidős ügyletek, valamint a kamat- és devizacsere-ügyletek valós értékét tartalmazza (részletek a 3.1.1.1 és 3.1.1.3 megjegyzésben).

(e) A külső féllel szemben fennálló származékos pénzügyi instrumentumok egyenlege a nyitott határidős ügyletek, a kamat- és devizacsere ügyletek, valamint az áruipiaci fedezeti ügyletek valós értékét tartalmazza (részletek a 3.1.1.1 megjegyzésben).

(f) Az éven túli vevőkövetelések nagyrészt az ügyfelek által 1-2 éves részletfizetésre vásárolt távközlési eszközök törlesztőrészleteit tartalmazza.

(g) Az értékesíthető pénzügyi eszközök részvényekben meglévő, nem jelentős befektetéseket tartalmaznak.

## 9 NYERESÉGADÓ

### 9.1 Nyereségadó követelés és kötezettség

A nyereségadó-követelés és -kötezettség összege a mérlegben azon országok adóhatóságaival szemben fennálló társasági és egyéb nyereségadó-követeléseket és -kötezettségeket mutatja, amelyekben a Csoport tagvállalatai működnek.

### 9.2 Nyereségadó költség

Az alábbi tábla mutatja az eredménykimutatásban szereplő elszámolt nyereségadók összegét.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Társasági adó .....	3 311	2 507
Egyéb nyereségadó .....	8 691	8 260
Halasztott adó .....	1 792	(15 164)
Összes nyereségadó-költség .....	<u>13 794</u>	<u>(4 397)</u>

### 9.3 Adólevezetés

Az alábbi tábla mutatja be azokat a különbségeket, melyek a beszámolóban szereplő adóráfördítés és azon elméleti összeg között keletkeztek, melyet a hivatalos adókulcs használatával kapnánk:

millió Ft	2015.		2016.	
	december 31-én			
IFRS szerinti konszolidált adózás előtti eredmény .....		45 341		52 826
19%-on számított adó .....		(8 615)		(10 037)
Eltérő adókulcsok hatása .....	(a)	1 700		1 567
Adóalapot nem képező tételek adóhatása .....	(b)	2 326		659
Le nem vonható költségek nyereségadó hatása .....	(c)	(1 430)		(1 672)
Egyéb nyereségadók .....	(d)	(8 691)		(8 260)
Egyéb nyereségadók adóalap csökkentő hatása .....	(e)	1 651		1 569
Energiaellátók jövedelemadója .....	(f)	(516)		(110)
Adóvesztésre elismert halasztott adó (leírása) /újra elismerése .....	(g)	(224)		(485)
Beruházási adókedvezmény jelenérték hatása .....	(h)	887		457
Osztalék forrásadója várható osztalékon .....	(i)	(691)		(119)
Macedóniához köthető egyéb hatások .....	(j)	(191)		-
Társasági adókulcs változás hatása a halasztott adóra .....	(k)	-		20 828
Nyereségadó költség .....		(13 794)		4 397
Effektív adókulcs .....		30,4%		(8,3%)

#### (a) Eltérő adókulcsok hatása

A magyar társaságiadó-kulcs 500 millió forintig 10%-os, felette pedig az általános 19%-os adókulcs alkalmazandó. A Csoport magyar tagvállalataira alkalmazható alacsonyabb adókulcsból eredő hatásokat is ez a sor tartalmazza.

Szintén ez a sor tartalmazza a leányvállalatok különböző adókulcsainak használatából eredő adóhatásokat, tekintve, hogy a Csoport tevékenysége révén külföldön is jelen van. A társasági adó kulcsa a bemutatott években Montenegróban 9%, Macedóniában 10%, Romániában 16% és Bulgáriában 10%. Az adólevezetésnek ezen sora tartalmazza a 19%-os elméleti adókulcs és a tényleges adókulcs közti különbségek hatását.

#### (b) Adóalapot nem képező tételek nyereségadó hatása

Az adóalapot nem képező tételek elsősorban azokat a költségeket tartalmazzák, amelyek nem részei a konszolidált adózás előtti eredménynek, ugyanakkor az egyedi társasági adóalap számításánál levonhatónak minősülnek. Ide tartozik többek között a konszolidált leányvállalatokban lévő befektetéseken elszámolt értékvesztés (ideértve a goodwill értékvesztést is), illetve azon eszközök (vagy eszköz többletértékek) értékcsökkenését, amelyek nem szerepelnek a konszolidált beszámolóban eszközként és a halasztott adó számításnál nem vettük figyelembe.

#### (c) Le nem vonható költségek nyereségadó hatása

A levezetés ezen sora tartalmazza a konszolidált adózás előtti eredmény részét képező, de az egyedi társasági adó számításánál le nem vonható költségek – idő előtti követelés leírások, bizonyos értékvesztések, valamint a nem levonható bírságok - negatív adóhatását.



**(d) Egyéb nyereségadók**

Az egyéb nyereségadók olyan Magyarországon fizetendő helyi és központi adókat tartalmaznak, amelyeket a vállalatok bizonyos nettó módon számított eredménye alapján állapítanak meg a társasági adóalapnál egy lényegesen magasabb adóalapra vetített, de lényegesen alacsonyabb (maximum 2%-os) adókulccsal. Mivel a levezetés első sora csak a társasági adókulccsal számított elméleti adó összegét mutatja, a Csoport magyar tagvállalatai esetében a helyi iparűzési adó és az innovációs járulék további nyereségadó költséget eredményez.

**(e) Az egyéb nyereségadók társasági adóalap csökkentő hatása**

A helyi iparűzési adó és az innovációs járulék a társasági adó szempontból levonhatóknak minősülnek, amelynek pozitív hatásait ez a sor jeleníti meg.

**(f) Energiaellátók jövedelemadója**

A levezetés ezen sora tartalmazza az energiaellátók jövedelemadójának összegét, amely a magyarországi energiaszolgáltató vállalatok eredményére kivetett központi adó. Az adó alapja az energia árbevétel, módosítva a törvény által elismert adóalap csökkentő és növelő tételekkel. Mivel a Magyar Telekom Nyrt. energiaszolgáltatónak minősül, ezért az energia árbevétel összes árbevételhez viszonyított arányában energiaellátók jövedelemadóját köteles fizetni.

**(g) Adótörvény szerinti veszteségre képzett halasztott adó leírása / újra elismerése**

Az adótörvény szerinti felhalmozott veszteségek halasztott adó hatása csak olyan mértékben kerül elismerésre, amennyire azok jövőbeni realizálhatósága valószínűsíthető. A várhatóan nem realizálható veszteségre képzett halasztott adót leírjuk, vagy eleve nem ismerjük el. Ugyanakkor amennyiben a korábban el nem ismert, vagy leírt adótörvény szerinti veszteségre képzett halasztott adó felhasználhatósága valószínűvé válik, ezt elismerjük.

**(h) Beruházási adókedvezmény jelenérték hatása**

A beruházási adókedvezmények jelenérték hatása azt az összeget mutatja, amennyivel növelt értéken lehet igénybe venni az adókedvezményt, ha az nem a beruházás évében, hanem későbbi évben vagy években kerül felhasználásra. További információ a 9.5 megjegyzésben.

**(i) Osztalék forrásadója várható osztalékon**

Macedóniában és Montenegróban is 5%-os forrásadó terheli a Magyarországra történő osztalékfizetést. Az adólevezetés ezen sora kizárólag a montenegrói leányvállalatnak a Csoport részesedésére jutó 2014/2015-ös eredményének 5%-os forrásadóját tartalmazza.

**(j) Macedóniához köthető egyéb adóhatások**

2015-ben a Magyar Telekom újabb, 22 milliárd forint értékű tőkeleszállítást hajtott végre a Stonebridge jegyzett tőkéjében, amelynek szintén nem volt adózás előtti hatása a konszolidált mérlegben vagy eredményben. Ezzel együtt a Magyar Telekom, mint a Stonebridge kizárólagos tulajdonosa, eliminálta azon negatív tőkeelemeket a vállalat számviteli nyilvántartásaiból, amelyek korábban nem tették lehetővé a Magyar Telekom számára a macedón leányvállalatokból történő osztalék kivételt. Ennek következtében újra halasztott adót számítunk a macedón befektetéshez kapcsolódó átmeneti különbözetekre.

2016-ban nem volt ehhez hasonló tranzakció.

**(k) Társasági adókulcs változás hatása a halasztott adóra**

2017. január 1-jétől a társasági adókulcs a korábbi 10%/19%-os sávú adókulcsról egységesen 9%-ra csökkent. Halasztott adóban az alacsonyabb adókulcs már a 2016. december 31-i halasztott adó meghatározásakor alkalmazásra került, ennek hatását tartalmazza a levezetés ezen sora.

#### 9.4 Halasztott adó

A Magyar Telekom Nyrt. halasztott adó egyenlegei a következők:

Millió Ft	Egyenleg 2014. december 31-én	Eredmény- kimutatás hatás	Egyéb mozgá- sok	Egyenleg 2015. december 31-én	Eredmény- kimutatás hatás	Egyéb mozgá- sok	Egyenleg 2016. december 31-én
Halasztott adó követelés/ (kötelezettség)							
Beruházási adókedvezmény .....	16 885	(4 406)	(66)	12 413	(1 506)	-	10 907
Adótörvény szerint elhatárolt veszteség	949	(224)	382	1 107	(485)	-	622
Leányvállalati befektetések .....	-	240	-	240	(240)	-	-
Forrásadó .....	(301)	(390)	-	(691)	572	-	(119)
Egyéb pénzügyi eszközök .....	(2 353)	1 270	20	(1 063)	738	-	(325)
Követelések és készletek értékvesztése....	2 981	921	119	4 021	(2 239)	-	1 782
Tárgyi eszközök és immateriális javak	(20 820)	1 616	(489)	(19 693)	10 066	-	(9 627)
Goodwill .....	(17 585)	(1 840)	-	(19 425)	7 448	-	(11 977)
Szállítók és egyéb kötelezettségek .....	97	(9)	6	94	(92)	-	2
Hitelek és egyéb kölcsönök .....	(4 424)	165	8	(4 251)	2 770	-	(1 481)
Halasztott bevételek .....	(4)	30	(45)	(19)	(26)	-	(45)
Céltartalék képzése .....	2 666	835	-	3 501	(1 907)	-	1 594
Összes nettó halasztott adó .....	(21 909)	(1 792)	(66)	(23 766)	15 099	-	(8 667)
Ebből: halasztott adó kötelezettség .....	(22 064)			(23 813)			(8 740)
Ebből: halasztott adó követelés .....	155			47			73

Az egyéb mozgások oszlopa elkülönítve tartalmazza a GTS Hungary Kft. 2015. április 1-i halasztott adó nyitó egyenlegét, mivel a 2014-es összesített halasztott adó egyenleg még nem tartalmazta ezeket, ám a 2015-ös már igen.

A Csoport számos jogi személyből áll, melyek többsége rendelkezik halasztott adó követeléssel és kötelezettséggel. A halasztott adó követelések és kötelezettségek megbontása a mérlegben a Csoport jogi személyei szerint történik úgy, hogy egy jogi személy kapcsán egy összeg jelenik meg vagy eszközként, vagy kötelezettséggént a mérlegben.

A Csoport nettó halasztott adó kötelezettség állománya 2016. december 31-én 8667 millió forint, amely több különálló halasztott adó követelés és kötelezettség összegéből tevődik össze (lásd a fenti táblázatban). Ezekből a tételekből körülbelül 1446 millió forint halasztott adó követelés esetében várható, hogy 2017-ben visszafordul (halasztott adó követelés: 3351 millió forint és halasztott adó kötelezettség: 1905 millió forint).

A Csoport nettó halasztott adó kötelezettség állománya 2015. december 31-én 23 766 millió forint, amely több különálló halasztott adó követelés és kötelezettség összegéből tevődik össze (lásd a fenti táblázatban). Ezekből a tételekből körülbelül 5426 millió forint halasztott adó követelés esetében várható, hogy 2016-ban visszafordul (halasztott adó követelés: 6529 millió forint és halasztott adó kötelezettség: 1103 millió forint).

A fejlesztési adókedvezményekhez kapcsolódó halasztott adó követelések a beruházások aktivált költségeivel szemben kerültek elszámolásra.

Az anyavállalat könyveiben, a leányvállalatokban birtokolt részesedések miatt keletkező átmeneti különbségek közül 27 521 millió forint értékű nettó átmeneti különbözetre nem számoltunk el halasztott adó kötelezettséget 2016. december 31-én (2015-ben 13 804 millió forint volt az az átmeneti különbözet, melyre nem képeztünk kötelezettséget).

A goodwill-en képzett halasztott adó kötelezettség az Emitel és a T-Mobile felvásárlása során a Társaság egyedi könyveiben képzett goodwill-hez kapcsolódik, amely cégek beolvadtak a Magyar Telekom Nyrt-be. A magyar számvitel szerint elszámolt értékcsökkenése a goodwill-nak az adózásban is elismert költségnek minősül.

### 9.5 Beruházási adókedvezmény

A szélessávú internet elterjesztésének ösztönzésére a magyar kormány 2003-tól a szélessávú internet eszközökbe (pl. DSL vonalak, UMTS eszközök) 100 millió forint felett beruházó társaságok számára a társasági adó csökkentését tette lehetővé. A Magyar Telekom Nyrt-nek 2003 és 2008 között volt lehetősége arra, hogy ilyen jogcímen adókedvezményre tegyen szert. A 2012-ben és 2013-ban megvalósított adókedvezmény programok azonban már nem ilyen jellegűek volt, hanem ún. „fejlesztési adókedvezmények”, amelynek lényege, hogy a – nemcsak szélessávú, hanem bármely más – beruházás összege jelenértéken meghaladja a legalább 3 milliárd forintot, néhány egyéb feltétel (pl. létszámkritérium) teljesítése mellett. Az adócsökkentés lehetséges mértéke mindkét adókedvezmény típus esetében a beruházás százalékában került meghatározásra. Mivel az adókedvezmények kormányzati támogatás jellegűek, a halasztott adó követelés a kapcsolódó beruházás költségeivel szemben került elszámolásra. Ha az adókedvezmény nem kerül felhasználásra a keletkezés évében, a következő évben nagyobb összegű kedvezményt lehet felhasználni, mivel a korábbi évek fel nem használt összegei kamattal növelt értéken érvényesíthetők. Ez a növekmény hozzáadódik a beruházási adókedvezményhez, csökkentve az éves halasztott adóköltés összegét.

Magyar Telekom adókedvezményeinek részletei az alábbi táblázatban láthatóak (millió Ft-ban):

Kedvezmény keletkezésének éve	Figyelembe vehető eszköz-beruházás összege	Megállapított adókedvezmény	Adó-költséggel szemben elismert növekedés	Felhasznált adókedvezmény	Fennmaradó adókedvezmény értéke 2016. december 31-én	Fennmaradó adókedvezmény értéke 2015. december 31-én	Lejárat éve
2006 .....	14 939	4 346	3 786	(8 162)	-	2 213	2016
2007 .....	10 681	2 826	2 757	(3 859)	1 724	1 086	2017
2008 .....	2 165	452	227	(679)	-	-	2018
2012 .....	11 663	3 557	473	(2)	4 028	3 985	2021
2013 .....	14 361	4 618	370	(2)	4 986	4 958	2023
2014 .....	500	162	7		169	171	2023
Összesen .....	54 309	15 991	7 620	(12 704)	10 907	12 413	

Annak érdekében, hogy a Csoport tagjai az adókedvezményeket és az adócsökkentő tételeket igénybe tudják venni, szigorú feltételeket kell teljesíteniük az erre vonatkozó adószabályok értelmében. A legfontosabb követelmény, hogy a vonatkozó eszközöket legalább 5 éven keresztül üzemeltetni kell. A 2012-es és 2013-as adókedvezmények tekintetében további követelmény, hogy az adókedvezmény első igénybevételének adóévt követő 4 adóévben meghatározott átlagos állományi létszám/évesített bérköltség feltételt kell megtartani. A Társaság létszámát 150 fővel kell növelni és ezt az adókedvezmény első igénybevételétől (ez 2012, illetve 2014) számított négy évig fenn kell tartani. A 2013-as adókedvezmény program lezárására 2014 januárjában került sor, így annak esetében az első igénybevétel adóéve 2014. A bázisév mindkét program esetében a beruházás megkezdését megelőző év, tehát 2011. A menedzsment úgy gondolja, hogy a létszám fenntartását célzó feltétel nem kritikus, hiszen 2012-ben jelentős létszámnövekedés valósult meg bizonyos, korábban alvállalkozók által végzett tevékenység beszerzésével, és további szervezési tervekkel is rendelkezünk. Fentiek alapján a menedzsment szerint a Csoport eleget tett és eleget fog tenni minden előírásnak annak érdekében, hogy a halasztott adó követelést elismerje.

### 9.6 Elhatárolt veszteségek

Az adótörvény szerinti felhalmozott veszteségek halasztott adó hatása csak olyan mértékben kerül elismerésre, amennyire azok jövőbeli realizálhatósága valószínűsíthető. Az alábbi táblázat a Csoport elhatárolt veszteségeit tartalmazza.

Lejárat éve	Adótörvény szerint elhatárolt veszteségek 2015. december 31-én	Adótörvény szerint elhatárolt veszteségek 2016. december 31-én
2016.....	93	84
2017.....	137	138
2018.....	29 432	22 620
2019.....	88	5 641
2020.....	139	194
2025.....	14 993	7 023
Összesen.....	44 882	35 700
Halasztott adót képező veszteségek.....	7 781	6 907
Halasztott adót nem képező veszteségek	37 101	28 793
Összesen.....	44 882	35 700

A magyar társasági adó törvény 2015. január 1-től módosult, amelyből adódóan a 2014. december 31-ig képződött elhatárolt veszteségeket legkésőbb a 2025. december 31-én végződő adóév adózás előtti eredményének csökkentésére lehet felhasználni.

### 9.7 Adóellenőrzés

Az adóhatóság az adóbevallást követő évtől számított öt éven belül bármikor ellenőrizheti a könyveket, és pótlólagos adót vethet ki büntetéssel, illetve késedelmi kamattal növelve. A menedzsmentnek nincs tudomása olyan körülményről, amelyből a Csoportnak ilyen jogcímen jelentős kötelezettsége származhatna.

### 9.8 A Magyar Telekom Nyrt. osztalékfizetése

A Magyar Telekom Nyrt. által fizetendő és fizetett osztalékot forrásadó, illetve nyereségadó terhelheti a tulajdonos országa szerinti adótörvények alapján. Ez azonban nincs hatással a jóváhagyott osztalék összegére vagy a Magyar Telekom Nyrt. adószámaira, mivel az említett adók – amennyiben vannak – a tulajdonost terhelik.

### 9.9 A Magyar Telekom Nyrt. IFRS átállása

Mivel a Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén bejegyzett cég, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény rendelkezéseivel összhangban 2017-től köteles pénzügyi kimutatásait a nemzetközi pénzügyi beszámolási standardoknak („IFRS”) megfelelően elkészíteni. A Csoport többi cége nem választotta az IFRS szabályainak megfelelő pénzügyi kimutatásokra való áttérést. Jelen beszámoló vonatkozásában ezen változásnak kizárólag a halasztott adóra van hatása.

## 10 KÉSZLETEK

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Áruk .....	11 112	12 793
Egyéb készletek .....	2 321	4 398
Összesen .....	13 433	17 191
Értékvesztés .....	(768)	(548)
	<u>12 665</u>	<u>16 643</u>

A készletekre elszámolt értékvesztés sem annak visszairása nem jelentős, így erről nem mutatunk be külön mozgástáblát.

A Csoport készletei nincsenek biztosítékkal terhelve sem 2015., sem 2016. december 31-én.

## 11 ÉRTÉKESÍTÉSRE KIJELÖLT ESZKÖZÖK ÉS EZEKHEZ KÖZVETLENÜL KAPCSOLÓDÓ KÖTELEZETTSÉGEK

Az értékesítésre kijelölt eszközöket és ezekhez közvetlenül kapcsolódó kötelezettségeket az alábbi táblázatban mutatjuk be:

millió Ft	2015.			2016.
	december 31-én			
	Origo könyv szerinti értékek	Egyéb értékesítésre kijelölt eszközök	Összesen	Egyéb értékesítésre kijelölt eszközök
<u>Értékesítendő nettó eszközállomány:</u>				
Pénzeszközök.....	17		17	
Követelések .....	1 366		1 366	
Adókövetelések.....	9		9	
Készletek.....	51		51	
Tárgyi eszközök .....	302	1 847	2 149	1 556
Immateriális javak .....	631		631	
Goodwill .....	562		562	
Értékesítésre kijelölt eszközök összesen .....	<u>2 938</u>	<u>1 847</u>	<u>4 785</u>	<u>1 556</u>
Szállítók és egyéb kötelezettségek .....	(1 060)		(1 060)	
Céltartalékok .....	(157)		(157)	
Értékesítésre kijelölt eszközökhöz közvetlenül kapcsolódó kötelezettségek összesen.....	<u>(1 217)</u>	-	<u>(1 217)</u>	-



### **11.1 Az Origo értékesítése**

2015 decemberében a Társaság adásvételi szerződést írt alá az Origo Zrt. teljes, 100%-os tulajdonrészének átruházásáról. A kötelező érvényű vételára készpénz és adósság nélkül 13,2 millió eurót (mintegy 4,2 milliárd forintot) tett ki.

Az ügylet zárására 2016. február 5-én került sor. Az Origo-t a Csoport MT-Magyarország működési szegmensén belül konszolidáltuk. Az Origo értékesítésén realizált nyereséget 2016 első negyedévében számoltuk el. Ld. 26. megjegyzés.

### **11.2 Egyéb értékesítésre kijelölt eszközök**

Az egyéb értékesítésre kijelölt eszközök közé jellemzően az ingatlanok kihasználtságának fokozása eredményeképpen értékesítésre kijelölt telkek és épületek tartoznak, melyek értékesítésére várhatóan egy éven belül kerül sor. Ezek az eszközök könyv szerinti értéken vannak bemutatva, mivel nem kellett értékvesztést elszámolni értékesítésre való átsorolásukkor.

## 12 TÁRGYI ESZKÖZÖK

millió Ft	Telek és kapcsolódó jogok	Épületek	Távközlési eszközök	Egyéb	Összesen
<b><u>2015. január 1.</u></b>					
Bruttó érték .....	8 470	156 878	1 176 487	95 475	1 437 310
Halmazott értékcsökkenés .....	(2 206)	(52 690)	(820 081)	(73 887)	(948 864)
Nettó érték .....	6 264	104 188	356 406	21 588	488 446
Ebből értékesítésre kijelölt eszközök .....					(668)
					<u>487 778</u>
Nettó érték – 2015. január 1. ....	6 264	104 188	356 406	21 588	488 446
Átváltási különbözet .....	(9)	(209)	(263)	(127)	(608)
Akvizíció miatti növekedés .....	-	560	5 914	107	6 581
Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás .....	-	(143)	351	-	208
Beruházás .....	-	4 193	69 678	4 938	78 809
Kivezetés .....	(157)	(555)	(16)	(236)	(964)
Értékcsökkenés .....	(76)	(5 157)	(64 651)	(6 763)	(76 647)
Átsorolás .....	1 255	260	(3 064)	1 077	(472)
Nettó érték – 2015. december 31. ....	<u>7 277</u>	<u>103 137</u>	<u>364 355</u>	<u>20 584</u>	<u>495 353</u>
<b><u>2015. december 31.</u></b>					
Bruttó érték .....	9 551	163 073	1 127 191	94 007	1 393 822
Halmazott értékcsökkenés .....	(2 274)	(59 936)	(762 836)	(73 423)	(898 469)
Nettó érték .....	7 277	103 137	364 355	20 584	495 353
Ebből értékesítésre kijelölt eszközök .....					(2 149)
					<u>493 204</u>
Nettó érték – 2016. január 1. ....	7 277	103 137	364 355	20 584	495 353
Átváltási különbözet .....	(8)	(132)	(283)	(30)	(453)
Akvizíció miatti növekedés .....	-	-	(130)	-	(130)
Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás .....	-	(109)	247	-	138
Beruházás .....	-	1 946	63 283	6 953	72 182
Kivezetés .....	(462)	(5 254)	(147)	(387)	(6 250)
Értékcsökkenés .....	(138)	(4 832)	(61 397)	(7 801)	(74 168)
Értékesített leányvállalat miatti csökkenés .....	-	(54)	(190)	(57)	(301)
Átsorolás .....	(926)	(354)	(616)	255	(1 641)
Nettó érték – 2016. december 31. ....	<u>5 743</u>	<u>94 348</u>	<u>365 122</u>	<u>19 517</u>	<u>484 730</u>
<b><u>2016. december 31.</u></b>					
Bruttó érték .....	8 194	154 876	1 079 697	104 073	1 346 840
Halmazott értékcsökkenés .....	(2 451)	(60 528)	(714 575)	(84 556)	(862 110)
Nettó érték .....	5 743	94 348	365 122	19 517	484 730
Ebből értékesítésre kijelölt eszközök .....					(1 556)
					<u>483 174</u>

A tárgyi eszközök 2016. december 31-i záróegyenlege 62 357 millió forint értékben (2015: 38 503 millió forint) tartalmaz befejezetlen beruházásokat. A fenti táblában a befejezetlen beruházás abban a kategóriában szerepel, amelyben az eszköz üzembe helyezése várható.

Az Átváltási különbözet sor tartalmazza a Csoport külföldi leányvállalatainak konszolidációjakor keletkező árfolyamkülönbözet hatását.

Az Akvizíciók miatti növekedés sor tartalmazza a Magyar Telekom által megvásárolt cégek és üzletágak eszközeinek valós vagy (2015-ben a GTS esetében) könyv szerinti értékét a felvásárláskor. Az előzetes és végleges vételár-allokáció különbsége is erre a sorra kerül.

A Helyreállítási kötelezettség felülvizsgálata miatti értékváltozás sor tartalmazza az eszköz miatt felmerülő helyreállítási kötelezettség változását, mellyel a könyv szerinti értéket módosítjuk egy céltartalékkal szemben. További információk a 19.4 megjegyzésben található.

A Beruházás sor az általános üzletmenet során a tárgyévben végrehajtott beruházások miatti növekedést mutatja.

Az átsorolások összege, és azok értékcsökkenésre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Csoport sem 2016-ban, sem 2015-ben nem számolt el értékvesztést.

Az épületek között szerepelnek értékesített, majd pénzügyi lízing keretében visszlízingelt eszközök, amelyek bruttó értéke 2016. december 31-én 3775 millió forint (2015: 3232 millió forint), nettó könyv szerinti értéke pedig 1533 millió forint (2015: 1252 millió forint).

A pénzügyi lízing (de nem visszlízing) keretében lízingelt eszközök többnyire az épületek és távközlési eszközök között szerepelnek. A lízingbe vett eszközök bruttó könyv szerinti értéke 2016. december 31-én 7211 millió forint (2015: 12 853 millió forint), nettó könyv szerinti értéke 3750 millió forint volt (2015: 6869 millió forint).

2016. december 31-én a távközlési eszközök között operatív lízingszerződések keretében az ügyfeleknek bérbe adott eszközök is szerepelnek, melyek bruttó könyv szerinti értéke 373 millió forint (2015: 540 millió forint), nettó könyv szerinti értéke 0 millió forint (2015: 1 millió forint).

A Csoport tárgyi eszközei nem szolgáltak hitelek és egyéb kölcsönök fedezeteként, illetve nincsenek biztosítékkal terhelve sem 2016., sem 2015. december 31-én.

## 12.1 Hasznos élettartam

A tárgyi eszközök teljes hasznos élettartama az alábbiak szerint alakul:

	<u>Év</u>
Épületek .....	5–50
Alépítmények, kábelek és egyéb külső létesítmények.....	3–38
Egyéb távközlési berendezések .....	2–25
Egyéb berendezések.....	2–12

A Csoport tárgyi eszközei hasznos élettartamának (és maradványértékeinek) 2016. évi felülvizsgálata eredményeként számos eszköz, elsősorban szélessávú hálózatok, rádiótechnikai berendezések, és egyéb távközlési berendezések élettartama módosult. Az élettartam-változás következtében az értékcsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

millió Ft	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2019 után</u>
Értékcsökkenés költségben bekövetkező növekedés / (csökkenés) .....	(1294)	(873)	816	846	506



## 13 IMMATERIÁLIS JAVAK

millió Ft

	Goodwill	Koncessziók és licencek	Szoftver	Egyéb	Összesen
<b>2015. január 1.</b>					
Bruttó érték .....	218 502	187 272	261 234	18 206	685 214
Halmazott értékcsökkenés .....	-	(20 472)	(173 928)	(12 328)	(206 728)
Nettó érték .....	218 502	166 800	87 306	5 878	478 486
Nettó érték – 2015. január 1. ....	218 502	166 800	87 306	5 878	478 486
Átváltási különbözet .....	(37)	(61)	(75)	1	(172)
Akvizíció miatti növekedés .....	32	180	299	6 839	7 350
Beruházás.....	-	1 423	28 474	1 141	31 038
Kivezetés.....	-	-	-	-	-
Értékcsökkenés.....	-	(14 822)	(20 416)	(1 899)	(37 137)
Átsorolás.....	-	-	472	-	472
Nettó érték – 2015. december 31. ....	218 497	153 520	96 060	11 960	480 037
<b>2015. december 31.</b>					
Bruttó érték .....	218 497	190 658	286 288	18 679	714 122
Halmazott értékcsökkenés .....	-	(37 138)	(190 228)	(6 719)	(234 085)
Nettó érték .....	218 497	153 520	96 060	11 960	480 037
Ebből értékesítésre kijelölt eszközök .....					(1 193)
					478 844
Nettó érték – 2016. január 1. ....	218 497	153 520	96 060	11 960	480 037
Átváltási különbözet .....	(44)	(45)	(55)	(21)	(165)
Akvizíció miatti növekedés .....	207	-	-	(19)	188
Beruházás.....	-	9 266	29 723	2 084	41 073
Kivezetés .....	-	-	(28)	-	(28)
Értékesített leányvállalat miatti csökkenés.....	(562)	(94)	(515)	(4)	(1 175)
Értékcsökkenés .....	-	(15 570)	(25 049)	(2 689)	(43 308)
Átsorolás .....	-	-	1 641	-	1 641
Nettó érték – 2016. december 31. ....	218 098	147 077	101 777	11 311	478 263
<b>2016. december 31.</b>					
Bruttó érték .....	218 098	198 322	296 027	20 444	732 891
Halmazott értékcsökkenés .....	-	(51 245)	(194 250)	(9 133)	(254 628)
Nettó érték .....	218 098	147 077	101 777	11 311	478 263
Ebből értékesítésre kijelölt eszközök .....					-
					478 263



Az Átváltási különbözet sor tartalmazza a Csoport külföldi leányvállalatainak konszolidációjakor keletkező árfolyamkülönbözet hatását.

Az Akvizíció miatti növekedés soron a Magyar Telekom által az adott évben megszerzett cégek és üzletágak eszközeinek valós értéke és az akvizíció keletkezett goodwill kerül kimutatásra. Az előzetes és végleges vételár-allokáció különbsége is erre a sorra kerül.

A Beruházás sor az általános üzletmenet során a tárgyévben végrehajtott beruházások miatti növekedést mutatja. 2016-ban a Koncessziók és licencek Beruházás sora bizonyos frekvenciahasználati jogosultságok (ld. 4.5 megjegyzés) egyszeri licencdíját, valamint ezen eszközök használatra kész állapotba juttatásához közvetlenül kapcsolódó költségeket (pl. tanácsadói díj) tartalmazza.

Az immateriális javak amortizációs költsége, illetve azok értékvesztése (beleértve a goodwillt is) az eredménykimutatás Értécsökkenési leírás és amortizáció során kerül elszámolásra. Az átsorolások, és azok értécsökkenésre gyakorolt hatása nem jelentős.

A Csoport immateriális javai sem 2015., sem 2016. december 31-én nem szolgáltak biztosítéku, illetve hitelek vagy kölcsönök fedezeteként.

### 13.1 Hasznos élettartam

A Csoport a goodwill kivételével nem rendelkezik jelentős értékű, határozatlan élettartamú immateriális javakkal. Az immateriális javak értécsökkenését (a goodwill kivételével) azok hasznos élettartama alatt, az alábbiak szerint számoljuk el.

	<u>Év</u>
Szoftverek .....	2-24
Koncessziók és licencek .....	3-25
Egyéb immateriális javak.....	3-10

A Csoport immateriális javai hasznos élettartamának 2016. évi felülvizsgálata eredményeként az értécsökkenés eredeti trendje az alábbiak szerint módosult.

millió Ft	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2019 után</u>
Értécsökkenés költségben bekövetkező (csökkenés) / növekedés.....	23	(88)	201	(181)	45

**13.2 Goodwill**

A goodwill értékvesztés-vizsgálatához a goodwill teljes összegét hozzárendeltük a Csoport működési szegmenseihez, és a működési szegmensek megtérülő értékeit értékesítési költséggel csökkentett valós értékek alapján, a valós érték kalkulációhoz használt 3. szintű (35.1 megjegyzés) inputokkal határoztuk meg. Az alábbi táblázatban közzétett megtérülő értékeket a működési szegmensek nettó adósságállománya (3.2 megjegyzés) nélkül mutatjuk be, mivel ezeket nem allokáljuk a szegmensekhez. További részletek a 4.2 megjegyzésben.

millió Ft	2015.			2016.		
	december 31-én			december 31-én		
	Goodwill könyv szerinti értéke	Működési szegmens könyv szerinti értéke (goodwillel együtt)	Működési szegmens megtérülő értéke	Goodwill könyv szerinti értéke	Működési szegmens könyv szerinti értéke (goodwillel együtt)	Működési szegmens megtérülő értéke
MT- Magyarország Telekom	-	-	-	191 454	807 989	1 392 344
Magyarország	163 320	754 693	1 080 497	-	-	-
T-Systems	27 928	57 111	97 319	-	-	-
Macedónia	20 199	62 926	151 257	20 199	62 316	142 735
Montenegró	6 488	27 352	67 226	6 445	36 240	56 488
Összesen	<u>217 935</u>	<u>902 082</u>	<u>1 396 299</u>	<u>218 098</u>	<u>906 545</u>	<u>1 591 567</u>

A Csoport minden pénzügyi év utolsó negyedévében értékvesztés-vizsgálatot végez a goodwillre vonatkozóan. A 2015. és 2016. utolsó negyedévében lefolytatott értékvesztés-vizsgálat során megállapítottuk, hogy nem szükséges goodwillértékvesztést elszámolni.

### 13.3 Jelentős egyedi egyéb immateriális javak

A Csoport legjelentősebb egyedi egyéb immateriális javai a mobil licenszek. A jelentős licenszek könyv szerinti értékét és hátralévő hasznos élettartamát az alábbi táblázat tartalmazza. További információk ezekről az eszközökről az 37. megjegyzésben.

millió Ft	2015.		2016.	
	december 31-én			
	Könyv szerinti érték	Hátralévő hasznos élettartam (év)	Könyv szerinti érték	Hátralévő hasznos élettartam (év)
Magyar 2014-ben elnyert licenc (37.1 megjegyzés).....	92 156	19	87 174	18
Magyar 2013-ban meghosszabbított licenc (37.1 megjegyzés).....	46 643	6	39 180	5
Montenegrói 4G licenc (37.6 megjegyzés).....	-	-	9 051	15
Magyar 3G licenc (37.1 megjegyzés).....	7 135	4	5 358	3
Macedón 4G licenc (37.4 megjegyzés).....	2 885	18	2 713	17
Macedón 2G/3G licenc (37.4 megjegyzés).....	1 204	3	809	2
Egyéb.....	3 497		2 792	
Koncessziók és licencek összesen.....	<u>153 520</u>		<u>147 077</u>	

## 14 BEFEKTETÉSEK TÁRSULT VÁLLALKOZÁSOKBAN ÉS KÖZÖS MEGÁLLAPODÁSOKBAN

### 14.1 Társult vállalkozások

A Csoportnak 2015. és 2016. december 31-én nem volt jelentős társult vállalkozása. A Csoportnak sem 2015., sem 2016. december 31-én nem állt fenn társult vállalkozással szemben függő kötelezettsége vagy elkötelezettsége.

### 14.2 Közös vállalkozások

A Csoport egyetlen közös vállalkozása 2015. és 2016. december 31-én a 2015-ben Magyar Telekom és MET Holding AG által alapított E2 Hungary Zrt. volt. Az E2 Hungary Zrt. 2016-ben kezdte meg üzleti ügyfelek energiaszolgáltatásokkal való kiszolgálását. A társaság jegyzett tőkéje 200 millió forint, a tőketartaléka 1800 millió forint, melyet mindkét alapító befizetett. A közös vállalkozást 50-50%-os tulajdonosi aránnyal és az irányítási struktúrában kiegyensúlyozott jogkörökkel hozták létre a felek. Az E2 Hungary Zrt. 2015-ben bekerülési értéken került bemutatásra és bekerülésétől equity módszerrel került könyvelésre. A társaságnak 2015-ben nem volt jelentős működési tevékenysége, míg 2016-ban mintegy 254 millió forint nyereséget termelt. 2016. és 2015. december 31-én a Társaság mérlegében szerepelt egy E2-nek adott előleg, melyet a Társaság és üzleti ügyfelek energiaellátására bocsátott rendelkezésre. Ennek összege 2016-ban 912 millió forint, 2015-ben 3338 millió forint.

A Csoportnak sem 2015., sem 2016. december 31-én nem állt fenn közös vállalkozással szemben függő kötelezettsége vagy elkötelezettsége.



Az alábbi táblázat az E2 Hungary Zrt., a Csoport egyetlen jelentős közös vállalkozásának 2015. és 2016. december 31-i eszköz- és kötelezettség állományát, bevételét és éves eredményét mutatja.

millió Ft	2015	2016
Forgóeszközök .....	5 995	19 564
Befektetett eszközök .....	73	65
Rövid lejáratú kötelezettségek .....	4 112	17 419
Hosszú lejáratú kötelezettségek .....	-	-
Bevételek .....	-	61 699
Éves eredmény .....	(44)	254

#### 14.3 Közös tevékenységek

2015-ben a Társaság és a Telenor Magyarország megállapodott, hogy közösen üzemelteti és fejleszti 800 MHz-es 4G mobilhálózatát Budapest kivételével az egész országban. A megállapodás elsődleges célja a 4G mobilinternet lefedettség kiépítésének felgyorsítása a vidéki régiókban és a nagyobb sávszélesség biztosítása a 4G ügyfelek számára.

A megállapodást a Társaság közös tevékenységnek minősíti, mivel a stratégiai döntéseket a Magyar Telekom és a Telenor közösen hozza meg, és nincs külön gazdálkodó egység a megegyezés működtetésének ellenőrzésére. A megállapodásban szereplő eszközökön túl a Társaság nem oszt meg felelősséget a kötelezettségekért, hozamokat és a nyereségeket. Emiatt a megállapodással összefüggésben csak a Társaság által tulajdonolt eszközök kerülnek bemutatásra, további, a partner által tulajdonolt eszközök, kötelezettségek, bevételek és ráfordítások bemutatása nem szükséges. A Társaság által a Telenor felé és a Telenor által a Társaság felé felszámolt díjak megegyeznek, és nettó módon kerülnek elszámolásra és rendezésre.

## 15 EGYÉB BEFEKTETETT ESZKÖZÖK

Az Egyéb befektetett eszközök legnagyobb részét a hosszú lejáratú elhatárolt dolgozói juttatások teszik ki, melyek azokhoz a piacnál kedvezőbb kamatozású hitelekhez kapcsolódnak, melyeket a Csoport munkavállalói ingatlancélú felhasználásra kaptak a Csoport tagvállalataitól (ld. 2.4.1.2 (d) megjegyzést).

## 16 PÉNZÜGYI KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL SZEMBEN

A kapcsoló vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségek a DT csoporttól felvett forint- és euróalapú kölcsönöket foglalják magukban. A DTIF-től felvett, euróban fennálló kölcsönök esetében a tőke és a kamatok összegére devizás kamatcsereügyleteket kötöttünk a DT AG-vel, így a Magyar Telekom kitétsége valójában forintban marad. A kölcsönöket és a rájuk kötött csereügyleteket bruttó módon számoljuk el és mutatjuk ki. Ezeket a kölcsönöket alapvetően korábban jelentős akvizíciókhoz és osztalékfizetéshez vettük igénybe; ezeket lejáratkor a Magyar Telekom tényleges pénzügyi szükségletétől függően a DT refinanszírozza.

A lenti táblázat a 2016. és 2015. december 31-én a Deutsche Telekom Csoport tagjaival szemben fennálló pénzügyi kötelezettségeket mutatja.

2016. december 31-én	Könyv szerinti érték (millió Ft)	Kölcsönt nyújtó	Pénznem	Kamatláb (%)	Fix / változó	Lejárat
	15 000	DT AG	HUF	2,81	fix	2017. április
	7 192	DTIF	EUR	5,20	fix	2017. május
	38 866	DT AG	HUF	0,70	változó	Cashpool
	3 736	DT AG	EUR	0,28	változó	Cashpool
	1 698	DT AG	USD	0,72	változó	Cashpool
1 éven belül esedékes .....	66 492					
Elhatárolt kamat .....	6 097					
Derivatívák .....	-					
1 éven belül esedékes összesen .....	<u>72 589</u>					
	15 652	DTIF	EUR	4,45	fix	2018. november
	35 000	DT AG	HUF	5,89	fix	2019. március
	20 000	DT AG	HUF	4,98	fix	2019. június
	50 000	DT AG	HUF	4,33	fix	2019. október
	35 000	DT AG	HUF	3,77	fix	2020. június
	40 838	DTIF	EUR	2,26	fix	2021. január
	47 237	DTIF	EUR	5,45	fix	2021. július
1 éven túl esedékes .....	243 727					
Derivatívák .....	3 452					
1 éven túl esedékes összesen .....	<u>247 179</u>					



2015. december 31-én	Könyv szerinti érték (millió Ft)	Kölcsönt nyújtó	Pénznem	Kamatláb (%)	Fix / változó	Lejárat
	35 000	DT AG	HUF	2,36	változó	2016. március
	35 000	DT AG	HUF	7,65	fix	2016. szeptember
	28 415	DTIF	HUF	6,09	fix	2016. december
	14 023	DTIF	HUF	6,16	fix	2016. december
	19 848	DT AG	HUF	1,72	változó	Cashpool
	(524)	DT AG	USD	0,03	változó	Cashpool
	(1 075)	DT AG	EUR	0,00	változó	Cashpool
1 éven belül esedékes .....	130 687					
Elhatárolt kamat .....	6 093					
Derivatívák .....	126					
1 éven belül esedékes összesen .....	136 906					
	15 000	DT AG	HUF	2,81	fix	2017. április
	7 343	DTIF	EUR	5,20	fix	2017. május
	15 809	DTIF	EUR	4,45	fix	2018. november
	35 000	DT AG	HUF	5,89	fix	2019. március
	20 000	DT AG	HUF	4,98	fix	2019. június
	50 000	DT AG	HUF	4,33	fix	2019. október
	35 000	DT AG	HUF	3,77	fix	2020. június
	41 208	DTIF	EUR	2,26	fix	2021. január
1 éven túl esedékes .....	219 360					
Derivatívák .....	728					
1 éven túl esedékes összesen .....	220 088					



Az alábbi táblázat a kapcsolt vállalkozásoktól felvett kölcsönök könyv szerinti értékét és valós értékét mutatja be:

millió Ft	2015.		2016.	
	december 31-én			
	Könyv szerinti érték	Valós érték	Könyv szerinti érték	Valós érték
<u>HUF-alapú bankhitelek</u>				
Fix kamatozású .....	232 438	237 389	155 000	173 972
Változó kamatozású .....	54 848	54 826	38 866	38 866
	<u>287 286</u>	<u>292 215</u>	<u>193 866</u>	<u>212 838</u>
<u>EUR-alapú bankhitelek</u>				
Fix kamatozású .....	64 360	65 219	110 919	120 669
Változó kamatozású .....	(1 075)	(1 075)	3 736	3 736
	<u>63 285</u>	<u>64 144</u>	<u>114 655</u>	<u>124 405</u>
<u>EUR-alapú bankhitelek</u>				
Fix kamatozású .....	-	-	-	-
Változó kamatozású .....	(524)	(524)	1 698	1 698
	<u>(524)</u>	<u>(524)</u>	<u>1 698</u>	<u>1 698</u>
Elhatárolt kamat .....	6 093	6 093	6 097	6 097
Derivatívák .....	854	854	3 452	3 452
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni pénzügyi kötelezettségek összesen .....	<u>356 994</u>	<u>362 782</u>	<u>319 768</u>	<u>348 490</u>

A kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek kamatlábának súlyozott átlaga 2016-ban 3,81% volt (2015-ben 4,40%). A fix kamatozású hitelek ki vannak téve a valósérték-változás kockázatának a fenti táblázatban bemutatottak szerint. A piaci kamatlábak csökkenése a fix kamatozású kötelezettségek valós értékének növekedését eredményezi.

A teljes cashpool összesített egyenlege kötelezettség, mely 2015. december 31-én cashpool követelést is tartalmazott.

A kapcsolt féllel szembeni derivatívák a DT AG-vel bonyolított devizás kamatcsere- és forwardügyletek értékét tartalmazzák. Ezek célja az euróalapú hitelek miatti árfolyamkitétség csökkentése, valamint a tervezett jövőbeli devizás kifizetések fedezése.

A kapcsolt vállalkozásoktól felvett hitelek kapcsán sem fizetési késedelem, sem szerződészegés nem merült föl.





## 17 EGYÉB PÉNZÜGYI KÖTELEZETTSÉGEK

## 17.1 Egyenlegek

Az alábbi táblázatok mutatják az egyéb pénzügyi kötelezettségek éven belüli és éven túli egyenlegeinek összetételét.

millió Ft		2015.	2016.
		december 31-én	
Bankhitelek .....	(a)	13 070	11 501
Éves frekvenciadíj-kötelezettség.....	(b)	3 064	3 275
Pénzügyi lízingskötelezettség .....	(c)	3 855	2 344
Vevői túlfizetések .....		1 329	1 180
Ingatlan csereügyletből származó kötelezettség .....	(d)	957	952
Egyéb .....		3 877	3 348
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen .....		<u>26 152</u>	<u>22 600</u>
Bankhitelek .....	(a)	-	-
Éves frekvenciadíj-kötelezettség.....	(b)	48 314	45 215
Pénzügyi lízingskötelezettség .....	(c)	4 525	3 478
Ingatlan csereügyletből származó kötelezettség .....	(d)	906	-
Egyéb .....		1 112	1 405
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen .....		<u>54 857</u>	<u>50 098</u>

Az Egyéb pénzügyi kötelezettségek kapcsán sem fizetési késedelem, sem szerződésszegés nem merült föl.

## (a) Bankhitelek

millió Ft		2015.	2016.
		december 31-én	
Rövid lejáratú bankhitelek .....		13 070	11 501
1–2 év közötti lejáratú bankhitelek .....		-	-
Bankhitelek összesen .....		<u>13 070</u>	<u>11 501</u>

Az összes hitelállományból 2016. december 31-én 11 500 millió forint hitel rulírozó hitel (2015-ben 11 500 millió forint), amely 1–6 hónapos időszakra bármikor lehívható, és amelyre bármikor teljesíthető előtörlesztés.

A bankhitelek kamatlábának súlyozott átlaga 2016-ban 0,95% volt (2015-ben 1,88%).

Az alábbi táblázat a Csoport bankhiteleinek könyv szerinti és valós értékét hasonlítja össze.

millió Ft	2015.		2016.	
	december 31-én			
	Könyv szerinti érték	Valós érték	Könyv szerinti érték	Valós érték
<u>HUF-alapú bankhitelek</u>				
Fix kamatozású .....	-	-	-	-
Változó kamatozású .....	11 500	11 500	11 500	11 500
	<u>11 500</u>	<u>11 500</u>	<u>11 500</u>	<u>11 500</u>
<u>EUR-alapú bankhitelek</u>				
Fix kamatozású .....	1 566	1 568	-	-
Változó kamatozású .....	-	-	-	-
	<u>1 566</u>	<u>1 568</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Elhatárolt kamat .....	4	4	1	1
Bankhitelek összesen .....	<u>13 070</u>	<u>13 072</u>	<u>11 501</u>	<u>11 501</u>

A változó kamatozású hitelek kamatrátája elsősorban a BUBOR+ vagy az EURIBOR+ kamatfelár képlet alapján kerül meghatározásra. A BUBOR a budapesti bankközi kamatláb, míg az EURIBOR az európai irányadó bankközi kamatláb.

A Csoport külső felektől származó hiteleinek és kölcsöneinek többsége változó kamatozású, és cash-flow kockázatnak van kitéve. A kamatlábak emelkedése a magasabb kamatköltségen keresztül magasabb készpénzkifizetést eredményez.

#### (b) Éves frekvenciadíj-kötelezettség

2014. október 15-én a Társaság és az NMHH aláírta a 800 MHz-es, a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződést, mely aznap lépett hatályba. Az új sávok frekvenciahasználati jogát és rádióengedélyét 2014. október 17-én bocsátották ki. Az aukció eredményeképp a Társaság a fenti spektrum frekvenciahasználati jogát 2034. június 15-éig szerezte meg. A szerződés részletei a 37.1-es megjegyzésben található. Az új szerződés megfelelő alapot biztosít ezen magyar frekvencia licencképvél éves díjainak megbízható becsléséhez, melynek eredményeképp az éves díjfizetések jelenértékét (39 038 millió forintot) az immateriális javak között, a licencképvél bekerülési értékében ismertük el, szemben a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségekkel, melyek 2015 és 2034 között esedékesek.

2013. szeptember 6-án a Társaság és az NMHH aláírta a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés módosítását. A megegyezés további részletei a 37.1-es megjegyzésben található. Az új szerződés megfelelő alapot biztosít ezen magyar frekvencia licencképvél éves díjainak megbízható becsléséhez, melynek eredményeképp az éves díjfizetések jelenértékét (17 332 millió forintot) az immateriális javak között, a licencképvél bekerülési értékében ismertük el, szemben a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségekkel, melyek 2014 és 2022 között esedékesek.

#### (c) Pénzügyi lízingkötelezettség

A pénzügyi lízingkötelezettségek részleteit a 33.1 megjegyzés tartalmazza.

#### (d) Ingatlan csereügyletből származó kötelezettség

A Csoport 2012-ben egy ingatlan ügyletet bonyolított le Macedóniában, amelyben négy régi épületet egy újra cseréltek. Az új épület bekerülési értéke (10,7 milliárd forint) és a régi épületek beszámított piaci értéke (6,9 milliárd forint) közti különbséget hat éves részletfizetéssel kerül kiegyenlítésre, melynek jelenértéke a rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek között jelenik meg.

**17.2 Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele / törlesztése**

A banki hitelek és a kapcsolt felekkel szemben fennálló kölcsönökhöz kapcsolódó kifizetéseket a Cash-flow kimutatás Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele / törlesztése sor tartalmazza.

**17.3 Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek**

A Cash-flow kimutatás Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek sora az alábbiakban részletezett egyéb pénzügyi kötelezettségekhez kapcsolódó kifizetéseket tartalmazza.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Pénzügyi kötelezettségekbe sorolt szállítói tartozások.....	10 917	-
Pénzügyi lízing kötelezettségek .....	4 270	3 989
Éves frekvenciadíjak .....	2 652	2 989
Ingtalan csereügyletből származó tőke kifizetések .....	947	887
Egyéb .....	137	811
Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek.....	<u>18 923</u>	<u>8 676</u>

**18 KÖTELEZETTSÉGEK SZÁLLÍTÓK FELÉ**

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Kötelezettségek a DT Csoport tagvállalatai felé.....	15 766	16 156
Kötelezettségek társult és közös vállalkozások felé .....	-	1 720
Egyéb szállítói kötelezettségek .....	124 416	118 747
	<u>140 182</u>	<u>136 623</u>

## 19 CÉLTARTALÉKOK

millió Ft	Vég- kielégítés	Részvény alapú kifizetések	Egyéb munka- vállalókhöz kapcsolódó	Munka- vállalókhöz kapcsolódó összesen	Jogi ügyek	Eszköz- helyre- állítási kötele- zettség	Egyéb	Összesen
2015. január 1. ....	2 881	-	1 956	4 837	2 153	6 661	744	14 395
Feloldás .....	(345)	-	(75)	(420)	(194)	(222)	(41)	(877)
Képzés .....	6 972	217	685	7 874	499	430	1 006	9 809
Akvizíció miatti növekedés.....	-	-	91	91	-	-	-	91
Átsorolás értékesítésre kijelölt kötelezettségek közé.....	-	-	-	-	(122)	-	(35)	(157)
Kamat .....	-	-	22	22	7	97	-	126
Átértékelési különbözet.....	(1)	-	(2)	(3)	(15)	(1)	2	(17)
Felhasználás (kamatkompo- nenssel).....	(3 951)	-	(968)	(4 919)	(804)	(23)	(532)	(6 278)
2015. december 31.....	5 556	217	1 709	7 482	1 524	6 942	1 144	17 092
Ebből rövid lejáratú rész .....	4 576	-	94	4 670	1 397	47	1 071	7 185
Ebből hosszú lejáratú rész .....	980	217	1 615	2 812	127	6 895	73	9 907
2016. január 1. ....	5 556	217	1 709	7 482	1 524	6 942	1 144	17 092
Feloldás .....	(291)	(11)	(179)	(481)	(251)	(264)	(808)	(1 804)
Képzés .....	1 074	382	368	1 824	768	402	803	3 797
Kamat .....	-	1	12	13	38	107	-	158
Átértékelési különbözet.....	-	-	(5)	(5)	(4)	-	(1)	(10)
Felhasználás (kamatkompo- nenssel).....	(4 258)	-	(580)	(4 838)	(159)	(87)	(128)	(5 212)
2016. december 31.....	2 081	589	1 325	3 995	1 916	7 100	1 010	14 021
Ebből rövid lejáratú rész .....	1 636	-	494	2 130	1 492	11	860	4 493
Ebből hosszú lejáratú rész .....	445	589	831	1 865	424	7 089	150	9 528

A fenti táblázat Átsorolás értékesítésre kijelölt kötelezettségek közé során az Origo értékesítése során átsorolt kötelezettségek értéke jelent meg 2015-ben. Lásd még a 11.1-es megjegyzést.

A fenti táblázat Kamat sorain a diszkontált értéken bekerülő összegek felkamatolásának hatása valamint az először megképzett céltartalék kamatkomponense jelenik meg, valamint céltartalék-feloldás esetén a kamat vagy felkamatolási komponens feloldása.

Az elszámolt céltartalékokkal kapcsolatosan nem számítunk semmilyen kompenzációra, így nincs ezzel kapcsolatosan elszámolt eszköz a könyvekben.

### 19.1 Végkielégítés

A 2016. december 31-i végkielégítésre képzett céltartalék elsősorban a rendelkezési állományú alkalmazottakhoz, és aktív munkavállalók elbocsátásához kapcsolódik a Magyar Telekom Nyrt. 2017. évi hatékonysági elvárásai miatt. A rendelkezési állományban lévő alkalmazottak jogi státuszuk szerint munkavállalók, akik bár már nem nyújtanak szolgáltatást a Társaság részére, csökkentett összegű kompenzációt kapnak, és a Társaság társadalombiztosítási járulékot fizet utánuk. Így a végkielégítést nem egy nagyobb összegben, hanem havi részletekben kapják az érintettek. A 2015. december 31-i végkielégítésre képzett céltartalék elsősorban a rendelkezési állományú alkalmazottak, és az aktív munkavállalók elbocsátásához kapcsolódott a Magyar Telekom Nyrt. 2016. évi hatékonysági elvárásai miatt.

2016-ban 1265 olyan munkavállalót bocsátottunk el (2015-ben 973 főt), akik végkielégítésben részesültek. A céltartalék 2016. december 31-i egyenlege 486 munkavállalóhoz és rendelkezési állományba vonult alkalmazotthoz kapcsolódik (2015-ben 956 fő).

A 2016 során végrehajtott létszámleépítéssel kapcsolatban 6590 millió forint került kifizetésre (2015-ben 5444 millió forint).

### 19.2 Részvény alapú kifizetések

A részvény alapú kifizetésekkel kapcsolatos részletek a 24.1 megjegyzésben olvashatóak.

### 19.3 Jogi ügyek

A jogi ügyekre képzett céltartalékok összege főleg közigazgatási hatóságoknak, versenyhivatalnak, valamint korábbi munkavállalóknak és kereskedelmi partnereknek jogvita eredményeként várhatóan kifizetésre kerülő összegeket tartalmazza. Számos olyan jogvita van, melyekkel kapcsolatban céltartalék képzésére került sor, de ezek egyedileg nem jelentősek.

### 19.4 Helyreállítási kötelezettségre képzett céltartalék

Az eszközök kapcsán fennálló helyreállítási kötelezettség elsősorban harmadik fél ingatlanán felépített távközlési szerkezetekből fakad. A Csoport minden évben felülvizsgálja a szükséges céltartalékokat. A felülvizsgálat során sem 2016-ban, sem 2015-ben nem következett be jelentős változás.

### 19.5 Egyéb céltartalékok

Az Egyéb céltartalékok egyenlege a garanciális kötelezettségekre, hátrányos szerződésekre és további, egyenként kis összegű tételekre képzett céltartalékokat tartalmaz.

## 20 EGYÉB KÖTELEZETTSÉGEK

### 20.1 Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Elhatárolt bevételek és kapott előlegek .....	13 920	15 310
Egyéb adók és társadalombiztosítási kötelezettségek .....	14 637	14 159
Bérek .....	7 429	5 233
Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg .....	-	5 104
Nem irányító részesedésnek fizetendő osztalék .....	2 853	461
Egyéb kötelezettségek .....	303	270
	<u>39 142</u>	<u>40 537</u>

**(a) Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg**

2016-ban a Magyar Telekom a digitális hálózatok országos fejlesztésére kiírt pályázat első és második (Magyarország nyugati és keleti részét érintő) körének eredményeként 12,2 milliárd forintnyi európai uniós forrást nyert el Csoport szinten legalább 30 Mbps sebességű vezetékes hálózat fejlesztésére. A tárgyi eszközök beszerzéséhez kapcsolódó kormányzati támogatás részleteit a 2.7 megjegyzés, a tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzésére fordított összeg részleteit a 30. megjegyzés tartalmazza.

**20.2 Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek**

Az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek legnagyobb részét hosszú lejáratú projektekhez és ügyfélhűségprogramokhoz kapcsolódó halasztott bevételek teszik ki.

## 21 NEM IRÁNYÍTÓ RÉSZESEDÉSEK

A nem irányító részesedések a Makedonski Telekom (MKT) és a Crnogorski Telekom (CT) kisebbségi részvénytulajdonosainak részesedését tartalmazza.

millió Ft	MKT	CT	Összesen
2015. január 1. ....	39 679	10 765	50 444
Deklarált osztalék.....	(7 562)	(1 560)	(9 122)
Teljes átfogó eredmény .....	2 302	1 089	3 391
2015. december 31. ....	<u>34 419</u>	<u>10 294</u>	<u>44 713</u>
Deklarált osztalék.....	(3 234)	(1 416)	(4 650)
Teljes átfogó eredmény .....	2 134	646	2 780
2016. december 31. ....	<u>33 319</u>	<u>9 524</u>	<u>42 843</u>

**21.1 Összesített pénzügyi információk a jelentős nem irányító részesedésekkel rendelkező leányvállalatokról**

Az alábbi táblázatok a csoporton belüli kiszűrések előtti összegeket mutatják be.

**a) Összesített mérlegek**

millió Ft	MKT		CT	
	2015	2016	2015	2016
Forgóeszközök.....	27 976	24 871	23 915	12 907
Rövid lejáratú kötelezettségek.....	(25 397)	(23 093)	(13 942)	(14 118)
Befektetett eszközök .....	101 061	98 008	42 157	50 517
Hosszú lejáratú kötelezettségek .....	(3 330)	(2 059)	(1 760)	(2 257)
Nettó eszközállomány .....	<u>100 310</u>	<u>97 727</u>	<u>50 370</u>	<u>47 049</u>

**b) Összesített eredménykimutatások**

millió Ft	MKT		CT	
	2015	2016	2015	2016
Bevételek.....	53 608	53 414	30 500	28 648
Adózás előtti eredmény .....	6 933	6 075	5 552	3 447
Adózott eredmény.....	6 057	5 132	4 969	2 985

**c) Összesített cash flow kimutatások**

millió Ft	MKT		CT	
	2015	2016	2015	2016
Üzleti tevékenységből származó nettó cash-flow .....	17 570	18 276	11 730	6 001
Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow .....	(536)	(9 837)	(4 450)	(2 525)
Irányító részesedésnek fizetett osztalék/ tőkeleszállítás .....	(9 890)	(6 676)	(5 057)	(4 575)
Nem irányító részesedésnek fizetett osztalék/ tőkeleszállítás .....	(5 123)	(3 234)	(1 560)	(1 416)
Egyéb pénzügyi tevékenységből származó cash-flow .....	(1 466)	(1 663)	-	1 698
Pénzügyi tevékenységre fordított nettó cash-flow .....	(16 479)	(11 573)	(6 617)	(4 293)

**21.2 Nem irányító tulajdonosokkal bonyolított ügyletek**

A nem irányító tulajdonosokkal sem 2015-ben, sem 2016-ban nem volt jelentős tranzakció az osztalékfizetésen kívül.

A Csoportban jelentős nem irányító részesedéssel csak a Macedón Köztársaság rendelkezik, az MKT részvényei által. A Magyar Telekom és az MKT üzleti tevékenysége során nem bonyolított egyedileg jelentős ügyletet sem a 2015-ös, sem a 2016-os pénzügyi év során sem a Macedón Köztársaság által ellenőrzött, sem a Macedón Köztársaság jelentős befolyása alatt álló társasággal.

## 22 BEVÉTELEK

millió Ft	2015. december 31-én végződött években	2016. december 31-én végződött években
<u>Mobil bevételek</u>		
Hang alapú kiskereskedelmi.....	158 399	153 824
Hang alapú nagykereskedelmi .....	15 978	11 691
Adatbevételek.....	59 266	64 768
SMS .....	18 564	18 077
Készülékértékesítés árbevétele .....	46 922	56 713
Egyéb mobilbevételek .....	14 904	14 856
Mobil bevételek összesen .....	314 033	319 929
<u>Vezetékes bevételek</u>		
Hang alapú kiskereskedelmi .....	59 748	54 528
Szélessávú kiskereskedelmi .....	52 013	52 627
Tévé.....	42 140	44 174
Készülékértékesítés árbevétele .....	8 200	6 524
Adatbevételek kiskereskedelmi.....	10 744	10 399
Nagykereskedelmi bevétel .....	21 636	21 301
Egyéb vezetékes bevételek .....	17 551	17 656
Vezetékes bevételek összesen .....	212 032	207 209
Rendszerintegráció/Információtechnológiai bevételek .....	80 997	68 735
Energiaszolgáltatásból származó bevételek.....	49 280	6 778
	656 342	602 651

A Csoport egy ügyfele sem minősül jelentős bevételi forrásnak. Nincs olyan külső fél (vagy külső fél vagy kormányzat közös irányítása alatt álló gazdálkodók általunk ismert csoportja), akivel a Csoport forgalma a 10 százalékot meghaladná.

Az energiaszolgáltatásból származó bevételek a lakossági gázszolgáltatásból 2015. augusztus 1-jével történt kilépés, valamint az üzleti energia ügyfelek 2016. január 1-i hatályú E2-nek történő átadása miatt csökkentek.

## 23 KÖZVETLEN KÖLTSÉGEK

millió Ft	2015. december 31-én végződött években	2016. december 31-én végződött években
Összekapcsolási díjak.....	25 097	21 930
SI/IT szolgáltatáshoz kapcsolódó költségek.....	54 524	40 098
Energiaszolgáltatáshoz kapcsolódó költségek.....	47 919	6 779
Követelések értékvesztése .....	9 537	8 508
Egyéb közvetlen költségek.....	112 300	119 554
	249 377	196 869

Az Egyéb közvetlen költségek sor tartalmazza a mobil és vezetékes készülékek, kiegészítők, és más eszközök költségét, az ügynöki jutalékokat, valamint a nem hang közvetlen költségeket.



## 24 SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Rövid távú dolgozói juttatások .....	94 733	86 139
Munkaviszony megszűnésével kapcsolatos juttatások (19.1 megjegyzés).....	8 120	3 275
Részvényben kiegyenlített részvényalapú juttatások (24.1.1 és 24.1.2 megjegyzés).....	29	36
Pénzeszközben kiegyenlített részvényalapú juttatások (24.1.3 megjegyzés).....	217	370
Munkavállalói résztulajdonosi program (MRP) Szervezet (24.2 megjegyzés).....	-	493
Személyi jellegű költségek összesen aktiválás előtt .....	103 099	90 313
Aktivált bérköltségek .....	(7 939)	(6 986)
	<u>95 160</u>	<u>83 327</u>
Nyugdíj- és egyéb alapokba befizetett összegek (társadalombiztosítási járulékot is beleértve).....	21 651	18 809
Átlagos létszám (redukált fő).....	10 692	9 488
Záró létszám (redukált fő).....	10 357	9 432

### 24.1 Részvény alapú juttatási programok

#### 24.1.1 A Magyar Telekom elnök-vezérigazgatójának Kiegészített Részvényvásárlási Programja (KRP)

A Magyar Telekom Igazgatósága 2011 decemberében jóváhagyta a Társaság megújuló Kiegészített Részvényvásárlási Programját, mely a Társaság elnök-vezérigazgatója (CEO) részére indult 2012-ben. A CEO az éves bruttó prémiuma minimum 10%-ának megfelelő összeget Magyar Telekom-részvényekbe kellett fektessen. A CEO önkéntesen a prémiumának legfeljebb 33,3%-áig emelhetette ezt az összeget. A részvényeket legalább 4 évig (zárolási időszak) tartania kell. A zárolási időszak 4 évét követően a fent leírt személyes befektetés során megszerzett minden egyes részvény után egy további részvényt kap a Társaságtól (kiegészített részvényvásárlás) térítésmentesen. Az eredeti tervek szerint a program 2012-től az elkövetkező 5 év folyamán évente megújult volna.

A programmal kapcsolatban 2016-ban 17 millió forint, 2015-ben 16 millió forint költség került elszámolásra.

A Magyar Telekom a CEO Kiegészített Részvényvásárlási Programját 2015. július 1-től annyiban módosította, hogy a CEO-nak MT részvény helyett DT részvénybe kell befektetni. A program többi alapelve nem változott.

#### 24.1.2 A Deutsche Telekom Kiegészített Részvényvásárlási Programja

A Magyar Telekom 2015. július 1-vel Kiegészített Részvényvásárlási programot indított a felsővezetők részére (kb. 60 fő). A programban való részvétel a vezérigazgató kivételével önkéntes; számára a lenti feltételekkel kötelező.

A résztvevőknek az éves bruttó prémiumuk minimum 10%-ának megfelelő összeget Deutsche Telekom-részvényekbe kell fektetniük, amelyet önkéntesen a prémiumuk legfeljebb 33,3%-áig emelhetnek (személyes befektetés). A részvényeket legalább 4 évig (zárolási időszak) tartaniuk kell, amelynek lejártát követően a résztvevő ingyen részvényeket kap. A részvényjuttatás aránya (1:1, 1:2 vagy 1:3) a résztvevő program indulását megelőző évi teljesítményétől függ. A Deutsche Telekom a program keretében megvásárolt részvények arányában juttat ingyen részvényeket. A program évenként indul, amennyiben a Deutsche Telekom Csoport free cash flow célkitűzése teljesült az előző évben.

A programmal kapcsolatban 2016-ban 19 millió forint, 2015-ben 13 millió forint költség került elszámolásra.

### 24.1.3 Hosszútávú ösztönző program (LTI)

A Magyar Telekom 2015. január 1-én módosította LTI programját, ezzel részvényalapú kompenzációs programmá alakítva azt. Mintegy 60 felsővezető vehet részt a programban. A vezérigazgató részvétele nem kötődik feltételhez, míg a többi felsővezető csak abban az esetben vehet részt, ha az előző évi értékelése megfelel az elvárásoknak.

Az LTI négy stratégiai mutató teljesítése alapján fizet, készpénzben. A program keretében minden évben indul egy négy éves program csomag. A kifizetés a program csomag lejártá után esedékes, az előzetesen rögzített célkitűzések teljesítésének mértékében (0 és 150% között).

A program indulásakor a megfelelő ösztönző összeg virtuális DTAG részvényekbe kerül átszámításra, és ebben a formában kerül juttatásra a résztvevőnek (alap mérték). Az éves célteljesítés mértéke minden év végén meghatározásra kerül. Ez a mérték megszorzásra kerül a juttatott virtuális részvények alap mértékének időarányos részével. Az ilyen módon számított virtuális részvényt "rögzítésre kerül" a résztvevő számára, mint az adott év végleges eredménye ("éves eredmény"). A program csomag végén, a négy végleges éves eredmény összesítésre kerül. A virtuális részvények teljes számát átszámítjuk készpénzre az akkor érvényes részvényár figyelembe vételével, és ez az összeg kerül kifizetésre a résztvevőnek. A futamidő alatti osztalék fizetés szempontjából a virtuális részvények valódi részvénynek számítanak. Az osztalék a következő módon kerül figyelembe vételre: az első / második / harmadik osztalék mértéke "befektetésre" kerül virtuális részvényekbe, amikor a tényleges osztalék a valódi részvényekre kifizetésre kerül. A negyedik (és utolsó) osztalékfizetés nem kerül "befektetésre", hanem készpénzben kifizetésre kerül a program elszámolásával egy időben, miután a Közgyűlés döntött az osztalékfizetéséről. A program pénzeme euró.

A programmal kapcsolatban 2016-ban 370 millió forint, 2015-ben 217 millió forint költség került elszámolásra.

### 24.2 Részvényátadás az MRP Szervezet részére

2016 júliusában a Magyar Telekom munkavállalói rész tulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jut. A program a Társaság rendes juttatási csomagján felül kerül biztosításra. A részvényjuttatás feltétele, hogy a Társaság a 2016. december 31-én végződő évre vonatkozó tényleges MT-Magyarország szegmens operating Free Cash Flow mutatója meghaladja a 2015. december 31-én végződő évre vonatkozó megfelelő mutatóját. A részvételi feltételeknek megfelelő személyek mindegyike 226 részvényre lesz jogosult (100 000 Ft értéknek megfelelő számú részvény, amely a részvények 2016. június 30-át megelőző 20 tőzsdei kereskedési nap súlyozatlan átlagára alapján került kiszámításra). A részvényekkel együtt az azokhoz kapcsolódó osztalékra való jogosultság is átadásra kerül, és a részvényekhez kötelező tartási időszak nem társul. 2016 júliusában a Magyar Telekom a Munkavállalói Rész tulajdonosi Program keretében való felhasználás céljából a Budapesti Értéktőzsdén 1 261 204 darab Magyar Telekom törzsrészvényt vásárolt, amelyet a program keretében való felhasználás céljából további 272 432 darab saját részvényt egészített ki. A megvásárolt részvények kiosztása érdekében a Társaság 2016-ban munkavállalói rész tulajdonosi program szervezetet (MRP Szervezet) alapított, amelyet a Fővárosi Törvényszék nyilvántartásba vett. Az MRP Szervezet az alapító (azaz a Társaság) által kinevezett legfőbb szervvel és ügyvezetővel rendelkezik. Miután az Igazgatóság 2017 februárjában megerősíti, hogy az MT-Magyarország szegmens oFCF-je javult, az MRP Szervezet várhatóan 2017 áprilisában juttatja a részvényeket 6646 munkavállalónak, amelynek keretében minden részvétellel jogosult 226 darab részvényt fog kapni.

Az MRP törvény rendelkezéseivel összhangban az MRP Szervezet a mindenkor hatályos javadalmazási politikák és az MRP Szervezet alapszabálya keretében megszerezhető pénzügyi eszközök kezelésére szolgál.

Az MRP Szervezet ügyeinek intézését és képviselését az ügyvezető látja el. Az ügyvezető önállóan jogosult az MRP Szervezet képviselésére. Az ügyvezetőt a legfőbb szerv nevezi ki és hívja vissza. Az ügyvezető utasítást az Alapítótól vagy a résztvevőktől nem fogadhat el.

2016. augusztus 23-án a Társaság 1 533 636 darab saját részvényt adott át a megalapított MRP Szervezet részére, melyből az 25 764 darabot értékesített a program résztvevői számának felülvizsgálatát követően. Az MRP Szervezet teljeskörűen konszolidálásra került 2016. december 31-én, mivel ezt a Társaság ellenőrzi.

2016-ban 493 millió forint költség került elszámolásra a saját részvények megvásárlásával kapcsolatban.

## 25 EGYÉB MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Távközlési adó..... (a)	25 223	24 260
Közműadó ..... (b)	7 649	7 265
Bérelti és lízingdíjak .....	15 820	17 625
Marketing költségek.....	13 298	12 628
Energia költségek .....	8 956	9 459
Egyéb szolgáltatások költsége ..... (c)	49 395	54 056
Egyéb működési költségek .....	11 034	11 113
	<u>131 375</u>	<u>136 406</u>

### (a) Távközlési adó

A távközlési adó 2012. július 1-jei hatállyal a vezetékes és mobil hang-, illetve a mobil SMS/MMS szolgáltatásokra került bevezetésre Magyarországon. Az adó mértéke vezetékes és mobil telefonhasználat esetén 2 Ft/perc, illetve 2 Ft/SMS/MMS magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódó hívószám esetében, nem magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódóan 3 Ft/perc, illetve 3 Ft/SMS/MMS. Az adó maximuma 700 illetve 5000 Ft/hó magán-, illetve nem magánszemély előfizető előfizetéséhez kapcsolódó hívószám esetében.

### (b) Közműadó

2012-ben a magyar Országgyűlés elfogadta a közművezetékek adójáról szóló törvényt 2013. január 1-jei hatállyal. Az adó alanya a közművezeték tulajdonosa, aki a villamosenergia, hírközlési, földgáz-, hő-, víz- és szennyvíz szolgáltatások ellátását lehetővé tévő vezetékeinek nyomvonalán után 125 Ft/m adó fizetésére kötelezett. A hírközlési vezetékek esetében az adó mértéke függ a vezetékek hosszától: az első 170 000 méter vezetékre az adó összege a 125 Ft/m 20%-a, a 170 000 és 250 000 méter közötti hosszra az adó mértéke a 125 Ft/m 40%-a, a 250 000 és 300 000 méter közötti hosszra az adó mértéke a 125 Ft/m 80%-a, 300 000 méter felett pedig az adó teljes összegét meg kell fizetni.

### (c) Könyvvizsgálói költségek az Egyéb szolgáltatások költsége sorból

Az Egyéb szolgáltatások költsége többek közt tartalmazza a Csoport tagvállalatainak az egyedi és a konszolidált beszámolók könyvvizsgálataival valamint egyéb szolgáltatásokkal kapcsolatos PricewaterhouseCoopers (PwC) díjakat az alábbi összetételben.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Beszámolók könyvvizsgálata .....	403	395
Egyéb, könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak .....	153	160
Egyéb, nem könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak .....	168	121
PwC-nek fizetendő díjak összesen.....	<u>724</u>	<u>676</u>

A Beszámolók könyvvizsgálata sor tartalmazza az összes, a PwC-nek az éves beszámolók könyvvizsgálataért és az egyéb jogi és törvényi kötelezettségekből eredő szolgáltatásokért fizetendő díjat.

Az Egyéb, könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak a PwC-nek mint külső könyvvizsgálónak az éves beszámolók könyvvizsgálatain kívül fizetett díjakat tartalmazzák, pl. a negyedéves jelentések felülvizsgálata, a számviteli és jelentési témában nyújtott tanácsadás, amelyeket nem a könyvvizsgálói szolgáltatáshoz sorolunk.

Az Egyéb, nem könyvvizsgálattal kapcsolatos díjak például olyan, a PwC által nyújtott szolgáltatásokat tartalmazznak, mint tanácsadói díjak, illetve konferenciák és tanfolyamok szervezése, amelyeken a Magyar Telekom munkatársai is részt vettek.

## 26 EGYÉB MŰKÖDÉSI BEVÉTELEK

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Tárgyi eszközök, immateriális javak és értékesítésre kijelölt eszközök értékesítésének eredménye .....	1 163	4 249
Origo értékesítésének (11.1 megjegyzés) bevétele .....	-	2 149
Saját hálózat áttelepítéséért kapott bevétel .....	2 255	1 111
Biztosítási kártérítési bevételek.....	337	302
DT Csoporton belüli szolgáltatások bevétele .....	1 242	107
Egyéb működési bevételek .....	1 874	3 072
	<u>6 871</u>	<u>10 990</u>

## 27 KAMATBEVÉTEL

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Követelések és kölcsönök kamatbevétele .....	791	678
Pénzügyi lízing kamatbevétele .....	91	38
Céltartalék kamatkomponensének feloldása.....	64	30
Osztalékbevétele.....	-	14
	<u>946</u>	<u>760</u>

## 28 KAMATKÖLTSÉG

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
DT-nek fizetendő kamatköltség .....	16 787	13 890
Egyéb kamatköltség .....	4 026	3 457
Pénzügyi lízing kamatköltsége .....	1 089	1 185
Céltartalékok kamatköltsége/felkamatolása.....	126	158
ebből aktivált pénzügyi költségek .....	(244)	(120)
	<u>21 784</u>	<u>18 570</u>

A kamatköltséget nettó módon, az aktivált hitelköltséggel csökkentett értéken mutatjuk ki. Ehhez 2016-ban 3,77% - 4,33%-os rátákat alkalmaztunk (2015-ben 4,17% - 5,17%). A kamatráták számításánál az Egyéb pénzügyi költségeket (29. megjegyzés) is figyelembe vettük.

## 29 EGYÉB PÉNZÜGYI KÖLTSÉGEK – NETTÓ

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Díj/jutalék.....	4 484	4 964
Pénzügyi instrumentumok nettó árfolyamvesztése/(nyeresége).....	1 095	(29)
Egyéb nettó árfolyamvesztés.....	809	(18)
Derivatívák értékelésének vesztesége/(nyeresége) kapcsolt féllel szemben.....	5 867	3 882
Derivatívák értékelésének vesztesége/(nyeresége) külső féllel szemben.....	(177)	79
Derivatívák kivezetésének vesztesége/(nyeresége) kapcsolt féllel szemben.....	(5 153)	207
Derivatívák kivezetésének vesztesége/(nyeresége) külső féllel szemben.....	413	(80)
Értékesíthető pénzügyi instrumentumok kivezetésének eredménye (átsorolás)	-	-
Egyéb átfogó eredményből).....	-	-
	<u>7 338</u>	<u>9 005</u>

## 30 TÁRGYI ESZKÖZÖK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK BESZERZÉSE

Az alábbi táblázatban a tárgyi eszközök és immateriális javak beruházásait a beszerzésükre fordított összeggel egyeztetjük. Az aktivált hitelkamatot a tárgyi eszközök és immateriális javak beruházásai tartalmazzák.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Beruházás tárgyi eszközökbe (12. megjegyzés).....	78 809	72 182
Beruházás immateriális javakba (13. megjegyzés).....	31 038	41 073
Beruházás tárgyi eszközökbe és immateriális javakba.....	<u>109 847</u>	<u>113 255</u>
Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg..... (a)	-	(5 104)
Aktivált lízingek..... (b)	(4 064)	(1 459)
Beruházási szállítói kötelezettségek változása..... (c)	(8 928)	3 216
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzésére fordított összeg.....	<u>96 855</u>	<u>109 908</u>

### (a) Eszközhöz kapcsolódó kapott előleg

A Magyar Telekom 2016-ban Csoport szinten 12,2 milliárd forintnyi európai uniós forrást nyert el. (Részletek a 20.1 (a) megjegyzésben.) A támogatásra 5,1 milliárd forint előleget kapott, melyből 2016-ban nem volt felhasználás. Mivel az ilyen jellegű támogatás az eszköz eredeti bekerülési értékéből levonásra kerül (2.7 megjegyzés), az összeg csökkenti a tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzésére fordított összeget.

### (b) Aktivált lízingek

A tárgyi eszközök beruházásai a pénzügyi lízingügyletek miatt nem mindig járnak azonnali kifizetésekkel. A kifizetések a lízing futamideje alatt jelennek meg a cash-flow kimutatás Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek sorában (Pénzügyi tevékenységből származó cash-flow), valamint a Fizetett kamat és egyéb pénzügyi díjak soron (Üzleti tevékenységből származó cash-flow).

### (c) Beruházási szállítói kötelezettségek változása

A Beruházási szállítói kötelezettségek változása soron azt a hatást mutatjuk ki, hogy a beruházási szállítók tényleges kiegyenlítése a beruházás megvalósulását követően történik.

## 31 AKVÍZÍCIÓKÉRT FIZETETT ÖSSZEGEK

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Kábeltévé üzleti tevékenységek (5.1.1 megjegyzés).....	2 237	128
GTS Hungary (5.1.2 megjegyzés) .....	14 269	-
Daten-Kontor.....	231	-
Leányvállalatok és üzletágak beszerzésére fordított összeg .....	<u>16 737</u>	<u>128</u>

A leányvállalatok és üzletágak megvásárlására fordított összeg a tranzakció zárása előtt kifizetett előlegeket, a tranzakció zárásakor kifizetett kezdő vételárat, valamint az akvizíciókat követő években megfizetett további függő vételárak összegét tartalmazza.

## 32 BEMUTATANDÓ SZEGMENSEK ÉS INFORMÁCIÓ A FÖLDRAJZI TERÜLETEKRŐL

### 32.1 Bemutatandó szegmensek

A Magyar Telekom új jelentési struktúrát vezetett be 2016 év elejétől annak érdekében, hogy minden vezetői szinten tovább egyszerűsítse a vállalat működését. A Csoport új működési szegmensei MT-Magyarország, Macedónia és Montenegró. Az MT-Magyarország szegmens magába foglalja a korábbi Telekom Magyarország (lakossági, valamint kis- és középvállalati ügyfelek) és T-Systems Magyarországot (nagyvállalati ügyfelek). A macedón és montenegrói szegmensben nem történt változás. A 2015. évi összehasonlító adatokat is közzétettük; ezek minimális szintű becsléseket is tartalmaznak, mivel az új struktúra 2016-ban, a szervezetek egyszerű átcsoportosításával került bevezetésre. Ezeket a számokat soha nem vizsgálta vagy értékelte az MC.

Az MT-Magyarország szegmens Magyarország területén nyújt mobil- és vezetékes távközlési, televíziós, infokommunikációs és rendszerintegrációs szolgáltatást, kiskereskedelmi energiaszolgáltatást lakossági és üzleti ügyfelek millióinak a Telekom és T-Systems márka alatt. A lakossági, valamint kis- és középvállalati ügyfelek kiszolgálása a Telekom márka alatt történik, míg a kiemelt üzleti ügyfeleknek (nagyvállalati és állami szektor) a T-Systems nyújt szolgáltatásokat. Az MT-Magyarország szegmens felelős a nagykereskedelmi mobil- és vezetékes szolgáltatásokért is Magyarország területén, valamint stratégiai, az üzletágakat érintő menedzsment- és támogató funkciót lát el, beleértve a beszerzési, pénzügyi, ingatlan-, számviteli, adó-, jogi, belső ellenőrzési és hasonló megosztott szolgáltatásokat és a Csoport egyéb központi funkcióit. Ezen kívül ez a szegmens felel még a Bulgáriában és Romániában helyi vállalatoknak és távközlési szolgáltatóknak nyújtott nagykereskedelmi szolgáltatásokért.

A Csoport szintén jelen van a mobil- és vezetékes távközlési szolgáltatások teljes skálájával Macedóniában és Montenegróban, mely két további működési szegmense a Csoportnak.

#### 32.1.1 Az MC-nek rendszeresen szolgáltatott információk

A következő táblázatok azokat a bemutatandó szegmensekre vonatkozó információkat tartalmazzák (a Csoport-számokkal egyeztetve), melyek a Társaság Ügyvezető Bizottsága (MC) számára rendszeresen rendelkezésre állnak. Ezen információk között számos olyan eredménymutató szerepel – például bizonyos „rendkívüli tételek” nélküli EBITDA –, melyeket a teljesítményértékelésnél és az erőforrások allokációjánál vesznek figyelembe. Ezen tételek jellege és nagysága évről évre változik. A vezetőség úgy gondolja, hogy a jelen pénzügyi kimutatásokban alkalmazott értékelési elvekkel és számokkal leginkább összhangban álló szegmensmutatók a Bevétel, az EBITDA és a Capex.



Bevételek	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
millió Ft		
MT-Magyarország összbevétele .....	572 616	520 994
Ebből MT-Magyarország bevételei a többi szegmenstől .....	(248)	(292)
MT-Magyarország bevételei külső ügyfelektől .....	572 368	520 702
Macedónia összbevétele .....	53 608	53 414
Ebből Macedónia bevételei a többi szegmenstől .....	(91)	(81)
Macedónia bevételei külső ügyfelektől .....	53 517	53 333
Montenegró összbevétele .....	30 500	28 648
Ebből Montenegró bevételei a többi szegmenstől .....	(41)	(32)
Montenegró bevételei külső ügyfelektől .....	30 459	28 616
Szegmensek konszolidált összbevétele .....	656 344	602 651
Értékelési különbségek/kerekítés a szegmensek és a Csoport bevételei között .....	(2)	-
<b>A Csoport összbevétele .....</b>	<b>656 342</b>	<b>602 651</b>
<b>Szegmenseredmények (EBITDA)</b>	<b>2015.</b>	<b>2016.</b>
millió Ft	december 31-én végződött években	
MT-Magyarország .....	155 731	168 920
Macedónia .....	20 811	19 162
Montenegró .....	10 699	9 439
Szegmens-EBITDA összesen .....	187 241	197 521
Értékelési különbségek/kerekítés a szegmensek és a Csoport EBITDA között .....	60	(482)
<b>Csoport-EBITDA .....</b>	<b>187 301</b>	<b>197 039</b>
Értékcsökkenési leírás és amortizáció.....	(113 784)	(117 476)
Működési eredmény.....	73 517	79 563
Nettó pénzügyi eredmény .....	(28 176)	(26 815)
Részesedés társult és közös vezetésű vállalatok eredményéből .....	-	78
Adózás előtti eredmény .....	45 341	52 826
Nyereségadó .....	(13 794)	4 397
Adózott eredmény.....	31 547	57 223



Capex (Tárgyi eszközök és immateriális javak beruházásai) millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
MT-Magyarország .....	93 796	87 391
Macedónia .....	10 556	10 306
Montenegró .....	5 249	6 481
Szegmens-Capex összesen.....	109 601	104 178
Mobil licenck beszerzése (13. megjegyzés).....	502	9 232
Egyéb értékelési különbségek a szegmensek és a Csoport Capex között .....	(256)	(155)
<b>A Csoport összes beruházása tárgyi eszközökbe és immateriális javakba.....</b>	<b>109 847</b>	<b>113 255</b>

A mobil licenck beszerzését nem tekintjük a szegmens Capex részének. A Csoport összes beruházása tárgyi eszközökbe és immateriális javakba megegyezik a 12., 13. és 30. megjegyzések „Beruházás” soraival.

### 32.2 Információ a földrajzi területekről

A lenti táblázat a Csoport külső ügyfelektől származó bevételeit mutatja be országonként, a Csoport számainak meghatározásakor alkalmazott értékelési elvekkel összhangban.

Bevételek millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Magyarország .....	566 584	515 990
Macedónia .....	53 517	53 333
Montenegró .....	30 459	28 616
Románia .....	4 095	2 982
Bulgária .....	1 687	1 730
A Csoport összbevétele .....	656 342	602 651

Az alábbi táblázat a Csoport befektetett eszközeit mutatja országonkénti bontásban (beleértve az adott országban lévő működési szegmenshez allokalált goodwillt is), összehasonlítva a Csoport összes befektetett eszközével, a Csoport-számok meghatározásakor alkalmazott értékelési elvekkel összhangban.

Befektetett eszközök millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Magyarország .....	832 158	815 757
Macedónia .....	98 689	95 918
Montenegró .....	38 313	46 939
Bulgária .....	3 075	3 086
Románia .....	1 614	1 524
Összesen az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök és a halasztott adó kivételével .....	973 849	963 224
Hosszú lejáratú pénzügyi eszközök (8.2 megjegyzés) .....	22 950	18 254
Halasztottadó-követelés (9.4 megjegyzés) .....	47	73
A Csoport befektetett eszközei összesen.....	996 846	981 551



## 33 LÍZINGEK ÉS EGYÉB ELKÖTELEZETTSÉGEK

### 33.1 Pénzügyi lízing – a Csoport mint lízingbevevő

2015-ben és 2016-ban a pénzügyi lízing kötelezettségek főként olyan épületek eladásához és azok egy részének visszlízingjéhez kapcsolódik, melyek telefonközpontok elhelyezésére szolgálnak. A szerződések jellemzően euróban kötettek, futamidejük 5–15 év; meghosszabbíthatóak, de vásárlási opciót nem tartalmaznak.

2015. és 2016. december 31-én a visszlízingeléshez kapcsolódó jövőbeni lízingdíj-kötelezettségek az alábbiak szerint alakultak:

millió Ft	2015. december 31-én			2016. december 31-én		
	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-kötelezettség	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-kötelezettség
1 éven belül .....	200	795	995	98	786	884
1–5 év között .....	576	2 628	3 204	582	2 578	3 160
5 éven túl .....	1 169	1 732	2 901	1 257	1 282	2 539
Összesen .....	1 945	5 155	7 100	1 937	4 646	6 583

A nem visszlízing jellegű pénzügyi lízingtevékenység 2015-ben és 2016-ban főleg IPTV set-top-boxok járművek és IT-berendezések lízingeléséhez kapcsolódik. A szerződések futamideje jellemzően 2–5 év, részben meghosszabbítási opcióval és jellemzően vásárlási opció nélkül.

Nem visszlízinghez kapcsolódó jövőbeni lízingdíj-kötelezettségek 2015. és 2016. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

millió Ft	2015. december 31-én			2016. december 31-én		
	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-kötelezettség	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-kötelezettség
1 éven belül .....	3 655	303	3 958	2 246	331	2 577
1–5 év között .....	1 994	859	2 853	786	1 038	1 824
5 éven túl .....	786	580	1 366	853	592	1 445
Összesen .....	6 435	1 742	8 177	3 885	1 961	5 846

A Csoport nem rendelkezik pénzügyi lízingjeihez kapcsolódó változó bérleti konstrukcióval, és pénzügyi lízingelt eszközeit sem lízingeli tovább másnak.

### 33.2 Operatív lízing – a Csoport mint lízingbevevő

Az operatív lízinggel kapcsolatos kötelezettségek elsősorban a mobiladótornyok alatti terület bérletével, illetve kisebb részben egyéb épületek, hálózatok és egyéb távközlési eszközök bérletével kapcsolatosak. Az alábbi táblázat a Csoport operatív lízingből származó jövőbeni lízingkötelezettségeit tartalmazza:

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
1 éven belül .....	10 478	10 723
1–5 év között .....	24 717	26 274
5 éven túl .....	8 449	7 085
Összesen .....	43 644	44 082

Az operatív lízingkötelezettségek között nagyszámú, egyenként kis összegű lízingszerződés szerepel, amelyek időtartamai különbözőek. Ezek a lízingszerződések 1-től 20 évig terjedő időszakra szólnak, és a legtöbb esetben meghosszabbíthatóak, de vásárlási opciót nem tartalmaznak.

### 33.3 Pénzügyi lízing – a Csoport mint lízingbeadó

A pénzügyi lízingek főként olyan üzleti ügyfelek rendelkezésére bocsátott eszközöket foglalják magukban, amelyeknél outsourcingszerződés keretében a Csoport a szolgáltató.

A pénzügyi lízinghez kapcsolódó, jövőbeni követelések 2015. és 2016. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

millió Ft	2015. december 31-én			2016. december 31-én		
	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés	Jelenérték	Kamatrész	Minimális lízingdíj-követelés
1 éven belül .....	361	73	434	602	137	739
1-5 év között .....	871	150	1 021	372	54	426
5 éven túl .....	264	49	313	222	31	253
Összesen .....	1 496	272	1 768	1 196	222	1 418

A kamatrész a még nem esedékes jövőbeni pénzügyi bevételt tartalmazza. Az egy éven belül esedékes követelések jelenértéke a mérlegben az Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök soron szerepel, míg az egy éven túli követelések az Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi eszközök között kerülnek kimutatásra. A lízingperiódus során elhatárolt pénzügyi bevételt az éves eredményben (Kamatbevételek) számoljuk el.

A nem garantált maradványérték hatása a Csoport eredményére nézve nem jelentős.

### 33.4 Operatív lízing – a Csoport mint lízingbeadó

A következő táblázat mutatja a Csoportnak a mobiltornyok és alközponti berendezések operatív lízingjéből származó jövőbeni lízingköveteléseit, ahol a Magyar Telekom mint lízingbeadó jelenik meg.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
1 éven belül .....	1 147	406
1–5 év között .....	2 102	418
5 éven túl .....	179	298
Összesen .....	3 428	1 122

### 33.5 Tárgyi eszközökre és immateriális javakra vonatkozó beszerzési elkötelezettségek

Az alábbi táblázat a Magyar Telekom tárgyi eszközökre és immateriális javakra vonatkozó szerződéses elkötelezettségeit mutatja. Ezek többsége két éven belül esedékes.

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én	
Tárgyi eszközök .....	3 767	4 697
Immateriális javak .....	4 579	5 174
Összesen .....	8 346	9 871

### 33.6 Elkötelezettség üzleti tevékenységek vásárlására

A Csoportnak sem 2015., sem 2016. december 31-én nem állt fenn jelentős akvizícióból származó elkötelezettsége.

## 34 TRANZAKCIÓK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL

A kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követelésekre nem képeztünk értékvesztést a bemutatott időszakokban.

### 34.1 A Deutsche Telekom Csoport és a Német Szövetségi Köztársaság

#### 34.1.1 Deutsche Telekom Csoport

A Deutsche Telekom AG a Társaság tényleges (közvetett, végső) többségi tulajdonosa, a részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok 59,21%-ával rendelkezik. A Deutsche Telekom Csoportnak számos vezetékes, mobil- és IT-szolgáltató leányvállalata van világszerte, amelyekkel a Magyar Telekom Csoport folyamatos üzleti kapcsolatban áll.

A Deutsche Telekom International Finance (DTIF) a DT Csoport treasuryközpontja, így jellemzően ő nyújt hitelfinanszírozást a DT Csoportnak, beleértve a Magyar Telekomot is.

Az alábbi táblázat a DT Csoporttal kapcsolatos tranzakciókat és egyenlegeket mutatja be:

millió Ft	2015	2016
Bevételek a DT Csoportnak nyújtott szolgáltatásokból .....	17 242	16 867
DT Csoport által nyújtott szolgáltatások költsége .....	(11 644)	(11 886)
DT Csoportnak nyújtott támogató szolgáltatások bevétele .....	1 242	107
Kamatköltség DTIF-nek .....	(5 825)	(4 449)
Kamatköltség DTAG-nak .....	(10 962)	(9 441)
Anyavállalatnak fizetett osztalék .....	-	9 262
DT Csoporttal szembeni követelések .....	10 592	10 744
DT Csoport vállalataival szembeni szállítói kötelezettségek .....	(15 766)	(16 156)
DTIF hitelek .....	(106 798)	(110 919)
DTAG hitelek .....	(243 249)	(199 300)
DTAG-vel kötött swapügyletek valós értéke – eszköz .....	6 553	5 268
DTAG-vel kötött swapügyletek valós értéke – kötelezettség .....	(854)	(3 452)

A Deutsche Telekom 2018. június 30-ig támogatást garantál a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.

#### 34.1.2 A Német Szövetségi Köztársaság

A Német Szövetségi Köztársaság mind közvetlenül, mind közvetve tulajdonosa a DTAG-nek a jegyzett tőke mintegy 32 százalékával. A közgyűlések átlagos látogatottsága alapján a Német Szövetségi Köztársaság a DTAG közgyűlésein stabil többséget képvisel, így bár kisebbségi részesedéssel rendelkezik, a DTAG mégis függ a Szövetségi Köztársaságtól. Ezért a Szövetségi Köztársaság, a Szövetségi Köztársaság által ellenőrzött, illetve annak jelentős befolyása alatt álló társaságok kapcsolt vállalkozásnak minősülnek a DT és következőképpen a Magyar Telekom szempontjából is.

A Magyar Telekom és a DTAG üzleti tevékenysége során nem bonyolított egyedileg jelentős ügyletet sem a 2015-ös, sem a 2016-os pénzügyi év során sem a Szövetségi Köztársaság által ellenőrzött, sem a Szövetségi Köztársaság jelentős befolyása alatt álló társasággal.

### 34.2 Társult és közös vezetésű vállalkozások

A Csoportnak nincs jelentős társult vállalkozása, és a velük bonyolított tranzakciók sem jelentősek.

Az E2 Hungary Zrt. 2015. július 9-e óta a Magyar Telekom közös vezetésű vállalkozása. A társaságnak 2015-ben nem volt jelentős működési tevékenysége; 2016-tól energia-szolgáltatásokat nyújtott üzleti ügyfelek részére.

2016. és 2015. december 31-én a Társaság mérlegében szerepelt egy E2-nek adott előleg, melyet a Társaság és üzleti ügyfelek energiaellátására bocsátott rendelkezésre. Ennek összege 2016-ban 912 millió forint, 2015-ben 3338 millió forint.



### 34.3 Igazgatósági és felügyelőbizottsági tagok

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Igazgatósági tagok díjazása .....	16	16
Felügyelő Bizottsági tagok díjazása .....	63	63
Igazgatósági tagoknak nyújtott kölcsön .....	-	-
Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsön .....	4	2

A Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsönöket kizárólag a munkavállalói küldöttek, mint munkavállalók kaptak.

### 34.4 Kulcsvezetők

Kulcsvezetőknek a Társaság Ügyvezető Bizottságának (MC), a Magyar Telekom fő operatív döntéshozó testületének tagjait tekintjük.

A Csoportban felmerült, kulcsvezetőkkel kapcsolatos kompenzációs költségeket (amelyek magukban foglalják a tb-járulékot és a béreket terhelő egyéb adókat) az alábbi táblázat tartalmazza:

millió Ft	2015.	2016.
	december 31-én végződött években	
Bérköltség és egyéb rövid távú személyi jellegű juttatások .....	1 568	1 727
Munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költség .....	-	-
Részvényalapú juttatások (24.1.1 és 24.1.2 megjegyzés) .....	24	33
	<hr/>	<hr/>
	1 592	1 760
Nyugdíj- és egyéb alapokba befizetett összegek (társadalombiztosítási járulékot is beleértve) .....	349	347

A Csoport nem nyújt hitelt a kulcsvezetőinek.

## 35 PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK BEMUTATÁSA

### 35.1 Pénzügyi eszközök és kötelezettségek kategóriái

Az alábbi táblázatok a Csoport pénzügyi eszközei és kötelezettségei 2016. és 2015. december 31-i állományának könyv szerinti, valamint valós értékét mutatják.

A Csoport a valós értékelési elveket olyan valósérték-hierarchiába rendezi, amely az értékelési elvekben használt alapadatok jelentőségét tükrözi. A valósérték-hierarchia alábbi szintjeit különböztetjük meg:

- azonos eszközök vagy kötelezettségek aktív piacon jegyzett (nem módosított) árfolyama (1. szint);
- olyan alapadat, mely nem az 1. szinten megjelenő, tőzsdén jegyzett árfolyam, viszont abból közvetlenül vagy közvetve megállapítható (2. szint); és
- olyan alapadat, mely nem piacon megfigyelhető információon alapul (3. szint).

A valósérték-hierarchia szintje a valós értékeléshez szükséges legalacsonyabb szintű alapadat alapján kerül meghatározásra. Egy alapadat jelentőségét annak egészét tekintve, a valós értékelés alapján értékeljük.

Nem volt átsorolás az 1. és 2. szintű besorolású pénzügyi instrumentumok között. A kölcsönök és követelések egészét és a pénzügyi kötelezettségek többségét amortizált bekerülési értéken értékeljük, de ezek valós értékét is bemutatjuk. Ezeknek az eszközöknek és

kötelezettségeknek a valós értéke 3. szintű információk alapján került meghatározásra. Az aktív piacon nem jegyzett pénzügyi instrumentumok valós értéke értékelési technikákkal, jellemzően diszkontált cash flow módszer alkalmazásával kerül meghatározásra. A becsült pénzáramok az adott szerződéseken alapulnak, míg a diszkontrátákat a vonatkozó lejáratok és pénznemek (BUBOR, BIRS, EURIBOR, EUR swap görbék) segítségével határozzuk meg. A pénznemátváltás központi bankok (lehetőleg a Magyar Nemzeti Bank) árfolyamai alapján történik. A Csoport nem rendelkezik olyan valós értéken értékelt eszközzel vagy kötelezettséggel, amelynek valós értéke 3. szintű információk alapján került meghatározásra.

### 35.1.1 Pénzügyi eszközök – Könyv szerinti és valós érték

2016. december 31.

millió Ft	Könyv szerinti érték				Összesen	Valós érték
	Kölcsönök és követelések	Lejáratig tartandó	Értékesíthető (1. szint)	FVTPL (2. szint)		
Pénzeszközök .....	10 805	-	-	-	10 805	10 805
Bankbetétek, eredeti lejárat > 3 hónap.....	950	-	-	-	950	950
Éven belüli vevőkövetelések .....	146 706	-	-	-	146 706	146 706
Éven túli vevőkövetelések.....	8 763	-	-	-	8 763	9 316
Dolgozói kölcsönök.....	5 026	-	-	-	5 026	5 027
Származékos pénzügyi eszközök kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	-	-	-	5 268	5 268	5 268
Pénzügyi lízingkövetelések .....	1 196	-	-	-	1 196	1 230
Értékesíthető pénzügyi eszközök.....	-	-	309	-	309	309
Egyéb rövid lejáratú.....	1 247	-	-	-	1 247	1 247
Egyéb hosszú lejáratú .....	599	-	-	-	599	439
Összesen.....	175 292	-	309	5 268	180 869	181 297

2015. december 31.

millió Ft	Könyv szerinti érték				Összesen	Valós érték
	Kölcsönök és követelések	Lejáratig tartandó	Értékesíthető (1. szint)	FVTPL (2. szint)		
Pénzeszközök .....	17 558	-	-	-	17 558	17 558
Bankbetétek, eredeti lejárat > 3 hónap.....	7 982	-	-	-	7 982	7 982
Éven belüli vevőkövetelések .....	147 080	-	-	-	147 080	147 080
Éven túli vevőkövetelések.....	10 302	-	-	-	10 302	10 884
Dolgozói kölcsönök.....	5 041	-	-	-	5 041	5 613
Származékos pénzügyi eszközök kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	-	-	-	6 553	6 553	6 553
Származékos pénzügyi eszközök külső féllel szemben .....	-	-	-	79	79	79
Pénzügyi lízingkövetelések .....	1 494	-	-	-	1 494	1 582
Értékesíthető pénzügyi eszközök.....	-	-	278	-	278	278
Egyéb rövid lejáratú.....	1 531	-	-	-	1 531	1 531
Egyéb hosszú lejáratú .....	742	-	-	-	742	994
Összesen.....	191 730	-	278	6 632	198 640	200 134

A kölcsönök és követelések amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, míg az értékesíthető pénzügyi eszközök és a kereskedési céllal tartott eszközök valós értéken vannak nyilvántartva.

A FVTPL eszközök a derivatív pénzügyi instrumentumokat tartalmazzák, melyek valós értékét a diszkontált cashflow módszerrel állapítjuk meg. A kalkulációt a Magyar Telekom pénzügyi hozamgörbék, bázis swap pontok, és a jelentendő időszak utolsó napján, a Reuters adatbázisában közzétett azonnali árfolyamok alapján készítette. A várható jövőbeli pénzáramok jelenértékét pénzügyi hozamgörbék, bázis swap pontok segítségével a fordulónapra diszkontáltuk, majd azonnali árfolyamon átváltottuk forintra. A követelés és a kötelezettség forintosított jelenértéke közti különbséget számoljuk el követelésként vagy kötelezettséggként.

A rövid lejáratú eszközök amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, könyv szerinti értékük megközelíti a valós értéküket.

Az értékesíthető pénzügyi eszközök nem jelentős részvénybefektetéseket tartalmaznak, amelyek valós értéken vannak nyilvántartva, a macedón tőzsdén jegyzett aktuális árfolyamon.

### 35.1.2 Pénzügyi kötelezettségek – Könyv szerinti és valós érték

2016. december 31. millió Ft	Könyv szerinti érték		Összesen	Valós érték
	Amortizált bekerülési értéken	FVTPL (2. szint)		
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	316 316	3 452	319 768	348 490
Banki hitelek.....	11 501	-	11 501	11 501
Kötelezettségek szállítók felé.....	136 623	-	136 623	136 623
Ingatlan csereügyletből származó kötelezettség.....	952	-	952	952
Frekvenciadíj-kötelezettség.....	48 490	-	48 490	53 051
Pénzügyi lízingkötelezettség.....	5 822	-	5 822	9 305
Vevői túlfizetések.....	1 180	-	1 180	1 180
Egyéb rövid lejáratú.....	3 348	-	3 348	3 348
Egyéb hosszú lejáratú.....	1 405	-	1 405	1 452
Összesen.....	525 637	3 452	529 089	565 902



2015. december 31.

millió Ft	Könyv szerinti érték		Összesen	Valós érték
	Amortizált bekerülési értéken	FVTPL (2. szint)		
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben.....	356 140	854	356 994	362 782
Banki hitelek.....	13 070	-	13 070	13 072
Kötelezettségek szállítók felé.....	140 182	-	140 182	140 182
Ingatlan csereügyletből származó kötelezettség.....	1 863	-	1 863	1 917
Frekvenciadíj-kötelezettség.....	51 378	-	51 378	53 758
Pénzügyi lízingkötelezettség.....	8 380	-	8 380	7 815
Vevői túlfizetések.....	1 329	-	1 329	1 329
Egyéb rövid lejáratú.....	3 877	-	3 877	3 877
Egyéb hosszú lejáratú.....	1 112	-	1 112	1 188
Összesen.....	577 331	854	578 185	585 920

A származékos pénzügyi kötelezettségek valós értéken vannak a mérlegben, míg az összes egyéb pénzügyi kötelezettség amortizált bekerülési értéken kerül értékelésre.

A pénzügyi kötelezettségek valós értékéről további információk a 16. és 17. megjegyzésben is találhatóak.

A rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre, könyv szerinti értékük megközelíti a valós értéküket.

A FVTPL kötelezettségek közé a derivatív pénzügyi instrumentumokat soroljuk, melyek valós értékét a FVTPL eszközökhöz hasonlóan, a 35.1.1 megjegyzésben leírt módon határozzuk meg.



**35.2 A pénzügyi instrumentumok kategóriák szerinti nettó nyeresége/vesztesége**

Az alábbi táblázatok mutatják be a pénzügyi instrumentumok kategóriák szerinti 2016. és 2015. évi nettó nyereségét/veszteségét.

2016 millió Ft	Kamat	Értékelés alapján			Kivezetés miatt	Fizetett díjak	Nettó nyereség/ (veszteség)
		Valós értéken	Pénznem- átváltás	Értékvesztés miatti veszteség			
Értékesíthető pénzügyi eszközök (1. szint) .....	-	64	-	-	-	-	64
FVTPL pénzügyi instrumentumok (2. szint) .....	-	(3 961)	-	-	(127)	-	(4 088)
Kölcsönök és követelések .....	678	-	(536)	(8 508)	-	(4 824)	(13 190)
Pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken .....	(17 304)	-	565	-	-	(96)	(16 835)
Pénzügyi instrumentumok nettó nyeresége/vesztesége .....	(16 626)	(3 897)	29	(8 508)	(127)	(4 920)	(34 049)

2015 millió Ft	Kamat	Értékelés alapján			Kivezetés miatt	Fizetett díjak	Nettó nyereség/ (veszteség)
		Valós értéken	Pénznem- átváltás	Értékvesztés miatti veszteség			
Értékesíthető pénzügyi eszközök (1. szint) .....	-	44	-	-	-	-	44
FVTPL pénzügyi instrumentumok (2. szint) .....	-	(5 690)	-	-	4 740	-	(950)
Kölcsönök és követelések .....	791	-	415	(9 537)	-	(4 401)	(12 732)
Pénzügyi kötelezettségek amortizált bekerülési értéken .....	(20 737)	-	(1 510)	-	-	(49)	(22 296)
Pénzügyi instrumentumok nettó nyeresége/vesztesége .....	(19 946)	(5 646)	(1 095)	(9 537)	4 740	(4 450)	(35 934)

A fenti táblázatok az összegeket aktivált hitelköltségek nélkül mutatják (lásd 28. megjegyzést).

A kölcsönök és követelések esetében az értékvesztés miatti veszteség minden, a vevők fizetéseképtelenségével kapcsolatban felmerült és várhatóan felmerülő költséget tartalmaz. A leírást, illetve faktorálást megelőzően a követelésekre azok megtérülő értékéig értékvesztést számolunk el egy követelés-értékvesztési számla beiktatásával, aminek eredményeképp az adott követelésleírás vagy faktorálás nem jár kivezetés miatti nyereséggel vagy veszteséggel.

### 35.3 Pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek nettósítása

Minden a Csoport és partnerei (jellemzően roaming és összekapcsolási partnerek) között fennálló kikényszeríthető nettósítási keretszerződésből eredő pénzügyi eszköz és pénzügyi kötelezettség esetében lehetőség van az adott vevőkövetelésnél vagy szállítói kötelezettségénél nettó kiegyenlítésre.

Az alábbi követelések és szállítói tartozások esnek nettósítási szerződések hatálya alá, és kerültek a mérlegben nettó módon bemutatásra.

millió Ft	2015. december 31-én		2016. december 31-én	
	Követelések	Kötelezettségek szállítók felé	Követelések	Kötelezettségek szállítók felé
Az elismert pénzügyi instrumentumok bruttó összege .....	166 508	143 928	160 926	139 904
Pénzügyi instrumentumok bruttó összegének nettózása .....	(3 746)	(3 746)	(3 281)	(3 281)
A mérlegben kimutatott elismert pénzügyi instrumentumok nettózott összege .....	<u>162 762</u>	<u>140 182</u>	<u>157 645</u>	<u>136 623</u>

### 35.4 Egyéb információk a pénzügyi instrumentumokról

A Magyar Telekom ki van téve annak a kockázatnak, hogy 2016. december 31-i névértéken 10,2 milliárd Ft (2015-ben: 11,3 milliárd forint) garanciát hívjanak le tőle. Ezeket a garanciákat bankok adták a Magyar Telekom nevében a Csoport bizonyos szerződéses kötelezettségeinek biztosítékaként. A Csoport eddig eleget tett szerződéses kötelezettségeinek, valamint ezt tervezi a jövőre nézve is. Következésképp nem került sor ilyen jellegű jelentős garanciák lehívására sem 2016-ban, sem 2015-ben, és várhatóan a jövőben sem fog erre sor kerülni.

A pénzügyi eszközök vagy kötelezettségek között nem történt átsorolás másik pénzügyi instrumentum kategóriába.

Nem történt olyan pénzügyi eszközátadás, amely ne felelt volna meg a kivezetés feltételének.

A Csoportnak nem voltak többszörösen beágyazott származékos termékeket tartalmazó, összetett pénzügyi instrumentumai.

## 36 FÜGGŐ KÖVETELÉSEK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

### 36.1 Függő követelések

Függő követelés alatt olyan lehetséges eszközt értünk, amely múltbeli események következménye, de amelynek létezése még bizonytalan, nem a Csoport irányítása alatt álló jövőbeli eseményektől függ. Ezek az eszközök nem jelennek meg a mérlegben.

A Csoportnak nincsenek olyan függő követelései, amelyeknél a gazdasági hasznossággal járó javak beáramlása valószínű és jelentős lenne.

### 36.2 Függő kötelezettségek

Az alábbiakban a Csoport legjelentősebb függő kötelezettségeit mutatjuk be. Ezekre az ügyletekre nem számoltunk el céltartalékot, mert a menedzsment nem tartja valószínűnek, hogy jelentős kifizetésekre kerülne sor ezekkel kapcsolatban, vagy a kötelezettség összege megfelelő megbízhatósággal nem becsülhető.

## 36.2.1 Magyarország

### 36.2.1.1 Garanciák

A Magyar Telekom Nyrt. ki van téve annak a kockázatnak, hogy garanciát hívjanak le tőle. Erről bővebben lásd a 35.4 megjegyzést.

## 37 KONCESSZIÓS ÉS KÖZCÉLÚ SZOLGÁLTATÁSOK ÉS ENGEDÉLYEK

A Magyar Telekom elsődleges üzleti tevékenysége a vezetékes- és mobilszolgáltatás-nyújtás Magyarországon, Macedóniában és Montenegróban. Ezen szolgáltatások nagyrészt az említett országok törvényei és jogszabályai által szabályozottak. A szolgáltatások legtöbb esetben engedélyhez vagy koncesszióhoz kötöttek, amelyhez jellemzően egy egyszeri díj, továbbá éves díjak kapcsolódnak.

Ezen szolgáltatások szabályozásának főbb jellemzőit az alábbiakban ismertetjük.

### 37.1 Magyarországi mobiltávközlési szolgáltatás

A Magyar Telekom Nyrt. Magyarország piacvezető vezetékes távközlési szolgáltatója. Az új közösségi szabályozás (NRF) implementálása során megtörtént az Elektronikus Hírközlési törvény (Eht.) módosítása, mely 2011. augusztus 3-án lépett hatályba. A legfőbb felügyelő testület a Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság (NMHH), amely felelős a másodrendű jogszabály- és végrehajtási rendeletalkotásért.

2012 júniusában a magyar Országgyűlés elfogadta az Eht. módosítását, mely kibővítette az NMHH hatáskörét és feladatait. A módosítás értelmében minden spektrummal kapcsolatos ügy az NMHH-hoz került, ideértve a koncessziós szerződéseket és a nem polgári célú frekvenciagazdálkodást is.

2004. december 7-én a Társaság megszerezte bizonyos frekvencia blokkok kizárólagos használati jogát IMT-2000/UMTS mobil távközlési rendszerek (3G rendszer) kiépítése és üzemeltetése céljából. A frekvencia használati jog időtartama 15 év (2019. december 7-i lejárat), további 7,5 éves meghosszabbítási lehetőséggel.

A Társaság 2009. április 30-án elnyerte a frekvenciahasználati jogosultságot a 26 GHz-es sáv egyik blokkjára („D”). 2016-ban a Társaság megvásárolta a GTS számára kijelölt 2 db blokkot. 2016. november 1-től az NMHH hatályos frekvenciakijelölési határozata alapján a Magyar Telekom a 26 GHz-es sávban 6 alapblokkal rendelkezik (2 x 28 MHz mindegyik).

A Társaság 2011 decemberében jelentkezést adott be az NMHH-hoz a 900 MHz-es frekvenciasávon nyújtható mobil távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultság tárgyában kiírt, szabad spektrumra vonatkozó árverésre. A meghirdetett spektrum technológia-semlegesén használható fel. A Hatóság 2012. január 30-án kézbesítette a Társaság részére az árverést lezáró elsőfokú határozatát. A Társaság az árverésen 2 db, egyenként 1 MHz szélességű duplex frekvenciablokk frekvenciahasználati jogosultságát nyerte el 15 évre.

2013. szeptember 6-án a Magyar Telekom és az NMHH elnöke aláírta a 900 MHz-es és az 1800 MHz-es sávok használatára vonatkozó Hatósági Szerződés módosításáról szóló megállapodást. A módosítás fő rendelkezései:

- A Magyar Telekom 1800 MHz-es frekvenciasávban 2014. október 7-éig fennálló frekvenciahasználati jogosultsága, illetve a 900 MHz-es frekvenciasávban 2016. május 4-éig fennálló frekvenciahasználati jogosultsága 2022. áprilisig meghosszabbításra, illetve harmonizálásra került.
- A Magyar Telekom által 2012-ben elnyert 900 MHz-es frekvenciasávú 2 db 1 MHz-es duplex frekvenciablokk vonatkozásában a Magyar Telekom szintén 2022. áprilisig rendelkezik majd frekvenciahasználati jogosultsággal. Így a Magyar Telekom jelenleg a 900 MHz-es frekvenciasávban összesen 10 MHz duplex frekvenciablokk, az 1800 MHz-es frekvenciasávban összesen 15 MHz duplex frekvenciablokk használatára jogosult.
- A 900/1800 MHz-es sávú frekvenciahasználati jogosultságok hosszabbításának és harmonizációjának egyszeri díja 38 milliárd Ft. Tekintettel a 2012-ben elnyert frekvenciablokkok használatának az eredeti 2027-ben történő lejárat helyett 2022-ben történő megszűnésére, a Magyar Telekomot a fent említett összegből összesen 34 milliárd Ft fizetési kötelezettség terhelte.

Az NMHH 2014. május 22-én közzétette a „Szélessávú szolgáltatásokhoz kapcsolódó frekvenciahasználati jogosultságok tárgyában kiírt pályázati dokumentációt” A pályázatban a 800 MHz / 900 MHz / 1800 MHz / 2600 MHz és 26 GHz frekvenciasávok blokkjai szerepeltek.

2014. szeptember 29-én az NMHH közzétette a pályázat eredményeit, mely szerint a Magyar Telekom összesen 58 650 millió Ft értékben megnyerte az alábbi frekvenciákat:

- 2 x 10 MHz a 800 MHz,
- 2 x 2 MHz a 900 MHz,
- 2 x 30 MHz a 2600 MHz és.
- 2 x 10 MHz az 1800-as frekvenciasávban.

2014. október 15-én a Magyar Telekom és az NMHH aláírta a 800MHz, 900 MHz és 1800 MHz frekvenciasávokról szóló Hatósági Szerződést, amely az aláírás napján hatályba lépett. Az új sávokra vonatkozó frekvencia és rádió engedély 2014. október 17-én került kibocsátásra a Magyar Telekom részére.

A legutóbbi pályázat eredményeként a Magyar Telekom 2029. június 15-ig szerzett frekvenciahasználati jogot a fenti spektrumokra. A Hatósági Szerződés – az abban foglalt követelmények teljesülése esetén - további 5 évvel meghosszabbítható.

A Társaság a számhordozásról szóló jogszabály hatálya alá esik 2004 óta, mely kötelezettség azonban kizárólag más mobil szolgáltatók viszonylatában áll fenn. A Társaság a mobil nagykereskedelmi hívásvégződtetés szolgáltatás piacán (rég M7 új M2 piac) JPE szolgáltatónak lett minősítve, és jelenleg szabályozási kötelezettségeknek kell megfelelnie a hálózatába irányuló hanghívások végződtetési díja (MTR) tekintetében. Az NMHH 2011. augusztus végén meghozta új, harmadik piacelemzési határozatát. A mobil-hangpiacon a nagykereskedelmi árakat a három szolgáltatónak - 3 lépcsőben - egységesen 40%-kal kellett csökkenteniük. A legutóbbi mobilpiaci határozat 2015. március 16-án került publikálásra az újként - ún. tiszta Bottom-Up Long Run Incremental Costing model révén (BU-LRIC) - meghatározott MTR 1,71 HUF/perc nettó költség alapú díjjal.

2007. június 30. óta EU rendelet szabályozza a nemzetközi roaming tarifákat – mind nagykereskedelmi, mind kiskereskedelmi ügyfelek viszonylatában – ársapka rendszer alapon. A rendelet csúszó díjcsökkentést írt elő, ami a következő évekre további éves nagykereskedelmi és kiskereskedelmi díjcsökkentést tesz kötelezővé (EU Roaming Regulation I.).

2009. júliustól az EU szabályozott díjakat vezetett be az SMS és adat-roaming szolgáltatások vonatkozásában, hasonlóan a beszédcélú roaming szolgáltatás szabályozásához (EU Roaming Regulation II.).

Ezt követően az EU (Bizottsága) 2012. július 1-én tovább bővítette az EU roaming szabályozást, új szabályozási elemmel: a szabályozott roaming szolgáltatások elkülönített értékesítésének előírásával. Ennek eredményeként a Magyar Telekomnak meg kellett teremtenie a technikai lehetőségét egy Alternatív Roaming Szolgáltató hosztolásának és engedélyeznie kell, hogy ügyfelei az EU területén az adott külföldi EU tagállam mobil szolgáltatójának ún. Local Break-out megoldását használják 2014. július 1-től (EU Roaming Regulation III.).

Az EU roaming következő szabályozási lépcsőjét 2015. október 27-án szavazta meg az Európai Parlament. Ezen szabályozás értelmében az európai MNO-k kötelesek "Roam Like At Home Plus Surcharge" modellt ajánlani 2016. április 30-tól, továbbá egy "Full Roam Like At Home With Fair Use Policy Possibility" modellt 2017. június 15-től. A Fair Use Policy implementálása szintén opcionális (EU Roaming szabályozás IV.). Ezek eredményeként az európai kiskereskedelmi roaming hang, SMS és adat árszintek a honos – nemzeti – díjszinthez lesznek közel.

A 2017. június 15-i roaming szabályozás bevezethetőségét biztosító a Bizottság (EU) 2016/2286 végrehajtási rendelete 2016. december 17-én került publikálásra, 2017. január 6-án lépett hatályba. A végrehajtási rendelet tartalmazza a méltányos használatra vonatkozó feltételek alkalmazására és a kiskereskedelmi barangolási többletdíjak eltörlése fenntarthatóságának értékelési módszertanára, valamint a barangolásszolgáltatók által az értékelés céljából benyújtandó kérelemre vonatkozó részletes szabályokat.

### **37.2 Magyarországi vezetékes távközlési szolgáltatások**

Az egyetemes szolgáltatások olyan alapvető hírközlési szolgáltatások (helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférés, nyilvános állomások, országos belföldi tudakozó, előfizetői névjegyzék), melyek minden felhasználó számára megfizethető ár ellenében hozzáférhetők. Az NMHH közzétette az egyetemes szolgáltatás műszaki és minőségi követelményeiről továbbá az egyetemes szolgáltatásra vonatkozó ajánlati folyamat részleteiről szóló rendeletét. A hatályos szabályozásnak megfelelően az NMHH 2013. november 4-én közzétett ajánlati felhívását az egyetemes szolgáltatás önkéntes vállalására vonatkozóan. A Társaság ajánlatot nyújtott be helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférési és országos belföldi tudakozó szolgáltatások tárgyában. Az NMHH döntése alapján az MT egyetemes szolgáltatónak minősül nyilvános állomások (hatálybalépés: 2014. június 1.); helyhez kötött telefonhálózathoz való hozzáférés (hatálybalépés: 2014. július 1.) valamint előfizetői névjegyzék (hatálybalépés: 2014. augusztus 1.) területén.

Az elektronikus hírközlési szolgáltatások területén a Társaság jelentős piaci erővel rendelkező szolgáltatónak (JPE) minősül a szabályozott piacokon. Az EU releváns piacokról szóló második ajánlásának előírása szerint a jelenlegi releváns piacokba tartoznak a kiskereskedelmi és nagykereskedelmi telefon és szélessávú szolgáltatások.

A Magyar Telekom Magyarország elsőszámú vezetékes szélessávú nagykereskedelmi szolgáltatója és egyike a vezető szolgáltatóknak a kiskereskedelmi piacon. Az érvényben lévő piachatózat értelmében minden kiskereskedelmi terméknek a nagykereskedelmi termék

alapján/felhasználásával a versenytársak által „reprodukálhatónak” kell lenni. Ebből kifolyólag a teljes kiskereskedelmi portfóliónak ki kell alakítani a nagykereskedelmi megfelelőjét, amit meg kell feleltetni az NMHH által előírt árazási szabályoknak (retail minus módszertan). A nagykereskedelmi vezetékes szélessávú szolgáltatásokra vonatkozó ármaximum valamint a retail minus (RM) értékek a mindenkori hatályos RM NMHH határozatban kerülnek meghatározásra. A jelenlegi – az RM23-as időszakra vonatkozó - NMHH ármegállapító határozathozatali eljárás lezárult, az új árak 2016. október 1-én léptek hatályba. Emellett a Társaság kötelezett az egyenlő elbánás elvének a betartására, melynek értelmében a nagykereskedelmi szolgáltatások vonatkozásában azonos feltételeket kell biztosítani a versenytársaknak, azonos körülmények között. Feltételezésünk szerint a retail minus módszertan módosításra kerül a következő piaci határozattal és egy új BU-LRIC+ modell lesz használatos a szabályozott nagykereskedelmi fix szélessávú piacon 2017 Q2-től.

Továbbá a JPE szolgáltatók kötelesek referencia ajánlatot kidolgozni a passzív fizikai infrastruktúra átengedésre (RUO) és a szolgáltatás nyújtására, amennyiben ilyen irányú igény jelentkezik más távközlési szolgáltatótól. Az egyes JPE szolgáltatók referencia ajánlatait az NMHH előzetesen jóváhagyja. Jelenleg ezen szolgáltatások árazását költségalapon kell kialakítani és számításukat a hosszú távú inkrementális költség (TD-LRIC) módszertan alapján kell végezni. Várhatóan a következő 3a és 3b piacelemzés során – a RUO alapszolgáltatásainak - díjai az NMHH tanácsadója által felépített BU-LRIC+ modellből kerülnek meghatározásra. A Magyar Telekom továbbra is JPE szolgáltató marad ezeken a piacokon és kötelezett lesz a következő MARUO benyújtására 2017 Q2 során, melynek jóváhagyása 2017 Q2-Q3-ban várható.

A negyedik körös piacelemzési eljárás eredményeként az NMHH 2013-ban közzétette a vezetékes hívásindítási és a hívásvégződtetési piacokon (M2, M3) hozott új piacelemzési határozatokat. A főbb változások a következők: a kötelezettségek kiterjesztésre kerültek az összes - szám szerint 124 - telefonszolgáltatóra, a hívásvégződtetési díj a korábbi évek gyakorlatával szemben szimmetrikusan az összes szolgáltatóra egységesen került meghatározásra. Jelentős változás továbbá, hogy a hívásindítás és a hívásvégződtetés díját a Hatóság TD-LRIC+ helyett pure BU-LRIC módszertannal állapította meg.

A JPE szolgáltatók kötelesek az alkalmazandó díjakat is magában foglaló referencia összekapcsolási ajánlatot (RIO) kidolgozni, és a szolgáltatást a referencia ajánlat szerint biztosítani amennyiben ilyen irányú igény jelentkezik más távközlési szolgáltató részéről. A hívásvégződtetés díja mindegyik JPE szolgáltató tekintetében 2014. január 1-től módosult, az új MARIO illetve a híváskezdeményszerzési és kiegészítő összekapcsolási szolgáltatás díjak 2014. szeptember 1-én léptek hatályba.

A JPE szolgáltatók kötelesek a szolgáltató választás lehetőségét biztosítani saját előfizetőik számára.

A vezetékes hírközlési szolgáltatók a törvény alapján 2004. január 1-től kötelesek számhordozást biztosítani hálózataikban.

### **37.3 Energiaszolgáltatás Magyarországon**

A Magyar Telekom Nyrt. 2010 májusában kezdte meg energia piaci működését villamos energia és földgáz kereskedelmi engedélyesként.

A Magyar Telekom energia kereskedelmi tevékenységéhez kapcsolódó bevételeit energia (fogyasztási) díjak, rendszerhasználati díjak, valamint egyéb – elsősorban pénzeszköz típusú – díjtételek alkotják. Az egyetemes szolgáltatásra jogosult felhasználók esetében a Magyar Telekom által alkalmazott energia díjak a Nemzeti Fejlesztési Miniszter rendeletében szabályozott egyetemes szolgáltatási díjakon alapulnak.

A Magyar Telekom úgy döntött, hogy 2015. július 31-i hatállyal kilép a gáz-piac lakossági szegmenségből, követve az energiapiaci környezetben bekövetkező változásokat. 2016. október 1-től a Magyar Telekom közbeszerzési gázpiacon is befejezte működését. Mivel a gázzolgáltatás vállalati üzletága kiszervezésre került az E2 Hungary Zrt-be – a közös vállalat tulajdonosa a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG - amely a magyar gáz- és energiapiac üzleti és közbeszerzési szegmensében működik – a földgáz-szolgáltatási tevékenységét teljesen beszüntette a Magyar Telekom.

A gáz üzletágból való kilépés nincs hatással a lakossági villamos energiaszolgáltatásra, amelyet a Magyar Telekom továbbra is biztosít. Azonban, akárcsak a lakossági gázzolgáltatás esetén, a Magyar Telekom továbbra is szemmel tartja, hogy a piaci környezet alakulásának hatását a működésére, hogy ha szükségessé válik, képes legyen ezekre megfelelően reagálni.

A tulajdonosok szándékaival összhangban, a Magyar Telekom átadta a teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét az E2 Hungary Zrt-nek, és a továbbiakban vegyesvállalatán keresztül szolgálja ki ezen ügyfeleit.

### **37.4 Macedón mobiltávközlési szolgáltatások**

A Makedonski Telekom AD Skopje (MKT, korábban T-Mobile MK) tevékenysége révén a Csoport a macedón mobil távközlési piacon is jelen van. A macedón távközlési szektort elsődlegesen a 2014 márciusában hatályba lépett elektronikus hírközlési törvény (EKT), másodlagosan további szektor specifikus rendeletek szabályozzák.

2008. szeptember 5-én az AEC (a Hatóság) hivatalból értesítette a T-Mobile MK-t, hogy koncessziós szerződésében mely hírközlési hálózatok és szolgáltatások kerültek kiosztásra és megjelölésre. A T-Mobile GSM 900 sávú, 25 MHz szélességű rádiófrekvencia engedélye az

elektronikus hírközlési törvényben szabályozott módon került kiállításra, 2018. szeptember 5-ig terjedő érvényességgel. A rádióengedély a hírközlési törvény értelmében és szerint a lejáratot követően további 20 évvel meghosszabbítható. A szabályozásokban bekövetkezett változások értelmében a 900 MHz sáv technológiai semlegessé vált, így abban akár UMTS technológia is használható. A T-Mobile kérésére rádiófrekvencia-engedélyét úgy módosították, hogy az a GSM és az UMTS technológiára egyaránt kiterjedjen.

A nagykereskedelmi piac (Hívásvégződtetési szolgáltatások a nyilvános mobilkommunikációs hálózatokban) elemzését követően az AEC 2007-ben határozatában a T-Mobile-t jelentős piaci erejű szolgáltatónak (JPE) nyilvánította. Az AEC az érintett piacot rendszeresen felülvizsgálja és a szükséges szabályozási változtatásokat mind az árazás, mind a piaci szereplők viszonylatában megteszi.

Az UMTS engedélyek 2008-ban kerültek kiadásra 10 éves érvényességgel, mely licencek további 20 évvel meghosszabbíthatóak.

2010-ben az T-Mobile-t JPE-nek nyilvánították az „Elérés és híváskezdeményezés publikus mobilkommunikációs hálózaton” nagykereskedelmi piacon is. Az AEC döntése alapján 2010-ben a T-Mobile közzétette a következő szabályozott szolgáltatásokat tartalmazó mobil hálózat hozzáférési referencia ajánlatát:

- híváskezdeményezés szolgáltatás nyújtása virtuális mobilszolgáltatók számára (MVNO);
- híváskezdeményezés nemzeti barangolási szolgáltató számára;
- SMS indítás biztosítása MVNO-k számára;
- SMS indítás nemzeti barangolási szolgáltató számára.

Ezen a piacon 2010 óta nem került sor újabb piacelemzésre. A T-Mobile MK hálózatán jelenleg nem szolgált ki sem virtuális mobilszolgáltatót, sem nemzeti barangolási szolgáltatót. A ONE hálózatán kiszolgált virtuális mobil szolgáltató - Alfabone - 2013-ban kezdte meg üzleti tevékenységét.

2011-ben az AEC közzétette végleges piachatározatát a nagykereskedelmi (WS) „SMS végződtetés a publikus mobilkommunikációs hálózatokon” piacról, és 2011 májusában mindhárom mobilszolgáltatót JPE-nek minősítette ezen a releváns piacon. Az AEC 2011. júliusában jóváhagyta a szolgáltatók referencia ajánlatait, melyekben az SMS végződtetési ár szimmetrikus mindhárom szolgáltató esetében és megegyezik a szabályozást megelőző díjszinttel.

2014. december 19-én a hírközlési törvény módosítására került sor. Az egyik legfontosabb változás a 75. §-ban található, mely a nemzetközi roaming árakat szabályozza. E paragrafus értelmében az AEC új jogosultsága, hogy Határozatban dönthet egyes, a Macedón Köztársasággal roaming megállapodást kötött, országokból érkező szolgáltatások maximált áráról. A megállapodás alapján a díjazás szimmetrikus, kölcsönös, és nem lehet magasabb, mint az EU roaming szabályozásában foglalt díjszintek. Az EU szabályozásban meghatározott díjszintet egy átmeneti 3 éves időszak alatt érik el a megállapodásban részt vevő országok és szolgáltatóik.

Az AEC igazgatója 2014. december 10-én Határozatot hozott a rádiófrekvencia használat (RF) éves díja kiszámításának pontértékéről. A pontérték 0,8 euró (mintegy 250 forint), ami azt jelenti, hogy a rádiófrekvenciák összes éves díja 2015. január 1-től 20%-al csökkent az előző értékhez képest. Az éves RF díjak számítás módszertana a vonatkozó rendeletben került meghatározásra.

A 2013 augusztusában lefolytatott nyilvános spektrum árverésen a teljes 790-862 MHz sáv valamint a korábban ki nem osztott 1740-1880 MHz sáv került értékesítésre LTE technológia felhasználhatósággal. Mindhárom macedóniai szolgáltató 2x10 MHz frekvenciasávot vásárolt a 800 MHz sávban és 2x15 MHz-t az 1800 MHz sávban. Az egyes engedélyek díja egyszeri 10,3 millió euró (mintegy 3,2 milliárd forint) volt. Az engedélyek 20 évre szólnak, lejáratuk dátumuk 2033. december 1, és a hírközlési törvény rendelkezéseinek megfelelően további 20 évvel meghosszabbíthatók.

2013-ban az AEC elvégezte az SMS végződtetési piac második elemzését, melyet követően a szimmetrikus árakat 75%-kal csökkentette. Az új árak 2014. január 1-jén léptek hatályba.

2013-ban a T-Mobile-t az AEC JPE-nek nyilvánította a „Hívásvégződtetési szolgáltatások a fix helyzetű nyilvános telefonhálózatban” releváns piacon. Az AEC döntését követően a T-Mobile MK módosította referencia ajánlatát.

2014. március 5-én új hírközlési törvény (EKT) lépett hatályba. Az EKT összhangban áll az EU elektronikus kommunikációra vonatkozó 2009-es szabályozói keretrendszerével. A meglévő másodlagos jogszabályi keret harmonizálása az új hírközlési törvénnyel 2014 során megtörtént.

2014 során a T-Mobile saját döntése alapján visszaadott 5 MHz TDD sávot a 2100 MHz sávban, mivel ezen sávrészt 2008-as megszerzése óta nem használta, és ennek használatát a jövőben sem tervezte.

2014 októberében a VIP és a ONE bejelentette macedóniai vállalkozásaik fúzióját, amelyek mobil, vezetékes és audiovizuális tartalomsugárzási szolgáltatásokból állnak. A versenyfelügyeleti hatóság 2015 júliusában az összeolvadást jóváhagyta.

2016 áprilisában a mobil hozzáférésre (MVNO és nemzeti roaming szabályozás) vonatkozó új piaci elemzést követően az AEC döntött az MKT és a one.VIP JPE-ve minősítéséről.

Az AEC által kirótt szabályozási kötelezettségek: one.VIP és a Makedonski Telekom együttes dominanciája. Mindkét szolgáltatóra ugyanazon kötelezettségek kerültek kirovásra:

- kötelezettség alapú mobil hozzáférés biztosítása minden típusú MVNO számára (beleértve a viszonteladói modellt is);
- költség alapú díjkalkuláció teljes MVNO-k számára;
- „retail minus” árazás a viszonteladói modell számára (-35%);
- hozzáférés biztosítása az MMS szolgáltatásokhoz és a technológia semleges mobil adatszolgáltatáshoz (beleértve a 4G hozzáférést is).

2016 júliusában az MKT a szabályozással összhangban új hozzáférési referencia ajánlatot tett közzé a mobil szolgáltatások vonatkozásában.

2016. júliusában megkezdte üzleti tevékenységét a one.VIP hálózatán kiszolgált Lyca mobile MVNO. A Lycamobile teljes MVNO kötelezettségének teljesítését a Versenyhivatal továbbra is hivatalból vizsgálja.

Az AEC 2016-ban elemezte a szolgáltatók hatékony spektrum felhasználását. 2017. márciusától várható a One.VIP 900 és 1800 MHz-es rádiófrekvencia engedélyeinek felülvizsgálata. Az AEC 2017. évi terve szerint a visszavételre kerülő rádiófrekvenciák nyilvános árverésen kerülnek értékesítésre, így lehetőséget adva új MNO és/vagy MVNO piacra lépése számára. A One.VIP továbbra is versenylőnyt élvez a 800 MHz frekvenciasávban rendelkezésére álló 20 MHz frekvenciahasználati jogosultságával.

### 37.5 Macedón vezetékes távközlési szolgáltatások

2012 áprilisában az AEC (Hatóság) közzétette öt éves szabályozói stratégiáját (2012-2016). A stratégia fókuszai: a nagy- és kiskereskedelmi szolgáltatások szabályozásának erősítése és elősegítése, a csupasz LRIC bevezetése a vezetékes és a mobil szolgáltatások tekintetében, az új generációs hozzáférési hálózat (NGA) és FTTH (optikai kábelezés a háztartásig) hálózatok NGA ajánlással összhangban történő szabályozása, spektrumsávok újraosztása és átrendezésére 4G szolgáltatások számára.

A kiskereskedelmi szolgáltatások szabályait tartalmazó rendelet módosításával a Hatóság pontosította a vezetékes telefonhálózatok kiskereskedelmi árszabályozási eljárását és a releváns kiskereskedelmi piacokon jelentős piaci erővel rendelkező szolgáltatók szolgáltatásait. Az ex-ante kiskereskedelmi szabályozás alapja az árprés módszertan kell legyen. Az intézkedések nyomán a MKT néhány kis- és nagykereskedelmi szolgáltatásának ára csökkent. Kiskereskedelmi oldalon az alap üzleti havi előfizetési díj (a lakossági szegmens szintjére) csökkent. Az elmúlt 2 évben, az EU és néhány piacon tapasztalható piaci trend deregularizációját követően elkezdődött: a bérelt vonalak trónk szegmensének deregularizációja, valamint az Ethernet bérelt vonali szolgáltatások szabályozásának elkerülése; a bérelt vonalak (kiskereskedelmi) minimális készlete szabályozásának visszavonása; WLR (Wholesale Line Rental, Nagykereskedelmi Vonalbérlet) szabályozások törlése; a hagyományos vezetékes hang szolgáltatások kiskereskedelmi szabályozásának enyhítése. Az MKT költségalapú árazást alkalmaz a szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások esetében, a LRIC módszer alapján. 2012 augusztusában a Hatóság bemutatta saját kidolgozású bottom-up LRIC modelljét és az abból meghatározásra került eredményeket a közeli bitfolyam, kis- és nagykereskedelmi bérelt vonalak, alépítmények és sötét szálak, valamint a bérelt vonalak minimális készlete vonatkozásában. Ennek eredményeképp 2013. január 15-én a Hatóság döntött a szabályozás által érintett díjak csökkentéséről és jóváhagyta a passzív infrastruktúra hozzáférés feltételeit szabályozó (alépítmények és sötétszál) módosított referenciaajánlatot. Az új díjakat 2013 februárjától kellett alkalmazni. A Hatóság jóváhagyta a nagykereskedelmi digitális bérelt vonal referenciaajánlatokat is. Bevezetésre került a közeli bitfolyam hozzáférés, a bérelt vonalak minimális készlete, ezekhez kapcsolódóan új díjszámítási módszertan (hossz függő). 2012. december 1-jétől a WS (nagykereskedelmi) DLL és a helyi bitstream hozzáférés, 2013. január 1-jétől a bérelt vonali minimális készlet díjai csökkentek.

A Hatóság 2013. január 18-án jóváhagyta a szabályozott alépítmény hozzáférés új díjait, melyeket az AEC a LRIC módszertan alapján határozott meg. A jóváhagyott díjak az MKT által meghatározott díjak felénél is alacsonyabbak.

A fizikai hozzáférésre vonatkozó rendelet 2015 áprilisában módosításra került és 2015 júniusával az MKT hozzáférési referencia ajánlata a rendeletben végrehajtott változtatásokkal összhangba került.

2015 év elején megtörtént az optikai hálózatokhoz való hozzáférés szabályozása, 3-as és 4-es szinten közeli bitfolyam hozzáféréssel (LBA) NGA-n keresztül, valamint 2-es szinten virtuális hurokátengedéssel (VULA). Az MKT saját kisker ügyfelei számára új hozzáférési technológiákat tesz elérhetővé, ennek következtében a kötelezettség alapú nagykereskedelmi hozzáférési szolgáltatások szabályozása is módosításra fog várhatóan kerülni.

Az AEC 2016 működési terve alapján az OTT szolgáltatások további szabályozása várható.

2016-os év közepén az IP összekapcsolási kötelezettség (a PSTN-ből IMS-be történő migrációt követően) meghosszabbításra került legkésőbb 2017-es év közepéig minden Makedonski Telekommal összekapcsolt szolgáltató részére, valamint 2017 év végéig mobil vagy alternatív szolgáltatók közötti összekapcsolások számára. 2017 év elején a vezetékes végződtetési díj (FTR) csökkenése várható, mivel a szolgáltatók MKT felé történő összekapcsolási forgalmo átadása egyetlen földrajzi pontba került összevonásra.

A jóváhagyási folyamat során további változtatásokra került sor (a „top-down LRIC” költségmodell alapján új árakat határoztak meg). Új végződtetési díjak kerültek meghatározásra; csúcsidő és csúcsidőn kívüli díj megkülönböztetése nélkül. Az IP MATERIO változásai 2014. január 1-től léptek hatályba. Regionális és helyi végződtetési díjak az utolsó TDM központok lekapcsolásáig tarthatók fenn.

A szélessávú (8. piac) piac végleges határozata 2014. augusztus 1-jén jelent meg. Az AEC első alkalommal szabályozta az optikai hálózatokon nyújtott szélessávú hozzáférési szolgáltatásokat. A rézhálózatra vonatkozó valamennyi meglévő szabályozás változatlanul hatályos. A szélessávú piacon valamennyi kötelezettség kizárólag az MKT-re vonatkozik, mivel az MKT az egyetlen a szélessávú piacon JPE-ként azonosított szolgáltató.

2014 decemberében kelt határozatában az AEC JPE-ként jelölte meg az MKT-t a 8. piac vonatkozásában.

A 9. és 10. (Bérelt vonali (LL) felhordóhálózati és hozzáférési szegmensek), valamint 8. piac (Nagykereskedelmi szélessáv-bitfolyam hozzáférés) harmadik elemzése 2014 novemberében készült el. Az elemzés eredményeként a 9. és 10. piacon az LL átviteli szegmenseit deregulálták, a 8. piacon pedig szabályozást vezettek be az MKT optikai termékeivel kapcsolatban.

2014 decemberében kelt határozatában az AEC JPE-ként határozta meg az MKT-t a 9. piac vonatkozásában (Bérelt vonali végződtetés a Macedón Köztársaságban).

2014 decemberében az AEC határozatában JPE -nek nyilvánította az MKT-t az 1. piac (Nyilvános telefonhálózat elérése lakossági és üzleti előfizetők számára) vonatkozásában, ideértve valamennyi hálózattípust, függetlenül az alkalmazott technológiától.

2016 márciusában a releváns 3. kiskereskedelmi piac (Bérelt vonalak minimális készlete) deregulációja megtörtént.

A technikai feltételekre és kiépítendő infrastruktúrára vonatkozó rendelet szerint (2014. július 15-től) a Makedonski Telekom AD köteles kiépíteni földalatti infrastruktúráját a 15 000 lakost meghaladó városi területeken a több mint 8 lakást magában foglaló lakóépületekben. A Digitális Menetrend feltételei szerint 2020. végéig az MKT a macedón háztartások 100%-ában legalább 30 Mbps, 50%-ában legalább 100 Mbps sávszélesség nyújtására alkalmas hozzáférési hálózatot épít ki.

Az MKT közbenjárásával az AEC AEC közzétette a kiskereskedelmi vezetékes piac elemzését, mely alapján sor kerül a kiskereskedelmi vezetékes szolgáltatások deregulációjára.

Az AEC az MKT 2015-ös nettó USO költségeinek megtérítéséről az MKT 2016-os vonatkozó benyújtását követően határozatot hozott.

Az egyetemes szolgáltató címre tender került kiírásra. A tender eredményét legfőképpen a pályázók finanszírozási igénye befolyásolja. Az MKT tenderajánlatát az alábbiak figyelembe vételével készíti elő:

- Visszatérítés vezetékes hozzáférések és fogyatékos felhasználók vonatkozásában (hang és internet 2 Mbit/s)
- Visszatérítés összege PP, telefonkönyv és telefonos tudakozói szolgáltatásokra.

Az USO szolgáltatói tender befejeződött. Beérkeztek az ajánlatok. Kizárólag az MKT és R3 Infomedia (telefonkönyvi szolgáltatások) indult a tenderen és nyerte meg azt.

### 37.6 Montenegrói mobiltávközlési szolgáltatások

A Crnogorski Telekom (CT), a Csoport montenegrói tagvállalata a „T” márkajegy alatt mobilszolgáltatásokat is nyújt. A CT a három bejegyzett montenegrói GSM/UMTS szolgáltató egyike.

Montenegróban a távközlési szektort a 2013 augusztusában hatályba lépett elektronikus kommunikációs törvény (Törvény) szabályozza, mely az EU 2009-es szabályozói keretrendszerén alapul.

2016-ban lezárult a több sávot is érintő spektrum-aukció. A CT megnyert egy magasabb szintű csomagot, mellyel CT biztosítani fogja a pozícióját a mobil szegmensben az elkövetkező 15 évben. Megszerzett továbbá két új rádiófrekvencia (RF) sávot a 800 MHz és 2,6 GHz sávban, valamint a meglévő három sávjának (900 MHz, 1 800 MHz és 2,1 GHz) meghosszabbította használatát.

Az NRA 2011-ben és 2013-ban elvégzett piacelemzése eredményeképpen a CT-t 2015-ben JPE-nek nyilvánította a beszédalapú hívásvégződtetési szolgáltatások saját hálózatán, valamint az elérés és híváskezdeményezés mobilhálózatokon nagykereskedelmi piacokon. Az összekapcsolási díjakat az NRA a 2017. január 1-én várhatóan érvényes referencia értékek alapján határozta meg és szerepeltette a javított referencia ajánlatokban.

A számhordozás lehetősége 2011 óta elérhető.



2013-ban az NRA alkalmazta a három kritérium tesztet a kiskereskedelmi mobilszolgáltatások piacára. Ez a piac nem felelt meg a három kritérium tesztjének, így azzal kapcsolatban nem született előzetes szabályozás.

2012-ben az NRA adoptálta a költségszámítási módszertant a mobilhálózatok számára, amelyet mindhárom szolgáltatónak alkalmaznia kellett. 2016 októberében az NRA jóváhagyta a Crnogorski Telekom mobil 2015-ös szabályozói (LRIC modellen alapuló) jelentéseit.

### 37.7 Montenegrói vezetékes távközlési szolgáltatások

A Crnogorski Telekom, a Csoport montenegrói leányvállalata vezetékes távközlési szolgáltatásokat, többek között belföldi hang- és adatszolgáltatásokat, Internet Protokoll-szolgáltatások keretében történő hangátvitelt (VoIP), bérelt vonali, IPTV-, értéknövelt, stb. szolgáltatásokat nyújt Montenegróban.

Az NRA a CT-nek egy 2002. január 1-étől 25 évig érvényes licencet bocsátott ki. 2004-ben a Gazdasági Minisztérium egy speciális egyszeri díjhoz kötötte a nemzetközi forgalmi szolgáltatást, amit a CT meg is fizetett. 2007 októberében a montenegrói Hírközlési Ügynökség a CT-nek ügyfelek részére történő rádió- és TV infrastruktúra kiépítésére és program továbbítására/sugárzására jogosító (IPTV) licencet bocsátott ki 10 éves időtartva.

A piacelemzés második, 2013 végén lezárult körének eredményeként a CT-t JPE-nek nyilvánították mind a hét, az EU-szabályozások (2007/879/EC) szerint relevánsnak számító piaci szegmensben. A helyi hurok átengedése (az optikai elérést is ideértve), a bitfolyam-elérés, a viszonteladói bérelt vonal és az előzetes szolgáltató-választás, kivéve a 4. piacon, ahol az árak a 2010-es előző körben megállapítottakhoz képest nem változtak, az NRA kötelezte a CT-t a 2013. évi szabályozói jelentésekben meghatározott költségmodell szerinti árak alkalmazására.

Az előzetes szolgáltató-választást 2011-ben vezették be, míg a szolgáltató-választásra már 2008 óta lehetőség volt. A számhordozás lehetősége 2011 óta elérhető.

A RIO arányokat az NRA a 2015-ös szabályozói jelentésekben meghatározott költségmodell eredményei alapján határozta meg.

2015-ben az NRA újból JPE-nek nyilvánította a CT-t a következő piacokon: 1. Fix helyszínen nyújtott helyi és távolsági hívások kiskereskedelmi piaca üzleti és lakossági előfizetők számára; 2. Fix helyszínen nyújtott nemzetközi hívások kiskereskedelmi piaca üzleti és lakossági előfizetők számára; 3. Bérelt vonalak trónk szegmenseinek viszonteladói piaca. A szabványos EU korrekciókat (amelyeket a montenegrói jogszabály is előír) alkalmazták a CT-re, emellett a költségalapú kiskereskedelmi árszabályozást a beszéd szolgáltatásokra. A beszédalapú szolgáltatások esetében a csökkentett árakat 2016. december 25-től vezették be. Az NRA ugyancsak JPE-nek nyilvánította a CT-t a Kiskereskedelmi szélessávú internet-elérési szolgáltatások piacán és költségalapú árakat írt elő. 2016 decemberében az árcsökkenés mind a nagykereskedelmi, mind a kiskereskedelmi piacon alkalmazásra került a CT 2015-re vonatkozó fix költségmodellje alapján.

2011 májusában az NRA adoptálta a költségszámítási módszertant, amelyet a CT-nek is alkalmaznia kellett. 2016 októberében az NRA jóváhagyta a Crnogorski Telekom fix 2015-ös szabályozói beszámolóját, melyek a LRIC model alapján készültek

## 38 MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

### 38.1 A Crnogorski Telekom A.D. értékesítése

A Társaság 2017 januárjában részvényvásárlási megállapodást írt alá a Hrvatski Telekom d.d.-vel a Crnogorski Telekom A.D. Podgorica-ban meglévő többségi 76,53 %-os tulajdoni részesedésének eladásáról összesen 123,5 millió euró (mintegy 38,1 milliárd forint) összegben. A Crnogorski Telekom A.D. összesített pénzügyi információit a 21.1 megjegyzésben tettük közzé. A tranzakció zárására 2017 januárjában került sor.

### 38.2 A SERVERINFO akvizíció

A T-Systems Magyarország Zrt. 2016 októberében megállapodást kötött a WING Csoporttal a SERVERINFO-INGATLAN Kft. 100%-os megvásárlásáról. A tranzakció végeredményeként a Magyar Telekom Csoport megszerzi annak az ingatlan a tulajdonjogát, ahol a nagyon biztonságos, legmodernebb infrastruktúrával rendelkező adatközpontja található. A tranzakció értéke 14,4 millió euró (mintegy 4,4 milliárd forint). A SERVERINFO-INGATLAN Kft. kezeli annak az ingatlan a bérletével és fenntartásával kapcsolatos feladatokat, amelyben a T-Systems Magyarország Zrt. adatközpontja található. A vételár jelentős része az ingatlan valós értékéhez kapcsolódik. A tranzakció zárására 2017 januárjában került sor.

Budapest, 2017. február 22.



Christopher Mattheisen  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Szabó János  
gazdasági vezérigazgató-helyettes



MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## **KONSZOLIDÁLT ÜZLETI JELENTÉS**

A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE

## BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására a Konszolidált Éves Beszámolóban kerül sor (1. megjegyzés), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- HUMÁNPOLITIKA
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET
- CÉLOK ÉS STRATÉGIA
- BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2016-OS PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

## 1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2016. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú dematerializált törzsrészvényből áll. Az „A” sorozatú törzsrészvények névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú törzsrészvényekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 2. pontja tartalmazza részletesen ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)). A 2016. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

<u>Részvényesek</u>	<u>Részvény darabszám</u>	<u>Részesedés (%)</u>
Deutsche Telekom Europe B.V. ....	617 436 759	59,21
Nyilvánosan forgalmazott .....	423 720 577	40,64
Saját részvények .....	1 585 207	0,15
	<u>1 042 742 543</u>	<u>100,00</u>

A Deutsche Telekom Europe B.V., amely a Társaság szavazati jogának 59,21%-ával rendelkezik, a Deutsche Telekom Csoport tagja. A Magyar Telekom tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG).

A Deutsche Telekom Europe B.V.-nek a többi részvényessel megegyezően szavazati jogai vannak, így a többi részvénytulajdonoshoz hasonlóan a Deutsche Telekom Europe B.V. is részvényenként egy szavazattal rendelkezik.

### 1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a részvényesek jogaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

### 1.2 A részvények átruházása

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

## 2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

### 2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 5.2. (a) pont). Az Alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint - a főtevékenység megváltoztatása kivételével - a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 6.4. (p) pont).

## 2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 6.4. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)). Az alaptőke felemelésére és saját részvény megszerzésére vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 5.2 (b) és (p), valamint 6.4. (l) és (m) pontja tartalmazza. A Közgyűlés a 8/2016 (IV.12.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés bármikor visszahívhatja vagy újráválaszthatja. 2016. december 31-én az Igazgatóságnak nyolc tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon az Igazgatósági tagok többsége jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2016. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen.....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Patai Mihály.....	1953	Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Hungary Zrt.	2012
Günter Mossal .....	1961	Európai régió terület menedzsmen alelnöke, DT AG	2012
Mosonyi György.....	1949	Felügyelő Bizottság elnöke, MOL Nyrt.	2012
Ralf Nejedl.....	1965	Az Európai terület B2B alelnöke, DT AG	2016
Frank Odzuck .....	1959	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Ralph Rentschler .....	1960	A Csoport központ és Csoport szolgáltatások pénzügyi alelnöke, DT AG	2003
Kerstin Günther .....	1967	A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának elnöke Deutsche Telekom Pan-Net ügyvezető igazgató, DT AG	2013

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.



### 2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto\\_bizottsag](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag)).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízás keltétől, illetve az abban a megbízás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2016. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen .....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Gyenes András <sup>i</sup> .....	1969	Lakossági szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2015
Szabó János.....	1961	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2013
Dr. Máthé Balázs .....	1968	Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes	2010
Rékasi Tibor.....	1973	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt.	2013
Somorjai Éva <sup>ii</sup> .....	1966	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2007
Walter Goldenits <sup>ii</sup> .....	1970	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2013
Lakatos Péter.....	1975	Kis- és középvállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013

<sup>i</sup> 2017. január 10-én megszűnt MC tagsága.

<sup>ii</sup> 2016. december 31-én megszűnt MC tagságuk.

## 2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7. pontja, valamint a Közgyűlés által jóváhagyott Ügyrendje alapján végzi ([http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB\\_Ugyrend\\_20150415.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB_Ugyrend_20150415.pdf)). A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát (munkavállalói küldöttek). A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak kétharmada, de legalább három tag jelen van.

2016. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Dr. Pap László .....	1943	Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1997
Dr. Bitó János.....	1936	A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke	2010
Hartai Sándor	1966	TU Nagykereskedelmi Igazgatóság szakértője, Magyar Telekom	2016
Dr. Illéssy János .....	1962	Lebona Kft., ügyvezető igazgató	2006
Dr. Kerekes Sándor .....	1948	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója	2006
Konrad Kreuzer .....	1948	Az EUTOP Vienna, Budapest és Prague ügyvezető igazgatója	2006
Lichnovszky Tamás .....	1962	A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2010
Martin Meffert.....	1960	A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Slovak Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse	2009
Őz Éva.....	1957	Csoport Központ, Deutsche Telekom AG	
		Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2012
Dr. Salamon Károly.....	1954	MIS Kft., ügyvezető igazgató	2010
Varga Zsoltné .....	1969	Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom	2008
Dr. Konrad Wetzker .....	1950	A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke	2011

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.



## 2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7.8. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi ([http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC\\_Ugyrend\\_2015\\_03\\_12.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC_Ugyrend_2015_03_12.pdf)). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2016. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. Salamon Károly

## 2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a legfelső vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben. ([http://www.telekom.hu/static/sw/download/A\\_Javadalmazasi\\_es\\_Jelolo\\_Bizottsag\\_ugyrendje\\_HUN\\_20130920.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/A_Javadalmazasi_es_Jelolo_Bizottsag_ugyrendje_HUN_20130920.pdf))

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, módosítására, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2016. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Ralph Rentschler
- Frank Odzuck
- Kerstin Günther

## 2.7. Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek. A mindenkor hatályos Ajánlások elérhetőek a Budapesti Értéktőzsde honlapján: <https://www.bet.hu/Befektetok/Szabalyozas/Tozsdei-szabalyzatok>

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését (jelentés), amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)

Az Ajánlások alapján a tőzsdei társaságoknak kétféle módon kell nyilatkozniuk a felelős társaságirányítási gyakorlatukról. A jelentés első részében be kell számolniuk az adott üzleti évben alkalmazott felelős társaságirányítási gyakorlatukról, kitérve a társaságirányítási politikára, az esetleges különleges körülmények ismertetésére. A jelentés második részében a "comply or explain" elvnek megfelelően be kell számolniuk az Ajánlások egyes meghatározott pontjaiban ("A" - ajánlások) foglaltaknak való megfelelésről, valamint arról, hogy alkalmazzák-e az Ajánlásokban megfogalmazott egyes javaslatokat ("J" - javaslatok). A javaslatok esetében a társaságoknak csak azt kell feltüntetni, hogy alkalmazzák-e az adott irányelvet, vagy sem, külön magyarázatra nincs szükség.

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére. A 9-10. fejezet a részvényesi joggyakorlás módját és közgyűlés lebonyolításával kapcsolatos szabályokat foglalja össze, a 11. pont pedig a javadalmazási nyilatkozatot tartalmazza. A Társaság a 150 ajánlás és javaslat túlnyomó többségének megfelel, ugyanakkor a 10 ajánlás és 6 javaslat esetében nem, illetve nem teljes mértékben felelt meg a 2016. évi üzleti évben figyelemmel a Társaság tulajdonosi, szervezeti felépítésére, illetve folyamataira.

Az Igazgatóság az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát a 2016. évre vonatkozóan is. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

## 2.8 Sokszínűség

A Magyar Telekom Csoport Szociális Chartája, Sokszínűségi Politikája, valamint a mindenkor hatályos Esélyegyenlőségi terve rögzíti a vállalatcsoport általános emberi jogi alapelveit. A Magyar Telekom Csoport elutasítja a nemre, életkorra, fogyatékosságra, etnikai eredetre és fajra, vallási és szexuális beállítottságra vonatkozó bármilyen megkülönböztetést és elutasítja a diszkrimináció minden formáját a munkahelyen, és kifejezetten támogatja az esélyegyenlőség és a sokszínűség érvényesülését a munkatársak körében, megfelelően tekintetbe véve a kulturális és jogi sajátosságokat. Kiemelt cél a munkahelyi diszkriminációmentesség és az esélyegyenlőség biztosítása.

A sokszínűségi célok elérését az esélyegyenlőségi terv hatálya alatt végzi a vállalat, amely minden munkavállalóra kiterjed. Célunk a munkavállalóink érzékenyítése, amelyre programot indítottunk, illetve segítettük roma fiatalok felzárkózását az Integrom programban való részvételünkkel.

Szociális Charta: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis\\_Charta.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis_Charta.pdf)

Sokszínűségi Politika: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi\\_Politika.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi_Politika.pdf)

Esélyegyenlőségi terv: [http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_Eselyegyenlosegi\\_Terv\\_2016\\_2020.pdf](http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf)

## 3 HUMÁNPOLITIKA

A Magyar Telekom vállalati stratégiájával összhangban újítottuk meg humán stratégiánkat és jelöltük meg azon pilléreit, amelyekre fókuszálni kívánunk 2016 és 2017 években. Ezt megelőzően és előkészítve 2015. év második felében HR szervezeti és működésbeli modellváltást hajtottunk végre tevékenységeinkre vonatkozóan, annak érdekében, hogy a vállalati stratégia ambiciózus céljainak megvalósítását egy hatékonyan működő ügyfélközpontú HR szervezettel támogassuk.

A két évre meghirdetett vállalati humán stratégiánk megvalósítása közös feladat, melyben a teljes vállalat, azaz a vezetők és a munkatársak is szerepet játszanak. A HR szervezet ebben a folyamatban facilitál, akciókkal, eszközökkel és megoldásokkal támogat.

### 3.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- Hatékony vállalat - a teljes munkaerő-gazdálkodási (TWM) költségekre összpontosít, ezzel rugalmas és hatékony kiadáskezelést biztosít
- Versenyképes vállalat - a szellemi tőkén alapuló versenyelőny kialakítása és megtartása a toborzás-kiválasztáson át a képzés-fejlesztés és a javadalmazás segítségével
- Energikus vállalat - nemzetközi, sokszínű és egészséges szervezet wellbeing fókusszal (testi, lelki, közösségi jóllét) amely sikereket ér el

### 3.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

Vállalati stratégiánk üzenete: „Sikeres infokommunikációs vállalatot építünk elégedett ügyfeinkkel és elkötelezett kollégáinkkal.” Kollégáink az építő kövei ennek a sikernek, velük közösen valósítjuk meg stratégiai céljainkat.

A jövő telekomosának képességei és attitűdjei azok, amelyekből versenyelőnyt kovácsolunk vállalatunk számára.

Humán stratégiánkat 2016-2017-ben 4 pillére építjük. Márka és toborzás, képzés-fejlesztés, javadalmazás és wellbeing.

A jövő telekomosának személyiségjegyeit már a toborzás-kiválasztás folyamatában figyeljük, szem előtt tartjuk. Toborzásban szegmentáljuk pozícióinkat annak érdekében, hogy hirdetéseinkkel célhoz érjünk és megtaláljuk a megfelelő jelöltet a pozícióra. Felülvizsgáltuk és megújítottuk online toborzási eszközeinket és csatornáinkat.

Munkatársaink fejlesztésén, tapasztalatainak gyarapításán keresztül valósul meg, humán stratégiánk másik pillérének célkitűzése. Itt a hangsúly az önfejlesztés irányába tolódik el, melynek anyagi és digitális tartalom, valamint online eszköz feltételeit biztosítjuk munkatársaink számára.

Munkatársaink elégedettségét növelni és elkötelezettségét erősíteni továbbra is a versenyképes javadalmazási csomagunkkal, valamint színes és széleskörű juttatási palettánkkal tudjuk.

A Magyar Telekom 2017-es stratégiájának középpontjába állította a digitális üzleti modell megvalósítását – ennek lényege az új technológiák maximális kihasználása az ügyféllel történő kapcsolattartásban, bizalom erősítésében és végső soron az értékteremtésben. Ennek megvalósítása érdekében a HR a belső működési modelljét felülvizsgálta és bevezette az online ügyfélkiszolgálást munkatársi és vezetői szinten egyaránt,; valamint a vállalati kultúrára ható HR eszközöket online megoldásokba igyekszik átültetni ezzel támogatva az új üzleti modell sikeres bevezetését.

Humán stratégiánk fő pillérei 2016-2017 években:

- Munkaadói márka építése - élhető és szerethető munkahelyet alakítunk ki, amellyel munkavállalóink elégedettek, és amely jövőbemutató munkamódszerekkel vonzó perspektívát jelent a munkaerőpiacon. Erőteljesebben alkalmazunk Social media megoldásokat a márka építés során.
- Toborzás-kiválasztás - szegmens alapú online toborzási csatornákkal és eszközökkel dolgozunk a sikeres kiválasztás érdekében, hogy mindig a legmegfelelőbb jelöltet találjuk meg a keresett pozícióra. A jövő Telekomosára megfogalmazott kívánt attitűdök azok a személyiségjegyek és kompetenciák, amelyeket már a kiválasztás során is figyelünk, keresünk.
- Javadalmazás - megtartjuk piaci versenyelőnyünket a teljes javadalmazási csomagban, és a piac előtt járunk javadalmazási módszereink fejlesztésével. Széles körű juttatási palettával tesszük vonzóvá vállalatunkat munkatársaink számára. Átlátható, egyszerűbb és következetes munkakör besorolási rendszerünk, amely elsősorban az egyes munkakörök értékét tükrözi, és lehetőséget nyújt a piaci összehasonlításra, ami egy versenyképes javadalmazási politika kialakításának az alapja.
- Képzés-fejlesztés - digitális Telekomot építünk, ezért előtérbe kerülnek, és egyre hangsúlyosabbá válnak azok a kollaboratív digitális eszközeink és megoldásaink, amik lehetővé teszik és ösztönzik munkatársainkat az önfejlesztésre. Online képzési katalógus, online oktatási anyagok, online coacbank és mentoring, online tudásmegosztás (Share).
- Wellbeing – Teszünk egymásért és önmagunkért annak érdekében, hogy testi, lelki és közösségi jóllétünket megőrizzük. Energizált munkatársak tesznek minket sikeressé. Vállalati programokkal hívjuk fel munkatársaink figyelmét a tudatos egészségmegőrzésre, önkénteskedésre, fenntarthatósági szemléletre, munka-magánélet integritás elősegítésére.

Az igazságosság és egyenlő bánásmód alapelvei az 1997-ben kiadott Etikai Kódexünkben meghatározott alapvető normákban kerültek megfogalmazásra. A foglalkoztatás alternatív formái - mint a távmunka, a részidős munka, a rugalmas munkavégzés és a csökkent munkaképességűek alkalmazása - lehetőséget teremtenek az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati alkalmazására.

Egyenlőség a munkában és a mindennapokban – ez az alapelv jelenik meg a Telekom tevékenységében. Ennek érvényesítése érdekében immár negyedik alkalommal fogadtuk el az Esélyegyenlőségi tervet, a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviseletekkel közösen. Az Esélyegyenlőségi terv tartalmazza azokat a célokat, feladatokat, amelyeket a vállalat a kollégák támogatása érdekében tervez.

2016-2020. között az esélyegyenlőségi tevékenységünk fő fókuszában

- a testi-lelki jóllét vállalati támogatása,
- a családbarát szemlélet,
- a nők, ezen belül a női vezetők esélyegyenlőségének,
- és a generációk együttműködésének támogatása áll.

### 3.3 Létszám

Az alábbi táblázat a teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást a Magyar Telekom Nyrt.-nél és konszolidált leányvállalatainál:

	2014	2015	2016
Magyar Telekom Nyrt. ....	7 046	6 670	6,281
Magyar Telekom Nyrt. és konszolidált leányvállalatai .....	10 883	10 357	9,432

Az alábbi táblázat a Magyar Telekom munkavállalók szegmensenkénti lebontását ismerteti:

	2014	2015	2016
MT-Magyarország/Telekom Magyarország <sup>i</sup> .....	7 347	7 002	7,879
T-Systems Magyarország <sup>i</sup> .....	1 518	1 487	-
Macedónia .....	1 362	1 327	1,019
Montenegró .....	656	541	534
Összesen.....	10 883	10 357	9,432

<sup>i</sup> A Csoport működési szegmensei: MT-Magyarország, Macedónia és Montenegró 2016-ban és Telekom Magyarország, T-Systems Magyarország, Macedónia és Montenegró 2015-ben és 2014-ben. A további részleteket a Konszolidált éves beszámoló 32. megjegyzésében írjuk le részletesen.

### 3.4 Teljes munkaerő-gazdálkodás

2009-től kezdődően a Magyar Telekom bevezette a TWM rendszert. Ez a rendszer a teljes munkaerőköltségre összpontosít, nem csupán a létszámra és a személyi jellegű kiadásokra. Ennek eredményeképpen lehetővé teszi a rugalmasság és a hatékonyság növelését az összes emberi erőforrással kapcsolatos kiadás kezelésében, beleértve a szerződéses, illetve bérelt munkatársakat, csakúgy, mint az outsourcing és a vállalkozói szerződéseket.

### 3.5 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás

Az elmúlt években a központosítás, a technológiai fejlesztések és a lemorzsolódás lehetővé tette a munkaerő csökkentését. Míg a teljes létszám csökken, a magasán képzett munkaerő létszáma növekszik. Hosszú távon a létszám további csökkentését tervezzük, azonban 2017-ben nem tervezünk csoportos létszámcsökkentést a magyarországi operációban.

Az érdekképviselőkkel kötött megegyezés szerint az anyavállalat munkatársai, a magasabb kategóriájú vezetők kivételével, 2017. január 1-jétől átlagosan 5,5%-os bérfeljesztésben részesülnek annak érdekében, hogy a bérek piaci versenyképességét megőrizzük. A T-Systems Magyarország Zrt.-nél a bérfeljesztés szintén 2017. január 1-jétől lép érvénybe, mértéke átlagosan 3,1% lesz.

A fenti intézkedések Csoport szinten mintegy 2,4 milliárd forint növekményt fognak várhatóan okozni a személyi jellegű ráfordítások összegében 2017-ben.

### 3.6 Dolgozói képviselet és munkaügyi kapcsolatok

A Magyar Telekom Nyrt. kollektív szerződést kötött a magyar távközlési szakszervezetekkel (a Távközlési Szakszervezettel, TÁVSZAK és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezettel, MATÁSZ). A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén - meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviselői szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelő Bizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2016. december 31-én a Felügyelő Bizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Őz Éva és Hartai Sándor.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

### 3.7 Nyugdíjak és juttatási programok

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek. Egyes juttatások munkáltatói hozzájárulásának előfeltétele a munkavállalók egyéni hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára telekommunikációs kedvezményeket, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság igazgatósági tagjai számára nem ajánlunk fel és nem nyújtunk), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más bérben kívüli juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinken túl hozzájárulunk az önkéntes pénztári tagsággal rendelkező munkavállalók nyugdíj-, egészség és önszegélyező pénztári megtakarításaihoz, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra, szociális juttatásokra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen pénztárakból a tagok kifizetését. 2016. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalók kb. 68%-a vett részt a nyugdíj-, 44%-uk az önszegélyező- és 63%-uk az egészségápolásban.

### 3.8 Emberi jogok

A Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Csoport Szociális Chartája önként vállalt kötelezettség (2003. július 22-én a Csoport Igazgatósági Tanácsának határozata alapján) a munkaadói oldal részéről a minimális szociális sztenderdeknek az egész vállalatcsoportnál történő betartására. Alapvető elveket tartalmaz a munkakapcsolatokra és a foglalkoztatási feltételekre. A sztenderdek betartását szállítóinktól is elvárjuk. A szociális sztenderdek a Szociális Charta révén az egész vállalatcsoport vonatkozásában kötelezőek és mindenki számára megismerhetőek. A Magyar Telekom évente jelentést tesz, hogy megfelel a Szociális Charta 9 alapelveinek.

A Szociális Charta és további részletek: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis\\_Charta.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis_Charta.pdf) és [http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a\\_vallalatnal](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a_vallalatnal).

A Magyar Telekom törekszik a munkatársak esélyegyenlőségének biztosítására, valamint egyes hátrányos helyzetű munkavállaló-csoportjai helyzetének javítására. Ennek érdekében a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviselővel 2008 óta több éves periódusokra érvényes Esélyegyenlőségi terveket fogadott el. Jelenleg a IV. Esélyegyenlőségi terv van érvényben, amely a 2016 - 2020 közötti időszakra határoz meg irányelveket és cselekvési tervet. Mindezeket túl a Magyar Telekom nyitott arra, hogy a társadalmi esélyegyenlőség megvalósulásának érdekében csatlakozzon az e téren induló állami, üzleti és civil kezdeményezésekhez.

A IV. Esélyegyenlőségi Terv : [http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_Eselyegyenlosegi\\_Terv\\_2016\\_2020.pdf](http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf)

A nyilvánosan is közzétett irányelvek mérhető mutatószámokat tartalmaznak az emberi jogok és az e téren kitűzött célok elérése

tekintetében. Ezek megléte is segít megerősíteni a munkavállalók tudatososságát és az elkötelezettségüket a helyénvaló magatartásra.

Többlet támogatást adni hátrányos helyzetű munkavállalói csoportoknak és biztosítani az esélyegyenlőségüket többlet erőfeszítést és humánerőforrást igényel.

A Magyar Telekom számíthat a felső vezetés elkötelezettségére a fenntarthatóság iránt és elvárja az emberi jogok magas szintű kezelését. Ezt a többlet erőfeszítést a vezérigazgató és a humán erőforrás vezérigazgató-helyettes személyesen is támogatja.

### 3.9 MRP Szervezet

2016 júliusában a Magyar Telekom munkavállalói résztulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jut. A program a Társaság rendes juttatási csomagján felül kerül biztosításra. A működési mechanizmust és irányítási jogok kezelését a Konszolidált éves beszámoló 24.2. megjegyzésében írjuk le részletesen.

## 4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 16 millió forintot tett ki 2016-ban.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 63 millió forintot tett ki 2016-ban.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járadékokkal valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 750 millió forintot tett ki 2016-ban.

A 2016. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság nyolc tagja közül három rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződést a munkáltató a meghatározott időn belül megszünteti, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, a többi esetben hat hónap. Két szerződésben a végkielégítés a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet- és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

A részvény alapú juttatási programok tekintetében a Konszolidált Éves Beszámoló Kiegészítő Mellékletének 24.1 pontja ad tájékoztatást.

## 5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

### Magyarország

2016-ban a Magyar Telekom kutatás-fejlesztési tevékenysége a pályázati kötelezettségek keretében a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projekt fenntartására terjedt ki.

A pályázati kötelezettség mellett 2016-ban elindítottuk több olyan projekt termék- és szolgáltatásfejlesztését, amit 2015-ös K+F tevékenység alapozott meg, így például a Big Data tárgykörhöz tartozó „Mobile Insight” adatgyűjtő modul. Mindemellett okosóra K+F témakörben egyes funkcionálisok éles működése is megkezdődött (pl. Mobilvásárlás okosóra applikáció)

Fentiekén túl 2016-ban újabb kisebb K+F projekteket indítottunk el kiemelten a BigData, az IoT, TV-nézés/szórakozás (Entertainment) területeken. Ezek első eredményei 2017. év elején várhatóak.

A kutatás- fejlesztési feladatok ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik. Mindemellett a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Debreceni Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A 2016/17-es tanévben, a berlini Műszaki Egyetemmel együttműködésben, Adattudományi és Adatechnológiai Tanszék indult az Eötvös Loránd Tudományegyetem Informatikai Karán. A tanszék támogatója a Magyar Telekom anyavállalatának, a Deutsche Telekomnak a kutatás-fejlesztéssel foglalkozó részlege, a berlini Telekom Innovation Laboratories (röviden T-Labs).

Az együttműködés keretében a Magyar Telekom kutatási tevékenység támogatásával segíti majd a tanszék működését. 2016-ban Smart City és Fraud témakörben indítottunk K+F témákat.

A fentiekén túl a Magyar Telekom fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs tudástranszfer programban és több nemzetközi K+F pályázati kezdeményezésben működnek együtt.

### Macedónia

A Makedonski Telekom továbbra is elkötelezetten dolgozik azért, hogy az innováció és technológia területén vezető szerepet töltsön be a piacon.

Ebben az évben is folytatódott a “Smart Cities” siker sztori Szkopjében, az automata gépjármű helymeghatározás valamint az okos jegykezelő rendszer további fejlesztésének köszönhetően a tömegközlekedési szolgáltatók körében. Ezzel a projekttel a MKT elősegíti Szkopje modern és okos várossá alakítását. Elkötelezettségünk és szaktudásunk elismeréséül ezen a területen a 2016-os brazíliai informatikai világtalálkozón, az okos tömegközlekedési megoldásunkat a világ informatikai és szolgáltatói szövetsége (WITSA) ICT kiválósággal jutalmazta a fenntartható fejlődés kategóriában.

Emellett a MKT folyamatosan keresi a lehetőségeket a Smart Cities területén. 2016-ban demo jelleggel okos világítási rendszert vezettünk be az MKT épületek körében, azért hogy megmutassuk és bebizonyítsuk, hogy az ilyen okos világítási rendszer nemcsak villamos energia és karbantartási költségmegtakarítást hoz a város életében, hanem az elvárt közterület világítási sztenderdeknek is megfelel.

A Smart City üzleti területen kívül, teljes erőbedobással dolgozunk egyéb üzleti lehetőségek növelésének és fejlesztésének felkutatásában, a pénzügyi, egészségügyi, oktatási stb. területeken, különös tekintettel a teljes ICT és B2B üzleti lehetőségekben rejlő bevétel növekedés tekintetében.

Az új és okos megoldásokat határozottan szem előtt tartva az összefonódó mindennapi élet és a munka terén a MKT demo projektbe kezdett az okos iskola területén is 2016-ban. A hibrid osztály demo projekt bevezetés alatt áll, amely infokommunikációs megoldásokkal támogatja az interaktív osztálytermi tanulást és a távoktatást egyaránt, két középiskolában Szkopjében. A projekt bevezetésével az oktatás területén azokat a pozitív változásokat célozza meg, amelyek elősegítik a fejlett, önjáró, együttműködő és interaktív tantermi élményeket a fiatalok számára. Továbbá az is célja a projektnek, hogy rávilágítson arra, hogy a technológia hogyan

segíti a minőségi és hatékony oktatást, ezáltal az oktatási rendszer hosszú távú fejlődését valamint a gazdaság és a társadalom előremozdítását egyaránt.

Szoros megfigyelés alatt tartottuk, az EU által támogatott projektekben rejlő lehetőségek kiaknázását is, a dolgok internete (Internet of Things) és a közszféra infokommunikációs megoldásai stb. területeken egyaránt.

A fenti üzletfejlesztési tevékenységek mellett, 2016-ban olyan projektek és termékek fejlesztésére fektettük a hangsúlyt a digitalizáció és okos munkavégzés területein az üzleti szegmensben, amelyekben növekvő piaci lehetőségeket látunk az elkövetkező években, és amelyek egyaránt építenek a mindennapi munkafolyamatok és kapcsolatok terén a hatékony infokommunikációs technológiának köszönhető előnyökre, valamint az így kialakított megoldások átláthatóságára és elszámoltathatóságára.

Mottónkat – INNOVÁCIÓS SZINERGIÁK- NYERJÜNK PARTNEREKKEL- szem előtt tartva, a technológiai együttműködés terén, újra elnyertük a Cisco Gold és a Microsoft Silver Data Center együttműködési tanúsítványokat, valamint EMC felhő megoldások szolgáltatóvá váltunk, amelyek mind megerősítik szaktudásunkat a vállalati hálózatok, vállalati együttműködés, hálózat biztonság és vállalati adatközponti technológiák területén. Az ilyen szaktudásra alapvető értéként tekintünk, amelyre építve tudjuk tovább fejleszteni az ICT üzleti tevékenységeinket.

A telített távközlési piac és az ezzel együtt járó versenypiaci nyomás, az üzleti környezet többféle és kifinomultabb ügyfélszegmensből, számos beszállítóból és komplex szolgáltatási ajánlatokból adódó összetettsége, a technológia gyors változásai és az egyetlen, egyetlen IP-hálózatot és felhő alapú szolgáltatásnyújtási platformot célul tűző új technológiai paradigma, valamint a szabályozásban bekövetkező változások csupán egy részét jelentik mindazoknak a kihívásoknak, amelyekkel az MKT a következő néhány évben szembesülni fog.

Ahhoz, hogy üzleti tevékenységeit és a főbb bevételi forrásokat az igen bonyolult távközlési környezetben is fenn tudja tartani, valamint hogy új üzleti lehetőségekkel tudja proaktívan befolyásolni a piaci trendeket, az MKT meg kívánja őrizni technológiai vezető pozícióját, és infrastruktúrája folyamatos fejlesztése révén a szolgáltatások javításával és innovációval tervezi biztosítani a növekedést.

Az infrastruktúra-fejlesztés és a technológiai beruházások a következő célkitűzésekre, trendeket kell, hogy felölelje: szélessávú teljesítmény, integrált szolgáltatásnyújtó platformok, hatékonyság és vezető szerep a minőség terén, önkiszolgálást lehetővé tevő megoldások, felhő koncepció és „virtuális” infrastruktúra, költséghatékonyság, rugalmasság és reakcióképesség – piaci bevezetések csökkenő időigénye, valamint kompetenciafejlesztés.

A távközlési hálózat, szolgáltatási platformjaink és a támogatórendszerek fejlesztésével jelentős lépéseket tettünk céljaink elérése felé 2016-ban.

A kimagasló minőségű szélessávú (BB) teljesítmény és technológiai vezetői pozíciója biztosítása érdekében az MKT folyamatos beruházásokkal fejleszti vezeték és mobil hozzáférési hálózatát. 2016. végére több, mint 147 000 otthonban sikerült kiépíteni ilyen kapacitást, azaz az MKT hálózatával lefedett háztartások 26,6 százalékát érte el FTTH technológiával. Szintén jelentős volt a javulás az LTE hálózat kiterjesztésében, amely 60 százalékos területi és 80 százalékos lakossági lefedettséget ért el.

A szélessávú mobil hozzáférési kapacitások széles körű kiterjesztése mellett a vállalat 2016-ban kiemelten koncentrált a hálózatminőségre is, amint azt mobilhálózat minőségének elismerését jelentő, nemzetközileg elfogadott P3 „Best in Test” (legjobb teszteredmény) oklevele is igazolja, valamint a Hatóság is elismeri Országos beszámoló a hálózatminőségi paraméterekről című dokumentumában.

A szélessávú hozzáférés terjedését és a forgalom folyamatos növekedését a valamennyi szolgáltatás sarokpontjaként szolgáló IP alap- és transzport-hálózat továbbfejlesztése támasztja alá. 2016-ban elkezdődött az IP alap- és transzport-hálózat korszerűsítési projekt megvalósítása, amely egyebek mellett az összes IP alaphálózati elem, valamint a transzport- és összesítőrendszerek modernizálására, átszervezésére és kibővítésére terjed ki. Az MKT sikeresen telepítette teljes körűen DWDM technológiájú hálózatát, egyúttal Macedónia területének felében véglegesítette az IP alaphálózat kiépítését. A koncepcióhatékonyság sikeres vizsgálata után megtörtént a szolgáltatások kezdeti migrálása. A vállalat mobil területen az MSS és EPC támogatásának meghosszabbítása érdekében elvégezte az MGW és SGSN eszközök szoftververzió-frissítését. További PGW/GGSN és MSC-BC szoftververzió-frissítéseket tervez elvégezni 2017. első negyedévében. Ugyanebben az időben indult a 2017-ben is folytatódó CUDB projekt, amelynek célja a HLR/FNR és HSS-EPC eszközök közös CUDB platformra frissítése.

Emellett elkezdődött a transzport-hálózati redundancia továbbfejlesztését célzó projekt is, amelynek alapja, hogy minden nagyvárosban tartalékolást kell kiépíteni háromoldali fizikai és logikai nyomvonalvédelemmel, a nagyobb helyszínek közötti új



száloptikás útvonalak megvalósítása révén kisebb védőgyűrűk kialakításával, valamint kétoldali hálózati redundancia bevezetésével minden egyéb IP alaphálózati helyszínen.

A megnövekedett mobilinternet-forgalmat támogatja a mobil bázisállomások körzethálózati felhordó megoldásainak optikai szálak kapcsolatokkal vagy rádió-összeköttetésekkel történő korszerűsítése is.

A szolgáltatási platformok terén 2016 folyamán megtörtént az IPTV szerverplatform korszerűsítése, az IPTV tárhelymegoldást pedig az új VoD (Video on Demand, igény szerinti videótartalom-szolgáltatás) eszközök bevezetése érdekében nagyobb kapacitásúra cserélte és bővítette a vállalat. Az IPTV fejállomás továbbfejlesztési és bővítési projekt az enkóderek HD képességű berendezésekkel elvégzett kiváltására és az új felügyeleti rendszer megvalósítására alapult. Megtörtént az új OTT TV platform bevezetése, majd első ízben indult a Magenta ügyfelek számára az új szolgáltatás, hogy még jobb televíziós ügyfélményt lehessen biztosítani.

Befejeződött az egyszerű bejelentkezés (SSO) rendszer megvalósítása, így az MKT ügyfeleinek lehetősége nyílt arra, hogy egyetlen azonosítóval és jelszóval jelentkezzenek be és érjék el az SSO-hoz rendelt rendszereket. A DSL és LTE átviteli összeköttetések sávszélességét összesítő, ezáltal a hálózati kiszolgáló node és az ügyfél szélessávú előfizető oldali berendezése között egyetlen nagy teljesítményű szélessávú csövet létrehozó hibrid hozzáférési megoldás bevezetése is megtörtént.

A vállalat új SMS gateway eszközt vezetett be, és arra migrálta a tartalomszolgáltatókat. Szintén 2016-ban teljes körű verziófrissítés történt a Starhome platform bejövő roaminghívások kezelésére. A meglévő pénzforgalmi szolgáltatásokat és funkciókat továbbfejlesztették, valamint egy új kibocsátó és befogadó bankot is integráltak a mobilfizetési platformba.

A technológiai terület ún. provisioning, hibajavítási és egyéb folyamatainál a nagyobb hatékonyság, rugalmasság és gyors reakcióidők biztosítása érdekében véglegesítettük az újgenerációs OSS, szélessávú szolgáltatás-biztosítás (BBSA) és hibajegy-kezelési (TT) kiterjesztések megvalósítását.

## Montenegró

2016-ban a Cronogorski Telekom továbbra is a legjobb ügyfélményt szem előtt tartva folytatta tevékenységét, amelyet a folyamatosan javuló technológiai vezető szerepére épített.

A hálózati hozzáférés területén a CT a háztartások 22%-át fedte le kiváló sebességű FTTH-val Montenegróban. Ennek érdekében, hogy kihasználja a réz hálózatban rejlő lehetőségeket és versenyképesebb ADSL sebességet biztosítson, a CT bevezette a jelentősen magasabb sebességet biztosító vDSL technológiát. 2016 augusztusában a CT értékes frekvencia blokkot nyert el, amely jelentős előnyt eredményezett a 4G minőség és lefedettség tekintetében, amelynek a célja az országos 4G lefedettség növelése és ez által a helyi versenytársaktól való egyértelmű megkülönböztetés. Az effajta megkülönböztetés az LTE800 bővítésének felgyorsításával, valamint szolgáltatói oldalról a 800-as és 1800-as sávok aggregációjának előremozdításával is jár. A CT már 2016-ban elérte az élő hálózatok körében a 300Mbps (2CA) és 450Mbps (3CA) sebességeket és 78%-ra növelte lakossági 4G lefedettségét. Azokon a területeken, melyeket nem lehetséges gazdaságos módon FTTx-el lefedni, a CT további hibrid hozzáférés bevezetése útján, a 4G és ADSL lehetőségek egyesítésével, a 2016-os évet 1 600 kereskedelmi ügyféllel zárta.

Az innovatív platformok és eszközök körében, az újonnan bevezetett kombinált, valós idejű számlázó és CRM rendszerek kombinált vezeték és mobil ajánlatokat tettek lehetővé. Innen nézve, a CT vezeték és mobil termékportfóliója teljesen felfrissült illetve megújult.

A CT technológiai vezető szerepét a helyi piacon újra megerősítette az elnyert "Best in Test in the Mobile Benchmark in Montenegro" tanúsítvány, amelyet egy független cég (P3 Communications) végzett. Emellett, a montenegrói Nemzeti Szabályozói Hatóság által végzett felmérésben a CT érte el a legjobb teljesítményt a mobil szolgáltatás minősége terén.

A CT társadalmi felelősségvállalásáért a „közösségi gondoskodás” kategóriában elnyerte a Corporate Social Responsibility díjat. A díjat a montenegrói Munkaadók Szövetsége adta a „Za svako dobro”-ért, amely egy hosszú távú támogatási program, amelynek célja a társadalmi felelősségvállalási projektek elősegítése és támogatása az oktatás, környezet és digitalizáció területén.

## 6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával és jelentős ingatlan tulajdonosok vagyunk Macedóniában és Montenegróban is. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat pedig igyekszünk értékesíteni.

### Csoport főbb tagvállalatainak székhelye

- Magyar Telekom Nyrt.: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55., Magyarország
- T-Systems Magyarország Zrt.: 1117 Budapest, Budafoki út 56., Magyarország
- Makedonski Telekom A.D.: 1000 Skopje, Kej 13 Noemvri, No. 6., Macedónia
- Crnogorski Telekom AD: 81000 Podgorica, ul. Moskovska 29., Montenegró
- Combridge S.R.L.: Municipiul Sfantu-Gheorghe, Strada 1 DECEMBRIE 1918, parter comercial, nr. VI, Bloc 6, Judet Covasna, Románia
- Novatel EOOD: Szófia 1404, Bulgaria blvd. 45A., Bulgária

### Magyarország

A Magyar Telekom Nyrt. 1 481 telephelyén álló 1723 épületének 56 %-a Társaság tulajdonában van, 5 %-a közös tulajdonú és 39 %-a bérelt. Ezek az adatok nem tartalmazzák a műszaki technológiai telephelyeket, amelyből 5 936 telephellyel rendelkezünk.

2016. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 557 680 m<sup>2</sup> volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m<sup>2</sup>-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található székház több mint 30 000 m<sup>2</sup> alapterülettel.

### Macedónia

2016. december végén a Makedonski Telekom (MKT) rádió-hozzáférési hálózata 709 fizikai helyszínből állt, melyeken 670 2G bázisállomás, 686 3G bázisállomás és 345 4G bázisállomás található. A helyszíni infrastruktúra (a tornyok) 91%-a az MKT tulajdonában van és 9%-a bérelt.

Az MKT által használt teljes terület 2015. december végén mintegy 109 853 m<sup>2</sup>, melyből kb. 45 578 m<sup>2</sup> az MKT kizárólagos tulajdonában van, és jelentős részben (54%), két fő épület teszi ki, a székhely és a fő műszaki épület. A fennmaradó 64 275 m<sup>2</sup> a Macedón Postával közös tulajdonban van.

### Montenegró

A Crnogorski Telekom által vezetékes szolgáltatások nyújtására használt telephelyek száma 237, amelyek 62%-a a vállalat tulajdonában van, 38% pedig bérelt. A Crnogorski Telekom által használt ingatlanok összes alapterülete 2016. december 31-én 28 912 m<sup>2</sup> volt, amelyből 27 093 m<sup>2</sup> (94%) a vállalat tulajdonát képezi.

A távközlési tornyok és antennák céljára a Crnogorski Telekom által igénybe vett mobil műszaki technológiai telephelyek száma 2016. december 31-én 359, melynek 60%-a az infrastruktúrával együtt a vállalat tulajdona, 1% közös tulajdonú, 39%-a pedig bérlemény.

## 7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom közel húsz éve foglalkozik a működéséből adódó fenntarthatósági kérdésekkel, és 2000-ben a hazai vállalatok közül az elsők között hozott létre külön környezetvédelmi, majd a vállalat felelős működési folyamatait koordináló fenntarthatósági szervezetet. Fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és jelenleg már a negyedik, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiájának megvalósításán dolgozik.

A régió vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – példát mutatva és lehetőséget teremtve – jövőbe mutató gondolkodásunkkal, innovatív, fenntartható termékeinkkel és szolgáltatásainkkal, valamint felelős magatartásunkkal hozzájárulunk a megújuló társadalom és környezet kialakulásához.

A Magyar Telekom 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és antikorrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésekben is beszámolunk.

A Magyar Telekom fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalatcsoport minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Az üzleti jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, munkatársak, környezetvédelem, megfelelőség témakörei.

### 7.1 Fenntarthatósági stratégia

A magyar Telekom immár negyedik, öt évre (2016-2020) szóló Fenntarthatósági stratégiája a vállalat más ágazati stratégiáival összehangolva készült el. Fő célkitűzése, hogy a fenntarthatóság váljon a Magyar Telekom üzletének részévé.

A stratégia kereteit az előző időszak elért eredményein túl befolyásolták a felelős befektetői elvárások, EU-s irányelvek, iparági, illetve vállalati trendek és a helyi, azaz magyar viszonyok, valamint a fogyasztói magatartás.

A cél eléréséhez három nagyobb fókuszterületet határoztunk meg:

#### Klímavédelem

Célunk, hogy ügyfeleink is legyenek klímatudatosak, és mint hiteles és felelős vállalat segítsük őket ebben. Ambiciózus célkitűzésünk, hogy bevételt generáljunk klímavédelmi tevékenységünkéből, hiszen az infokommunikációnak ebben különösen jó lehetőségei vannak, emellett pedig 100 000 tonna CO<sub>2</sub> alá szorítsuk a Magyar Telekom Csoport tényleges kibocsátását. Ezek érdekében a kibocsátáscsökkentési feladatok mellett kimondottan „zöld” szolgáltatások kialakításán is dolgoznunk kell.

#### Oktatás

Szerepet kívánunk vállalni abban, hogy a lakosság és az ügyfeleink képzetesebbek lehessenek. Célunk, hogy képzéseink révén a stratégiai időszak végére Magyarországon 100 000 embert érjünk el direkt vagy indirekt módon. Ezeket a képzéseket elsősorban két területre koncentrálnuk: a digitális felzárkóztató programokra és az iparági utánpótlásra.

## Digitális fenntarthatóság

Fenntartható digitális vállalként egyértelmű elvárásunk, hogy használjanak ügyfeleink is fenntartható digitális szolgáltatásokat. Ehhez egyrészt törekszünk felelős marketingre és olyan aktivitásokra, melyek másokat is képessé tesznek (enablement), inspirálnak, és a megosztáson alapulnak. Ezekhez kapcsolódóan pedig azt a célt tűztük ki, hogy a Magyar Telekom mint fenntartható vállalat ismertsége érje el az 50%-ot.

- 2016-ban elnyert díjaink és értékeléseink:
  - CEERIUS fenntarthatósági index tagság
  - Élményvezér díj
  - Az Év Leginnovatívabb Partnere díj – T-Systems Magyarország
- A lakossági felmérés során 2016-ban 20,7% nevezte meg a Magyar Telekomot és ajánlati márkáit fenntarthatóságban élenjáró vállalként, a megkérdezettek 63%-a azonban egyetlen céget sem tudott említeni. A fenntarthatóság fogalmának ismerete lakossági körben 30%. A munkatársaink körében a fenntarthatóság fogalmának ismerete 86%, 64%-uk a Telekomot említi a legfenntarthatóbb vállalatnak.

## 7.2 Érdekelteket érintő kezdeményezések

2016-ban már tizenhetedik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom Csoport felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN- díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN- díj odaítélésével a Magyar Telekom a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló szervezetek és vállalkozások kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül;
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés.

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A kilencedik díjátadóra 2016. június 10-én, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2016-ban a fenntarthatósághoz kapcsolódó innovatív megoldásokat, valamint a tudatformálás területén meghatározó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

2015. szeptember 24-én kilencedik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap. A nap tematikája ezúttal a smart korszak esélyeit járta körül. Rekordszámú, 5000 érdeklődő látogatott ki a rendezvényre és hallgatta meg a fenntarthatóság hármass pillére mentén szervezett szekcióbeszélgetéseket, tekintette meg a kreatív pályázatra érkezett alkotásokat és a kiállítókat.

A rendezvény adott helyet a Fenntarthatósági Sajtódíj átadásának is, amelyet idén hatodik alkalommal adtak át a Magyar Telekom által alapított Fenntarthatósági Média Klub tagjai. Három kategóriában adtak át díjat: az Alulnézet kategóriába civil ügyeket, egyéni, lokális, kisközösséget érintő eseteírásokat, a Nagylátószög kategóriába országos szintű társadalmi, környezeti, gazdasági jelenségek leírását, az E-világ kategóriába a digitális edukációval, digitális írástudással kapcsolatos, elsősorban gyerekeket érintő kezdeményezéseket leíró anyagait küldhették be az újságírók. A díj egyenként 500 000 Ft pénzjutalommal jár.

2016-ban is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. Az érdeklődőknek a Digitális Híd, Okosdigitális és Legyél Te is Informatikus programokon kívül számos lehetőségük nyílt önkéntes munkára. Továbbá karitatív csapatépítések szervezésével is előmozdítottuk a vállalati önkéntesség elterjedését. 2016-ban először rendeztük meg a Telekom Önkéntes napot, ahol közel 1000 kollégánk és családtagja közel 1000 növényt ültetett el 29 helyszínen. Az év során 1500 kollégánk 11412 munkaórán végzett önkéntes munkát, melynek keretében 56,3 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

2016-ban is folytatódott a hello holnap! munkatársi pontgyűjtés. A gyűjtés harmadik évében 1017 munkatárs 2321 pontot gyűjtött. A három legtöbb pontot gyűjtött munkatársat Csepel kerékpár-utalvánnyal jutalmaztuk.



A Magyar Telekom gyermekvédelemmel kapcsolatos önálló oldala kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ: [http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi\\_szerepvallalas/gyermekevedelem](http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi_szerepvallalas/gyermekevedelem)

A Magyar Telekom 2013. november 1-jén bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagot, amelyet 2014-től az Autisták Országos Szövetségének a tagjai is igénybe vehetnek. 2016-ban megújítottuk a csomagot, kedvezőbb díjszabásért többszolgáltatást nyújtunk előfizetőinknek. Újdonság, hogy a flotta díjcsomagba már egy hozzátartozót vagy rokont is be tudnak vonni előfizetőink.

2014. szeptember 27-én indítottuk el a hello holnap! mobilalkalmazást, amelynek segítségével felhívjuk felhasználóink figyelmét a Telekom fenntarthatósági törekvéseire, illetve a fenntartható életmódra. Az alkalmazás segítségével felhasználóink hello holnap! pontokat gyűjthetnek és adományozhatnak, a pontokat a Telekom forintosítja és eljuttatja a felhasználók által kiválasztott civil szervezetek részére. 2016-ban a mobilalkalmazás sikerét mutatja, hogy több mint 9000 letöltésen van túl és a Telekom alkalmazások között az egyik legkedveltebb.

Az atipikus foglalkoztatás egyik pillére a távmunka, mely a Future Work projekt egyik legfontosabb fenntarthatósági vetülete. A 2014 júliusában indult program keretében otthonról dolgozva időt és kilométereket tudunk megtakarítani. 2016-ban mintegy 1,8 millió km-t és közel 10 évnyi utazást tudtunk megspórolni.

A hazai vállalatok közül elsőként a Magyar Telekom még 2013-ban kezdeményezte, hogy üres telkein civil szervezetek közösségi kerteket hozzanak létre. 2015 során három közösségi kertben is elkezdődtek a munkálatok. Ezek közül a Soroksári úti 2600 négyzetméteres, 100 parcellás Kerthátár kert Budapest legnagyobb területű közösségi kertje. A kezdeményezés 2016-ban is sikeresen futott a három közösségi kertben.

### **7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés**

A Magyar Telekom Csoport egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések készítésekor a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) irányelvei kerülnek alkalmazásra, megfelelően ezáltal annak az alapelvnek, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapjai. A 2007-es jelentés Magyarországon elsőként készült GRI G3 A+ megfelelési szint szerint, ez a GRI G3 irányelvek legmagasabb szintű alkalmazását jelenti. Azóta a Magyar Telekom minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelésű jelentést készítette el, így 2013-as fenntarthatósági jelentése már hetedik alkalommal volt A+ megfelelési szintű.

A 2014-es és 2015-ös fenntarthatósági jelentés már az új, negyedik generációs GRI G4 irányelvek szerint készült a "Teljeskörű" (Comprehensive) alkalmazási szintnek megfelelően, és minden eddiginél több információ felhasználásával mutatja be a vállalatcsoport fenntarthatósági teljesítményét. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján.

A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetők el: [http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a\\_fenntarthatosag\\_es\\_a\\_telekom/fenntarthatosagi\\_jelentesek](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/fenntarthatosagi_jelentesek)

## 8 KÖRNYEZETVÉDELEM

A Magyar Telekom, a régió egyik vezető infó-kommunikációs szolgáltatójaként - küldetésével összhangban - elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a környezetvédelem ügye iránt. A Társaság, felismerve az információs társadalomban betöltött szerepét és lehetőségeit, tevékenységeinek szabályozott és ellenőrzött végzésével, az EU követelményeinek teljesítésével és a nemzetközi normák betartásával hozzájárul Magyarország környezeti terhelésének csökkentéséhez. A Magyar Telekom Csoport környezetvédelemmel kapcsolatos elkötelezettségét és vállalásait jeleníti meg a Magyar Telekom Csoport Környezetvédelmi Politikája, mely a Magyar Telekom Csoport tagjaira egyénileg, és a Csoportra együttesen is kötelezettségeket tartalmaz:

[https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/kornyezetvedelmi\\_politika\\_2.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/kornyezetvedelmi_politika_2.pdf)

### Környezet- és klímavédelmi eredmények

A Magyar Telekom Nyrt. 2016-ban a teljes elektromosenergia-felhasználás részeként 201 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a Társaság által felhasznált összes elektromos energia mennyiség 100%-a.

2016 tavaszán is ismét újraindult a TeleBike, a Magyar Telekom munkatársi kerékpárkölcsonzó rendszere. A 2016-os időszak alatt a TeleBike rendszer 53 kerékpárral és a hat darab, 2014-ben a flottába került elektromos kerékpárral működött. A kerékpárokkal a vállalat budapesti irodaházai, valamint a T-Systems Magyarország Zrt. öt telephelye között közlekedhetnek a dolgozók. Elért eredmények 2016-ban: 1 561 regisztrált felhasználó, 5 965 kölcsönzés, 10 200 km megtett távolság és 2 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás kiváltása.

A személyi használatú gépjárművek használatának szabályozása során a gépjárművek átlagos kibocsátási értékei és az ezektől való eltérés esetén alkalmazott bónusz-málsz rendszert vezettünk be. A referencia-kibocsátás feletti gépjárművek után fizetett málsz összegek 50%-át karbonsemlegesítésre fordítottuk. 2016-ban ismét célul tűztük ki, hogy a vállalat karbonsemlegesen működjön. Ezért a felhasznált villamosenergiát megújuló erőművektől vásároltuk, illetve a fosszilis energiafelhasználásból származó kibocsátásunkat teljes egészében karbonsemlegesítettük. Ezzel elértük, hogy a magyarországi nagyvállalatok közül még egyetlenként karbonsemlegesen működünk.

A Magyar Telekom 2016-ban is törekedett az energiahatékony működésre. A kiugró eredményeket hozó megoldások helyett ma a több kisebb változtatási és gondozási projekt együttesen segítenek tovább csökkenteni az energiafogyasztást. A bevált átszellőztetési technológia idén is megújult: megjelent a gardrób típus, melynek folyamánként csökken a klímák használata, ami villamosenergia-megtakarítást jelent. Jelenleg a meglévő megoldások finomhangolása a fő cél, de a PSTN- (Public Switched Telephone Network) kiváltás globális projektjének részeként új megoldások is születnek. Így jelentős a klímakiváltás (az R22 töltőgáz miatt), csökken a hűtőkapacitás, és emellett kisebb teljesítményű áramellátó berendezéseket is telepítünk. Az áramellátás területén több nagy gépteremben hajtottunk végre cseréket; a nagyobb hatásfok eredménye milliókban mérhető. Hasonló nagyságrendű a százasaival cserélt kisebb áramellátók energiamegtakarítása. Továbbra is folyik a vezetékes és mobil-áramellátás összevonása az aktuális telephelyeken. A csökkenő fogyasztásnak köszönhetően mérsékelni tudtuk az áramszolgáltatónál lekötött teljesítményt is. A smart cooling technológia lendületesen fejlődik, folyamatosan hozva az eredményeket. Ebben az évben csupán néhány kazáncserét hajtottunk végre. A gépterem hőmérséklet-emelését globális projektként kezeljük, konténertől egy teljes központig, függetlenül annak nagyságától. Ennek mintegy előkészítő művelete lett a hőtűrő akkumulátorok és az akkukabát használata. Pilot jelleggel négy épületet LED-világítással szereltünk fel. A víztakarékosságra is gondolunk: perlátorokat telepítettünk több helyre. Ezek használata már fél év alatt megtérülhet, ami évente közel egymillió forintos megtakarítást jelent. Összességében elmondhatjuk, hogy az energiamegtakarításra globális projektként tekintünk: minden egyes fejlesztésünk során arra törekszünk, hogy közvetve vagy közvetlenül csökkentsük az energiafelhasználást. Így válhat mindez csökkenő trenddé hosszú távon.

## 9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)

A Magyar Telekom Csoport Vállalati megfeleléségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom Csoport üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfeleléségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtunk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfeleléségi eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfeleléségi programot a Csoport megfeleléségi vezető felügyeli. A Csoport megfeleléségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfeleléségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Csoport Működési Kódexe a vállalati megfeleléségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a Csoport közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekom Csoporton belül mindenkire érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom Csoport szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsítványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young mint független külső fél tanúsítványt adott ki.

2008-ban indult az első megfeleléségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. A program elindítása óta pedig összesen 65 581 távoktatási képzést végeztek el a munkavállalók csoport szinten olyan témákban, mint megfeleléségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, összeférhetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfeleléségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára – mind az anyavállalatban, mind a magyar és nemzetközi leányvállalatokban – személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2016-ban, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés. A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfeleléségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük.

Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

## 10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

### Magyarország

A hagyományos távközlési piacok mérete középtávon már zsugorodó. A hangszolgáltatások (mind vezetékes mind mobil) piaca telített, ami a csökkenő árak mellett csökkenő bevétel-tömeget jelent. Az adat szolgáltatások iránt tovább nő az igény, köszönhetően az erősödő médiafogyasztásnak, de az erős verseny mind mobil, mind vezetékes piacon nyomást helyez az árára. A vezetékes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van, a mobil hang piac is ezt a trendet követi stagnáló ügyfélszámmal és csökkenő árakkal. A vezetékes piacot a vezetékes-mobil integrált csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetékes piacon további konszolidációra, hálózat fejlesztésekre és a verseny erősödésére számítunk. Az egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt erősíti a kormányzat által meghirdetett Digitális Magyarország program, amelynek célja minden magyar háztartás lefedése szélessávú (HSI > 30 Mbit/s) hálózattal 2018 év végéig. A technológia, a szolgáltatások és az oktatás digitalizációja nagymértékben hozzájárul az ország versenyképességéhez és az állampolgárok életminőségéhez.

A mobil piacot hálózati oldalon a kiváló minőség és a jó lefedettség jellemzi. A piacot a fixdíjas ajánlatok elterjedése jellemzi, miközben új piaci belépők megjelenésére számítunk, amelynek hatása jelentős lehet a piac egészére középtávon. A szélessávú és tartalomszolgáltatások területén erős a verseny, az ügyfelekért folyó harc során a kommunikáció központjába az árak helyett egyre inkább a minőség, a hálózati lefedettség és a sávszélesség kerül. A mobil szélessáv bővülése még mindig a teljes mobil piac hajtóereje. Az erősödő szabályozás, különösen a roaming díjak eltörlése és a mobil végződtetési díjak csökkentése további nyomást helyez a piac szereplőire.

Az elmúlt évek növekvő gazdasági környezete pozitív hatással volt a háztartások elkölthető jövedelmére. A növekvő háztartási büdzséből viszont komoly feladat a távközlési szolgáltatók számára, hogy nagyobb szeletet hasítsanak ki maguknak.

### Macedónia

Macedóniában a telekommunikációs piac jelenleg a konszolidációs és stabilizációs fázisban van, melyet a bizonytalan politikai környezet és az ennek hatására kialakult gazdasági visszaesés és az erős versenyhelyzet jelentős mértékben befolyásol.

A politikai bizonytalanság megszűnésére csak hosszabb távon lehet számítani és a kialakult helyzet negatívan befolyásolja a macedóniai gazdasági fejlődését. Az országban 2016 december 11-én előrehozott választásokat tartottak, az új kormány megalapításáról folyó tárgyalások a 2017-es év elején még zajlanak.

Az elhúzódó politikai krízis és az országba irányuló befektetések visszaesése hátrányosan befolyásolta a GDP növekedését. A GDP növekedés 3,8%-os értéket ért el 2015-és év végén. A Macedón Nemzeti Bank előrejelzése szerint 2016-ban ennek szintje 2,3%, míg 2017-ben 3,5% lesz. Az infláció mértéke a 2015-ös év végén mért -0,35%-ról 0,2%-os szintre csökkent a 2016-os év végére. A munkanélküliség mértéke 23,4%-ra csökkent 2016 második negyedévében a 2015 év végén rögzített értékhez képest, amely a korábbi időszakban 26,1% volt. A politikai krízis negatív hatással volt a külföldi működő tőke beáramlására, amely 2016 második negyedévére 27 millió euróra csökkent a 2015 év végi 203 millióhoz képest.

A VIP és a ONE (a 2. és 3. legnagyobb mobil szolgáltatók) összeolvadtak 2015-ben, melynek köszönhetően az újonnan kialakult integrált szolgáltató, a one.VIP, átvette a piaci vezető szerepet a mobil és a TV szolgáltatások területén. A Makdonski Telekom a vezetékes hang és a szélessávú internet árbevétel területén továbbra is fenntartotta piacvezető szerepét.

VIP, One és Blizoo 2016 májusában bejelentették a jogi egyesülésüket a VIP márkanév alatt. Ezzel a 2015-ben létrehozott one.Vip márka megszűnt. 2016-ban a VIP új integrált mobil/ vezetékes portfólióval jelentkezik, melyet immár minden mobil, illetve vezetékes ügyfél számára elérhetővé tettek.

Lycamobile, az angliai székhelyű virtuális szolgáltató, 2016 júliusában megkezdte működését Macedóniában. Ezzel a lépéssel Macedónia részévé vált a Lycamobile 21 országot tömörítő hálózatának. Az újonnan alapított virtuális szolgáltató a VIP hálózatán keresztül nyújtja a szolgáltatásait.

A T-Mobile Macedona és a Makdeonski Telekom jogi összeolvadását követően, a MKT új integrált vezetékes/ mobil portfóliót vezetett



be privát és vállalati ügyfelei számára (Magenta 1, Magenta Business, Magenta Cool, Smart díjcsomagok). Az új ajánlatok, amelyek az eddig kevésbé megszólított üzleti szegmensekre is fókuszálnak, rendkívül sikeresek a helyi piacon és jelentős bevétel-növekedéshez járultak hozzá a 2016-os évben. A Makedonski Telekom – stratégiájának megfelelően – jelentős sikereket ért el az ügyfél elégedettség növekedésében, illetve a folyamatos hálózat-fejlesztés kiemelkedően erős és pozitív márka-ismertséget eredményezett.

### Montenegró

A 2017. január 10-i bejelentésnek megfelelően a Magyar Telekom értékesítette a Crnogorski Telekomban fennálló többségi tulajdonrészét. A tranzakció 2017. januári zárását követően a montenegrói vállalkozásunkat nem konszolidáljuk a Magyar Telekom pénzügyi kimutatásaiban. További részletek a Konszolidált éves beszámoló 38.1 megjegyzésében olvashatóak.

## 11 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

### 11.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyelhetünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások), az ügyféligények (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalomszolgáltatásokra és végberendezésként, 4Play megoldások és egyre nagyobb igény a mobil alkalmazásokra) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórási iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása bármely országban, ahol jelen vagyunk, negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van egyedi üzleti környezete, és előre nem látott, általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. A világgazdaság kiheverte a válságot, de előttünk áll a Brexit és Donald Trump kiszámíthatatlansága. A üzleti környezetünk nagyban függ a FED monetáris politikájától, a kínai és az európai gazdasági növekedéstől és az Európai Unió támogatás politikájától.

### Magyarország

A Magyar Telekom számos, a versenypiaci és szabályozói környezetből fakadó növekedési kockázattal fog szembesülni 2017-ben: ilyenek a Digi várható megjelenése a mobilpiacon; a feltöltőkártyás szolgáltatások folyamatban lévő regisztrációs kötelezettsége; valamint a kártyás és üzleti mobil szegmensekben fennmaradó erős verseny. Mindezek ellenére úgy gondoljuk, hogy integrált szolgáltatóként eleget tudunk tenni ezeknek a kihívásoknak a háztartások összekiadásainak telekommunikációra költött arányának maximalizálásán keresztül, amelyet a négy szolgáltatást összekapcsoló Magenta 1 előfizetők számának további növelésével, és a HSI (nagy sebességű internet) hálózatunk kihasználásával érünk el.

2016. december végéig több, mint 2,8 millió háztartásban volt elérhető a nagysebességű internet szolgáltatásunk, miközben a penetráció továbbra is növekedési pályán mozog, és a magasabb sávzélességű csomagokra előfizetők számának emelkedése is folytatódik.

Emellett a nagyobb összegű uniós pályázati források beáramlásának köszönhetően az RI/IT piac várhatóan tovább fog növekedni, ugyanakkor az a szándékunk, hogy a magasabb fedezettartalmú rendszerintegrációs projektekre fektetett hangsúly növelésével megemeljük a piaci részesedésünket.

## Macedónia

Macedóniában a második és harmadik legnagyobb piaci szereplő (VIP és ONE) egybeolvadásával 2015-ben konszolidálódott a mobilpiac. 2016-ban 3 százalékpontos egy éven belüli növekedést sikerült elérnünk, így a piaci részesedésünk immár meghaladja az 50%-ot. A korlátlan díjcsomagok megjelenésével azonban elképzelhető, hogy 2017-ben a piaci verseny erősödni fog.

A vezetőes szegmens a Blizoo 2015-ben történt, VIP általi felvásárlása ellenére továbbra is fragmentált. A vezetőes hangalapú piac szerkezeti visszaesését bizonyos mértékben ellensúlyozza a vezetőes szélessávú piac fenntartott növekedése, mialatt a TV piac már elérte a telítettségi pontot. Arra számítunk, hogy ezek a trendek a csomagajánlatok számának emelkedésével együtt folytatódni fognak.

A szabályozói nyomás fokozódására szintén számítani lehet Macedóniában, mivel a szabályozhatóságnak az a szándéka, hogy kiterjessze a nagykereskedelmi szabályozás hatókörét (bitfolyam és költség alapú árazás). További várakozás, hogy minden szolgáltatót kötelezzen a városi területeken található légkábeler földbe ásására. Emellett a Balkán roaming megállapodás következő fázisának végrehajtása 2017 közepétől a kis- és nagykereskedelmi árak csökkenését fogja eredményezni, hogy azok megfeleljenek az EU roaming III szinteknek.

Macedóniában az aktuális környezet okozta kockázatok ellenére úgy gondoljuk, hogy a bevételek stabilizálódása és a költség oldali hatékonyság növelés fenntartható EBITDA trendfordulót eredményezhet a jövőben.

## Montenegró

A 2017. január 10-i bejelentésnek megfelelően a Magyar Telekom értékesítette a Crnogorski Telekomban fennálló többségi tulajdonrészét. A tranzakció 2017. januári zárását követően a montenegrói vállalkozásunkat nem konszolidáljuk a Magyar Telekom pénzügyi kimutatásaiban. További részletek a Konszolidált éves beszámoló 38.1 megjegyzésében olvashatóak.

### 11.2. Bevétel, EBITDA, Capex, szabad cash flow és osztalék célok

2016-ban túltejesítettük a bevétel és az EBITDA célkitűzésünket is, míg a szabad cashflow tekintetében egy évvel a tervezett előtti értük el a kitűzött 50 milliárd forintot. A teljes éves bevétel 602,7 milliárd forint, míg az EBITDA 197,0 milliárd forint volt. A tervezettnél jobb eredmények a kedvező magyarországi negyedik negyedéves teljesítménynek voltak köszönhetőek, mivel a marketing tevékenységünk növelése és a magasabb készülettámogatások a vártnál jobban javították mind a mobil készülékek, mind az adatsomagok értékesítését. A magasabb profittartamú RI/IT megbízások előtérbe helyezésének köszönhetően javult a magyarországi RI/IT bruttó fedezet, ami szintén hozzájárult az EBITDA növekedéshez.

Előretekintve a 2017-es évre, számos verseny- és szabályozási környezetből fakadó növekedési kockázatot látunk, úgy mint a Digi várható belépése a mobil piacra, az EU roaming díjak további csökkentése, valamint a feltöltőkártyák folyamatban lévő kötelező regisztrációja; továbbá mind a feltöltőkártyás, mind az üzleti mobil szegmensekben várhatóan továbbra is erős marad a verseny. Mindemellett, a vezetőes piacon a három szolgáltatót összekapcsoló regionális ajánlatok tekintetében erősödik a verseny, amit minden valószínűséggel tovább fokoz majd, hogy a Digi és nem túl rég óta a UPC is optikai hálózatokat épít. Mindezek ellenére úgy gondoljuk, hogy integrált szolgáltatóként eleget tudunk tenni ezeknek a magyarországi kihívásoknak, és megfelelő pozícióban vagyunk ahhoz, hogy maximalizáljuk részesedésünket a háztartások telekommunikációra fordított költségéből a négy szolgáltatót összekapcsoló, és ezzel a versenytársainktól minket határozottan differenciáló, Magenta 1 előfizetők további növelésén keresztül.

Mindazonáltal úgy látjuk, hogy ezek a kedvezőtlen folyamatok nem hagyják érintetlenül eredményeinket. A montenegrói operáció (aminek eladását idén januárban zártuk) hozzájárulását figyelmen kívül hagyva arra számítunk, hogy bevételeink nagyjából 560 milliárd forintra fognak csökkenni a kedvezőtlen verseny- és szabályozási környezet hatására. Célunk, hogy a bevételek csökkenését működési hatékonyságnövelő intézkedések segítségével ellensúlyozzuk, így az egyszeri profit fokozó tételek hatását (ami az Infopark G épület és az Origo eladásából származott) kiszűrve arra számítunk, hogy az EBITDA 182 milliárd forinton nagyjából szinten marad. Bár 2016-ban a Capex (spektrum akvizícióra fordított összegek és éves frekvencia díj aktiválása nélkül) a tervezettnél kismértékben magasabb lett, továbbra is arra számítunk, hogy 2017-ben nagyjából 85 milliárd forintra fog csökkenni. Bár azt tervezzük, hogy folytatjuk a nagy sebességű internetet nyújtó vezetőes, valamint a mobil hálózati beruházásainkat Magyarországon, mindkét program beruházás intenzitása csökkenni fog az elmúlt két évhez képest. Továbbá, mivel több olyan projekt is a vége felé közeledik, amely a jövőbeni hatékonyság javítását segítik, az IP migrációra és az integrált CRM és számlázási rendszerünkre költött Capex alacsonyabb lesz.

A jelenlegi és várható működési és szabályozási környezet alapján arra számítunk, hogy a Társaság részvényenként 25 forint osztalékot fog fizetni a 2017. évi eredmények után.

**Publikus célkitűzések:**

	Publikus célkitűzések 2016-ra	2016 tény		Publikus célkitűzések 2017-re	
		CT-vel együtt	CT nélkül <sup>1</sup>	Előző célok	Új célok
<b>Bevétel</b>	nagyjából 595 milliárd forint <sup>3</sup>	603 milliárd forint	574 milliárd forint	560-570 milliárd forint	nagyjából 560 milliárd forint
<b>EBITDA</b>	nagyjából 193 milliárd forint <sup>4</sup>	197 milliárd forint	188 milliárd forint	181-185 milliárd forint	nagyjából 182 milliárd forint
<b>Capex<sup>2</sup></b>	kb. 10%-os éves csökkenés	105 milliárd forint	98 milliárd forint	kb. 15%-os éves csökkenés	nagyjából 85 milliárd forint
<b>Szabad CF</b>	-	50 milliárd forint	57 milliárd forint	több, mint 50 milliárd forint <sup>3</sup>	nagyjából 55 milliárd forint <sup>4</sup>
<b>Osztalék</b>	részvényenként 25 forint célkitűzés	részvényenként 25 forint		-	részvényenként 25 forint

<sup>1</sup> a Cronogorski Telekom pénzügyei eredményei nélkül

<sup>2</sup> spektrum akvizícióra fordított összegek és az éves frekvencia díj aktiválása nélkül

<sup>3</sup> a leányvállalatokban lévő kisebbségi tulajdonosoknak fizetett osztalék után

<sup>4</sup> a Cronogorski Telekomban lévő többségi részesedés átruházásáért kapott tranzakciós ár nélkül

### 11.3 Stratégia

#### Magyarország

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően a Magyar Telekom 2016-ban is megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes hang, szélessáv, fizetős TV szolgáltatás, mobil és ICT üzleti területeken, javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Az elmúlt két évben kiépül egy világviszonylatban is kimagasló minőségű 4G mobil hálózat és jelentősen növeltük HSI képességű vezetékes hálózatunkat

A gyorsan növekvő hálózati képességeinkre építve szeretnénk az élet minden területén hang, internet, TV és IT szolgáltatásokkal kiszolgálni minden ügyfelünket. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilis szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliónkat egyszerűsítsük, fokozzuk folyamataink automatizálását és nagyobb arányú online ügyfélszolgálatot érjünk el. Integrált szolgáltatóként továbbra is különleges ügyfélményt nyújtunk ügyfeleinknek vezető márkánk és kiváló technológiánk segítségével.

A változó ügyféligények, a technológiai fejlődés és az új üzleti modellek előtt járva új kompetenciáink mentén kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt. Folytatjuk az új üzleti lehetőségek felkutatását és kiaknázását az e-egészségügy, IoT, felhő alapú-, pénzügyi és biztosítási szolgáltatások területén, melyek az ügyfelek megtartását szolgálják és új bevételi forrásokat jelentenek mind a lakossági, mind az üzleti szegmensben. A megváltozott piaci környezetnek köszönhetően a lakossági földgáz piacról kiléptünk. Ugyanakkor, az üzleti energia ügyfeleket kiszolgáló közös vállalatot hoztunk létre az energia szolgáltatási tevékenységünk fejlesztése és optimalizálása érdekében.

Stratégiánk lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és bővítsük kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket az információ- és kommunikációtechnológia területén és a kapcsolódó iparágakban, amely hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez.

## Macedónia

Macedóniában erősödik a verseny, mind a vezetékes mind a mobil piacon. A VIP pozíciója nem tükrözi az elmúlt évek akvizícióit ami piac romboló ár-stratégia bevezetéséhez vezetett. A Makedonski Telekom új vállalati növekedési programot hozott létere „GoDigital” néven, annak érdekében, hogy megfeleljen az új piaci kihívásoknak.

A „GoDigital” stratégiának a következő elemeit kommunikálta a MKT:

- üzleti folyamatok digitalizációja
- tradicionális telco bevételek stabilizációja.
- kiemelkedő ügyfélművelés
- technológiai vezető szerep
- agilis és effektív vállalat
- vállalati kultúra fejlesztése

## Montenegró

- A 2017. január 10-i bejelentésnek megfelelően a Magyar Telekom értékesítette a Crnogorski Telekomban fennálló többségi tulajdonrészét. A tranzakció 2017. januári zárását követően a montenegrói vállalkozásunkat nem konszolidáljuk a Magyar Telekom pénzügyi kimutatásaiban. További részletek a Konszolidált éves beszámoló 38.1 megjegyzésében olvashatóak.

## 12 BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

### 12.1 A belső kontrollrendszer bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése

A Magyar Telekom menedzsmentje elkötelezett egy megfelelő szintű belső kontrollrendszer kialakításáért és működtetéséért, amely a pénzügyi beszámolók megbízhatóságát, működési és megfelelőségi kockázatok minimalizálását biztosítja. A pénzügyi beszámolónk megbízhatóságát biztosító kontrollkörnyezetünk úgy alakítottuk ki, hogy elvárható biztonságot nyújtson arra, hogy a pénzügyi jelentések és a külső célra készülő pénzügyi beszámolóink megfeleljenek az Európai Unió által jóváhagyott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS).

A 2016. évi üzleti évre vonatkozóan a kontrollok dokumentációját és értékelését teljes körűen az informatikai rendszerrel támogatott ICS<sup>1</sup> rendszerben végeztük el. A tranzakció szintű kontrollok az üzleti folyamatainkba beépített kontrollokat írják le, amelyeket úgy alakítottunk ki és működtetünk, hogy megakadályozzák vagy időben azonosítsák a pénzügyi beszámolóinkban szereplő minden jelentős beszámoló sor és nyilvánosságra hozott információ esetleges materiális hibáit.

A belső kontrollrendszerünk teljes értékelése a Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) által kiadott "Belső kontroll – integrált keretrendszer" módszerén alapul, a rendszer működését a függetlenített belső ellenőrzési funkció is támogatja. Kockázatalapú belső ellenőrzési munkatervi feladatokon túl ad-hoc vizsgálatokkal járul hozzá a belső kontrollfolyamatok javításához és a fennálló kockázatok csökkentéséhez. Az ellenőrzések alapján meghozott intézkedések teljesülését a belső ellenőrzési szakterület nyomon követi. Az ellenőrzések megállapításairól, azok nyomán megfogalmazott intézkedésekről és a feladatok teljesítéséről a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság rendszeres tájékoztatást kap.

Az alkalmazott belső kontroll keretrendszer követelményeivel összhangban a menedzsment minden pénzügyi évben értékeli a belső kontrollrendszer hatékonyságát. A menedzsment 2016-ra vonatkozó értékelése még folyamatban van, de az eddig rendelkezésre álló információk alapján úgy gondoljuk, hogy a belső kontrollrendszer hatékonyan működött abban a vonatkozásban, hogy megakadályozza a pénzügyi beszámolóban az esetleges materiális hibákat, illetve csökkentse a működési és megfelelőségi kockázatokat.

A Társaság részvényesei publikus jelentéseinkből értesülhetnek a belső kontrollrendszer működéséről.

A Magyar Telekom menedzsmentje és Igazgatósága elkötelezett arra, hogy a Magyar Telekom Csoport minden üzleti tevékenységét a legszigorúbb jogi és etikai normák szerint folytassa. Ezen elkötelezettség eredményeképp alkotta meg az Igazgatóság a Magyar Telekom Vállalati megfelelőségi programját.

A Vállalati megfelelőségi program a Magyar Telekom Csoport minden testületére, szervezetére és munkavállalójára, valamint a tanácsadókra, megbízottakra, képviselőkre és minden olyan személyre vagy szervezetre vonatkozik, amely a Társaság vagy annak leányvállalata nevében végez munkát.

A Magyar Telekom Vállalati megfelelőségi programja biztosítja, hogy a Csoport üzleti tevékenységét az alkalmazandó törvények és jogszabályok legmesszemenőbb figyelembe vételével és betartásával tudatosan, a legmagasabb szintű képességgel és elkötelezettséggel folytassa. Ez olyan irányelvek és eljárások megvalósítását kívánja meg, amelyek kezelik a potenciális megfelelőségi kockázatokat, valamint meghatározott folyamatokat vezetnek be a megfelelőség gyanított vagy valós hiányának jelentése, kivizsgálása, nyomon követése és korrekciója érdekében.

<sup>i</sup> Belső Kontroll Rendszer ('Internal Control System', „ICS”)

## 12.2 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása, kockázatkezelési és fedezeti ügylet politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknek megfelelően folyamatosan fejlesszük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság rendelkezésére bocsátjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a cégcsoport tagjainak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

### 12.3 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára.

- Működésünk (Magyarországon és külföldön egyaránt) jelentős állami szabályozási hatás alatt áll; tovább szigorodtak a fogyasztóvédelemmel kapcsolatos előírások, továbbá szigorodhatnak egyes szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások árának meghatározásával kapcsolatos szabályok, illetve új típusú szabályozott szolgáltatások kerülhetnek bevezetésre, amelyeknek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Jelenleg nincs jól körülírt szabályozás a hálózatsemlegesség biztosítása tekintetében. Az NMHH eseti döntéshozatala akadályozhatja az innovációt.
- A mobil szolgáltatók kötelesek „fair use policy” (tisztességes használati szabályok) megfogalmazására és bevezetésére, továbbá az ügyfelek számára annak lehetőségét biztosítani, hogy elkerüljék a nem szándékolt jelentős túlköltekezést. A „roam like at home” szabályozás visszaélésre ad lehetőséget, továbbá bevételkiesést okozhat.
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve a hazai vezetékes piacon, mivel a hálózatfejlesztésnek köszönhetően egyre több területen kerülünk átfedésbe a versenytársainkkal;
- Magyarországon a jelenlegi mobilpiaci szereplők mellett a DIGI 2x5MHz frekvenciablokkhoz jutott 1800MHz-es frekvenciasávon, valamint 1x20MHz frekvenciablokkot vásárolt 3400-3600MHz-en, és a legnagyobb valószínűség szerint 2017 első félévében új szereplőként be fog lépni a mobil piacra;
- A feltöltőkártyás ügyfelek regisztrációjára vonatkozó kötelezettség negatív hatással lehet az üzleti tevékenységünkre
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könny szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hírnevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A macedóniai szabályozási környezet szigorodása várható a Szabályozó Hatóság nagykereskedelmi szabályozási tervei kapcsán (bitfolyam, költségalapú árazás kiterjesztése);
- A macedón piacon erősödő verseny tapasztalhatunk annak köszönhetően, hogy a VIP is integrált szolgáltatóvá vált
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények;
- A magyar adórendszer előre nem látható változásai negatív hatással lehetnek eredményünkre;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Vítáink és peres ügyeink a szabályozó hatóságokkal, versenytársakkal és más felekkel kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményünket
- A kibertámadások száma exponenciálisan emelkedik az utóbbi időben világviszonylatban. Habár a Magyar Telekom a legmagasabb biztonsági előírásoknak megfelelően nyújtja szolgáltatásait és folyamatosan teszteli és aktualizálja kibertámadás ellenintézkedéseit, de teljes mértékben mégsem zárható ki, hogy egy kibertámadás áldozatává váljunk.

### 12.4 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása , pénzügyi kockázatok kezelése

A Csoport pénzügyi instrumentumai minősítését a Konszolidált éves beszámoló 2.4 megjegyzésében, a Csoport pénzügyi kockázatainak kezelését a Konszolidált éves beszámoló 3. megjegyzésében írjuk le részletesen.

## 13 A 2016-OS PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

Kulcs teljesítményindikátorok	2015.	2016.
	december 31-én	
Bevétel (millió Ft) .....	656 342	602 651
Mobil bevételek.....	314 033	319 929
Vezetékes bevételek.....	212 032	207 209
Rendszerintegráció/információtechnológia bevételek .....	80 997	68 735
Energiaszolgáltatás bevételek .....	49 280	6 778
EBITDA (millió Ft).....	187 301	197 039
EBITDA fedezet .....	28,5%	32,7%
Működési fedezet.....	11,2%	13,2%
Nettó bevétel fedezet.....	4,2%	9,01%
Capex-árbevétel ráta.....	16,7%	18,8%
ROA mutató <sup>i</sup> .....	3,3%	5,9%
ROE mutató <sup>i</sup> .....	6,5%	11,0%
Nettó adósságállomány (millió Ft) .....	409,393	376,557
Nettó eladósodottsági mutató (az összesített tőke és a nettó adósságállomány aránya)..	42,9%	39,3%

<sup>i</sup> A ROA mutatót az Átfogó eredmény és az átlagos eszközérték hányadosaként, a ROE-t pedig az Átfogó eredmény és a Nem irányító részesedések kihagyásával számított az átlagos saját tőke hányadosaként kalkuláltuk

### 13.1 Bevételek

Az összbevétel a 2015. évi 656,3 milliárd forinthez képest 602,7 milliárd forintot tett ki 2016-ban, ami leginkább az energiapiacról történt részleges kivonulás, valamint az alacsonyabb RI/IT bevételek eredménye. A bevételek nagyjából stabilak maradtak Macedóniában, mialatt a magyarországi és montenegrói operációban egyaránt visszaesés volt tapasztalható.

**A mobilszolgáltatások bevételei** a 2015-ös 314,0 milliárd forintról 1,9%-kal, 319,9 milliárd forintra nőttek 2016-ban. A magasabb mobiladat és készülékértékesítési bevételek bőven ellensúlyozták az alacsonyabb hang és SMS bevételeket.

- A hangalapú kiskereskedelmi bevételek 2,9%-kal, 153,8 milliárd forintra csökkentek 2016-ban, ami tükrözi a magyarországi és macedón szegmensben bekövetkezett csökkenést. Magyarországon a szerződéses előfizetések növekvő arányának (2016 végén 59,2% a 2015. végi 56,4%-hoz képest) és a korlátlan Next díjcsomag emelkedő penetrációjának pozitív hatásainál lényegesebb volt az üzleti szegmens visszaesése, valamint az EU szabályozás miatti alacsonyabb roamingbevételek. Macedóniában a szerződéses szegmens javulását bőven ellensúlyozta az abszolút értelemben kisebb feltöltőkártyás ügyfélkör és az alacsonyabb ARPU (egy felhasználóra jutó átlagos bevétel), valamint a roaming bevételeknek a Balkán roaming megállapodás okozta csökkenése. Montenegróban úgy a feltöltőkártyás, mint a szerződéses ügyfélkör bővülése kompenzálta az alacsonyabb ARPU értékeket és forgalmat, ami összességében megközelítőleg stabil bevételeket eredményezett
- A hangalapú nagykereskedelmi bevételek 26,8%-kal 11,7 milliárd forintra estek 2016-ban, amelynek háttérében a Magyarországon 2015. április 1-jén érvénybe lépett, jelentősen alacsonyabb (76%), szabályozott mobilvégződtetési díj húzódik (ezáltal negatívan befolyásolta az azonos első negyedéves időszak eredményeit), melynek hatását kismértékben ellensúlyozta a magasabb egy előfizetőre jutó átlagos havi perhasználat (MOU). Macedóniában a nemzetközi bejövő forgalom egész éves csökkenése okozott alacsonyabb hangalapú nagykereskedelmi bevételeket 2016-ban 2015-höz képest; hasonló a helyzet Montenegróban, ahol végződtetési díjcsökkenést is tapasztaltunk
- Az adat bevételek 9,3%-kal, 64,8 milliárd forintra nőttek 2016-ban a mindhárom országban tapasztalt nagyobb előfizetői bázisnak és a magasabb forgalomnak köszönhetően
- Az SMS bevételek 2,7%-kal 18,1 milliárd forintra csökkentek 2016-ban. A mérsékelt visszaesés oka az elküldött SMS-ek alacsonyabb száma volt (elsősorban a kis- és közepes méretű vállalkozás szegmensünkben, valamint a macedóniai és montenegrói operációban), melynek hatását csaknem ellensúlyozta a magyarországi tömeges SMS bevételek növekedése

- A mobil készülékértékesítésből származó bevételek 20,9%-kal 56,7 milliárd forintra nőttek 2016-ban a Csoport-szerte tapasztalt javulásnak köszönhetően. A magyarországi készülékértékesítések árbevétele jelentősen emelkedett, elsősorban a harmadik félnek történő exportnak köszönhetően, míg Macedóniában az értékesített mobilkészülékek átlagára, Montenegróban pedig azok darabszáma nőtt

**A vezetékes bevételek** az előző évi 212,0 milliárdhoz képest 2016-ban 207,2 milliárd forintot tettek ki, ami 2,3%-os visszaesést jelent. A szélessávú internet és TV bevételek javulása nem tudta kiegyenlíteni a hangalapú kiskereskedelmi, a készülékértékesítésből származó, az adat- és a nagykereskedelmi bevételek csökkenését.

- A hangalapú kiskereskedelmi bevételek 8,7%-kal, 54,5 milliárd forintra estek 2016-ban, elsősorban az ügyfélbázis és a használat folytatódó strukturális hanyatlása, valamint az átlagos előfizetési díjak csökkenése miatt, melyet minden szegmensben tapasztaltunk
- A szélessávú kiskereskedelmi bevétel csekély, 1,2%-os növekedéssel 52,6 milliárd forintra nőtt. Magyarországon a megnövekedett ügyfélkör hatása változatlan ARPU-val párosulva 2,2%-os bevétel-növekedéshez vezetett; míg a javuló ARPUk és a némileg csökkenő ügyfélbázis Macedóniában változatlan bevételt eredményezett. Montenegróban a kábeles szolgáltatók irányából tapasztalt fokozódó verseny és szabályozói nyomás együttes hatásaként a bevételek 8,6%-kal csökkentek az előző évhez képest
- A TV bevételek 4,8%-kal 44,2 milliárd forintra nőttek 2016-ban. A javulás mögött főként a bővülő magyarországi IPTV előfizető-bázis, és emelkedő ARPU húzódik meg. Az interaktív televíziózás növekvő népszerűségét tükrözi az IPTV előfizetők emelkedő száma, akik mára a Csoport-szintű TV bevétel 62%-át teszik ki
- A TV-készülékek, tablet és laptop számítógépek mérséklődő magyarországi kiskereskedelmi eladása miatt a vezetékes készülékértékesítésből származó bevételek 20,7%-kal 6,5 milliárd forintra csökkentek 2016-ban
- A kiskereskedelmi adatbevételek 3,2%-kal 10,4 milliárd forintra estek, amely a hazai vállalati szegmensben tapasztalt árnyomás és alacsonyabb előfizetős számok hatását tükrözi, melyhez a bérelt vonali szolgáltatásokból származó alacsonyabb macedóniai és montenegrói bevételek is hozzájárultak
- A nagykereskedelmi bevételek 1,5%-kal, 21,3 milliárd forintra estek vissza 2016-ban a macedóniai és montenegrói vállalatoknál egyaránt tapasztalt alacsonyabb hazai és nemzetközi vezetékes bejövő forgalom miatt, amely bőven ellensúlyozta a (GTS 2016. első negyedévi többletbevételének köszönhető) magyarországi növekedést

**A rendszerintegráció (RI) és IT bevételek** 68,7 milliárd forintot tettek ki, szemben az előző év 81,0 milliárd forintos szintjével. A 15,1%-os visszaesés mögött meghúzódnó legfőbb tényező a Magyar Telekom által elnyert, a 2015-ben lezárult hétéves uniós finanszírozási ciklushoz kapcsolódó közbeszerzési pályázatok számának és volumenének jelentős csökkenése, valamint az EU-s források ezt követő, átmeneti megtorpanása volt. Ezenfelül, a 2015. évi RI/IT bevételeket olyan nagyberuházások is támogatták Macedóniában és Montenegróban, amelyek 2016-ban nem ismétlődtek meg.

**Az energiaszolgáltatásból származó bevételek** a 2015-ben elért 49,3 milliárd forintról 6,8 milliárd forintra csökkentek 2016-ban, ami 86,3%-os visszaesést jelent. A változás oka a lakossági gázszolgáltatásból 2015. augusztus 1-jével történt előre tervezett kilépés, valamint az üzleti energia ügyfelek átadása volt a MET Holding AG-val alapított vegyesvállalatnak (E2), 2016. január 1-jei hatállyal. A lakossági áramszolgáltatásból való kilépésre továbbra sem számítunk 2017 júniusánál hamarabb.

### 13.2 Közvetlen költségek

A közvetlen költségek az előző évhez képest 21,1%-kal, 196,9 milliárd forintra javultak 2016-ban, elsősorban az energiaszolgáltatási költségek jelentős csökkenése és az alacsonyabb RI/IT költségek miatt, melyek ellensúlyozták a növekvő egyéb közvetlen költségeket.

- Az összekapcsolási költségek 12,6%-kal, 21,9 milliárd forintra javultak 2016-ban, ami tükrözi a mobilvégződtetési díjak 2016. első negyedévében bekövetkezett hazai csökkentését. Macedóniában a nagyobb forgalom magasabb belföldi mobilszolgáltatók felé történő kifizetésekhez vezetett, miközben Montenegróban az alacsonyabb nemzetközi hang és zsurorodó SMS forgalom csökkenő kifizetéseket eredményezett a belföldi és nemzetközi szolgáltatóknak
- Az RI/IT szolgáltatással kapcsolatos költségek a mindhárom vállalatnál tapasztalt alacsonyabb RI/IT bevételekkel összhangban 26,5%-kal csökkentek 2016 folyamán. Ezzel egyidejűleg az RI/IT bruttó fedezet jelentősen javult: a 2015. évi 32,7%-ról 2016-ban 41,7%-ra
- Az energiaszolgáltatással kapcsolatos magyarországi költségek 41,1 milliárd forinttal, 6,8 milliárd forintra csökkentek 2016-ban, a lakossági gáz üzletágból történt kilépésnek és az üzleti energiaügyfelek MET Holding AG-val alapított vegyesvállalatnak (E2) történő átadásának eredményeként



- A követelések értékvesztése 10,8%-kal, 8,5 milliárd forintra javult 2016-ban, elsősorban a jelentősen magasabb 2015. évi értékvesztés miatt, amely egy magyarországi nagyvállalati ügyfélhez fűződő követeléshez kapcsolódott. A követelések értékvesztésében bekövetkezett javulás a fizetőképesség ellenőrzésének, a lakossági mobilüzletágban végzett faktoringnak, valamint a hatékonyabb macedóniai behajtási folyamatnak is köszönhető.
- Az egyéb közvetlen költségek a 2015-ös 112,3 milliárd forintról 119,6 milliárd forintra romlottak 2016-ban. A változás a magasabb TV és egyéb, tartalommal kapcsolatos (főként az új műsordíj okozta) költségek, valamint a nagyobb volumenű mobilkészülék, tartozék és egyéb készülékértékesítéssel összhangban megnövekedett költségek miatt következett be

### 13.3 Bruttó fedezet

A bruttó fedezet 405,8 milliárd forintos szintje a 2015-höz képest megközelítőleg változatlan maradt, mivel az alacsonyabb közvetlen költségek kompenzálták a zsugorodó bevételek hatását 2016-ban.

### 13.4 Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások éves összehasonlításban 12,4 %-kal, 83,3 milliárd forintra javultak, a 2015-ös magasabb végkielégítések, valamint a 2016-os alacsonyabb létszám folytán. A munkavállalók átlagos létszámában tapasztalt 8,9%-os csökkenést elsősorban az Origo eladása, a magyarországi létszámcsökkentési program, valamint a macedóniai kiszervezési projekt okozta.

### 13.5 Szektor specifikus különadók Magyarországon

A hazai ágazat specifikus különadók mértéke az előző évhez képest 4,1%-kal, 31,5 milliárd forintra csökkent. A közműadóval kapcsolatos kiadás 0,4 milliárd forinttal esett vissza, elsősorban a 2015. június 25. óta biztosított ötéves adókedvezmény miatt, amely minden olyan új nyomvonalon megvalósított hálózatfejlesztésre és hálózatbővítésre igénybe vehető, ahol legalább 100 Mbps-os letöltési sebesség elérhetővé válik. Másfelől a Magyar Telekom 2016. első negyedévében pontosította az adóköteles nyomvonalakra vonatkozó nyilvántartásokat 2015-höz képest. Továbbá az ügyfélszokásokban bekövetkezett változások nyomán a távközlési adóval kapcsolatos kiadások is javultak.

### 13.6 Egyéb működési költségek

Az egyéb működési költségek az előző évhez képest 6,4 milliárd forinttal, 104,9 milliárd forintra nőttek, főként a hazai fejleményeknek köszönhetően, így egyebek mellett a Digitális Jólét Program céljából történő nagy sebességű internethálózati fejlesztéshez kapcsolódó tanácsadói díjak, a magasabb marketingkiadások és fokozódó szponzorációs tevékenységek, a magasabb karbantartási, javítási és területrendezési kiadások, valamint a régi és új generációs informatikai platformok párhuzamos üzemeltetése miatt. Ezen tételeken felül az Infopark G épület értékesítése következtében az irodabérleti díjak is növekedtek, miközben a karbantartási költségek Macedóniában és Montenegróban is emelkedtek az Ericssonnak történt kiszervezés miatt.

### 13.7 Egyéb működési bevételek

Az egyéb működési bevételek az előző évhez képest 4,1 milliárd forinttal, 11,0 milliárd forintra javultak, elsősorban az Infopark G épület és az Origo 2016. első negyedévében történt értékesítésén realizált egyszeri haszon miatt. Ezek ellensúlyozták a magyarországi hálózatépítési munkálatokon realizált alacsonyabb bevételt.

### 13.8. EBITDA

Az EBITDA az előző évhez képest 5,2%-kal, 197,0 milliárd forintra nőtt 2016-ban, a változatlan bruttó fedezetnek, a személyi jellegű ráfordításokban elért megtakarításoknak és a magasabb egyéb működési bevételeknek köszönhetően, amelyek ellensúlyozták az egyéb működési kiadások növekedését.

### 13.9. Értécsökkenés és amortizáció

Az értécsökkenési leírás miatti kiadások 3,2%-kal, 117,5 milliárd forintra romlottak 2016-ban, mivel az új számlázási és integrált ügyfélkapcsolat-menedzsment rendszerekkel kapcsolatos szoftverek aktiválása a magyarországi és a montenegrói vállalatoknál egyaránt magasabb értécsökkenési leíráshoz vezetett. Továbbá a Crnogorski Telekomnál a közelmúltban megszerzett mobilfrekvenciák és tartalmakkal kapcsolatos jogok aktiválása is hozzájárult a magasabb értékvesztési leíráshoz, mialatt Macedóniában az optikai kábeleszközök meghosszabbított hasznos élettartamának köszönhetően az előző évhez képest 6,2%-kal javult az értécsökkenési leírás.

### 13.10. Üzemi eredmény

Az üzemi eredmény a 2015-ös 73,5 milliárd forintról a fent említett okok következtében 79,6 milliárd forintra nőtt 2016-ban.

### 13.11. Nettó pénzügyi eredmény

A nettó pénzügyi veszteség a 2015. évi 28,2 milliárd forintról 26,8 milliárd forintra csökkent 2016-ban, ami 4,8%-os javulást jelent. A változás elsősorban az alacsonyabb átlagos kamatkidadás okozta, amely mögött a piaci viszonyok kedvező irányú változása és a hitelállomány csökkenése áll.

### 13.12. Nyereségadó

A nyereségadó a 2015-ös 13,8 milliárd forintos kiadásról 4,4 milliárd forint bevételre nőtt 2016-ban. A javulás elsődleges oka, hogy 2017. január 1-jén 19%-ról 9%-os átlányszintre csökkent a társasági nyereségadó mértéke, amelyet változást már érvényesítettük a 2016. negyedik negyedéves halasztott adópozícióink kalkulációja során. Ennek eredményeként a halasztott adókötelezettségek összege az előző évhez képest 16,8 milliárd forinttal csökkent.

### 13.13. Nem irányító részesedésekre jutó eredmény

A nem irányító részesedésekre jutó eredmény a nemzetközi leányvállalatoknál a tárgyidőszakban elért alacsonyabb profit miatt a 2015. évi 3,8 milliárd forintról 2,9 milliárd forintra csökkent 2016-ban.

### 13.14 Cash flow

Millió forintban	2015. 1-12.hó	2016. 1-12.hó	Változás
Üzleti tevékenységből származó nettó cash flow	156 298	154 825	(1 473)
Befektetési tevékenységre fordított nettó cash flow	(97 513)	(89 199)	8 314
Kivéve: Egyéb pénzügyi eszközök eladása – nettó	(13 137)	(6 940)	6 197
Befektetési tevékenységre fordított nettó cash flow korrigálva az egyéb pénzügyi eszközök eladásának nettó hatásával	(110 650)	(96 139)	14 511
Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek	(18 923)	(8 676)	10 247
<b>Szabad cash flow</b>	<b>26 725</b>	<b>50 010</b>	<b>23 285</b>
Egyéb pénzügyi eszközök eladása – nettó	13 137	6 940	(6 197)
Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele/visszafizetése – nettó	(30 160)	(40 423)	(10 263)
Részvényeseknek és nem irányító részvénytulajdonosoknak fizetett osztalék	(6 691)	(22 686)	(15 995)
Saját részvény visszavásárlás	0	(550)	(550)
Pénzeszközök árfolyam-különbözete	(78)	(44)	34
<b>Pénzeszközök változása</b>	<b>2 933</b>	<b>(6 753)</b>	<b>(9 686)</b>

## Szabad cash flow

### Üzleti tevékenységből származó cash flow

Az üzleti tevékenységből származó nettó cash flow 154,8 milliárd forint volt 2016-ban, szemben a 2015-ös azonos időszaki 156,3 milliárd forinttal. Az 1,5 milliárd forintos csökkenés mögött főként a következő okok húzódnak:

- 9,7 milliárd forint pozitív változás a 2016-os magasabb EBITDA miatt 2015-höz képest
- 21 milliárd forint pozitív hatás az aktív működő tőke változásában, amely egyrészt az üzleti ügyfelek részére nyújtott energia szolgáltatások E2-höz történő átadásának köszönhető, és az E2-nek 2015-ben adott előleg beszámításának is. Továbbá a részletfizetésre történő készülék értékesítés megváltozott feltételeinek köszönhetően az ebből eredő követelések csökkenése is hozzájárult ehhez a pozitív változáshoz, amelyet a rövidebb részletfizetési futamidő okozott.
- 5 milliárd forint negatív hatás az aktív működő tőke változásában, amelyet a 2016-os magasabb készletállomány okozott 2015-höz képest, amely a mennyiségi kedvezmény által kiváltott üzleti döntésnek köszönhető
- 6,1 milliárd forint negatív hatás a végkielégítéssel kapcsolatos céltartalékok kisebb arányú növekedéséből adódóan 2016-ban az előző évhez képest
- 0,6 milliárd forint pozitív hatás a jogi céltartalékok idei évi magasabb képzéséből adódóan
- 0,5 milliárd forint pozitív hatás a fizetett adókban, az alacsonyabb Társasági adó fizetésnek köszönhetően Macedóniában 2016-ban, amelyet a 2015-ben jelentkező további adó befizetése eredményezett az adó törvény változásainak következtében, 2016-ban nem volt hasonló adófizetés, amelyet ellensúlyozott a magasabb helyi iparüzési adó fizetés 2016-ban, 2015-höz képest
- 20,9 milliárd forint negatív hatás a passzív működő tőke változásában, az RI/IT projektekhez kapcsolódó szállítói állomány valamint a készülék beszállítók magasabb kiegyenlítése következtében, amelyet részben ellensúlyozott bizonyos nem beruházási és csoportszállítók alacsonyabb kiegyenlítése, továbbá a kisebb mértékben folyamatosan csökkenő energia szállítói állomány változása, mivel az üzleti energia ügyfeleknek az energia szolgáltatást 2016-tól az erre a célra alapított E2 Hungary vegyesvállalat kezdte meg
- 1,3 milliárd forint negatív hatás a passzív működő tőke változásában a végződtetési díjak partnerek általi túlszámlázásából adódóan (a régi díj szerint számláztuk és térült, de a csökkentett díj szerint könyveltük a bevételt)
- 4,4 milliárd forint pozitív változás a fizetett kamatok csökkenése miatt, amely bizonyos hitelek refinanszírozása miatt alakult ki, a kedvezőbb fizetési feltételeknek köszönhetően
- 4,4 milliárd forint negatív hatás főként az Origo Zrt. és az Infopark G épület értékesítése miatti nettó számviteli eredménynek köszönhetően

### Befektetési tevékenységre fordított cash flow korrigálva az egyéb pénzügyi eszközök eladásának nettó hatásával

A hagyományos befektetési tevékenységre fordított cash flow -96,1 milliárd forint volt 2016-ban, szemben a 2015. évi -110,6 milliárd forinttal. A 14,5 milliárd forinttal kevesebb költség mögött főként a következő okok húzódnak:

- 14,8 milliárd forint pozitív hatás a GTS Magyarország Kft. akvizíciójával kapcsolatos nettó kifizetések miatt 2015 második negyedévében
- 3,4 milliárd forint negatív hatás az alacsonyabb Capex költségnek köszönhetően 2016-ban, amely főként az újonnan megvásárolt montenegrói frekvencia blokknak köszönhető, amelyet némileg ellensúlyozott az MT-Magyarország szegmens, 2015-ös azonos időszakhoz képesti alacsonyabb Capex költsége
- 9,6 milliárd forint negatív hatás a beruházási szállítói kötelezettségek magasabb összegű kifizetése miatt 2016-ban, amelyet némileg ellensúlyozott az európai uniós támogatási előleg
- 3,4 milliárd forint pozitív hatás az Origo Zrt. értékesítése kapcsán
- 8,3 milliárd forint pozitív hatás épületértékesítésekből, amely főként az Infopark G épület értékesítésének köszönhető
- 1 milliárd forint pozitív hatás az E2 Hungary Zrt. vegyesvállalat alapítása miatt, 2016-ban nem volt ilyen kifizetés

#### Egyéb pénzügyi kötelezettségek kifizetésére fordított összegek

Az egyéb pénzügyi kötelezettségek fizetésére fordított összegek a 2015-ös -18,9 milliárd forintról -8,7 milliárd forintra csökkentek 2015-ben. Az alacsonyabbkifizetés mögött az alábbi okok húzódnak:

- 10,9 milliárd forint pozitív hatás a meghosszabbított fizetési határidejű szállítói kötelezettségek pénzügyi kötelezettségként történő kifizetéséből adódóan 2015-ben (melyeket 2014-ben ismertünk el pénzügyi kötelezettségként a mérlegben). 2016-ban nem volt hasonló jellegű kifizetés.
- 0,7 milliárd forint negatív hatás az a tartalom szolgáltatói díjak magasabb kifizetésének köszönhetően 2016-ban, mint 2015-ben

A szabad cash flow a 2015-ös 26,7 milliárd forintról 50 milliárd forintra növekedett 2016-ban a fent említett okok következtében.

#### **Egyéb pénzügyi eszközök eladása - nettó**

Az egyéb pénzügyi eszközök eladásának nettó bevétele 6,2 milliárd forinttal csökkent. A változás mögött főként a következő okok húzódnak:

- 5,7 milliárd forinttal kevesebb pénzbeáramlás fedezeti ügyletekből 2016-ban, mint 2015-ben
- 8 milliárd forinttal több készpénz került lekötésre (nettó értékben) 3 hónapnál hosszabb bankbetétekbe Macedóniában 2016-ban
- 7,5 milliárd forinttal kevesebb készpénz került lekötésre (nettó értékben) 3 hónapnál hosszabb bankbetétbe Montenegróban 2016-ban

#### **Hitelek és egyéb kölcsönök felvétele - nettó**

A negatív hatás a DTAG- felé törént magasabb hiteltörlesztésnek köszönhető 2016-ban, mint 2015-ben.

#### **Részvényeseknek és nem irányító részesedéseknek fizetett osztalék**

A részvényeseknek és nem irányító résztulajdonosoknak fizetett osztalék 16 milliárd forinttal növekedett, amely főleg a Magyar Telekom tulajdonosának és a kisebbségi tulajdonosai részére történt osztalékfizetésnek köszönhető, míg 2015-ben a Magyar Telekom nem fizetett osztalékot.

#### **Saját részvény visszavásárlás**

A változás oka az MRP (Munkavállalói Résztulajdonosi Program) Szervezettel kapcsolatos saját részvény visszavásárlás 2016-ban, míg 2015-ben nem volt ilyen kifizetés.

#### **Pénzeszközök árfolyam-különbözete**

A Pénzeszközök árfolyam különbözetének változása nem volt jelentős 2016 és 2015 azonos időszakának vonatkozásában.

### 13.15 Konszolidált Mérleg

A Konszolidált Mérlegben szereplő egyenlegek legjelentősebb változásai 2015. december 31. és 2016. december 31. összehasonlításában az alábbi sorokon figyelhetők meg:

- Pénzeszközök és Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök
- Követelések
- Tárgyi eszközök és Immateriális javak
- Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalatok felé (rövid és hosszú lejáratú rész)
- Halasztott adó kötelezettség
- Eredménytartalék

A Pénzeszközök könyv szerinti értéke 6,8 milliárd forinttal és az Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke 5,9 milliárd forinttal csökkent 2015. december 31-ről 2016. december 31-re. A csökkenés legfőbb oka a macedón és a montenegrói leányvállalatok kisebbségi tulajdonosoknak történő osztalékfizetése illetve a montenegrói leányvállalat részére új frekvencia sávok használati jogosultságért történt kifizetés összege. A Pénzeszközök további változásairól részleteket a Cash flow kimutatás tartalmaz.

A Követelések könyv szerinti értéke 5,1 milliárd forinttal csökkent 2015. december 31-ről 2016. december 31-re. A csökkenés legfőbb oka az energia üzletágból való kilépéssel összefüggésben az üzleti energia ügyfelekkel szembeni követelések csökkenéséből adódik. 2016. január 1-től az előző évben erre a célra alapított E2 Hungary vegyesvállalat megkezdte a működését így ezen ügyfelek részére az energiaszolgáltatást.

A Tárgyi eszközök és immateriális javak könyv szerinti értéke együttesen (Goodwillt is beleértve) 10,6 milliárd forinttal csökkent 2015. december 31-ről 2016. december 31-re. A csökkenés fő oka hogy az eszközök értékcsökkenése és selejtezése meghaladta a beruházásokra fordított összeget.

A Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalatok felé rövid és hosszú lejáratú kötelezettség 37,2 milliárd Ft-tal csökkent 2015. december 31-ről 2016. December 31-re. A változás oka az DT-től felvett hitelek törlesztése.

A Halasztott adó kötelezettségek 2015. december 31-ről 2016. december 31-re 15,1 milliárd forinttal csökkent. A csökkenés fő oka a magyarországi társasági adó kulcs 10%/19%-ról 9%-ra történő csökkentése 2017. január 1-től.

Az eredménytartalék 38,6 milliárd forinttal növekedett 2015. december 31-ről 2016. december 31-re. A változást két tényező együttes hatása okozta. A cégcsoport 2016-os tevékenységéből származó a Társaság részvényeseire jutó eredmény 54,3 milliárd forinttal növelte, míg a 2015. évi eredmény után deklarált osztalék 15,6 milliárd forinttal csökkentette az eredménytartalék összegét.

A Konszolidált Mérleg egyéb egyenlegeiben nem következett be jelentős változás 2015. december 31. és 2016. december 31. között. A kisebb változásokra a Konszolidált Cash flow kimutatás 2016. évi számai valamint az előbbi 13.14 Cash flow fejezetben található további magyarázatok adnak információt.

## 14 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

### 14.1 A Crnogorski Telekom A.D. értékesítése

A Társaság 2017 januárjában részvényvásárlási megállapodást írt alá a Hrvatski Telekom d.d.-vel a Crnogorski Telekom A.D. Podgorica-ban meglévő többségi 76,53 %-os tulajdoni részesedésének eladásáról összesen 123,5 millió euró (mintegy 38,1 milliárd forint) összegben. A Crnogorski Telekom A.D. összesített pénzügyi információit a 21.1 megjegyzésben tettük közzé. A tranzakció zárására 2017 januárjában került sor.

### 14.2 A SERVERINFO akvizíció

A T-Systems Magyarország Zrt. 2016 októberében megállapodást kötött a WING Csoporttal a SERVERINFO-INGATLAN Kft. 100%-os megvásárlásáról. A tranzakció végeredményeként a Magyar Telekom Csoport megszerzi annak az ingatlan a tulajdonjogát, ahol a nagyon biztonságos, legmodernebb infrastruktúrával rendelkező adatközpontja található. A tranzakció értéke 14,4 millió euró (mintegy 4,4 milliárd forint). A SERVERINFO-INGATLAN Kft. kezeli annak az ingatlan a bérlésével és fenntartásával kapcsolatos feladatokat, amelyben a T-Systems Magyarország Zrt. adatközpontja található. A vételár jelentős része az ingatlan valós értékéhez kapcsolódik. A tranzakció zárására 2017 januárjában került sor.

Budapest, 2017. február 22.



Christopher Mattheisen  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Szabó János  
gazdasági vezérigazgató-helyettes



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.

## A MAGYAR TELEKOM NYRT. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A TÁRSASÁG KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Felügyelő Bizottsága a 2016. évben a Társaság Alapszabálya és a Felügyelő Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján végezte munkáját. A Felügyelő Bizottság a 2016. évben 6 alkalommal tartott ülést.

A Felügyelő Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott a Társaság Igazgatóságával, vezérigazgatójával, gazdasági vezérigazgató-helyettesével, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettesével (vezető jogtanácsos) és a függetlenített belső ellenőrzési szervezet (Csoport ellenőrzési igazgatóság) vezetőjével.

A Felügyelő Bizottság rendszeresen megtárgyalta az Igazgatóság és az Ügyvezető Bizottság döntéseiről szóló jelentéseket, a vezetői pénzügyi beszámolókat, továbbá a Magyar Telekom Csoport akvizíciós tevékenységről szóló jelentéseket.

A Felügyelő Bizottság jóváhagyta a függetlenített belső ellenőrzési szervezet (Csoport ellenőrzési igazgatóság) 2016. évi munkatervét, rendszeres tájékoztatást kért és kapott minden egyes vizsgálat főbb megállapításairól, az intézkedésekről, az intézkedések végrehajtásának aktuális helyzetéről. Az egyes vizsgálatok kapcsán felmerült további kérdéseket a Csoport ellenőrzési igazgatóság vezetője a Felügyelő Bizottsági üléseken kielégítően megválaszolta.

A 2016. évben a Csoport ellenőrzési igazgatóság vizsgálatokat végzett:

- a pénzügyi beszámolók megbízhatóságához kapcsolódóan (pl.: bevétel biztosítás, a projektek üzleti terveinek utóértékelése),
- a működési folyamatok javítása érdekében (pl.: a Telekom Partner bolthálózat vizsgálata, az „eCompany” projekt és az onlineizáció helyzete, a beruházási munkák minősége és kontrollja, az értékesítés-ösztönző rendszerek kontrollja (külsős értékesítők), a tűzfalak és az informatikai hálózatok biztonságának ellenőrzése), valamint
- a megfelelés, szabályszerűség segítésére (pl.: az üzleti partnerek infokommunikációs igényeinek kezelése (ICT projektek), a közzétételi folyamatok hatékonysága, a dolgozók biztonság-tudatossági szintjének vizsgálata, a minősített időbélyegző szolgáltatás megfelelése).

Az év közben felmerült üzleti és megfelelési kockázatok csökkentése érdekében a Csoport ellenőrzési igazgatóság több tervben felüli (ad hoc) ellenőrzést indított vezetői felkérésre (pl.: az üzleti partnerek infokommunikációs igényeinek kezelése (ICT projektek) a Makedonski Telekomnál és Crnogorski Telekomnál, az informatikai eszközök selejtezési folyamata a Makedonski Telekomnál, az ügyfél-azonosítás folyamata és kontrolljai a prepaid SIM értékesítésben).

Az auditok eredményeként a Csoport ellenőrzési igazgatóság javító intézkedéseket fogalmazott meg, amelyek teljesülését az érintett területeken nyomon követte. Az intézkedések végrehajtásával a kontrollkörnyezet javításán túlmenően, a Csoport ellenőrzési igazgatóság számos hatékonyság javító lehetőséget tárt fel.

A kontrol környezet hatékony működésének és megfeleléségének biztosítása érdekében a Csoport ellenőrzési igazgatóság ICS auditokat is végzett. A korábbi évekhez hasonlóan a szervezet támogatta a Csoport Megfeleléségi Bizottság munkáját is.

A Felügyelő Bizottság rendszeresen áttekintette az Audit Bizottság tevékenységéről szóló jelentéseket.

A 2016. év során a Felügyelő Bizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt, a Társaság működését érintő megkereséseket pedig a Felügyelő Bizottság elnöke minden esetben kivizsgáltatta.

A Felügyelő Bizottság a Társaság 2016. évi tevékenységében a törvényes működésnek történő megfelelés szempontjából kifogásolni valót nem tapasztalt.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket, illetve egyes napirendi pontok vonatkozásában gondoskodott az előterjesztések elkészítéséről és a Közgyűlés számára történő előterjesztésről.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság jelentését a Társaság ügyvezetéséről, a Társaság és a Magyar Telekom Csoport 2016. évi üzleti tevékenységéről, üzletpolitikájáról, vagyoni helyzetéről, amelyet tudomásul vett.





A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót és az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint a Konszolidált Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint elkészített 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR) és az Igazgatóság annak elfogadására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint az egyedi Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság bevonásával megtárgyalta az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrésztvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság javaslatát előzetesen jóváhagyja, és a Közgyűlésnek javasolja a javaslat elfogadását.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság tájékoztatóját a 2016. évi éves rendes közgyűlést követően megszerzett saját részvényekről és az Igazgatóság javaslatát Magyar Telekom törzsrésztvények vásárlására, és azokat tudomásul vette.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését, és azt tudomásul véve javasolja a Közgyűlésnek elfogadásra.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság előterjesztését az Igazgatóság tagjainak adandó felmentvényvel kapcsolatban, és egyetért azzal, hogy a Közgyűlés az Igazgatóság tagjai számára a felmentvényt megadja a 2016. évi üzleti évre.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság Igazgatósági tagok választására vonatkozó előterjesztését, és azt tudomásul vette.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Alapszabályának az Igazgatóság által javasolt módosításait, és azokkal a Felügyelő Bizottság egyetért.

A Felügyelő Bizottság módosított Ügyrendjét elfogadta, és azt a Közgyűlés számára jóváhagyásra előterjeszti.

A Felügyelő Bizottság a Társaság Állandó Könyvvizsgálójának megválasztása, díjazásának megállapítása, valamint az Állandó Könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemei tartalmának meghatározására vonatkozó javaslatát elfogadta, és azt a Közgyűlés számára előterjeszti.

Budapest, 2017. március 8.

A Magyar Telekom Nyrt. Felügyelő Bizottsága nevében:

Dr. Pap László  
a Felügyelő Bizottság elnöke



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **AZ AUDIT BIZOTTSÁG JELENTÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.

## A MAGYAR TELEKOM NYRT. AUDIT BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A TÁRSASÁG FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA ÉS KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE A TÁRSASÁG NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK (IFRS) SZERINTI 2016. ÉVI KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK ÉS A TÁRSASÁG MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYNEK MEGFELELŐEN ELKÉSZÍTETT 2016. ÉVI EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK (HAR) JÓVÁHAGYÁSÁHOZ, TOVÁBBÁ A 2016. ÉVI ADÓZOTT EREDMÉNY FELHASZNÁLÁSÁNAK ELFOGADÁSÁHOZ

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Audit Bizottsága a 2016. évben a Társaság Alapszabálya és az Audit Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján, rendkívüli ügy felmerülése esetén pedig annak késedelem nélkül történő áttekintése és a megfelelő döntés meghozatala érdekében szem előtt tartásával végezte munkáját. Az Audit Bizottság a 2016. évben 6 ülést tartott, továbbá 10 alkalommal ülés tartása nélkül, írásbeli határozatokat hozott.

Az Audit Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott a Társaság gazdasági vezérigazgató-helyettesével, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettesével (vezető jogtanácsos), a Belső ellenőrzés vezetőjével, a Csoport megfelelésségi vezetővel, továbbá az Állandó Könyvvizsgálóval (a „Könyvvizsgáló”).

Az Audit Bizottság céljának megfelelően segítette a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a Könyvvizsgáló kiválasztásában és a Könyvvizsgálóval való együttműködésben.

Az Audit Bizottság a Felügyelő Bizottság munkáját segítve – többek között - az alábbi feladatokat látta el:

Az Audit Bizottság rendszeresen figyelemmel kísérte a Könyvvizsgáló által nyújtott szolgáltatásokat és azok díjait. A Könyvvizsgáló - az Audit Bizottság általános előzetes jóváhagyása vagy egyedi előzetes jóváhagyása birtokában - a 2016. évben pénzügyi beszámolók könyvvizsgálata és egyéb könyvvizsgálattal kapcsolatos szolgáltatásokat, illetve egyéb szolgáltatásokat, beleértve az oktatási tevékenység szolgáltatásokat nyújtott a Társaság számára.

Az Audit Bizottság negyedévente áttekintette és véleményezte a Belső ellenőrzés tevékenységéről szóló beszámolókat, továbbá áttekintette és jóváhagyta a Belső ellenőrzés Ellenőrzési tervét.

Az Audit Bizottság negyedévente áttekintette és véleményezte a Csoport megfelelésségi vezető jelentéseit

- a megfelelésségi program megvalósításának előrehaladásáról;
- a bejelentett észrevételekről és panaszokról, az azokkal kapcsolatban indított vizsgálatok státuszáról és a javasolt javító intézkedésekről.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a Belső Kontroll Rendszer ('*Internal Control System*', „ICS”) megfelelést.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény szerinti rendszeres tájékoztatás körébe eső pénzügyi jelentéseket.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a Magyar Telekom Csoport kockázatkezelési rendszerét, a negyedéves kockázatkezelési jelentéseket.

A 2016. év során az Audit Bizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság által a Felügyelő Bizottság és a Közgyűlés elé terjesztendő Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót, az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát, továbbá meghallgatta a Könyvvizsgáló vonatkozó véleményét.



Az Audit Bizottság éves tevékenysége és a Könyvvizsgálói vélemény alapján a Konszolidált Éves Beszámoló tartalmával és a javaslattal egyetért, és előterjeszti azt a Felügyelő Bizottság részére. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak, hogy a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolójának tartalmával értsen egyet, a Közgyűlésnek pedig a Konszolidált Éves Beszámoló jóváhagyását 1.175.529 millió Ft mérleg főösszeggel és 57.223 millió Ft adózott eredménnyel.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság által a Felügyelő Bizottság és a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR), az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát, továbbá meghallgatta a Könyvvizsgáló vonatkozó véleményét.

Az Audit Bizottság éves tevékenysége és a Könyvvizsgálói vélemény alapján az egyedi Éves Beszámoló tartalmával és a javaslattal egyetért, és előterjeszti azt a Felügyelő Bizottság részére. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak, hogy a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolójának tartalmával értsen egyet, a Közgyűlésnek pedig az egyedi Éves Beszámoló jóváhagyását 984.574 millió Ft mérleg főösszeggel és 28.536 millió Ft adózott eredménnyel.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrésztvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. Az Audit Bizottság vizsgálata szerint a megfelelő fedezet az osztalékfizetésre rendelkezésre áll, az Audit Bizottság a javaslattal egyetért. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak a javaslat előzetes jóváhagyását, a Közgyűlésnek pedig javasolja a javaslat elfogadását.

Budapest, 2017. március 1.

A Magyar Telekom Nyrt. Audit Bizottsága nevében:

Dr. Illéssy János  
Az Audit Bizottság elnöke



EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**DÖNTÉS A TÁRSASÁG MAGYAR SZÁMVITELI  
TÖRVÉNYNEK MEGFELELŐEN ELKÉSZÍTETT 2016.  
ÉVI EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK (HAR)  
JÓVÁHAGYÁSÁRÓL, A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG,  
AZ AUDIT BIZOTTSÁG ÉS A KÖNYVVIZSGÁLÓ  
VONATKOZÓ JELENTÉSÉNEK ISMERTETÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



A Ptk. 3:109. § (2) bekezdése és az Alapszabály 5.2. (i) pontja alapján a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a számviteli törvény szerinti éves beszámoló jóváhagyása.

**Határozati javaslat:**

**A Közgyűlés 984 574 millió Ft mérleg főösszeggel és 28 536 millió Ft adózott eredménnyel jóváhagyja a Társaság magyar számviteli törvény (HAR) szerint elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolóját.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR) és az Igazgatóság annak elfogadására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint az egyedi Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

## **ÉVES BESZÁMOLÓ ÉS ÜZLETI JELENTÉS**

2016. DECEMBER 31.



EGYÜTT. VELED

MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**ÉVES BESZÁMOLÓ**

2016. DECEMBER 31.

KÉSZÜLT A MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYBEN  
ELŐÍRTAKNAK MEGFELELŐEN



## FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

### A Magyar Telekom Nyrt. részvényeseinek

#### Vélemény

Elvégeztük a Magyar Telekom Nyrt. („a Társaság”) 2016. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2016. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 984 574 M Ft –, az adózott eredmény 28 536 M Ft nyereség –, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2016. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

#### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatára vonatkozó, Magyarországon hatályos etikai követelményeknek megfelelően, függetlenek vagyunk a Társaságtól, és ugyanezen etikai követelményekkel összhangban eleget tettünk egyéb etikai felelősségeinknek is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

#### Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések

A kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések azok a kérdések, amelyek szakmai megítélésünk szerint a legjelentősebbek voltak a tárgyidőszaki éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálata során. Ezeket a kérdéseket az éves beszámoló egésze általunk végzett könyvvizsgálatának összefüggésében és az arra vonatkozó véleményünk kialakítása során vizsgáltuk, és ezekről a kérdésekről nem bocsátunk ki külön véleményt.

---

#### ***Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések***

#### ***A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások***

---

#### ***Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban értékelése***

2016. december 31-én a Társaság Stonebridge A.D.-ben meglévő tulajdoni hányada 77 476 M Ft-ot tett ki.

A becsült jövőbeni pénzáramokat egyeztetettük az Igazgatóság által jóváhagyott tervekhez. Figyelembe vettük a vezetés várakozásait a külső környezet jelentős változásai és a belső működés tervezett átalakításainak vonatkozásában, és

---

### **Kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések**

A bemeneti változókra és feltételezésekre való érzékenysége miatt – különösen a hosszú távú növekedési ráta, a diszkontráta és a jövőbeni működési pénzáramokkal kapcsolatos feltételezések esetében – a Társaság Stonebridge A.D.-ben meglévő tartós részesedésével kapcsolatos értékvesztés vizsgálatára fordítottunk nagyobb figyelmet.

A vezetés arra a következtetésre jutott, hogy nincs szükség értékvesztés elszámolására a fenti tartós részesedéssel kapcsolatban.

A tartós részesedésekkel kapcsolatos részletes információk a kiegészítő melléklet 6. pontjában találhatóak.

---

### **A könyvvizsgálat során a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések vonatkozásában elvégzett eljárások**

megvizsgáltuk, hogy ezek helyesen figyelembe lettek-e véve a becsült jövőbeni pénzáramokban.

A pénzáramok tényleges múltbeli alakulását összehasonlítottuk a korábbi előrejelzésekkel és értékeltük, hogy az eltérések elfogadható tűréshatáron belül voltak-e.

Újrászámoltuk a súlyozott átlagos tőkeköltséget (WACC) piaci adatok alapján. A hosszú távú növekedési rátát is összehasonlítottuk az elérhető piaci adatokkal.

Értékeltük a vezetés által elvégzett érzékenységvizsgálatok eredményét, és további érzékenységvizsgálatokat végeztünk, elsősorban a jövőbeni pénzáramokra fókuszálva.

Áttekintettük a kiegészítő melléklet 6. számú, tartós részesedésekre vonatkozó pontját.

Az elvégzett vizsgálataink alapján nem állapítottunk meg lényeges hibát, a vezetés becslései elfogadható tartományon belül mozogtak.

---

### **Az árbevétel elszámolás pontossága az összetett számlázó rendszerekből adódóan**

Az árbevétel pontos rögzítése alapvető iparági kockázatnak tekinthető.

Ennek oka, hogy a telekommunikációs iparágban használt számlázó rendszerek összetettek, valamint nagy mennyiségű adatot dolgoznak fel a különböző értékesített termékkel és az év során történt árváltozásokkal kapcsolatban, mindezt számos informatikai rendszeren keresztül.

A Társaság teljes árbevétele 468 255 M Ft, mely a kiegészítő melléklet 22-es pontjában van részletezve.

Az árbevétellel kapcsolatos számviteli politika további részletezése a Társaság kiegészítő mellékletének 2.12-es pontjában található meg.

Felmértük a releváns informatikai rendszereket, és a kontrollok kialakítását, valamint teszteltük azok működési hatékonyságát a következő területekre vonatkozóan:

- árbevétel tranzakciók rögzítése;
- árváltozások jóváhagyási folyamata és ezek bekerülése a számlázási rendszerekbe;
- ügyfeleknek kiszámlázott összegek kiszámítása.

Ezen felül mintavételezéssel teszteltük a számlázási rendszer adatait a kibocsátott számlákhoz illetve a pénzügyileg befolyt árbevételhez. Tesztelésünk egyaránt tartalmazott fogyasztói és vállalati ügyfél számlákat.

Az eljárásaink alapján nem állapítottunk meg lényeges hibát.

### **Egyéb információk: az üzleti jelentés**

Az egyéb információk a Társaság 2016. évi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz.

Az üzleti jelentéssel kapcsolatban, a számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá az üzleti jelentés átolvasása során annak a megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve, ha van, egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban készült-e.

Mivel a társaság átruházható értékpapírjait az Európai Gazdasági Térség tagállamának szabályozott piacára kereskedésre befogadták, ezért az üzleti jelentésről szóló véleményünknek ki kell terjednie a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkra, és nyilatkoznunk kell arról, hogy rendelkezésre bocsátották-e a 95/B. (2) bekezdés a)-d) és g) pontjában említett információkat.

Véleményünk szerint a Társaság 2016. évi üzleti jelentése, beleértve a számviteli törvény 95/B. (2) bekezdés e) és f) pontjában szereplő információkat is, összhangban van a Társaság 2016. évi éves beszámolójával és az üzleti jelentés a számviteli törvény előírásaival összhangban készült.

Mivel egyéb más jogszabály a Társaság számára nem ír elő az üzleti jelentésre vonatkozó további követelményeket, ezért ezzel kapcsolatban az üzleti jelentésre vonatkozó véleményünk nem tartalmaz a számviteli törvény 156.§ (5) bekezdésének h) pontjában előírt véleményt.

A fentiekén túl a Társaságról és annak környezetéről megszerzett ismereteink alapján jelentést kell tennünk arról, hogy a tudomásunkra jutott-e bármely lényegesnek tekinthető hibás közlés (lényeges hibás állítás) az üzleti jelentésben, és ha igen, akkor a szóban forgó hibás közlés (hibás állítás) milyen jellegű. Ebben a tekintetben nincs jelenenivalónk.

Továbbá nyilatkoznunk arról, hogy rendelkezésre bocsátották a számviteli törvény 95/B. § (2) bekezdésének a)-d) és g) pontjában említett információkat.

### **A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért**

A vezetés felelős az éves beszámolónak a számviteli törvénnyel összhangban történő és a valós bemutatás követelményének megfelelő elkészítéséért, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Társaságnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közlétegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel éves beszámolóban való alkalmazásáért, azt az esetet kivéve, ha a vezetésnek szándékában áll megszüntetni a Társaságot vagy beszüntetni az üzletszerű tevékenységet, vagy amikor ezen kívül nem áll előtte más reális lehetőség.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Társaság pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

## **A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

Egy, a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzésre kerülő könyvvizsgálatnak a részeként szakmai megítélést alkalmazunk, és szakmai szkepticizmust tartunk fenn a könyvvizsgálat egésze során. Emellett:

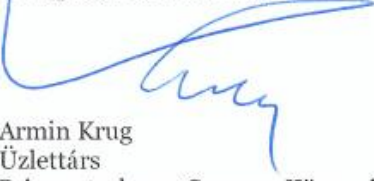
- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak kockázatait, az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat alakítunk ki és hajtunk végre, valamint véleményünk megalapozásához elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának kockázata nagyobb, mint a hibából eredő, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását;
- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Társaság belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Társaság vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősíteniünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Társaság nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.

Kommunikáljuk az irányítással megbízott személyek felé – egyéb kérdések mellett – a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Társaság által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is.

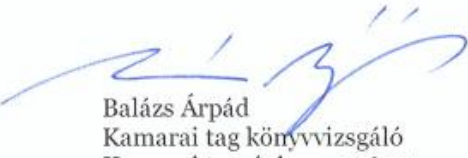


Nyilatkozunk az irányítással megbízott személyeknek arról, hogy megfelelünk a függetlenségre vonatkozó releváns etikai követelményeknek, és kommunikáljuk feléjük mindazon kapcsolatokat és egyéb kérdéseket, amelyekről ésszerűen feltételezhető, hogy befolyásolják a függetlenségünket, valamint adott esetben a kapcsolódó óvintézkedéseket. Az irányítással megbízott személyek felé kommunikált kérdések közül meghatározzuk azokat a kérdéseket, amelyek a tárgyidőszaki pénzügyi kimutatások könyvvizsgálata során a legjelentősebb kérdések, és ennél fogva a kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések voltak. Könyvvizsgálói jelentésünkben ismertetjük ezeket a kérdéseket, kivéve, ha jogszabály vagy szabályozás kizárja az adott kérdés nyilvános közzétételét, vagy ha - rendkívül ritka körülmények között - azt állapítjuk meg, hogy egy adott kérdést a könyvvizsgálói jelentésben nem lehet kommunikálnunk, mert ésszerű várakozások alapján annak hátrányos következményei súlyosabbak lennének, mint a kommunikáció közérdekű használata.

Budapest, 2017. március 1.



Armin Krug  
Üzletárs  
PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft.  
1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.  
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464



Balázs Árpád  
Kamarai tag könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági sz.: 006931



## MÉRLEG 2016. DECEMBER 31-ÉN

## ESZKÖZÖK

adatok millió forintban

	Megjegyzések	2015. december 31.	2016. december 31.
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>		<b>878 835</b>	<b>847 575</b>
<b>I. Immateriális javak</b>	4	<b>335 120</b>	<b>289 939</b>
3. Vagyoni értékű jogok		249 444	233 629
4. Szellemi termékek		5 816	9 506
5. Üzleti vagy cégérték		79 860	46 804
<b>II. Tárgyi eszközök</b>	5	<b>378 560</b>	<b>376 196</b>
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok		231 968	221 196
- Telek		2 758	2 659
- Épület		58 721	52 151
- Távközlési hálózat		160 415	156 742
- Egyéb ingatlan		9 578	9 161
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok		496	483
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek		101 661	89 943
- Távközlési célú berendezések, gépek		100 526	89 048
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek		1 135	895
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek		8 527	12 231
5. Beruházások, felújítások		36 392	52 826
6. Beruházásokra adott előlegek		12	0
<b>III. Befektetett pénzügyi eszközök</b>		<b>165 155</b>	<b>181 440</b>
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	6	154 792	172 487
7. Egyéb tartósan adott kölcsön	7	10 363	8 953
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>		<b>96 181</b>	<b>97 138</b>
<b>I. Készletek</b>	8	<b>10 249</b>	<b>12 224</b>
1. Anyagok		171	288
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek		7	64
5. Áruk		10 071	11 872
<b>II. Követelések</b>		<b>80 579</b>	<b>83 620</b>
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	9	56 384	55 959
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	10	16 540	18 571
6. Egyéb követelések	11	7 655	9 090
<b>III. Értékpapírok</b>	12	<b>4 507</b>	<b>35</b>
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban		4 200	0
4. Saját részvények, saját üzletrészek		307	35
<b>IV. Pénzeszközök</b>		<b>846</b>	<b>1 259</b>
1. Pénztár, csekkek		160	63
2. Bankbetétek		686	1 196
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	13	<b>41 101</b>	<b>39 861</b>
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása		39 154	36 013
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása		1 947	3 848
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>1 016 117</b>	<b>984 574</b>

Budapest, 2017. február 22.

Christopher Mattheisen  
Vezérigazgató  
az Igazgatóság tagjaSzabó János  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



## MÉRLEG 2016. DECEMBER 31-ÉN

## FORRÁSOK

adatok millió forintban

	Megjegyzések	2015. december 31.	2016. december 31.
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	14	<b>412 657</b>	<b>425 558</b>
I. Jegyzett tőke		104 274	104 274
<i>ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken</i>		39	8
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke		0	0
III. Tőketartalék		58 952	58 952
IV. Eredménytartalék		228 731	233 761
V. Lekötött tartalék		307	35
VI. Értékelési tartalék		0	0
VII. Adózott eredmény		20 393	28 536
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	15	<b>17 449</b>	<b>17 706</b>
1. Céltartalék várható kötelezettségekre		17 449	17 706
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>		<b>537 777</b>	<b>479 018</b>
I. Hátrasorolt kötelezettségek		0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek		<b>291 246</b>	<b>301 991</b>
8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő váll. sz.	16	218 563	236 416
9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	17	72 683	65 575
III. Rövid lejáratú kötelezettségek		<b>246 531</b>	<b>177 027</b>
1. Rövid lejáratú kölcsönök		176	175
<i>- ebből: az átváltoztatható és átváltozó kötvények</i>		0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	18	13 066	11 500
3. Vevőtől kapott előlegek		681	726
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	19	55 358	46 154
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	20	15 044	16 526
8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési visz. levő váll. sz.	21	130 689	66 454
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	22	31 517	35 492
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	23	<b>48 234</b>	<b>62 292</b>
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása		3 140	9 244
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása		43 612	51 572
3. Halasztott bevételek		1 482	1 476
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>		<b>1 016 117</b>	<b>984 574</b>

Budapest, 2017. február 22.

Christopher Mattheisen  
Vezérigazgató  
az Igazgatóság tagjaSzabó János  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.



## EREDMÉNYKIMUTATÁS A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ IDŐSZAKRA

		adatok millió forintban	
	Megjegyzések	2015. január - december	2016. január - december
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	24	488 076	448 284
2. Export értékesítés nettó árbevétele	25	14 199	19 971
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>		<b>502 275</b>	<b>468 255</b>
3. Saját termelésű készletek állományváltozása		-8	57
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke		26 940	10 883
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>		<b>26 932</b>	<b>10 940</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	26	<b>23 250</b>	<b>30 833</b>
Ebből: visszaírt értékvesztés		3 449	3 033
5. Anyagköltség		27 406	14 245
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	27	92 934	94 573
7. Egyéb szolgáltatások értéke		8 101	8 740
8. Eladott áruk beszerzési értéke	28	100 240	73 481
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	29	57 497	49 921
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>		<b>286 178</b>	<b>240 960</b>
10. Bérköltség	30	45 742	43 310
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	30	6 875	6 837
12. Bérjárulékok		14 567	13 703
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>		<b>67 184</b>	<b>63 850</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>		<b>91 125</b>	<b>97 591</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	32	<b>79 043</b>	<b>72 898</b>
Ebből: értékvesztés		16 430	12 864
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>		<b>28 927</b>	<b>34 729</b>
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés		5 495	14 871
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		5 495	14 871
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek		1 148	1 586
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		475	276
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		11 745	2 647
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>		<b>18 388</b>	<b>19 104</b>
18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek		90	918
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		0	0
20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások		19 820	15 395
Ebből: - kapcsolt vállalkozásnak adott		153	72
21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése		-782	4 491
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		6 650	3 631
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>		<b>25 778</b>	<b>24 435</b>
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	33	<b>-7 390</b>	<b>-5 331</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>		<b>21 537</b>	<b>29 398</b>
X. Adófizetési kötelezettség	35	1 144	862
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>		<b>20 393</b>	<b>28 536</b>

Budapest, 2017. február 22.

Christopher Mattheisen  
Vezérigazgató  
az Igazgatóság tagjaSzabó János  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes

A mérleg, eredménykimutatás és a kiegészítő melléklet az éves beszámoló elválaszthatatlan részét képezi.





MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET**

2016. DECEMBER 31.



## 1 ÁLTALÁNOS HÁTTÉR-INFORMÁCIÓK

### 1. 1 Általános információk a Magyar Telekom Nyrt.-ről

A Társaság cégneve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság.

A Társaság rövidített cégneve: Magyar Telekom Nyrt.

A Társaság székhelye: 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

A Társaságot nyilvántartó cégbíróság neve: Fővárosi Törvényszék Cégbírósága. A Társaság cégjegyzékszáma Cg. 01-10-041928.

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban Magyar Telekom Nyrt. vagy a Társaság) jogelődjét a Magyar Távközlési Vállalatot a Közlekedési, Hírközlési és Építésügyi Minisztérium 1990. január 1-jével alapította. A vállalatot az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1991. december 31-i hatállyal alakította át egyszemélyes részvénytársasággá. A privatizációra 1993. december 22-én került sor. Ennek során a MagyarCom konzorcium 30,1%-os arányban részvénytulajdont szerzett. A privatizáció második ütemében, 1995 decemberében pedig többségi tulajdonossá vált.

1997. november 14-én került sor a Társaság tőzsdére való bevezetésére a Budapesti, illetve a New York-i Értéktőzsdén.

1999 júniusában az Állami Privatizációs és Vagyonkezelő Rt. 5,75%-os részesedését nyilvános forgalomba hozatal útján értékesítette. A tranzakciót követően a részvények 40,47%-a került nyilvános forgalomba, a MagyarCom részesedése 59,53%-ra csökkent.

2000-ben jegyzett tőke emelésre került sor részvénykibocsátással 63 millió Ft összegben, amely döntően Csoporton belül került lejegyzésre. A tranzakciót követően a nyilvános forgalomban lévő részvények aránya 40,51%-ra nőtt, a MagyarCom részesedése 59,49%-ra változott.

2002-ben további jegyzett tőke emelés történt 490 millió Ft értékben, mely részvények visszavásárlásra kerültek. A tranzakciót követően a forgalomban lévő részvények aránya 40,32%-ra, a visszavásárolt saját részvények aránya 0,47%-ra, míg a MagyarCom részesedése 59,21%-ra változott.

2005. február 22-én a Társaság rendkívüli Közgyűlése jóváhagyta az Igazgatóság döntését, mely szerint a Magyar Távközlési Részvénytársaság hivatalos neve Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaságra változik, rövidített cégneve Magyar Telekom Rt. lett. A névváltozást a Cégbíróság 2005. május 6-i hatállyal bejegyezte.

2006-ban a Magyar Telekom Távközlési Részvénytársaság neve Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaságra, rövidített neve Magyar Telekom Nyrt.-re változott. A változást a Cégbíróság 2006. február 28-i hatállyal bejegyezte.

A Társaság amerikai letéti részvényeivel (ADS) 2010. november 12-ig, a részvények kivezetésének időpontjáig kereskedtek a New York-i tőzsdén. Az ADS-ek regisztrációját a Magyar Telekom Nyrt. 2012 februárjában szüntette meg az Egyesült Államokban. A Társaság ún. I. szinten továbbra is fenntartja az amerikai letéti jegy (ADR) programját.

2013. október 4-én a Deutsche Telekom AG tulajdonában álló MagyarCom Holding GmbH beolvadt a szintén a Deutsche Telekom AG 100%-os tulajdonában álló T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH társaságba, ezt követően 2013. december 18-án a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH tőkeemelés keretében beapportálta a Magyar Telekom Nyrt. részvénytulajdonát 100%-os leányvállalatába, a hollandiai székhelyű CMobil B.V.-be (Stationsplein 8, 6221 BT Maastricht, Hollandia). A tranzakció eredményeként a CMobil B.V. a Magyar Telekom Nyrt. közvetlen 59,21%-os szavazati joggal rendelkező részvényesévé vált (részvénykönyvi bejegyzése 2014. február 7-én történt meg). 2015. március 1-jei hatállyal a cég nevét megváltoztatták Deutsche Telekom Europe B.V.-re. Tekintettel arra, hogy a Deutsche Telekom Europe B.V a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH 100%-os leányvállalata, a T-Mobile Global Holding Nr. 2 GmbH pedig a Deutsche Telekom AG 100%-os leányvállalata, a tranzakció eredményeként a Deutsche Telekom AG Magyar Telekom Nyrt.-ben fennálló közvetett szavazati joga, illetve befolyása nem változott.

Az éves beszámoló aláírására jogosultak:

Christopher Mattheisen, Vezérigazgató, az Igazgatóság tagja (lakhely: Budapest)

Szabó János, Gazdasági vezérigazgató-helyettes (lakhely: Budapest)

A Társaságon belül a könyviteli szolgáltatások körébe tartozó feladatok irányítását Deák Tamás Számviteli és adózási igazgató látja el (Igazolványszám: 188739. Szakterület: Vállalkozási. Státusz: Regisztrált. Lakhely: Sukoró).



A Társaság könyvvizsgálatra kötelezett. A Társaság könyvvizsgálója a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. (cégjegyzékszám: 01-09-063022, adószám: 10256161-2-44). A könyvvizsgálat elvégzéséért Balázs Árpád felelős (Kamarai tagsági száma: 006931).

A Magyar Telekom Nyrt. internetes honlapjának címe: [www.telekom.hu](http://www.telekom.hu)

## **1.2 A Társaság tevékenységi köre**

A Magyar Telekom Nyrt. elsődleges tevékenységként vezeték és mobil távközlési szolgáltatásokat nyújt lakossági és üzleti ügyfelei számára. A mobil szolgáltatások keretén belül hangalapú, nem hangalapú (SMS, MMS, internet, adatszolgáltatásokat, tartalomszolgáltatásokat) szolgáltatásokat, a vezeték szolgáltatásokon belül hang, adat és internet szolgáltatásokat, valamint TV szolgáltatásokat nyújt.

Ezen kívül a Társaság vezeték és mobil szolgáltatások igénybevételéhez szükséges eszközöket is (telefon, táblagépek, notebook, TV készülékek, stb.) értékesít.

A Társaság 2010. évben kezdte meg villamos energia és földgáz kiskereskedelmi tevékenységét.

A Magyar Telekom Nyrt. energiapiaci megjelenésének célja elsősorban, hogy meglévő ügyfelei számára, a lakossági ügyfélkör esetében minél integráltabb háztartási, a vállalati ügyfélkör esetében üzleti szolgáltatásokat nyújtson.

A Magyar Telekom Nyrt. az energiaszolgáltatási tevékenységgel kapcsolatos üzleti modelljét rendszeresen felülvizsgálat alá veti. A legutóbbi felülvizsgálatot követően a Társaság részéről az a döntés született, hogy 2015. július 31-i hatállyal megszünteti a lakossági felhasználók részére nyújtott földgázszolgáltatást.

2015. július 9-én a Társaság a MET Holding AG-val megállapodott az E2 Hungary Zrt. létrehozásáról közös vezetésű vállalként. 2016. január 1-től az E2 Hungary Zrt. nyújtja mind a villamosenergia mind a gáz szolgáltatást az üzleti ügyfelek részére.

## **1.3 Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP)**

2016 júliusában a Magyar Telekom munkavállalói résztulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jut. A program a Társaság rendes juttatási csomagján felül kerül biztosításra. A részvényjuttatás feltétele, hogy a Társaság a 2016. december 31-én végződő évre vonatkozó tényleges MT-Magyarország szegmens operating Free Cash Flow mutatója meghaladja a 2015. december 31-én végződő évre vonatkozó megfelelő mutatóját. A részvételi feltételeknek megfelelő személyek mindegyike 226 részvényre lesz jogosult (100 000 Ft értéknek megfelelő számú részvény, amely a részvények 2016. június 30-át megelőző 20 tőzsdei kereskedési nap súlyozatlan átlagára alapján került kiszámításra). A részvényekkel együtt az azokhoz kapcsolódó osztalékra való jogosultság is átadásra kerül, és a részvényekhez kötelező tartási időszak nem társul. 2016 júliusában a Magyar Telekom a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében való felhasználás céljából a Budapesti Értéktőzsdén 1 261 204 darab Magyar Telekom tőzsrésztulajdonosi részvényt vásárolt, amelyet a program keretében való felhasználás céljából további 272 432 darab saját részvényrel egészített ki. A megvásárolt részvények kiosztása érdekében a Társaság 2016-ban munkavállalói résztulajdonosi program szervezetet (MRP Szervezet) alapított, amelyet a Fővárosi Törvényszék nyilvántartásba vett. Az MRP Szervezet az alapító (azaz a Társaság) által kinevezett legfőbb szervvel és ügyvezetővel rendelkezik. Miután az Igazgatóság 2017 februárjában megerősíti, hogy az MT-Magyarország szegmens oFCF-je javult, az MRP Szervezet várhatóan 2017 áprilisában juttatja a részvényeket 6646 munkavállalónak, amelynek keretében minden részvételre jogosult 226 darab részvényt fog kapni. Az MRP törvény rendelkezéseivel összhangban az MRP Szervezet a mindenkor hatályos javadalmazási politikák és az MRP Szervezet alapszabálya keretében megszerezhető pénzügyi eszközök kezelésére szolgál. Az MRP Szervezet ügyeinek intézését és képviselését az ügyvezető látja el. Az ügyvezető önállóan jogosult az MRP Szervezet képviselésére. Az ügyvezetőt a legfőbb szerv nevezi ki és hívja vissza. Az ügyvezető utasítást az Alapítótól vagy a résztvevőktől nem fogadhat el.

2016. augusztus 23-án a Társaság 1 533 636 darab saját részvényt adott át a megalapított MRP Szervezet részére, melyből az 25 764 darabot értékesített a program résztvevői számának felülvizsgálatát követően. Az MRP Szervezet teljeskörűen konszolidálásra került 2016. december 31-én, mivel ezt a Társaság ellenőrzi.

2016-ban 493 millió forint költség került elszámolásra a saját részvények megvásárlásával kapcsolatban.

## 2 SZÁMVITELI POLITIKA

A Magyar Telekom Nyrt. számviteli politikája a számviteli alapelveket, értékelési módszereket és eljárásokat, a Számviteli törvény végrehajtásának módszereit és eszközeit foglalja magában.

A Magyar Telekom Nyrt. mind a magyar Számviteli törvény előírásainak (továbbiakban HAR), mind a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (továbbiakban IFRS-ek) megfelelően vezeti a könyveit. A két beszámoló közötti különbségek csak az eltérő számviteli elvekből adódnak.

A Társaság üzleti évének fordulónapja minden év december 31-e. A mérlegkészítés időpontja a 2016. január 1-ével kezdődő üzleti évről készülő éves beszámolót illetően 2017. január 2.

A Magyar Telekom Nyrt. a magyar Számviteli törvény előírásai alapján készített éves beszámoló mérlegének elkészítésekor az "A" típusú mérlegváltozatot, az eredménykimutatás elkészítésekor az összköltség típusú formátumot alkalmazza. A Társaság az éves beszámoló adatait millió Ft-ban szerepelteti. A könyvelés pénzneme a magyar Forint.

A Számviteli törvény megengedi a mérlegben egyes mérlegsorok kibontását, illetve elhagyását, ezért a Magyar Telekom Nyrt. kibontja

- az Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok eszközcsoportot:
  - Telek,
  - Épület,
  - Távközlési hálózat,
  - Egyéb ingatlan,
  - Ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok,
- a Műszaki berendezések, gépek, járművek eszközcsoportot:
  - Távközlési célú berendezések, gépek,
  - Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek.

Illetve nem szerepelteti a következő mérlegsorokat:

- Immateriális javak értékhelyesbítése,
- Tenyészállatok,
- Tárgyi eszközök értékhelyesbítése,
- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése,
- Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete,
- Növendék, hízó és egyéb állatok,
- Késztermékek,
- Követelések értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete,
- Értékpapírok értékelési különbözete,
- Értékhelyesbítés értékelési tartaléka,
- Valós értékelés értékelési tartaléka,
- Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben,
- Kötelezettségek értékelési különbözete,
- Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete.

A fentiekén kívül a Társaság nem szerepelteti a mérlegben és az eredménykimutatásban azokat az arab számmal jelölt sorokat, amelyeknél sem az előző üzleti évre, sem a tárgyévre vonatkozóan adat nem szerepel.

Ezen sorok 2016-ban a következők:

- Alapítás-átszervezés aktivált értéke,
- Kísérleti fejlesztés aktivált értéke,
- Immateriális javakra adott előlegek
- Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban,
- Tartós jelentős tulajdoni részesedés
- Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban
- Egyéb tartós részesedés,

- Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban
- Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Készletekre adott előlegek,
- Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben
- Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben,
- Váltókövetelések,
- Jelentős tulajdoni részesedés,
- Egyéb részesedés
- Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapír,
- Halasztott ráfordítások,
- Céltartalék jövőbeni költségekre,
- Egyéb céltartalék,
- Hosszú lejáratra kapott kölcsön,
- Átváltoztatható és átváltozó kötvények,
- Tartozások kötvénykibocsátásból,
- Beruházási és fejlesztési hitelek,
- Egyéb hosszú lejáratú hitelek,
- Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben,
- Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben
- Váltótartozások,
- Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben,
- Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek,
- Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek.

A Társaság konszolidált beszámoló készítési kötelezettségének 2005. január 1-jétől oly módon tesz eleget, hogy a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak megfelelően állítja össze az összevont (konszolidált) éves beszámolóját.

A Deutsche Telekom AG (Friedrich Ebert-Alle 140, 531 13 Bonn, Németország) konszolidált beszámolójába a Magyar Telekom Nyrt.-t, valamint annak leányvállalatait is bevonja.

## 2.1 A gazdálkodásra vonatkozó általános számviteli szabályok, előírások, módszerek meghatározása

A Magyar Telekom Nyrt. mérlegbeszámolójának összeállításakor a jelentős összegű hiba fogalmát a következőképpen értelmezi:

Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében a különböző ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege eléri az adott év mérleg főösszegének 2%-át. Amennyiben a Társaság az ellenőrzés során jelentős összegű hibát állapít meg valamely korábbi évre, akkor az érintett évekre vonatkozó önrevíziót a mérleg és eredménykimutatás minden tételénél az előző év adatai mellett bemutatja.

A Társaság rendelkezik a Számviteli törvényben előírt szabályzatokkal (értékelési, selejtezési, önköltség számítási, leltározási, pénzkezelési, bizonylati).

A Társaság a Számviteli törvény alapján választható, a befektetett eszközök piaci értéken történő értékelését, valamint a pénzügyi eszközök és kötelezettségek és a Számviteli törvény által meghatározott pénzügyi instrumentumok körére a valós értéken történő értékelést - további külön döntésig - nem kívánja alkalmazni.

## 2.2 Energiaszolgáltatással kapcsolatos számviteli szétválasztás alapelvei

A 2010. évtől a Magyar Telekom Nyrt. tevékenysége elkülönült engedélyezéshez kötött villamos energia és gázszolgáltatással bővült.

A Magyar Telekom Nyrt. a Villamos Energia Törvény (VET, 2007. évi LXXXVI. tv.) és a Földgázellátásról (GET, 2008. évi XL. tv.) szóló törvények rendelkezéseinek megfelelően kidolgozta a számviteli szétválasztási szabályokat, melyhez kapcsolódó elveket a Számviteli politikájában rögzített, és amelyeket a számlarendjében minden egyes főkönyvi számlához rendeltlen határozott meg.

Így minden főkönyvi számla az alábbi kategóriák egyikéhez került hozzárendelésre:

- Távközlés vagy Egyéb tevékenység: azon főkönyvi számlák kerültek ezen csoportba, amelyek kizárólag vagy távközlési tevékenységgel kapcsolatos elszámolást tartalmaznak; vagy olyan tételeket, melyek sem távközlési tevékenységre, sem energia tevékenységre nem vonatkoznak (pl. ingatlan bérleti díj bevételek).
- Energia: kizárólag energia tevékenységgel kapcsolatos elszámolás jelenik meg rajta, és egyértelműen hozzárendelhető a villamos energia - vagy a gázszolgáltatás tevékenységhez.
- Felosztandó: az elszámolások kapcsolódnak távközlési, egyéb és energia tevékenységhez is. Ezen számlákon elszámolt összegek további felosztási szabályok alapján kerülnek megbontásra energia, távközlési, vagy egyéb tevékenységre.

A felosztás eredményeként a mérleg Eszköz és Forrás oldala közötti különbséget a Forrás oldalon, mint „szétválasztási különbséget” kerül bemutatásra.

A Társaság az 1. sz. mellékletben mutatja be a szétválasztott mérlegét és eredménykimutatását.

A felosztás során alkalmazott általános szabály, hogy amennyiben egy főkönyvi számlán, amelyen az energia tevékenységek elszámolása is megjelenik (vagy közvetlenül, vagy felosztási folyamat részeredményeként közvetetten), és nem áll rendelkezésre egyéb analitikus kimutatás, akkor a számviteli szétbontás során, a főkönyvi számlán lévő energia tevékenységhez kapcsolódó egyenleg megosztása a villamos-energia és a gázszolgáltatási tevékenység között a mérési pont azonosítók (POD) számának adott évre vonatkozó súlyozott arányában történik.

A távközlési és az energia termékek eltérő profitja miatt a főkönyvi számlák jelentős részénél a direkt árrés arány alapján kerülnek az elszámolt összegek felosztásra. A direkt árrés az árbevétel és a hozzá kapcsolódó közvetlen költségek különbsége; korrigálva a rezsi-csökkentés hatásával, az energiaszolgáltatás során adott, távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó kedvezmény összegével. A direkt árrés arányában osztunk szét tételeket energia tevékenységre és távközlési/egyéb szolgáltatásokra.

Adatszolgáltatáson alapuló, egyedi kigyűjtés útján kerülnek meghatározásra az energiatevékenységre osztott összegek, amikor az információ az analitikában áll rendelkezésre.

Egyes tételek esetében a felosztási arány a költségektől függ. Az energiaszolgáltatásra jutó költségarányt a 100%-ban energiaszolgáltatásra (villamos energia és/vagy gáz) vonatkozó anyagjellegű ráfordítás és a Társaság összes anyagjellegű ráfordításának hányadosa adja.

Az energia kiskereskedelemmel kapcsolatos informatikai rendszerre vonatkozóan elszámolt tételek közvetlenül jelennek meg az energia tevékenységen.

A Magyar Telekom Nyrt. elkülönült engedélyezési tevékenységei közé tartozik a gázmotoros kiserőmű üzemeltetés is. Mivel a gázmotoros kiserőművet saját célra használja a Társaság, az értékesített mennyiség nagyon csekély, a gazdasági tevékenység nem értelmezhető. Emiatt a mérlegben nem biztosítható az eszközök és források egyezősége, illetve az eredménykimutatás sem tartalmazna értelmezhető gazdasági információt. Mindemellett az ezen tevékenységen kimutatott összegek nem jelentősek a Társaság mérlegében és eredménykimutatásában bemutatott adatokhoz viszonyítva, így a gázmotoros kiserőmű számviteli szétválasztása kapcsán kizárólag a főbb mutatószámok kerülnek bemutatásra a kiegészítő mellékletben.

## 2.3 A MÉRLEG készítése során alkalmazott értékelési eljárások

### 2.3.1 ESZKÖZÖK

#### 2.3.1.1 Befektetett eszközök nyilvántartása és értékelése

##### Immateriális javak, tárgyi eszközök

A befektetett eszközöket a Magyar Telekom Nyrt. az immateriális javak és tárgyi eszközök esetében bekerülési költségen értékeli, csökkentve azokat az alkalmazott értékcsökkenések, immateriális javakra és a beruházásokra adott előlegek esetében az elszámolt értékvesztés összegével. A tárgyi eszközök között kerül aktiválásra azon bővítési, felújítási munkák költsége, amelyek eredményeként az eszköz élettartama, kapacitása növekszik, rendeltetése megváltozik.

A Társaságot a megszerzett frekvencia használati jogosultságért egyszeri és rendszeres használati díjfizetési kötelezettség terheli. Amennyiben a rendszeres (havi, negyedéves, éves) díjfizetési kötelezettség a vonatkozó hatósági szerződés alapján megbízhatóan becsülhető és ezen díjakért a jövőben további szolgáltatást a Társaság nem vár (tehát az egyszeri és a rendszeres díjak tartalmilag

hasonló szolgáltatásért fizetett ellenértékek), a rendszeres díjfizetési kötelezettség jogosultsági időre vonatkozó teljes összegét a frekvencia használati jog bekerülési értékének részeként tekinti a Társaság, és a Koncessziós jogok között aktiválja a rövid és hosszú lejáratú kötelezettségekkel szemben. Ellenkező esetben a rendszeresen fizetendő használati díj időarányos összege az Eredménykimutatásban az „Egyéb szolgáltatások értéke” soron kerül elszámolásra.

Eszközbekzerzéshez, előállításához közvetlenül kapcsolódóan igénybevett hitellel kapcsolatos költségeket a Társaság aktiválja.

### Amortizációs politika

A tárgyi eszközök, immateriális javak esetében a terv szerinti értékcsökkenés elszámolásának alapja az eszköz bruttó értéke, amennyiben a tárgyi eszköz esetében maradványérték került meghatározásra, a maradványértékkel csökkentett bruttó értéke.

Az értékcsökkenés elszámolásának módja: bruttó érték alapján, hasznos élettartamból megállapított leírási kulcsok alkalmazásával számított lineáris értékcsökkenés.

Az értékcsökkenés elszámolásának kezdete az eszköz üzembe helyezésének napja. Az értékcsökkenés elszámolásának vége az eszköz hasznos időtartamának letelte vagy az eszköz könyvekből – bármilyen okból – történő kivezetésének a napja. Az értékcsökkenést a Társaság havonta számolja el a tárgyhó napjainak számával arányosan.

Az immateriális javak és tárgyi eszközök értékcsökkentését az alábbi táblázatban szereplő hasznos élettartamok alapul vételével számolja el a Társaság:

Immateriális javak esetében:

	<u>Évek száma</u>
Koncessziós jogok és licenszek	8-25
Üzleti vagy cégérték	5-10
Egyéb immateriális javak	3-15

Tárgyi eszközök esetében:

	<u>Évek száma</u>
Épületek	10-50
Hálózatok és egyéb ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	7-38
Műszaki gépek, berendezések, járművek	2-25
Egyéb gépek, berendezések	2-12

Az élettartamok meghatározásánál figyelembe vesszük a fejlesztési lehetőségek és a távközlési vállalatok által a nemzetközi piacokon is elfogadott normákat. A Magyar Telekom Nyrt. a tárgyi eszközökre megállapított élettartamokat rendszeresen felülvizsgálja, és ha szükséges élettartam módosítást hajt végre.

Maradványértéket a Társaság azoknál az eszközcsoportoknál határoz meg, melyek maradványértékét jelentősnek minősíti. Jelentősnek minősül a maradványérték, ha az eszköz kivezetésekor, a realizálható érték meghaladja az eszköz várható hulladékértékét. Maradványértéket határoz meg a Magyar Telekom Nyrt. az épületek, és gépjárművek körében, valamint az ügyfelekhez felszerelt (zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre került) úgynevezett ügyféloldali („CPE”) eszközök (CE routerek, 3play eszközök, stb.) esetében. A maradványérték meghatározása egyedileg történik. Az immateriális javak és a tárgyi eszközök többi csoportjánál a maradványérték nem jelentős, ezért ezen eszközök esetében maradványérték 0 értéken került meghatározásra.

A maradványértéket a 2001. január 1-e után aktivált eszközöknél alkalmazza a Társaság. A 2001. január 1-e előtt beszerzett eszközökre történő ráaktiváláskor, a ráaktivált értékre maradványérték nem kerül meghatározásra.

A Társaság nem alkalmazza a Számvitel törvény 80. § (2) bekezdésében nyújtott választási lehetőséget, miszerint a 100 000 Ft alatti egyedi beszerzési értékű immateriális javakat illetve tárgyi eszközöket használatba vételkor értékcsökkenési leírásaként egy

összegben elszámolja. Ezeket az eszközöket is egyedileg tartja nyilván, és a bekerülési értéküket a használatbavételt követően a várható használati idő alatt számolja el értékcsökkenésként.

A Társaság terven felüli értékcsökkenést számol el, amennyiben az eszköz értéke tartósan lecsökken, mert feleslegessé válik, megrongálódik, vagy megsemmisül; valamint, ha a könyv szerinti érték tartósan és jelentősen meghaladja az adott eszköz piaci értékét.

Amennyiben az eszköz piaci értéke alapján meghatározott terven felüli értékcsökkenés elszámolásának okai már nem vagy csak részben állnak fenn, az elszámolt terven felüli értékcsökkenést meg kell szüntetni, az eszköz piaci értékére (legfeljebb a terv szerinti értékcsökkenés figyelembevételével meghatározott nettó értékére) vissza kell értékelni. A visszaírt terven felüli értékcsökkenés összegét a Társaság az egyéb bevételek között számolja el.

Az üzleti vagy cégérték esetében terven felüli értékcsökkenés visszaírás nem alkalmazható.

### **Alapítás-átszervezés, Kísérleti fejlesztések aktiválása**

A Társaság az alapítás-átszervezés költségeit, a kísérleti fejlesztések értékét nem aktiválja.

### **Üzleti vagy cégérték**

2016. január 1-ével kezdődően Üzleti vagy cégértékként számolja el a Társaság a megvásárolt üzletágért, telephelyért, üzlethálózatért fizetett ellenérték és a tételesen állományba vett egyes eszközök piaci értékének a tételesen állományba vett, átvállalt kötelezettségek értéke közötti különbözetet, ha a fizetett ellenérték a magasabb. Fizetett ellenértéknek kell tekinteni az adásvételi szerződésben szereplő szavatossági-, jótállási-, garanciális visszatartás miatt a vételár részeként, de attól pénzügyileg időben eltérő időpontban rendezett összegeket is.

Amennyiben a fizetett ellenérték az alacsonyabb, negatív üzleti vagy cégértéket mutat ki a Társaság, mely alapján kimutatott Halasztott bevétel az Egyéb bevételekkel szemben öt év alatt kerül feloldásra.

Nem számolható el üzleti vagy cégérték a tulajdonosi jogokat, irányítási, befolyásolási jogokat megtestesítő részesedések megvásárlásához kapcsolódóan.

A Számviteli törvény adta lehetőséggel élve azonban továbbra is az üzleti vagy cégértékek között mutatja ki a Társaság azoknak az egyes – részesedések megvásárlásához kapcsolódóan 2016. január 1-e előtt elszámolt – egyedi üzleti cégértékeknek az összegét, amelyek esetében a kapcsolódó részesedés – bármely okból történő megszűnése miatt – már nem szerepel a könyvekben.

### **Szellemi termékek**

A szellemi termékek között 2005. évtől csak azok az eszközök kerülnek kimutatásra, amelyek tulajdonjoga a Társaságé.

A Társaságnál fellelhető azon szellemi termékeket, amelyeknek csak a használati (felhasználói) joga áll a Társaság rendelkezésére a vagyoni értékű jogok között tartjuk nyilván. Élettartamuk igazodik a szellemi termékek várható élettartamához.

### **Saját vállalkozásban kivitelezett beruházások elszámolása**

A saját vállalkozásban kivitelezett beruházások során létrejött tárgyi eszközöket a Társaság az előállításuk érdekében felmerült közvetlen költségek értékén aktiválja. Az idegen kivitelezőnek természetben juttatott anyag a kivitelezés időpontjában beruházásként kerül elszámolásra.

### **Befektetett pénzügyi eszközök**

A gazdasági társaságokban lévő tulajdoni részesedést alapításkor az alapításkori értéken, vásárlás esetén vételi áron tartja nyilván a Társaság. A Magyar Telekom Nyrt. minden év végén értékvesztést számol el befektetéseit után, ha a részesedés piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb, mint a befektetések könyv szerinti értéke. A befektetések minősítése egyedileg történik.

Az adott kölcsönöknél kerül kimutatásra a leányvállalatoknak, társult vállalkozásoknak és egyéb társaságoknak adott kölcsön, valamint a dolgozóknak lakásépítésre, lakásvásárlásra, valamint lakáskorszerűsítésre adott hosszú lejáratú kölcsön összege.



A részletfizetéses vevői követelések esetében a hosszú lejáratú követelések között nyilvántartott még nem esedékes követelés esetében a várhatóan nem megtérülő összeg erejéig a még nem esedékes követelések után is értékvesztést számol el a Társaság. Ezen értékvesztés hányad felülvizsgálatára a követelések értékvesztés hányadának meghatározására vonatkozó szabályok az irányadóak.

### **2.3.1.2 Forgóeszközök nyilvántartása és értékelése**

#### **Készletek**

A Társaság a mérlegében a vásárolt készleteket beszerzési áron mutatja ki.

Anyagok esetén göngyölt átlagár, míg áruk esetén elszámolóár + árkülönbözet alapján történik a nyilvántartás.

A készletek között kerülnek kimutatásra a raktáron lévő olyan anyagok és eszközök, amelyekről a beszerzéskor nem dönthető el egyértelműen, hogy beruházási vagy fenntartási céllal kerülnek felhasználásra. Továbbá itt kerülnek kimutatásra a készletekre adott előlegek, valamint a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök és immateriális javak is.

A Magyar Telekom Nyrt. a készleteit – kivéve a készletek közé átsorolt értékesítésre kijelölt tárgyi eszközöket és immateriális javakat, amelyekre egyedi értékelést alkalmaz – fajlagosan kis értékűnek tekinti.

A vásárolt készletek beszerzési árát a Társaság csökkenti, értékvesztést számol el, ha:

- a vásárolt készletek csökkent értékűek vagy
- a vásárolt készletek mérlegkészítéskor, ismert, megbízható aktuális piaci beszerzési ára alacsonyabb, mint a könyv szerinti beszerzési értéke, illetve lassan, vagy egyáltalán nem forognak.

Az értékvesztés meghatározásánál, elszámolásánál az egyedi értékelés elvét követjük.

A telefonkészülékek gyakran a beszerzési érték alatt kerülnek értékesítésre az új előfizetők megszerzését célzó akciók keretében, amelyek egy minimális időszakra elkötelezettséget igényelnek, azonban ezen akciók keretében meghatározott eladási ár még önmagában nem ad okot értékvesztés elszámolására.

Amennyiben a korábban értékvesztett készlet piaci értéke jelentősen és tartósan meghaladja a könyv szerinti értékét, a különbözetet a Társaság a korábban elszámolt értékvesztés visszairásával csökkenti.

#### **Vevők és egyéb követelések**

A vevőállomány a számlázott és elismert követelés értékén kerül kimutatásra.

A Társaság a mérlegben csak az adós által elismert követelést mutat be. Ha az adós a követelés összegét nem ismeri el (esetleg csak részben ismeri el) az el nem ismert rész a mérlegben nem kerül bemutatásra.

A peresített követelések esetében, amikor az adós a követelést korábban már elismerte, de valamilyen oknál fogva nem fizet, a követelés összegét a mérlegben továbbra is szerepeltetjük, azonban annak könyvszerinti értékére 100%-os mértékben értékvesztést számolunk el.

A vevők értékvesztés vizsgálata két szinten történik, elkülönítésre kerülnek az egyedileg jelentős és az egyedileg nem jelentős tételek. A Társaság a 200 millió Ft-nál nagyobb összegű követeléseket tekinti egyedileg jelentősnek és ezeket vizsgálja egyedileg az értékvesztés szempontjából. Ezen tételeknél külön-külön megvizsgáljuk, hogy fennáll-e objektív bizonyíték az értékvesztésre.

Az egyedileg nem jelentős tételek esetén is megvizsgálja a Társaság, hogy van-e olyan tétel, amely esetében egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A számviteli törvény 55. §. (2) –es bekezdése alapján lehetőség van arra, hogy az értékvesztés összege a követelések nyilvántartásba vételi értékének százalékában kerüljön megállapításra (csoportos értékvesztés képzés). A Magyar Telekom Nyrt. a távközlési vevőket azok jelentős száma miatt a csoportos értékelés (korosítás) módszerével értékeli, az értékvesztés százalékos formában kerül meghatározásra.

A Társaság a hasonló hitelkockázati jellemzőkkel rendelkező vevőcsoportok szerint alakította ki az értékvesztési kategóriákat.

Nem számol el a Társaság értékvesztést a kapcsolt felekkel szembeni követeléseit és tartósan adott kölcsöneit után, kivéve abban az esetben, ha egy adott tételnél egyedileg is fennáll az objektív bizonyíték az értékvesztésre.

A Társaság a következő kulcsokkal számol el értékvesztést:

Korsáv	Értékvesztés %-a <sup>1</sup>
Nem esedékes <sup>2</sup>	0%-21%
1 - 30 napja lejárt	0%-70%
31-60 napja lejárt	0%-70%
61 - 90 napja lejárt	0%-85%
91 - 180 napja lejárt	0%-95%
181 - 360 napja lejárt	0%-100%
361 - 720 napja lejárt	50%-100%
720 napnál régebben lejárt	50%-100%
Csődeljárás alatt álló vevők esetében	100%

<sup>1</sup> A Társaság a korszavokon belül a korábbi évek térülési tapasztalatai alapján a különböző vevőcsoportok esetében eltérő értékvesztés kulcsokat alkalmaz. Önálló vevőcsoportként kerül kezelésre a készülékrészlet vevőkövetelés, mint az értékvesztés számítás alapja, amely vevőcsoport esetében az alkalmazott értékvesztési kulcsok általában a jelzett intervallumok felsőbb szakaszába esnek.

<sup>2</sup> A mobil készülék-részlet vevőkintlévőség esetében az éppen esedékessé váló, de azon a napon nem térült követelés állományra vonatkozóan történik 21% értékvesztés elszámolása. A még le nem járt kintlévőségre 5% illetve 11% értékvesztést számolunk el.

### Értékpapírok

A forgóeszközök csoportjában az értékpapírok között a forgatási céllal vásárolt kötvények, részvények, egyéb értékpapírok vételi árát, továbbá a saját részvények visszavásárlási értékét mutatja ki a Társaság. Szintén itt kerül bemutatásra azoknak a kapcsolt vállalkozásoknak a könyv szerinti értéke, amelyek egy éven belül történő értékesítéséről megállapodás született.

Minden esetben a forgóeszközök között mutatja ki a Társaság:

- a visszavásárolt saját részvényeket,
- az egy évnél rövidebb lejáratú hitelviszonyt kifejező értékpapírokat.

#### 2.3.1.3 Aktív időbeli elhatárolások

##### Bevételek aktív időbeli elhatárolása

Azokat a bevételeket, amelyek csak a mérleg fordulónapja után számlázunk ki, de a mérleggel lezárt időszakra számolandók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen pl.: azon tárgyidőszak forgalmi árbevételek, nemzetközi elszámolások bevételei, stb., melyről a számlakibocsátás a következő időszakban történik meg.

##### Költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtt keletkezett olyan kiadásokat, amelyek költségként, ráfordításként csak a mérleg fordulónapját követő időszakra számolhatók el, aktív időbeli elhatárolásként mutatja be a Társaság. Így különösen az előre fizetett bérleti díjak, biztosítási díjak, előfizetési díjak, stb.

### 2.3.2 FORRÁSOK

#### 2.3.2.1 Értékelési tartalék

A Számviteli törvényben foglalt értékelési tartalék képzésének lehetőségével a Magyar Telekom Nyrt. további külön döntésig nem kíván élni.

### 2.3.2.2 Lekötött tartalék

A Magyar Telekom Nyrt. a tőketartalékból és eredménytartalékból lekötött összegeket lekötött tartalékként tartja nyilván. A Magyar Telekom Nyrt. lekötött tartalékba helyezi a visszavásárolt saját részvények visszavásárlási (bekerülési) értékét, valamint a társasági adótörvény szerinti fejlesztési tartalék összegét.

### 2.3.2.3 Céltartalékok

A tartalékképzés az alábbi függő és biztos jövőbeni kötelezettségeket foglalja magában:

- a nyugdíj korhatár előtti elbocsátások miatti végkielégítés fizetési kötelezettségek,
- le nem zárt peres ügyek,
- környezetvédelmi kötelezettségek,
- jogszabályban meghatározott garanciális kötelezettségek,
- szerződésből eredő jövőbeni bontási, helyreállítási kötelezettségek,
- származékos ügyletek értékelése kapcsán képzett céltartalék,
- ügyfél-hűségprogrammal kapcsolatos kötelezettségek.

### 2.3.2.4 Passzív időbeli elhatárolások

#### Bevételek passzív időbeli elhatárolása

Azok a bevételek, melyek a mérleg fordulónapja előtt befolytak, elszámolásra kerültek, de nem a mérleggel lezárt év bevételei, hanem a mérleg fordulónapja utáni időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Ilyenek különösen az előre beszedett (kiszámlázásra került) havi díjsomagok bevételei, meg nem szolgált feltöltőkártyás forgalmi bevételek, melyek a tárgyidőszakot követő időszak bevételeit képezik, stb.

#### Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása

A mérleg fordulónapja előtti időszakot terhelő olyan költségek, ráfordítások, melyek csak a mérleg fordulónapja utáni időszakban jelentkeznek kiadásként, kerülnek számlázásra, de a mérleg fordulónapja előtti időszakra számolandók el, passzív időbeli elhatárolásként kerülnek bemutatásra. Így számolja el a Társaság különösen a tárgyidőszakot terhelő, de még nem számlázott társszolgáltatói és roaming díjakat, ügynöki jutalékokat, tanácsadási, karbantartási költségeket, stb.

#### Halasztott bevételek

Halasztott bevételként számolja el a Társaság többek között a következő tételeket:

- a fejlesztési célra kapott támogatások pénzügyileg rendezett összegét,
- eszközbeszerzéshez kapcsolódó elengedett, vagy harmadik személy által átvállalt kötelezettségek összegét,
- térítés nélkül kapott, többletként fellelt eszközök piaci értékét.

A halasztott bevételként történt passzív időbeli elhatárolást a kapcsolódó eszköz költségként, ráfordításként való elszámolásával arányosan szünteti meg a Társaság az Egyéb bevételekkel szemben.

### 2.3.3 Devizás tételek értékelése

A devizában fennálló követelések és kötelezettségek (ide értve az aktív bevétel és a passzív költség elhatárolásokat is) értékelése év végén a Magyar Nemzeti Bank (MNB) által közzétett hivatalos, december 31-én érvényes árfolyamon történik.

### 2.3.4 Származékos ügyletek kezelése

A származékos ügyleteket – határidős deviza adásvételi és swap ügyletek, valamint energia (elszámolásos) swap ügyletek – mérlegen kívüli tételként – mint biztos (jövőbeni) követelés/kötelezettség – tartja nyilván a Társaság a kötési árfolyamon. A Társaság minden leszállítási és elszámolási származékos ügylet mérleg-fordulónapi valós értékét meghatározza, és az Éves Beszámoló Kiegészítő mellékletében bemutatja. Emellett a Társaság a leszállítási származékos ügyletek miatti biztos (jövőbeni) kötelezettségből származó várható veszteségekre – melyet a negatív valós értékekkel egyező összegben azonosít – céltartalékokat

képez, az elszámolási származékos ügyletek negatív valós értékével egyező összegben pedig a passzív időbeli elhatárolások között szerepeltet, az eredménykimutatásban pedig a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai soron mutat ki.

#### 2.4 Az EREDMÉNYKIMUTATÁS készítése során alkalmazott értékelési eljárások

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek illetve ráfordításnak tekinti a Társaság mindazon gazdasági eseményeket, amelyek adózott eredménye a saját tőkét 20%-kal, vagy azt meghaladó mértékben növeli (vagy csökkenti). A kivételes nagyságú vagy előfordulású tételek a Kiegészítő mellékletben minden esetben bemutatásra kerülnek.

Az értékesítés nettó árbevételeként a szerződés szerinti teljesítés időszakában az üzleti évben értékesített vásárolt készletek, teljesített szolgáltatások felárral és árkiegészítéssel növelt, árengedménnyel csökkentett, általános forgalmi adót nem tartalmazó ellenértékét mutatja ki a Társaság a teljesítés időszakában.

Így árbevételként számolja el a Társaság a vevőnek a szerződésben meghatározott feltételek szerinti teljesítés alapján kiállított, elküldött, a vevő által elfogadott számlában rögzített vagy a készpénzben kapott – általános forgalmi adót nem tartalmazó – ellenértékkel egyező árbevételt.

Belföldi értékesítés árbevételeként mutatja be a Társaság az alábbi értékesítéseket:

- a belföldi vevőnek értékesített vásárolt és saját termelésű készlet;
- a belföldi igénybe vevő részére teljesített szolgáltatás értéke, függetlenül attól, hogy azt forintban, devizában, valutában, termék- vagy szolgáltatásimporttal egyenlítki ki; valamint
- a vámszabad és tranzitterületen lévő vállalkozásnak történő közvetlen értékesítés értéke.

A Számviteli törvény 74.§ (2) bekezdése alapján export értékesítés árbevételének minősül a külföldi vevőknek történő értékesítés és szolgáltatásnyújtás, függetlenül a szolgáltatásnyújtás helyétől. Ez alól kivételt képez, ha a Társaság Magyarország területén külföldinek értékesít, és annak tényét, hogy a vevő külföldi vevőnek minősül, a Magyar Telekom Nyrt. felé nem jelezte (pl. külföldi vevő – akinek székhelye, lakóhelye vagy szokásos tartózkodási helye külföldön van – az értékesítési hálózatban készüléket vásárol).

A Társaság esetében export árbevételnek minősülnek különösen:

- Roaming partnerek felé kiszámlázott visitor díjak,
- Külföldi beszállító partnerek részére végzett szolgáltatások (pl. szerviz).
- Nemzetközi társszolgáltatóktól kapott bevételek

A Társaság az árbevételeit és költségeit az időbeli elhatárolások elvének érvényesítésével számolja el.

A nem realizált árfolyam-különbözetet a Társaság az alábbi módon számolja el:

- ha a nem realizált árfolyamnyereség és árfolyamvesztés összevont egyenlege nyereséget mutat, azt a pénzügyi műveletek egyéb bevételei,
- ha az összevont egyenleg veszteség, úgy azt a pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai között mutatja ki.

A Társaság a kapott (járó) osztalékként a tulajdoni részesedést jelentő befektetései után kapott, az adózott eredmény felosztásáról szóló határozat alapján, azok közgyűlése (taggyűlése) által jóváhagyott összegben, a jóváhagyás évében mutatja ki a könyveiben. A kapott osztalékkelőleg az éves közgyűlési határozatig kötelezettségként kerül kimutatásra.

A Társaság a saját hálózatából indított társszolgáltató, mobil és nemzetközi szolgáltatóknál végződő hívásokkal, valamint a bérelt vonalakkal kapcsolatos belföldi és nemzetközi kifizetéseket a közvetített szolgáltatások között mutatja ki, mivel a társszolgáltatót, mobil és nemzetközi szolgáltatót megillető távbeszélő szolgáltatásért járó díjat a Társaság változatlan formában továbbszámolja az előfizetők felé.

#### 2.5 A Számviteli törvény 2016. január 1-ével induló üzleti évre vonatkozó előírásainak alkalmazása

A Társaság a 2016. január 1-ével induló üzleti évről összeállított beszámolójában a 2015. évre vonatkozó mérlegfordulónapi adatokat – mint az előző üzleti év adatait – a Számviteli törvényben rögzítetteknek megfelelően felépített, 2016. január 1-jétől érvényes mérleg és eredménykimutatás séma szerinti részletezésben mutatja be.

Ennek során az előző évi kapcsolt vállalkozásokkal és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal kapcsolatos eszköz és kötelezettség tételek, a pénzügyi műveletek bevételei – kivéve a kapott (járó) osztalék – és ráfordításai, a jóváhagyott (fizetendő) osztalékkal kapcsolatos tételek, valamint a rendkívüli bevételek és rendkívüli ráfordítások tételei a Számviteli törvényben előírt és 2016. január 1-jétől alkalmazandó mérleg és eredménykimutatás sémának megfelelően átrendezésre kerültek. A kiegészítő mellékletben az átrendezések részletesen bemutatásra kerülnek.

## 2.6 Nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok egyedi beszámolási célokra történő alkalmazása

A Számviteli törvény előírásainak megfelelően a Társaság 2017. január 1-ével kezdődő üzleti évtől a nemzetközi pénzügyi standardok (IFRS-ek) szerint vezeti könyveit, és az IFRS-ek szerint állítja össze éves beszámolóját.

## 2.7 Egyéb

A Társaság a tevékenysége során figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra és a környezetvédelmi előírások betartására. A szükséges áramfejlesztők akkumulátorainak és a használt mobiltelefonoknak a tárolása és közbömbösítése a környezetvédelmi előírásoknak megfelelően történik.

A Társaságnak sem 2016-ban, sem a megelőző években nem volt környezetvédelmi bírságfizetési kötelezettsége.

## 3 ÖSSZEFOGLALÁS A TÁRSASÁG PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZETÉRŐL ÉS LIKVIDITÁSÁRÓL

A Társaság pénzügyi helyzetét és likviditását 2015. és 2016. december 31-én az alábbi mutatók jellemzik:

	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Likviditási ráta (= forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek)	0,39	0,55
Üzemi tevékenység jövedelmezősége (= üzemi tevékenység eredménye / (értékesítés nettó árbevétele + egyéb bevételek))	0,06	0,07
Eszközhatékonyság (= üzemi tevékenység eredménye / összes eszköz)	0,03	0,04
Hosszúlejáratú adósságállomány részaránya (= hosszú lejáratú kötelezettségek / (hosszú lejáratú kötelezettségek + saját tőke))	0,41	0,42



Az alábbi táblázat mutatja a Társaság 2015. és 2016. december 31-i cash-flow-ját:

	2015.	2016.
<b>I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás</b>		
<b>(Működési cash flow 1-14. sorok)</b>	<b>99 753</b>	<b>122 967</b>
1. Adózás előtti eredmény (kapott osztalék nélkül)	15 713	14 479
2. Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	91 125	97 591
3. Elszámolt értékvesztés és visszairás	15 648	17 355
4. Céltartalék-képzés és felhasználás különbözete	4 329	257
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-953	-3 403
6. Szállítói kötelezettségek változása	-80	1 188
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása <sup>1</sup>	-3 006	1 626
8. Passzív időbeli elhatárolások változása	-1 909	13 983
9. Vevőkövetelések változása	-16 437	-9 195
10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	-5 042	475
11. Aktív időbeli elhatárolások változása	115	1 240
12. Fizetett adó (nyereség után)	-953	-1 625
13. Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés <sup>1</sup>	0	-15 635
14. Egyéb pénzmozgással nem járó tételek	1 203	4 631
<b>II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás</b>		
<b>(Befektetési cash flow, 15-17. sorok)</b>	<b>-73 122</b>	<b>-71 005</b>
15. Befektetett eszközök beszerzése	-79 210	-84 514
16. Befektetett eszközök eladása	954	2 907
17. Kapott osztalék, osztalékelőleg, részesedés	5 134	10 601
<b>III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás</b>		
<b>(Finanszírozási cash flow, 18-29. sorok)</b>	<b>-28 632</b>	<b>-51 549</b>
18. Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele	0	0
19. Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele	0	0
20. Hitel és kölcsön felvétele	135 129	125 521
21. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése	741	687
22. Véglegesen kapott pénzeszköz	445	123
23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24. Saját részvény visszavásárlás	0	0
25. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	-3	-1
26. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-165 412	-176 629
27. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	-224	-152
28. Véglegesen átadott pénzeszköz	0	0
29. Alapítókkal szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt. változása	692	-1 098
<b>IV. Pénzeszközök változása (I. + II. + III. sorok)</b>	<b>-2 001</b>	<b>413</b>
<b>Pénzeszközök év elején</b>	<b>2 847</b>	<b>846</b>
<b>Pénzeszközök év végén</b>	<b>846</b>	<b>1 259</b>

<sup>1</sup> A Számviteli törvényi változás következtében 2016-tól az osztalék a jóváhagyás évében kerül elszámolásra. Ennek megfelelően a 2015. évre vonatkozó, 2016-ban kifizetett 15 635 millió Ft osztalékkal az előző évi egyéb rövid lejáratú kötelezettség és a fizetendő osztalék sorok korrigálásra kerültek.

## 4 IMMATERIÁLIS JAVAK

Az alábbi táblázat összegzi az immateriális javakban 2015. január 1. és 2016. december 31. között bekövetkezett változásokat:

<b>BRUTTÓ ÉRTÉK</b>	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégérték	Immateriális javakra adott előlegek	Összesen
<b>Nyitó egyenleg</b>					
<b>2015. január 1.</b>	<b>420 837</b>	<b>18 083</b>	<b>221 905</b>	<b>467</b>	<b>661 292</b>
Növekedés	22 008	1 555	6 116	0	29 679
Csökkenés	-4 048	-57	-2 961	-467	-7 533
Átsorolások	1 410	-1 499	0	0	-89
<b>Záró egyenleg</b>					
<b>2015. december 31.</b>	<b>440 207</b>	<b>18 082</b>	<b>225 060</b>	<b>0</b>	<b>683 349</b>
Növekedés	17 803	6 034	0	0	23 837
Csökkenés	-642	0	-32 511	0	-33 153
Átsorolások	477	-477	0	0	0
<b>Záró egyenleg</b>					
<b>2016. december 31.</b>	<b>457 845</b>	<b>23 639</b>	<b>192 549</b>	<b>0</b>	<b>674 033</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉS</b>					
<b>Nyitó egyenleg</b>					
<b>2015. január 1.</b>	<b>165 304</b>	<b>12 142</b>	<b>138 065</b>	<b>0</b>	<b>315 511</b>
Éves terv szerinti értékcsökkenés	28 810	857	10 096	0	39 763
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0
Csökkenés	-3 937	-57	-2 961	0	-6 955
Átsorolások	587	-676	0	0	-89
<b>Záró egyenleg</b>					
<b>2015. december 31.</b>	<b>190 764</b>	<b>12 266</b>	<b>145 200</b>	<b>0</b>	<b>348 230</b>
Éves terv szerinti értékcsökkenés	33 525	2 261	9 724	0	45 510
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0	0
Csökkenés	-466	0	-9 179	0	-9 645
Átsorolások	394	-394	0	0	0
<b>Záró egyenleg</b>					
<b>2016. december 31.</b>	<b>224 217</b>	<b>14 133</b>	<b>145 745</b>	<b>0</b>	<b>384 095</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b>					
<b>2015. december 31.</b>	<b>249 444</b>	<b>5 816</b>	<b>79 860</b>	<b>0</b>	<b>335 120</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b>					
<b>2016. december 31.</b>	<b>233 629</b>	<b>9 506</b>	<b>46 804</b>	<b>0</b>	<b>289 939</b>

A 2016-ban bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

### Vagyoni értékű jogok

A tárgyidőszakban a vagyoni értékű jogok bruttó értéke 17 803 millió Ft-tal növekedett. A bruttó érték növekedésének jelentős részét az új SAP One.ERP rendszer bevezetése miatti SAP és hozzákapcsolódó rendszerek szoftver felhasználói jog (3 263 millió Ft), az új, integrált ügyfélkapcsolati és számlázási rendszerhez kapcsolódó szoftver felhasználói joga (2 063 millió Ft), Webshop alkalmazás szoftver felhasználói jog (1 918 millió Ft), adattárház (595 millió Ft) valamint IMS szoftver és licence (560 millió Ft) bővítéseinek elszámolása okozta.

### Szellemi termékek

A szellemi termékek állományának tárgyidőszaki növekedésében jelentős tényező volt a mobil távközlési szolgáltatások számlázását végző szoftver bővítése 230 millió Ft, valamint az Bingo Big Data fejlesztés 208 millió Ft értékben.

A Társaság 2016-ban is elvégezte az immateriális javak hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2016-ban 33 millió Ft-tal több terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

### Üzleti vagy cégérték

Az alábbi táblázat foglalja össze az üzleti vagy cégérték 2016. évi alakulását:

Megnevezés	Nettó érték 2015. december 31.	Átvezetés a Részesedések közé	2016-ban elszámolt érték- csökkenés	Nettó érték 2016. december 31.
T-Mobile Magyarország Távközlési Rt. <sup>1</sup>	54 417	0	-9 116	45 301
GTS Hungary Kft. <sup>2</sup>	6 097	-6 097	0	0
T-Systems Magyarország Zrt. (KFKI Zrt.) <sup>2</sup>	4 345	-4 345	0	0
Stonebridge A.D. <sup>2</sup>	2 934	-2 934	0	0
Combridge S.R.L. <sup>2</sup>	818	-818	0	0
Novatel E.O.O.D. <sup>2</sup>	447	-447	0	0
Egyéb <sup>1,2</sup>	10 802	-8 691	-608	1 503
<b>Összesen</b>	<b>79 860</b>	<b>-23 332</b>	<b>-9 724</b>	<b>46 804</b>

<sup>1</sup> A Számviteli törvény adta lehetőséggel élve továbbra is az üzleti vagy cégértékek között mutatja ki a Társaság azoknak az egyes – részesedések megvásárlásához kapcsolódóan 2016. január 1-je előtt elszámolt – egyedi üzleti cégértékeknek az összegét, amelyek esetében a kapcsolódó részesedés – bármely okból történő megszűnése miatt – már nem szerepel a könyvekben. Ezekben az esetekben a korábban megállapított hasznos élettartam az értékcsökkenés elszámolásának az alapja.

<sup>2</sup> A korábban befektetések megszerzéséhez kapcsolódóan elszámolt és 2015. december 31-én még a könyvekben szereplő üzleti vagy cégértékek a számviteli törvény rendelkezéseinek megfelelően 2016. január 1-jével visszavezetésre kerültek a részesedések állományába, amelyek esetében a kapcsolódó befektetések még szerepeltek a könyvekben.



## 5 TÁRGYI ESZKÖZÖK

Az alábbi táblázat összegzi a tárgyi eszközökben 2015. január 1. és 2016. december 31. között bekövetkezett változásokat – a beruházások és a beruházásokra adott előlegek nélkül:

<b>BRUTTÓ ÉRTÉK</b>	Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Műszaki gépek, berendezések, járművek	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	Összesen
<b>Nyitó egyenleg</b>				
<b>2015. január 1.</b>	<b>472 240</b>	<b>586 817</b>	<b>57 092</b>	<b>1 116 149</b>
Növekedés	19 702	35 474	4 054	59 230
Csökkenés	-8 482	-94 984	-6 825	-110 291
Átsorolások	9 208	-12 923	1 022	-2 693
<b>Záró egyenleg</b>				
<b>2015. december 31.</b>	<b>492 668</b>	<b>514 384</b>	<b>55 343</b>	<b>1 062 395</b>
Növekedés	13 514	23 085	4 657	41 256
Csökkenés	-12 612	-78 524	-3 380	-94 516
Átsorolások	184	-12 224	12 107	67
<b>Záró egyenleg</b>				
<b>2016. december 31.</b>	<b>493 754</b>	<b>446 721</b>	<b>68 727</b>	<b>1 009 202</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉS</b>				
<b>Nyitó egyenleg</b>				
<b>2015. január 1.</b>	<b>237 823</b>	<b>486 691</b>	<b>49 480</b>	<b>773 994</b>
Éves terv szerinti értékcsökkenés	17 386	30 699	3 277	51 362
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-4 854	-92 358	-6 744	-103 956
Átsorolások	10 345	-12 309	803	-1 161
<b>Záró egyenleg</b>				
<b>2015. december 31.</b>	<b>260 700</b>	<b>412 723</b>	<b>46 816</b>	<b>720 239</b>
Éves terv szerinti értékcsökkenés	18 557	30 382	2 807	51 746
Éves terven felüli értékcsökkenés	0	0	0	0
Csökkenés	-6 676	-76 381	-3 148	-86 205
Átsorolások	-23	-9 946	10 021	52
<b>Záró egyenleg</b>				
<b>2016. december 31.</b>	<b>272 558</b>	<b>356 778</b>	<b>56 496</b>	<b>685 832</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b>				
<b>2015. december 31.</b>	<b>231 968</b>	<b>101 661</b>	<b>8 527</b>	<b>342 156</b>
<b>NETTÓ ÉRTÉK</b>				
<b>2016. december 31.</b>	<b>221 196</b>	<b>89 943</b>	<b>12 231</b>	<b>323 370</b>

A Magyar Telekom Nyrt. tárgyi eszköz állományának részletes mozgástáblája a 2. számú mellékletben található.

A 2016-ban bekövetkezett változások főbb összetevői a következők:

### **Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok**

Az épületek és egyéb ingatlanok növekedését 1 164 millió Ft döntő részben a bérelt ingatlanon végzett beruházás bővítése, aktiválása (482 millió Ft), okozta.

A hálózatok bruttó értékének növekedése 12 320 millió Ft (lásd 2. sz. melléklet), melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- ügyféloldali réz alapú hálózat (4 515 millió Ft),
- fényvezető helyi hálózat (3 723 millió Ft),
- alépítmények (1 026 millió Ft).

Az ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok állománycsökkenésének legfőbb oka az Infopark G épület értékesítése (bruttó érték 7 245 millió Ft, nettó érték 4 875 millió Ft).

### **Műszaki gépek, berendezések, járművek**

A műszaki berendezések bruttó értékének 23 085 millió Ft összegű növekedését távközlési eszközök aktiválása, bővítése okozta, melynek legnagyobb tételei a következő eszközcsoportokat érintették:

- TV és internet szolgáltatást biztosító MSAN eszközök (9 513 millió Ft),
- Routerek (2 476 millió Ft),
- Internet KTV modemek (1 365 millió Ft),
- DVBS infrastruktúra és set top box (1 307 millió Ft),
- GTS-től megvásárolt távközlési célú eszközök (1 295 millió Ft),
- zárt végű lízing konstrukcióban beszerzésre kerülő set-top-boxok (1 165 millió Ft),
- FTTx eszközök (1 048 millió Ft)

A műszaki berendezések bruttó értékében bekövetkezett 78 524 millió Ft csökkenés jelentős részét az alábbi értékesítések selejtezések indokolják, például:

- Előfizetői távbeszélő központok (bruttó érték 29 952 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- mobil mikro és adatátviteli eszközök (bruttó érték 6 555 millió Ft, nettó érték 1 406 millió Ft),
- Digitális átviteltechnikai eszközök (bruttó érték 5 170 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),
- MLLN csomóponti eszközök (bruttó érték 8 253 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
- ADSL csomóponti eszközök (bruttó érték 3 677 millió Ft nettó érték 124 millió Ft),
- CE routerek (bruttó érték 2 564 millió Ft, nettó érték 51 millió Ft).

2016-ban 12 107 millió Ft bruttó érték (2 086 millió Ft nettó érték) átsorolás történt a műszaki gépek, berendezések valamint az egyéb berendezések, felszerelések között, mivel felülvizsgálatra került a mérő, vizsgáló valamint a szerelési és tesztelési eszközök besorolása.

### **Egyéb berendezések, felszerelések, járművek**

Az egyéb berendezések, felszerelések bruttó értékének 4 657 millió Ft összegű növekedésében jelentős tételt képvisel:

- IT alkalmazás, egyéb szerver (2 776 millió Ft) aktiválása-bővítése,
- az alaptevékenységet nem szolgáló számítógépek, perifériák aktiválása-bővítése (604 millió Ft).

Az egyéb berendezésekben, felszerelésekben, járművekben bekövetkezett 3 380 millió Ft bruttó összegű csökkenést elsősorban az eszközök selejtezése, értékesítése indokolja.

A selejtezések döntő többségében a következő eszközcsoportokat érintették:

- bútorok (bruttó érték 408 millió Ft, nettó érték 20 millió Ft),
- Intranet eszközök (bruttó érték 380 millió Ft, nettó érték 1 millió Ft),
- mérő és fejlesztési célú eszközök (bruttó érték 317 millió Ft nettó érték 14 millió Ft).

Az értékesítések főleg az alábbi eszközcsoportokban történtek:

- személyi használatú gépjárművek (bruttó érték 809 millió Ft, nettó érték 129 millió Ft),
- IT alkalmazás, egyéb szerver (bruttó érték 375 millió Ft, nettó érték 0 millió Ft),

A Társaság 2016-ban is elvégezte a tárgyi eszközök hasznos élettartamának felülvizsgálatát, és amennyiben szükségesnek ítélte, végrehajtotta az élettartam módosításokat. Ennek hatására 2016-ban 529 millió Ft-tal kevesebb terv szerinti értékcsökkenés került elszámolásra.

## 6 TARTÓS RÉSZESEDÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSBAN

### 6.1 A tartós részesedések állományában 2016-ban bekövetkezett változások

A Társaság 2015. december 31-én illetve 2016. december 31-én meglévő, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott jelentős részesedéseit a következő táblázat tartalmazza. A befektetésekkel kapcsolatos további információk (tulajdoni hányad, szavazati jog, saját tőke adatok) a 3. számú mellékletben kerülnek bemutatásra.

Társaság neve	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Könyv szerinti érték		Üzleti vagy cégérték miatti korrekció hatása a befektetések állományában
	2016.	2015.	2015.	2016.	
Stonebridge A.D.	100,00%		75 065	77 476	2 934
Crnogorski Telekom A.D.	76,53%		39 979	39 713	0
T-Systems Magyarország Zrt.	100,00%		19 944	32 451	12 506
GTS Hungary Kft.	100,00%		8 172	9 779	6 097
Combridge S.R.L	100,00%		2 317	3 114	818
Novatel E.O.O.D.	100,00%		1 723	2 155	447
E2 Hungary Zrt.	50,00%		1 000	1 000	0
Telekom New Média Zrt.	100,00%		700	700	0
Egyéb			5 892	6 099	530
			<b>154 792</b>	<b>172 487</b>	<b>23 332</b>

2016. december 31-én a devizás befektetések könyv szerinti értékének mérleg-fordulónapi átértékelését követően a tartós részesedések összege összesen 824 millió Ft-tal csökkent.

2016-ban a könyvekben szereplő részesedések megszerzéséhez kapcsolódóan korábbi években elszámolt üzleti vagy cégértékek 2016. január 1-jei nettó értékével korrigálásra került az egyes befektetések könyv szerinti értéke, melynek következtében 23 332 millió Ft-tal növekedett a részesedések állománya.

2016-ban a GTS Hungary Kft.-vel kapcsolatban értékvesztés elszámolására került sor 4 490 millió Ft összegben.

### 6.2 A Magyar Telekom Nyrt. jelentős részesedését képező társaságok rövid bemutatása:

#### Stonebridge Communications A.D. Skopje (Stonebridge A.D.)

2000 decemberében a Magyar Telekom Nyrt. egy konzorcium képviseletében megállapodást kötött a macedón kormánnyal a Makedonski Telekom A.D. 51%-ának megvásárlásáról. A Makedonski Telekom Macedónia vezető távközlési szolgáltatója. A megszerzett 51%-os tulajdoni hányad 2001-ben egy újonnan létesített macedón társaságba, a Stonebridge A.D.-be került apportálásra, amely társaság befektetési tevékenységgel foglalkozik, Skopje székhellyel. A Magyar Telekom Nyrt. 2004 óta 100%-os tulajdonnal rendelkezik a Stonebridge A.D.-ben, mely egyedüli tulajdonosa a Makedonski Telekom részvények 51%-ának. 2014 januárjában a társaság végelszámolását felfüggesztette, és visszaállította rendes működését.

#### Crnogorski Telekom A.D.

2004-ben a Montenegrói Köztársaság Kormányának Privatizációs Tanácsa által a Crnogorski Telekom A.D. 51,12%-os részesedésének megszerzésére kiírt pályázat győztese a Magyar Telekom Nyrt. lett. A Crnogorski Telekom Montenegró vezető távközlési szolgáltatója. A részvényvásárlásról szóló megállapodás 2005-ben aláírásra került összesen 114 millió EUR összegben. A Magyar Telekom Nyrt. a kisorszvényesekkel történt megállapodást követően 2005-ben további 25,41%-os részesedésre tett szert 27 millió EUR értékben.

**T-Systems Magyarország Zrt.**

A Magyar Telekom Nyrt. 2006-ban vásárolta meg a KFKI Zrt. 100%-os tulajdonrészét. Ezt követően az évek folyamán több átalakuláson ment keresztül, amelyek során a társaságba történő beolvadás útján egyesült az ICON Zrt.-vel és a BCN Rendszerház Kft.-vel, később a KFKI DIREKT Kft.-vel, majd az EPT Zrt.-vel.

2012-től a társaság cégnevét megváltoztatva T-Systems Magyarország Zrt. néven működik tovább. Szintén 2012-ben, egyesülési szerződés megkötését követően a Dataplex Kft., az IQSYS Zrt., valamint az ISH Informatika Kft. beolvadt a T-Systems Magyarország Zrt.-be. 2013-ban – újabb egyesülési szerződés megkötése után – a társaság egyesült a DATEN-KONTOR Kft.-vel, annak a T-Systems Magyarország Zrt.-be történő beolvadása útján.

**GTS Hungary Távközlési Kft. (GTS Hungary Kft.)**

A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága 2015. február 25-én hagyta jóvá a GTS Hungary Kft. 100%-os üzletrészesének megvásárlásáról szóló adásvételi szerződés megkötését. A tranzakció a lezárást követően a Budapest Környéki Törvényszék Cégbíróságán 2015. április 1-jei hatállyal került bejegyzésre.

A GTS Hungary Kft. Magyarország vezető alternatív infokommunikációs szolgáltatója, üzleti és lakossági előfizetőknek nyújtott vezetékös hang-, adat-, internet- és informatikai szolgáltatást.

**Combridge S.R.L.**

A társaság Románia egyik alternatív távközlési szolgáltatója. Főbb tevékenységi körébe tartozik többek között a nemzetközi és belföldi bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internetelés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, nemzetközi VoIP végződtetési szolgáltatás.

**Novatel E.O.O.D.**

A társaság 2004-ben alakult Bulgáriában. Főbb tevékenységei közé tartoznak a nemzetközi és hazai bérelt vonali összeköttetés, nemzetközi internetelés, nemzetközi IPVPN szolgáltatások, roamingszolgáltatások, infokommunikációs üzleti megoldások, nemzetközi hívásvégződtetés.

**E2 Hungary Energiakereskedelmi és Szolgáltató Zrt. (E2 Hungary Zrt.)**

2015 első negyedében a Magyar Telekom megállapodást írt alá a MET Holding AG-val, a régió egyik vezető integrált energia kiskereskedelmi szolgáltatójával, közös vállalat alapításáról, amely elsősorban üzleti ügyfelek számára kínál földgáz- és villamosenergia-szolgáltatásokat. A társaság működésének megkezdését követően elsődleges célja az üzleti ügyfeleknek nyújtott földgáz- és villamosenergia szolgáltatás fejlesztése és optimalizálása az energiapiaci versenykörnyezetben. A közös vállalat a Fővárosi Törvényszék Cégbíróságán 2015. július 7-én bejegyzésre került.

**Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.)**

A társaság 2010. július 31-ei hatállyal három társaság egyesülését követően jött létre, a Telekom New Media Kft. és a Telekom Content & Rights Kft. Telekom Média Holding Zrt.-be történő beolvadása útján, és amely az átalakulást követően Telekom New Media Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Telekom New Media Zrt.) néven működik tovább. A Telekom New Media Zrt. vezető szereplője a magyarországi emeldíjas interaktív piacnak.

**7 EGYÉB TARTÓSAN ADOTT KÖLCSÖN**

2015. és 2016. december 31-én az egyéb tartósan adott kölcsönök egyenlege az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Készülékértékesítés részletvevőivel szembeni követelés hosszú lejáratú része	7 481	6 649
Dolgozóknak adott kölcsönök hosszú lejáratú része	2 729	2 230
Egyéb adott kaució	153	74
<b>Összesen</b>	<b>10 363</b>	<b>8 953</b>

## 8 KÉSZLETEK

A készleteken belül az anyagok főként hálózatszerelési és fenntartási anyagokból, az áruk jellemzően távközlési árukból, kisebb részben értékesítésre kijelölt, használaton kívüli tárgyi eszközökből állnak.

A készletek állományának 2015. január 1. és 2016. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2015.	2016.
Nyitó érték	9 828	10 249
Készletmozgás	928	2 178
Értékvesztés	-507	-203
<b>Záró érték</b>	<b>10 249</b>	<b>12 224</b>

A készletekre elszámolt értékvesztés 2015. január 1. és 2016. december 31. között az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Nyitó érték	4 639	5 146
Tárgyévi növekedés	507	203
Tárgyévi csökkenés/kivezetés	0	0
<b>Záró érték</b>	<b>5 146</b>	<b>5 349</b>

## 9 KÖVETELÉSEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL

2015. és 2016. december 31-én a vevők összetétele az alábbi volt:

	2015.	2016.
Belföldi vevő	75 120	75 527
Külföldi vevő	1 130	1 176
Értékvesztés	-19 866	-20 744
<b>Összesen</b>	<b>56 384</b>	<b>55 959</b>

A követelésekre elszámolt értékvesztés 2015. január 1. és 2016. december 31. között az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Nyitó érték	17 334	19 866
Tárgyévi növekedés	9 896	9 282
Tárgyévi csökkenés/kivezetés	-7 364	-8 404
<b>Záró érték</b>	<b>19 866</b>	<b>20 744</b>

## 10 KÖVETELÉSEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

2015. és 2016. december 31-én a kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követeléseket az alábbi táblázat foglalja össze:

	2015.	2016.
T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni követelés <sup>1</sup>	9 017	12 124
Crnogorski Telekom A.D.-val szembeni követelés <sup>2</sup>	44	2 096
Novatel E.O.O.D.-val szembeni követelés <sup>3</sup>	1 593	1 601
E2 Hungary Zrt.-vel szembeni követelés <sup>4</sup>	3 338	1 165
GTS Hungary Kft.-vel szembeni követelés	302	251
Telekom New Media Zrt.-vel szembeni követelés	161	152
Origo Zrt.-vel szembeni követelés <sup>5</sup>	403	0
Egyéb <sup>2,6</sup>	1 682	1 182
<b>Összesen</b>	<b>16 540</b>	<b>18 571</b>

<sup>1</sup> A T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni követelés számottevő részét a Cashpool követelés teszi ki, ami 11 852 millió Ft.

<sup>2</sup> A Crnogorski Telekom A.D.-vel szembeni követelés jelentős részét nyújtott kölcsön teszi ki, ami 2 022 millió Ft. A cég a múlt év végén az egyéb kategóriában szerepelt.

<sup>3</sup> Novatel E.O.O.D.-vel szembeni követelés számottevő részét szintén kölcsön követelés teszi ki, ami 1 590 millió Ft.

<sup>4</sup> 2016. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át. A nagyobb mértékű követelés csökkenést az E2 Hungary Zrt. beérkezett számláival szembeni előleg felhasználása okozta.

<sup>5</sup> A Társaság megállapodást írt alá a New Wave Media Kft.-vel az Origo Zrt.-ben meglévő 100%-os tulajdoni részesedésének eladásáról, melynek lezárására 2016. február 5-én került sor.

<sup>6</sup> Az Egyéb kategória tartalmazza a Makedonski Telekom A.D.-vel szembeni követelést, mely 2015-ben külön soron szerepelt. A Crnogorski Telekom A.D.-val szembeni követelést 2015-ben az Egyéb sor tartalmazta.

## 11 EGYÉB KÖVETELÉSEK

Az egyéb követelések 2015. és 2016. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2015.	2016.
Roaming engedmény követelések	2 029	3 108
Adókövetelések	1 287	2 643
Adott előlegek	1 141	1 076
Díjakkal szembeni követelések	792	719
Munkavállalókkal szembeni követelés	717	555
Határidős ügyletekkel kapcsolatos követelések	80	0
Egyéb	1 609	989
<b>Összesen</b>	<b>7 655</b>	<b>9 090</b>

## 12 ÉRTÉKPAPÍROK

Az értékpapírok mérlegükön szereplő 35 millió Ft a visszavásárolt saját részvények visszavásárláskori áron számított értékéből áll.

A tárgyévben a meglévő visszavásárolt saját részvényekből 272 millió Ft nyilvántartási értékű részvény került kivezetésre az MRP Szervezet részére történő átadását követően.

Szintén tárgyévben megtörtént az Origo Zrt. részesedés értékesítésének lezárása, amelynek következtében további 4 200 millió Ft-tal csökkent az értékpapírok könyv szerinti értéke.

A visszavásárolt saját részvények száma, névértéke a 14. pontban került részletezésre.

## 13 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

	2015.	2016.
Alaptevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	31 650	32 320
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevétel elhatárolás	657	1 836
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó bevétel elhatárolás	4 568	660
Egyéb	2 279	1 197
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>39 154</b>	<b>36 013</b>
Bérleti díjak és üzemeltetési költségek elhatárolása	1 307	1 345
Licensz díj elhatárolása	142	395
Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP)	0	190
Biztosítási díjak elhatárolása	121	102
Áram- és gázszolgáltatási tevékenységhez kapcsolódó költség elhatárolás	233	54
Egyéb	144	1 762
<b>Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>1 947</b>	<b>3 848</b>
<b>Összesen</b>	<b>41 101</b>	<b>39 861</b>

## 14 SAJÁT TŐKE

A Társaság tulajdonosi szerkezete a 2016. december 31-i részvénykönyv tulajdonosi megfeleltetése alapján a következő:

Tulajdonos	Részvények száma (db)	Névérték (Ft/db)	Összesen (millió Ft)	Tulajdoni hányad (%)
Deutsche Telekom Europe B.V.	617 436 759	100	61 744	59,21%
Egyéb külföldi intézmények	226 137 746	100	22 614	21,69%
Belföldi intézmények	54 834 370	100	5 483	5,26%
Bel- és külföldi magánszemélyek	75 350 098	100	7 535	7,23%
Egyéb (nem nevesítettek, valamint részvényesi meghatalmazottak)	67 244 694	100	6 724	6,45%
Államháztartás összesen	153 669	100	15	0,01%
Magyar Telekom Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP)	1 507 872	100	151	0,14%
Visszavásárolt saját részvény	77 335	100	8	0,01%
<b>Összesen</b>	<b>1 042 742 543</b>		<b>104 274</b>	<b>100,00%</b>

A saját tőkeelemekben a 2015. január 1. és 2016. december 31. között bekövetkezett változásokat a következő táblázat mutatja be:

	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény- tartalék	Lekötött tartalék <sup>1</sup>	Adózott eredmény
<b>Nyitó egyenleg</b>					
<b>2015. január 1.</b>	<b>104 274</b>	<b>58 952</b>	<b>191 996</b>	<b>307</b>	<b>36 735</b>
Átsorolás	0	0	36 735	0	-36 735
Éves eredmény	0	0	0	0	20 393
Osztalék <sup>2</sup>	0	0	0	0	0
<b>Záró egyenleg</b>	<b>104 274</b>	<b>58 952</b>	<b>228 731</b>	<b>307</b>	<b>20 393</b>
<b>2015. december 31.</b>					
Átsorolás	0	0	20 665	-272	-20 393
Éves eredmény	0	0	0	0	28 536
Osztalék <sup>2</sup>	0	0	-15 635	0	0
<b>Záró egyenleg</b>	<b>104 274</b>	<b>58 952</b>	<b>233 761</b>	<b>35</b>	<b>28 536</b>
<b>2016. december 31.</b>					

<sup>1</sup> 2016. év során 272 millió Ft könyv szerinti értékű saját részvény az MRP Szervezet részére átadásra került. Ezzel egy időben a kapcsolódó lekötött tartalék feloldása és átvezetése az eredménytartalékba megtörtént.

<sup>2</sup> A Számviteli törvényi változás következtében 2016-tól az osztalék a jóváhagyás évében kerül elszámolásra. Ennek megfelelően a 2015. évre vonatkozó, 2016-ban kifizetett 15 635 millió Ft osztalék tárgyévben csökkenti a saját tőkét.

## 15 CÉLTARTALÉKOK

Céltartalék képzésére és feloldására 2015. január 1-je és 2016. december 31-e között az alábbi jogcímenek kerül sor:

	Végkielégítés, dolgozói prémiumok	Helyreállítási és környezetvé- delmi kötelezettség	Ügyfél- hűség- program	Származékos ügyletek	Peres ügyek	Egyéb	Összesen
<b>Nyitó egyenleg</b>							
<b>2015. január 1.</b>	<b>3 816</b>	<b>6 660</b>	<b>1 614</b>	<b>95</b>	<b>444</b>	<b>491</b>	<b>13 120</b>
Növekedés	4 631	534	1 051	808	255	626	7 905
Csökkenés	-2 099	-252	-628	-46	-96	-455	-3 576
<b>Záró egyenleg</b>	<b>6 348</b>	<b>6 942</b>	<b>2 037</b>	<b>857</b>	<b>603</b>	<b>662</b>	<b>17 449</b>
<b>2015. december 31.</b>							
Növekedés	1 168	511	1 110	2 597	639	596	6 621
Csökkenés	-4 196	-460	-859	0	-216	-633	-6 364
<b>Záró egyenleg</b>	<b>3 320</b>	<b>6 993</b>	<b>2 288</b>	<b>3 454</b>	<b>1 026</b>	<b>625</b>	<b>17 706</b>
<b>2016. december 31.</b>							



## 16 TARTÓS KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESEDESI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

Ezen a mérlegSORON a Magyar Telekom Nyrt.-nél a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom AG-től felvett hitelek hosszú lejáratú része szerepel, melynek 2015. január 1. és 2016. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2015.	2016.
<b>Nyitó egyenleg</b>	<b>240 428</b>	<b>218 563</b>
Lehívás	90 107	40 334
Átsorolás	-112 440	-22 272
Árfolyamkülönbözet	468	-209
<b>Záró egyenleg</b>	<b>218 563</b>	<b>236 416</b>

A tulajdonosi hitelek rövid lejáratú része (22 153 millió Ft) a 21. pontban kerül bemutatásra. A hosszú lejáratú tulajdonosi hitelek éven túli törlesztő részletei a következőképpen alakulnak:

Esedékesség	Összeg
2018	15 551
2019	105 000
2020	35 000
2021	80 865
<b>Összesen</b>	<b>236 416</b>

## 17 EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Ezen a mérlegSORON jelentős részben az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján a frekvencia használati jogosultsági időszakok végéig várhatóan fizetendő frekvencia díjak miatti, Társaságot terhelő kötelezettségek hosszú lejáratú része kerül bemutatásra 65 264 millió Ft összegben. Továbbá itt kerül kimutatásra még 311 millió Ft hosszú lejáratú pénzügyi lízing.

## 18 RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK

A hitelek állományának 2015. január 1. és 2016. december 31. közötti alakulását az alábbi mozgástábla mutatja:

	2015.	2016.
<b>Nyitó egyenleg</b>	<b>43 833</b>	<b>13 066</b>
Lehívás	9 500	0
Törlesztés	-41 691	-1 574
Átsorolás	1 515	0
Árfolyamkülönbözet	-91	8
<b>Záró egyenleg</b>	<b>13 066</b>	<b>11 500</b>

## 19 KÖTELEZETTSÉGEK ÁRUSZÁLLÍTÁSBÓL ÉS SZOLGÁLTATÁSBÓL (SZÁLLÍTÓK)

A kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) 2015. és 2016. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2015.	2016.
Belföldi szállítók	46 852	35 325
Külföldi szállítók	8 506	10 829
<b>Összesen</b>	<b>55 358</b>	<b>46 154</b>

## 20 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben 2015. és 2016. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
T-Systems Magyarország Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	8 524	8 429
GTS Hungary Kft.-vel szembeni kötelezettségek <sup>1</sup>	709	3 114
E2 Hungary Zrt.-vel szembeni kötelezettségek <sup>2</sup>	0	1 687
Telekom New Media Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	279	263
Combridge S.R.L.-el szembeni kötelezettségek	606	229
Crnogorski Telekom A.D.-vel szembeni kötelezettségek <sup>3</sup>	3 451	14
Origo Zrt.-vel szembeni kötelezettségek	292	0
Egyéb	1 183	2 790
<b>Összesen:</b>	<b>15 044</b>	<b>16 526</b>

<sup>1</sup> 2016. évi kötelezettség döntő részét a 2 400 millió Ft hiteltartozás teszi ki.

<sup>2</sup> 2016. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

<sup>3</sup> Crnogorski Telekom A.D.-vel szembeni kötelezettségek csökkenését a hiteltörlesztés okozta.

## 21 RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK EGYÉB RÉSZESÉDÉSI VISZONYBAN LÉVŐ VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN

A mérleg sor a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től és a Deutsche Telekom AG-től felvett hitelek rövid lejáratú részét (22 153 millió Ft), valamint a Deutsche Telekom A.G.-vel szembeni cash-pool kötelezettséget (44 301 millió Ft) tartalmazza.

A felvett hitelek esedékesség szerinti megbontását az alábbi táblázat mutatja:

Esedékesség	Kamat	Összeg
2017.04.01.	FIX: 2,80500%	15 000
2017.05.19.	FIX: 5,20025%	7 153
<b>Összesen</b>		<b>22 153</b>

A Deutsche Telekom A.G. szándékában áll a Magyar Telekom Nyrt. finanszírozási igényeinek biztosítása legalább 2018. június végéig.

## 22 EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek 2015. és 2016. december 31-én az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Univerzális egyenlegfeltöltésből származó kötelezettség	6 808	7 179
Rendszeres frekvenciahasználati díj <sup>1</sup>	6 009	6 022
Költségvetéssel szembeni kötelezettségek <sup>2</sup>	6 006	5 232
SZIP állami támogatás <sup>3</sup>	0	5 104
Roaming forgalomra utólag adott kedvezmény	3 405	3 857
Általános forgalmi adó	1 359	2 957
Pénzügyi lízing kötelezettség	2 779	2 054
Vevői túlfizetés	1 329	1 144
Munkavállalókkal szembeni tartozások és járulékai	985	598
Személyi jövedelemadó	915	551
Mobil szolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjakkal kapcsolatos kötelezettség <sup>4</sup>	1 286	334
Fizetendő osztalék <sup>5</sup>	0	0
Egyéb <sup>6</sup>	636	460
<b>Összesen</b>	<b>31 517</b>	<b>35 492</b>

<sup>1</sup> Az NMHH-val kötött frekvencia használati jogosultságokkal kapcsolatos hatósági szerződésekben foglaltak alapján az egy éven belül esedékes frekvencia díjak összege.

<sup>2</sup> A 2016-ban a költségvetéssel szembeni kötelezettségek döntő része telefonadó (4 012 millió Ft), valamint szociális hozzájárulási adó (888 millió Ft).

<sup>3</sup> Szupergyors Internet Program (SZIP) beruházási projekthez elnyert állami támogatás előlege.

<sup>4</sup> A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság 2015. április 1-től tovább csökkentette a mobilszolgáltatókra vonatkozó nagykereskedelmi hívásvégződtetési díjat. A Társaság a döntés ellen fellebbezett, és a korábbi, magasabb díjakat érvényesítette az interconnect partnerekkel egyetértésben a 2015. április 1-je után kiállított számlákban is. A 2015. szeptember 24-i bírósági döntés visszautasította a díjak visszaállítására vonatkozó kérelmét a Társaságnak, a szolgáltatók a magasabb díjakon kiállított számlákat visszamenőlegesen helyesbítik, a túlfizetések visszautalásra kerülnek. A folyamatban lévő elszámolásból eredő, jelenleg fennálló kötelezettség kerül kimutatásra ezen a soron.

<sup>5</sup> A Számviteli törvényi változás következtében 2016-tól az osztalék a jóváhagyás évében kerül elszámolásra. Ennek megfelelően a 2015. évre vonatkozó, 2016-ban kifizetett 15 635 millió Ft osztalékkal az előző évi kötelezettség korrigálásra került. A 2016. évi eredmény után fizetendő osztalék a 2017. évi rendes Közgyűlés által kerül megállapításra.

<sup>6</sup> Az előző években megállapított, de még pénzügyileg nem teljesített osztalékfizetési kötelezettség az Egyéb soron kerül kimutatásra

**23 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**

	2015.	2016.
Pénzügyi műveletek (kötvény ázsiója) <sup>1</sup>	725	7 275
Előfizetési díjak és forgalmi díjak	1 422	908
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni bevételek	189	179
Egyéb <sup>1,2</sup>	804	882
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>3 140</b>	<b>9 244</b>
Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni költségek, ráfordítások	3 481	8 319
Tulajdonosi hitelekkel kapcsolatos kamat ráfordítások	6 112	5 942
Bérelti díjak	4 782	5 565
TV szolgáltatással kapcsolatos költségek	3 566	4 286
Közüzemi díjak	1 443	3 803
Személyi jellegű költségek, ráfordítások	4 644	3 255
Kifizetés mobil üzemeltetőknek	2 680	3 324
Marketing költségek	2 367	2 272
Javítások, karbantartások	1 717	2 410
Ügynöki jutalékok	1 782	1 793
Szolgáltatásokkal kapcsolatos biztosítási díjak <sup>3</sup>	460	1 289
Szaktanácsadások	774	867
Szerződött munkavállalókkal kapcsolatos díjak <sup>3</sup>	757	820
Fogyasztóknak továbbszámlázott energia költségek	1 092	656
Értéknövelt és tartalomszolgáltatásokkal kapcsolatos ráfordítások	122	402
Kifizetés egyéb vezetékes hálózat üzemeltetőknek	388	230
Közvetített RI/IT szolgáltatások	219	111
Egyéb (Szállítói elhatárolások) <sup>3,4</sup>	7 226	6 228
<b>Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>43 612</b>	<b>51 572</b>
<b>Halasztott bevételek</b>	<b>1 482</b>	<b>1 476</b>
<b>Összesen</b>	<b>48 234</b>	<b>62 292</b>

<sup>1</sup> 2015. évben a Pénzügyi műveletek bevételei a 2015. évi megbontás szerint az Egyéb soron kerültek bemutatásra.

<sup>2</sup> Az Energia-szolgáltatással kapcsolatos bevételek összege (272 millió Ft) 2015. évben külön soron lett kimutatva.

<sup>3</sup> 2015. évben ezen tételek az Egyéb (Szállítói elhatárolások) soron szerepeltek.

<sup>4</sup> 2015. évben a kamat ráfordítások külön soron lettek bemutatva (4 millió Ft), 2016. évben az Egyéb (Szállítói elhatárolások) soron szerepelnek.

## 24 BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE

A Belföldi értékesítés nettó árbevétele a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Hangalapú kiskereskedelmi	137 787	133 659
Hangalapú nagykereskedelmi	8 816	5 445
Nem hangalapú	76 819	82 410
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	37 064	40 168
Egyéb mobilbevételek	16 470	17 023
<b>Mobilszolgáltatások bevétele összesen</b>	<b>276 956</b>	<b>278 705</b>
Hangalapú kiskereskedelmi	48 964	45 305
Hangalapú nagykereskedelmi	1 202	957
Internet	43 036	43 843
Adat	7 941	7 709
TV	34 500	36 364
Készülékek és egyéb áruk értékesítése	6 783	5 376
Egyéb vezetékes szolgáltatások	7 515	8 553
<b>Vezetékes szolgáltatások bevétele összesen</b>	<b>149 941</b>	<b>148 107</b>
<b>Rendszer-integrációs és IT-bevételek</b>	<b>5 322</b>	<b>6 154</b>
<b>Energia bevételek</b>	<b>50 924</b>	<b>6 891</b>
<b>Egyéb értékesítési bevételek</b>	<b>4 933</b>	<b>8 427</b>
<b>Belföldi értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>488 076</b>	<b>448 284</b>

## 25 EXPORT ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE FÖLDRAJZILAG ELHATÁROLT PIACOK SZERINT

Az alábbi táblázat a Társaság 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban végzett export értékesítésének összegszerű és százalékos megoszlását mutatja földrajzilag elhatárolt piacok szerint, mely kizárólag szolgáltatás értékesítésével kapcsolatos.

	2015.		2016.	
		%		%
Európa / Európai Unió belüli	11 941	84,10%	18 291	91,59%
Európa / Európai Unió kívüli	1 068	7,52%	853	4,27%
Ázsia	676	4,76%	397	1,99%
Amerika	290	2,05%	296	1,48%
Afrika	211	1,48%	98	0,49%
Ausztrália	13	0,09%	36	0,18%
<b>Export árbevétel összesen</b>	<b>14 199</b>	<b>100,00%</b>	<b>19 971</b>	<b>100,00%</b>

## 26 EGYÉB BEVÉTELEK

Az egyéb bevételek a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Értékesített immateriális javak és tárgyi eszközök bevétele <sup>1</sup>	1 891	9 491
Késedelmi kamat, kötbér, kártérítés	8 110	7 472
Céltartalék felhasználása <sup>2</sup>	3 576	6 364
Utólag kapott engedmények	2 045	3 108
Értékvesztéssel kapcsolatos egyéb bevételek	3 449	3 033
Engedményezett követelések bevétele	685	1 055
Egyéb <sup>3</sup>	3 494	310
<b>Összesen</b>	<b>23 250</b>	<b>30 833</b>

<sup>1</sup>A növekedést 2016. évben két ingatlan értékesítése miatt elsámolt egyéb bevétel okozta.

<sup>2</sup>A Céltartalék felhasználás részletezését lásd a 15. pontnál.

<sup>3</sup>2015-ben egyes tételek a rendkívüli bevételben szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

## 27 IGÉNYBE VETT SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az igénybe vett szolgáltatások költségei 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Javítási, szerelési, karbantartási költségek	18 083	20 289
Bérleti díjak	18 551	18 989
Marketing költségek	9 104	9 816
Fizetett jutalékok	9 123	8 835
Egyéb bevételhez kapcsolódó szolgáltatás	6 699	8 099
Üzleti ügyfelek részére nyújtott szolgáltatások értékesítésével és menedzselésével kapcsolatos költségek	5 790	6 072
Szakértői díjak	2 733	3 400
Nemzetközi távközlési szolgáltatói kifizetések	3 378	3 340
Postaköltség, szállítási költség	3 162	3 013
Névhasználati díj	3 996	2 384
Adatbázis, infodok költség	1 069	1 949
Munkaerő közvetítés és operátori tevékenység költségei	1 590	1 900
Ingatlan üzemeltetés költségei	3 673	1 623
Oktatás, továbbképzés költségei	971	926
Épületörzési-pénzszállítási költség	669	701
Utazási és szállásköltségek	491	541
Ügyviteli szolgáltatás és kapcsolódó költségek	330	370
Fordítás, tolmácsolás díjai	99	102
Egyéb	3 423	2 224
<b>Összesen</b>	<b>92 934</b>	<b>94 573</b>

## 28 ELADOTT ÁRUK BESZERZÉSI ÉRTÉKE

Az eladott áruk beszerzési értéke 2015. és 2016. december 31-i egyenlege az alábbi főbb tételeket tartalmazza:

	2015.	2016.
Áruk <sup>1</sup>	63 346	69 815
Energia <sup>2</sup>	36 759	3 565
Egyéb	135	101
<b>Összesen</b>	<b>100 240</b>	<b>73 481</b>

<sup>1</sup> Ezen soron a mobil és vezetékes készülékek, kiegészítők és más eszközök költsége kerül bemutatásra.

<sup>2</sup> A jelentős csökkenés oka, hogy 2016. január 1-jétől a Társaság teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

## 29 ELADOTT (KÖZVETÍTETT) SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKE

Az Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke a 2015. december 31-ével és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakult:

	2015.	2016.
Kifizetés mobil üzemeltetőknek	16 622	15 847
TV szolgáltatással kapcsolatos kifizetések	14 224	14 758
Tartalomszolgáltatások és mobil kereskedelemmel értékesített szolgáltatások költségei	8 444	9 279
Közvetített RI/IT szolgáltatások ráfordításai	4 029	4 353
Áram- és gázsolgáltatáshoz kapcsolódó rendszerhasználati és egyéb díjak <sup>1</sup>	11 155	3 215
Kifizetés egyéb vezetékes hálózatüzemeltetőknek	2 062	1 757
Egyéb	961	712
<b>Összesen</b>	<b>57 497</b>	<b>49 921</b>

<sup>1</sup> A jelentős csökkenés oka, hogy 2016. január 1-jétől a Társaság teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

### 30 ALKALMAZOTTAK

2015. és 2016. december 31-ével az alkalmazottak átlagos statisztikai állományi létszáma funkcionális bontásban a következő:

		2015.					
		Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Bérráulék Szociális hozzájáru- lási adó	Bérráulék Egészségü- gyi hozzájárulás	Bérráulék Szakképzési hozzájárulás	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	771	2 828	770	84	87	822	
szellemi	5 994	41 367	11 269	597	1 272	5 868	
összesen	6 765	44 195	12 039	681	1 359	6 690	
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	1	3	1	0	0	1	
szellemi	133	511	139	12	16	114	
összesen	134	514	140	12	16	115	
Foglalkoztatottak összesen							
fizikai	772	2 831	771	84	87	823	
szellemi	6 127	41 878	11 408	609	1 288	5 982	
összesen	6 899	44 709	12 179	693	1 375	6 805	
Állományba nem tartozó <sup>1</sup>	0	1 033	281	7	32	70	
<b>Összesen</b>	<b>6 899</b>	<b>45 742</b>	<b>12 460</b>	<b>700</b>	<b>1 407</b>	<b>6 875</b>	
		2016.					
		Átlagos statisztikai állományi létszám (fő)	Béreköltség	Bérráulék Szociális hozzájáru- lási adó	Bérráulék Egészségü- gyi hozzájárulás	Bérráulék Szakképzési hozzájárulás	Személyi jellegű egyéb kifizetés
Teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	694	2 726	730	171	42	809	
szellemi	5 427	38 991	10 441	1 233	595	5 838	
összesen	6 121	41 717	11 171	1 404	637	6 647	
Nem teljes munkaidőben foglalkoztatottak							
fizikai	0	0	0	0	0	0	
szellemi	100	463	124	19	7	91	
összesen	100	463	124	19	7	91	
Foglalkoztatottak összesen							
fizikai	694	2 726	730	171	42	809	
szellemi	5 527	39 454	10 565	1 252	602	5 929	
összesen	6 221	42 180	11 295	1 423	644	6 738	
Állományba nem tartozó <sup>1</sup>	0	1 130	303	21	17	99	
<b>Összesen</b>	<b>6 221</b>	<b>43 310</b>	<b>11 598</b>	<b>1 444</b>	<b>661</b>	<b>6 837</b>	

<sup>1</sup> A huzamosan távollevő alkalmazottak nem tartoznak bele az átlagos statisztikai állományi létszamba.



A számviteli törvény 91. § a) bekezdés változása miatt 2016-ban a bérjárulékokat is bemutatjuk jogcímenként és állománycsoportonként megbontva.

### 31 AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG DÍJAZÁSA

Az igazgatóság és a felügyelő bizottság tagjainak folyósított tiszteletdíjak összegeit a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakokra vonatkozóan az alábbi táblázat foglalja össze:

	2015.	2016.
Igazgatóság	16	16
Felügyelő Bizottság	63	63
<b>Összesen</b>	<b>79</b>	<b>79</b>

Az igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjai részére nem történt előleg, illetve kölcsön folyósítás 2016. évben. A Felügyelő Bizottsági tagoknak nyújtott kölcsönöket kizárólag a munkavállalói küldöttek, mint munkavállalók kaptak. Ezek állományának 2016. évi alakulását az alábbi táblázat részletezi:

2015.12.31-i állomány	4
2016. évi törlesztés	-2
2016.12.31-i állomány	<u>2</u>

A folyósított kölcsönök havi törlesztésűek, a hátralévő átlagos futamidő 21 hónap. A kölcsönök kamatozása: 6,14%, illetve kamatmentes.

A Társaság az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjainak nevében nem vállalt garanciát és velük szemben nyugdíjfizetési kötelezettsége nincs.

### 32 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Az egyéb ráfordítások a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
Elszámolt adók, járulékok, díjak (Költségvetéssel elszámolt adók)	42 916	40 587
Követelések és készletek értékvesztése, immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenése	16 430	12 864
Céltartalék képzés <sup>1</sup>	7 905	6 621
Értékesített tárgyi eszközök nyilvántartás szerinti értéke	938	5 521
Roaming forgalomra utólagosan adott kedvezmény	2 834	3 037
Engedményezett követelések	1 746	2 661
Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke <sup>2</sup>	928	393
Behajthatatlan követelés leírása	186	158
Dimenzió hozzájárulások <sup>2</sup>	206	141
Elengedett követelés <sup>2</sup>	3 065	134
Egyéb	1 889	781
<b>Összesen:</b>	<b>79 043</b>	<b>72 898</b>

<sup>1</sup> A Céltartalék képzés részletezését lásd a 15. pontnál.

<sup>2</sup> 2015-ben egyes tételek a rendkívüli ráfordításban szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

### 33 PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE

A pénzügyi műveletek eredménye a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban az alábbiak szerint alakultak:

	2015.	2016.
GTS Hungary Kft.-től kapott osztalék	0	5 000
Stonebridge A.D.-től kapott osztalék	0	4 764
Crnogorski Telekom A.D.-től kapott osztalék	5 090	4 620
Egyéb	405	487
<b>Kapott (járó) osztalék és részesedés</b>	<b>5 495</b>	<b>14 871</b>
Deutsche Telekomtól kapott kamat <sup>1</sup>	622	1276
Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok <sup>1</sup>	475	276
Banki kamat	4	0
Egyéb	47	34
<b>Egyéb kapott (járó) kamatok</b>	<b>1 148</b>	<b>1 586</b>
Realizált árfolyamnyereség	11 595	2 556
Egyéb	150	91
<b>Pénzügyi műveletek egyéb bevételei</b>	<b>11 745</b>	<b>2 647</b>
<b>Pénzügyi műveletek bevételei összesen</b>	<b>18 388</b>	<b>19 104</b>
<b>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések<sup>2</sup></b>	<b>90</b>	<b>918</b>
Deutsche Telekomnak fizetendő kamat	19 208	15 167
Kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok	153	72
Egyéb kamat	664	276
Aktivált kamatráfordítás	-205	-120
<b>Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások</b>	<b>19 820</b>	<b>15 395</b>
<b>Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése</b>	<b>-782</b>	<b>4 491</b>
Realizált árfolyamvesztés	5 599	3 113
Nem realizált árfolyamvesztés	1 047	369
Egyéb	4	149
<b>Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai</b>	<b>6 650</b>	<b>3 631</b>
<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai összesen</b>	<b>25 778</b>	<b>24 435</b>
<b>Pénzügyi műveletek eredménye összesen</b>	<b>-7 390</b>	<b>-5 331</b>

<sup>1</sup> 2015-ben a Deutsche Telekomtól kapott kamatot a Kapcsolt vállalkozástól kapott kamatok sor tartalmazta.

<sup>2</sup> 2015-ben egyes tételek a rendkívüli ráfordításban szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.

### 34 TRANZAKCIÓK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOKKAL ÉS A DEUTSCHE TELEKOM CSOPORT TAGVÁLLALATAIVAL SZEMBEN

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni tranzakciókból származó, a mérlegben illetve az eredménykimutatásban nem bemutatott egyenlegeket az alábbiakban részletezzük.

A tulajdonostól felvett hitel a Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérleg soron, valamint a Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben mérleg soron kerülnek bemutatásra. Kamataik pedig az eredménykimutatásban, a Pénzügyi műveletek ráfordításai között jelennek meg, szintén elkülönítetten.

A Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival kapcsolatos, főként távközlési szolgáltatáshoz kapcsolódó bevételek és ráfordítások nem kerültek a beszámoló egyes soraihoz külön kimutatásra, mint kapcsolt vállalkozással szembeni tranzakciók.



2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakban a kapcsolt vállalkozásokkal valamint a Deutsche Telekom tagvállalataival szembeni tranzakciók az alábbi táblázat szerint alakultak:

	2015.	2016.
<b>Belföldi értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>488 076</b>	<b>448 284</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	6 608	7 609
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 237	5 545
<b>Export értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>14 199</b>	<b>19 971</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	874	699
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	6 667	5 011
<b>Egyéb bevételek<sup>1</sup></b>	<b>23 250</b>	<b>30 833</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	1 014	46
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 398	2 152
<b>Követelések áruszállításból és szolgáltatásból</b>	<b>56 384</b>	<b>55 959</b>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	1 184	1 587
<b>Egyéb követelések</b>	<b>7 655</b>	<b>9 090</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	69
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 004	3 037
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>39 154</b>	<b>36 013</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	1 836
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	888	1 045
<b>Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása</b>	<b>1 947</b>	<b>3 848</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	203
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	132	1 742
<b>Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból</b>	<b>55 358</b>	<b>46 154</b>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	2 531	4 988
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban levő vállalkozással szemben</b>	<b>130 689</b>	<b>66 454</b>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	130 689	66 454
<b>Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>47 152</b>	<b>35 492</b>
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	12 678	3 372
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>3 140</b>	<b>9 244</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	179
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	938	7 465
<b>Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása</b>	<b>43 612</b>	<b>51 572</b>
- ebből kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	8 319
- ebből Deutsche Telekom Csoport tagvállalataival szemben	10 319	9 728

<sup>1</sup> 2015-ben egyes tételek a rendkívüli bevételben szerepeltek, részletezés az 5. számú mellékletben található.



## 35 TÁRSASÁGI ADÓ

Az alábbi táblázat bemutatja az adózás előtti eredmény és az adóalap közötti különbségeket a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	2015.	2016.
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>21 537</b>	<b>29 398</b>
Számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírás	103 913	101 011
Követelések értékvesztése, előző évben figyelembe vett elismert értékvesztés	9 681	9 217
Céltartalék képzés	7 905	6 621
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás növekedés és bevétel csökkenés	1 714	1 179
Véglegesen adott támogatás, ingyenes eszközátadás és szolgáltatás, átvállalt tartozás	329	360
Bírság, jogkövetkezmény	611	297
Behajthatatlannak nem minősülő és elengedett, elévült követelések	2 980	29
Korábban csökkentő tételként figyelembe vett nem realizált árfolyamkülönbözet	2 649	0
Egyéb adóalap növelő tételek	487	445
<b>Adóalap növelő tételek</b>	<b>130 269</b>	<b>119 159</b>
Adótörvény szerinti értékcsökkenés	-100 776	-107 596
Bevételeként elszámolt osztalék	-5 495	-14 871
Céltartalék feloldás	-3 576	-6 364
Behajthatatlanná vált, értékvesztett követelés, behajthatatlan követelésre befolyt összeg, követelések visszaírt értékvesztése	-4 358	-4 514
Adóellenőrzés, önellenőrzés során megáll. ráfordítás csökkenés és bevétel növekedés	-1 269	-2 630
Adomány	-2	-1
Befektetések megszűnésén realizált nyereség	-1 580	0
Egyéb adóalap csökkentő tételek	-782	0
<b>Adóalap csökkentő tételek</b>	<b>-117 838</b>	<b>-135 976</b>
<b>Adóalap összesen</b>	<b>33 968</b>	<b>12 581</b>
<b>Számított adó</b>	<b>6 409</b>	<b>2 345</b>
Adókedvezmény	-5 792	-1 976
<b>Társasági adó</b>	<b>617</b>	<b>369</b>
Energiaellátók jövedelemadója	343	41
Külföldön megfizetett forrásadó	257	469
Adófizetési kötelezettség	1 217	879
Adófizetési kötelezettség (önrevízió)	-73	-17
<b>Adófizetési kötelezettség összesen</b>	<b>1 144</b>	<b>862</b>

### 35.1 Fejlesztési adókedvezményekkel kapcsolatos információk

A 2006. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 292 millió Ft-ot.”

A 2007. évre bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást szolgáló beruházás alapján: „A Társaság által igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 1 318 millió Ft-ot.”

A 12.724/2005. Pénzügyminisztériumi határozat alapján: „A T-Mobile Magyarország Rt. által üzembe helyezett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 334 millió Ft-ot.”

A 2006. évre a T-Mobile Magyarország Rt. által bejelentett, szélessávú internet-szolgáltatást biztosító WLAN beruházás alapján igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 835 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 317 millió Ft-ot.

A 2012. február 3-án benyújtott, 2012-es évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 4 769 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a vezetékes technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 986 millió Ft-ot.

A 2012. október 31-én benyújtott, 2013-as évre vonatkozó bejelentés alapján a Magyar Telekom Nyrt. által a mobil technológia fejlesztéséhez kapcsolódóan igénybe vehető fejlesztési adókedvezmény összege jelenértéken nem haladhatja meg a 2 418 millió Ft-ot.

### 35.2 Egyéb adózással kapcsolatos információk

2013. január 1-e óta a Magyar Telekom Nyrt. a közművezeték adó alanyának minősül. A törvény értelmében a vízellátási, szennyvíz- elvezetési, földgáz, hő- és villamosenergia-ellátási, valamint hírközlési közművezeték tulajdonosának minősülő adózó a közművezeték méterben kifejezett nyomvonal után köteles az adót megfizetni. 2016-ban a Magyar Telekom Nyrt.-nek összesen 7 259 millió Ft közművezeték adó kötelezettsége merült fel.

2012. július 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. alanya a távközlési adónak. A távközlési adót az elektronikus hírközlő hálózaton nyújtott, nyilvánosan elérhető mobil és vezetékes telefonszolgáltatások, illetve az üzenet küldését lehetővé tevő szolgáltatások (SMS, MMS) után kell megfizetni. A távközlési adó összege 2016-ban 24 142 millió Ft volt.

## 36 OSZTALÉK

Az éves beszámoló elfogadásával egy időben a Társaság Igazgatósága 25 Ft részvényenkénti osztalék (összesen 26 067 millió forint) kifizetésére irányuló javaslatot terjeszt a Társaság 2017 áprilisában tartandó éves rendes Közgyűlése elé. 2016-ban a Magyar Telekom Nyrt. 15 Ft részvényenkénti osztalékot fizetett (összesen 15 635 millió forint).

## 37 MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

A mérlegben nem megjelenő kötelezettségek főként szerződéses kötelezettségek (leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek, garanciális kötelezettségek, cégvásárlási kötelezettségek stb.).

A mérlegen kívüli tételek között kerülnek bemutatásra a mérleg fordulónapig le nem zárt határidős és swap ügyletekkel kapcsolatos követeléseket és kötelezettségeket is.

A mérlegen kívüli tételek részletesen az 4. számú mellékletben találhatóak.

## 38 VESZÉLYES HULLADÉKOK

Az alábbi táblázat a Társaságnál tárolt veszélyes hulladékok mennyiségének 2016. évi alakulását mutatja

	Veszélyes hulladékok kg
<b>2015. december 31.</b>	<b>2 849</b>
Növekedés	
Ólomakkumulátorok	210 406
Egyéb	1 955
<b>Növekedés összesen</b>	<b>212 361</b>
Csökkenés	
Ólomakkumulátorok	-211 334
Egyéb	-3 876
<b>Csökkenés összesen</b>	<b>-215 210</b>
<b>2016. december 31.</b>	<b>0</b>

A környezetvédelmi költségek 2015-ben 405 millió Ft, míg 2016-ban 356 millió Ft értékben jelentek meg.

## 39 KUTATÁS, KÍSÉRLETI FEJLESZTÉS KÖLTSÉGEI

A kutatás és a kísérleti fejlesztés költsége a Magyar Telekom Nyrt-nél a tárgyévben 2016.12.31-i állapottal 46,3 millió Ft volt.

## 40 ÖNREVIZÍÓ

A Magyar Telekom Nyrt. önellenőrzéssel könyveli a tárgyévben megállapított, de az előző időszakokat érintő gazdasági eseményeket.

A Társaságnál 2016-ban egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg a Számviteli törvényben, illetőleg a számviteli politikában meghatározott értékhatárt, azaz az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át.

Ennek megfelelően a Mérleg és az Eredménykimutatás érintett soraiiban nem kerül külön oszlopban bemutatásra az előző évekre vonatkozóan feltárt hibák összege, és azok részét képezik az Eredménykimutatás tárgyévi adatainak.

## 41 IMPORTBESZERZÉSEK

A 2015. és 2016. év december 31-ével végződő időszakban az importbeszerzések földrajzilag elhatárolt piacok szerinti eloszlása a következők szerint alakult:

	2015.			2016.		
	Szolgáltatás	Termék	Összesen	Szolgáltatás	Termék	Összesen
Európa /Európai Unió belüli	19 604	29 170	48 774	25 585	32 895	58 480
Ázsia	2 295	1 062	3 357	2 436	1 427	3 863
Európa /Európai Unió kívüli	1 197	7 700	8 897	756	2 936	3 692
Amerika	371	14	385	772	443	1 215
Afrika	137	0	137	115	0	115
Ausztrália	12	0	12	3	0	3
<b>Összesen</b>	<b>23 616</b>	<b>37 946</b>	<b>61 562</b>	<b>29 667</b>	<b>37 701</b>	<b>67 368</b>

A Magyar Telekom 2016. évben 37 701 millió Ft import terméket szerzett be. Az importált termékek kevesebb, mint 30%-a tárgyi eszközként, míg a fennmaradó rész áruként került kimutatásra.

Az importált szolgáltatások összege az év során 29 667 millió Ft volt. Ezek 53%-a az igénybe vett szolgáltatások között, 45%-a közvetített szolgáltatások között, a fennmaradó rész pedig az egyéb szolgáltatások és a személyi jellegű ráfordítások között szerepel.

## 42 KÖNYVVIZSGÁLÓ DÍJAZÁSA

Az alábbi táblázat bemutatja a könyvvizsgáló által felszámított díjakat a 2015. és 2016. december 31-ével végződő időszakra vonatkozóan:

	2015.	2016.
Könyvvizsgálat	232	248
Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás	146	129
Egyéb, nem könyvvizsgálói szolgáltatás	168	117
<b>Összesen</b>	<b>546</b>	<b>494</b>

Budapest, 2017. február 22.



Christopher Mattheisen  
Vezérigazgató  
az Igazgatóság tagja



Szabó János  
Gazdasági vezérigazgató-helyettes



EGYÜTT. VELED

## 1/A. SZÁMÚ MELLÉKLET ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG – ESZKÖZÖK

	2015. december 31.			2016. december 31.			Összesen
	Áram	Gáz	Egyéb	Áram	Gáz	Egyéb	
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>							
<b>I. Immateriális javak</b>							
3. Vagyoni értékű jogok	458	377	248 609	422	270	232 937	289 939
4. Szeletmi termékek	0	0	5 816	0	0	9 506	9 506
5. Üzleti vagy cégérték	0	0	79 860	0	0	46 804	46 804
<b>II. Tárgyi eszközök</b>							
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	109	288	378 560	62	-57	376 191	376 196
- Ingatlanok	97	266	231 968	54	-50	221 192	221 196
- Telek	4	10	2 744	2	-2	2 659	2 659
- Épület	80	220	58 421	44	-41	52 148	52 151
- Takaréklési házlat	0	0	160 415	0	0	156 742	156 742
- Egyéb ingatlan	13	36	9 529	8	-7	9 160	9 161
- Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	0	0	496	0	0	483	483
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	101 661	0	0	89 943	89 943
- Egyéb műszaki berendezések, gépek, járművek	0	0	100 528	0	0	89 048	89 048
- Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	12	32	8 483	8	-7	12 230	12 231
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	0	0	36 392	0	0	52 826	52 826
4. Beruházások, felújítások	0	0	12	0	0	0	0
5. Beruházásokra adott előlegek	0	0	12	0	0	0	0
<b>III. Befektetett pénzügyi eszközök</b>							
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	16	12	165 127	0	0	181 440	181 440
2. Kötvelesek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	154 792	0	0	172 487	172 487
7. Egyéb tartósan adott kölcsön	16	12	10 335	0	0	8 953	8 953
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>							
<b>I. Készletek</b>							
1. Anyagok	0	-1	10 250	0	0	12 224	12 224
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	-1	172	0	0	288	288
3. Árúok	0	0	7	0	0	64	64
5. Árúok	0	0	10 071	0	0	11 872	11 872
<b>II. Követelések</b>							
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vendők)	2 725	2 982	74 872	830	31	82 759	83 620
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	2 583	2 838	56 384	743	14	55 202	55 959
6. Egyéb követelések	52	56	16 432	16	-14	18 569	18 571
90	88	7 477	71	31	8 988	9 090	9 090
<b>III. Értékpapírok</b>							
1. Részesevés kapcsolt vállalkozásban	0	0	4 507	0	0	35	35
4. Saját részvények, saját tőzértészek	0	0	4 200	0	0	0	0
0	0	307	0	0	35	35	35
<b>IV. Pénzeszközök</b>							
1. Pénztár, csekkok	1	4	841	1	-1	1 259	1 259
2. Bankbetétek	0	1	159	0	63	63	63
1	3	682	1	-1	1 196	1 196	1 196
<b>C. AKTÍV IDŐBELLELHATÁROLÁSOK</b>							
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	1 842	2 967	36 292	508	205	39 148	39 861
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 840	2 728	34 586	507	153	35 353	36 013
2	239	1 706	1	52	3 795	3 848	3 848
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>5 151</b>	<b>6 639</b>	<b>1 004 327</b>	<b>1 823</b>	<b>448</b>	<b>982 303</b>	<b>984 574</b>

adatok millió forintban





1/B. SZÁMÚ MELLÉKLET  
ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS MÉRLEG – FORRÁSOK

adatok millió forintban

2015. december 31.

2015. december 31.

	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen	Aram	Gáz	Egyéb	Összesen
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>-4 832</b>	<b>-5 618</b>	<b>423 107</b>	<b>412 667</b>	<b>-4 884</b>	<b>-5 983</b>	<b>436 425</b>	<b>425 568</b>
I. Ismertet tőke	0	0	104 274	104 274	0	0	104 274	104 274
ebből: - visszavett (részvény) részesedés névértékén	0	0	39	39	0	0	39	39
II. Ismertet, de még be nem fizetett tőke	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Tőketartalék	0	0	58 952	58 952	0	0	58 952	58 952
IV. Eredménytartalék	-4 479	-5 774	238 884	228 731	-4 832	-5 618	244 211	233 761
V. Likviditástartalék	0	0	307	307	0	0	35	35
VI. Értékelési tartalék	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. Adózott eredmény	-353	156	20 990	20 393	-52	-365	28 953	28 536
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>17 396</b>	<b>17 449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 706</b>	<b>17 706</b>
1. Céltartalék várható kötelezettségekre	30	23	17 396	17 449	0	0	17 706	17 706
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>1 789</b>	<b>2 714</b>	<b>533 274</b>	<b>537 777</b>	<b>477</b>	<b>-348</b>	<b>478 889</b>	<b>479 018</b>
I. Háttérrel kötelezettségek	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	328	906	290 012	291 246	221	-204	301 974	301 991
8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	236	819	217 446	218 563	202	-186	236 400	236 416
9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	32	87	72 564	72 663	19	-18	65 574	65 575
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	1 461	1 808	243 262	246 531	256	-144	176 915	177 027
1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	176	176	0	0	175	175
- ebből: az átvett/átvett és átvett/átvett kölcsönök	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	18	49	12 999	13 066	10	-9	11 489	11 500
3. Vevődel kapott előlegek	0	0	681	681	0	0	726	726
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	938	938	53 482	55 358	0	-190	46 344	46 154
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsoló vállalkozással szemben	7	19	15 014	15 044	4	-3	16 525	16 526
8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	178	489	130 022	130 689	57	-52	66 449	66 454
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	320	313	30 884	31 517	185	110	35 197	35 492
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>2 820</b>	<b>2 170</b>	<b>43 444</b>	<b>48 234</b>	<b>1 382</b>	<b>-70</b>	<b>61 000</b>	<b>62 282</b>
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	62	211	2 867	3 140	1	0	9 243	9 244
2. Költések, díjfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 558	1 959	39 095	43 612	1 361	-70	50 281	51 572
3. Hátszort bevétel	0	0	1 482	1 482	0	0	1 476	1 476
<b>SZÉTVÁLASZTÁS MIATTI KÜLÖNBÖZET</b>	<b>5 544</b>	<b>7 350</b>	<b>-12 894</b>	<b>0</b>	<b>4 888</b>	<b>6 849</b>	<b>-11 717</b>	<b>0</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>5 151</b>	<b>6 639</b>	<b>1 004 327</b>	<b>1 016 117</b>	<b>1 823</b>	<b>448</b>	<b>982 303</b>	<b>984 574</b>



## 1/C. SZÁMÚ MELLÉKLET ENERGIASZOLGÁLTATÁSSAL KAPCSOLATOS EREDMÉNYKIMUTATÁS

adatok millió forintban

	2015. január - december				2016. január - december			
	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen	Áram	Gáz	Egyéb	Összesen
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	25 315	25 612	437 149	488 076	6 414	477	441 393	448 284
2. Export értékesítés nettó árbevétele	0	0	14 199	14 199	0	0	19 971	19 971
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>25 315</b>	<b>25 612</b>	<b>451 348</b>	<b>502 275</b>	<b>6 414</b>	<b>477</b>	<b>461 364</b>	<b>468 255</b>
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	-8	-8	0	0	57	57
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	37	101	26 802	26 940	9	-9	10 883	10 883
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>	<b>37</b>	<b>101</b>	<b>26 794</b>	<b>26 932</b>	<b>9</b>	<b>-9</b>	<b>10 940</b>	<b>10 940</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>119</b>	<b>107</b>	<b>23 024</b>	<b>23 250</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>30 812</b>	<b>30 833</b>
Ebből: visszairt értékesztés	0	0	3 449	3 449	0	0	3 033	3 033
5. Anyagköltség	40	97	27 269	27 406	4	-4	14 245	14 245
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	86	187	92 661	92 934	62	26	94 485	94 573
7. Egyéb szolgáltatások értéke	25	34	8 042	8 101	4	-3	8 739	8 740
8. Eladott áruk beszerzési értéke	18 905	17 855	63 480	100 240	3 081	483	69 917	73 481
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	5 672	5 486	46 339	57 497	3 080	134	46 707	49 921
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>24 728</b>	<b>23 659</b>	<b>237 791</b>	<b>286 178</b>	<b>6 231</b>	<b>636</b>	<b>234 093</b>	<b>240 960</b>
10. Bérköltség	258	199	45 285	45 742	0	0	43 310	43 310
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	42	32	6 801	6 875	0	0	6 837	6 837
12. Bérjárulékok	84	65	14 418	14 567	0	0	13 703	13 703
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>384</b>	<b>296</b>	<b>66 504</b>	<b>67 184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63 850</b>	<b>63 850</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>135</b>	<b>122</b>	<b>90 868</b>	<b>91 125</b>	<b>179</b>	<b>116</b>	<b>97 296</b>	<b>97 591</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>480</b>	<b>1 373</b>	<b>77 190</b>	<b>79 043</b>	<b>47</b>	<b>71</b>	<b>72 780</b>	<b>72 898</b>
Ebből: értékesztés	28	180	16 222	16 430	7	-212	13 069	12 864
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-256</b>	<b>370</b>	<b>28 813</b>	<b>28 927</b>	<b>-22</b>	<b>-346</b>	<b>35 097</b>	<b>34 729</b>
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	7	21	5 467	5 495	13	-12	14 870	14 871
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	7	21	5 467	5 495	13	-12	14 870	14 871
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	2	4	1 142	1 148	1	-1	1 586	1 586
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	1	2	472	475	0	0	276	276
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	323	197	11 225	11 745	6	3	2 638	2 647
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>332</b>	<b>222</b>	<b>17 834</b>	<b>18 388</b>	<b>20</b>	<b>-10</b>	<b>19 094</b>	<b>19 104</b>
18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0	0	90	90	0	0	918	918
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	27	74	19 719	19 820	13	-12	15 394	15 395
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	1	152	153	0	0	72	72
21. Részesedések, értékpapírok, tartásan adott kölcsönök, bankbetétek értékesztése	0	0	-782	-782	0	0	4 491	4 491
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	207	210	6 233	6 650	11	6	3 614	3 631
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>234</b>	<b>284</b>	<b>25 260</b>	<b>25 778</b>	<b>24</b>	<b>-6</b>	<b>24 417</b>	<b>24 435</b>
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>98</b>	<b>-62</b>	<b>-7 426</b>	<b>-7 390</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>-5 323</b>	<b>-5 331</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>-158</b>	<b>308</b>	<b>21 387</b>	<b>21 537</b>	<b>-26</b>	<b>-350</b>	<b>29 774</b>	<b>29 398</b>
<b>X. Adófizetési kötelezettség</b>	<b>195</b>	<b>152</b>	<b>797</b>	<b>1 144</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>821</b>	<b>862</b>
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>-353</b>	<b>156</b>	<b>20 590</b>	<b>20 393</b>	<b>-52</b>	<b>-365</b>	<b>28 953</b>	<b>28 536</b>

1/D. SZÁMÚ MELLÉKLET  
GÁZMOTOROS KISERŐMŰ

adatok millió forintban

	2015.	2016.
Műszaki berendezések, gépek, járművek:	224	184
Belföldi értékesítés nettó árbevétele:	2	2
Anyagköltség:	60	65
Igénybe vett szolgáltatások értéke:	56	58
Béreköltség:	6	6
Bérfelrakások:	2	2
Értékcsökkenési leírás:	41	41
Egyéb ráfordítások:	4	5



**2/A. SZÁMÚ MELLÉKLET**  
**INGATLANOK ÉS KAPCSOLÓDÓ VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK**

adatok millió forintban

	Telek	Épület	Távközlési hálózat	Egyéb ingatlan	Ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok összesen
1. Bruttó érték alakulása						
<b>11. Nyitó bruttó érték (2016. január 1.)</b>	<b>2 758</b>	<b>89 763</b>	<b>377 546</b>	<b>18 194</b>	<b>4 407</b>	<b>492 668</b>
12. Bruttó érték növekedése	0	1 016	12 320	148	30	13 514
13. Bruttó érték csökkenése	-99	-8 930	-3 292	-168	-123	-12 612
14. Átsorolások	0	-49	326	-93		184
<b>15. Záró bruttó érték (2016. december 31.)</b>	<b>2 659</b>	<b>81 800</b>	<b>386 900</b>	<b>18 081</b>	<b>4 314</b>	<b>493 754</b>
2. Értécsökkenés alakulása						
<b>21. Nyitó értécsökkenés (2016. január 1.)</b>	<b>0</b>	<b>31 042</b>	<b>217 131</b>	<b>8 616</b>	<b>3 911</b>	<b>260 700</b>
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	0	2 296	15 714	504	43	18 557
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	0	-3 685	-2 742	-126	-123	-6 676
25. Átsorolások	0	-4	55	-74		-23
<b>26. Záró értécsökkenés (2016. december 31.)</b>	<b>0</b>	<b>29 649</b>	<b>230 158</b>	<b>8 920</b>	<b>3 831</b>	<b>272 558</b>
<b>3. Nettó érték (2016. december 31.)</b>	<b>2 659</b>	<b>52 151</b>	<b>156 742</b>	<b>9 161</b>	<b>483</b>	<b>221 196</b>
<b>Ebből maradványérték</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**2/B. SZÁÚ MELLÉKLET**  
**MŰSZAKI- ÉS EGYÉB BERENDEZÉSEK, FELSZERELÉSEK, JÁRMŰVEK**

adatok millió forintban

	Távközlési célú berendezések, gépek	Egyéb műszaki berendezések gépek, járművek	Műszaki berendezések gépek, járművek összesen	Egyéb berendezések felszerelések, járművek	Műszaki- és Egyéb berendezések felszerelések járművek összesen	Ebből: környezet védelméhez szolgáló tárgyi eszköz
<b>1. Bruttó érték alakulása</b>						
<b>11. Nyitó bruttó érték (2016. január 1.)</b>	<b>509 823</b>	<b>4 561</b>	<b>514 384</b>	<b>55 343</b>	<b>569 727</b>	<b>33</b>
12. Bruttó érték növekedése	22 400	685	23 085	4 657	27 742	0
13. Bruttó érték csökkenése	-78 139	-385	-78 524	-3 380	-81 904	0
14. Átsorolások	-12 365	141	-12 224	12 107	-117	0
<b>15. Záró bruttó érték (2016. december 31.)</b>	<b>441 719</b>	<b>5 002</b>	<b>446 721</b>	<b>68 727</b>	<b>515 448</b>	<b>33</b>
<b>2. Értécsökkenés alakulása</b>						
<b>21. Nyitó értécsökkenés (2016. január 1.)</b>	<b>409 297</b>	<b>3 426</b>	<b>412 723</b>	<b>46 816</b>	<b>459 539</b>	<b>33</b>
22. Éves terv szerinti értécsökkenés	29 812	570	30 382	2 807	33 189	0
23. Éves terven felüli értécsökkenés	0	0	0	0	0	0
24. Értécsökkenés csökkenése	-76 023	-358	-76 381	-3 148	-79 529	0
25. Átsorolások	-10 415	469	-9 946	10 021	75	0
<b>26. Záró értécsökkenés (2016. december 31.)</b>	<b>352 671</b>	<b>4 107</b>	<b>356 778</b>	<b>56 496</b>	<b>413 274</b>	<b>33</b>
<b>3. Nettó érték (2016. december 31.)</b>	<b>89 048</b>	<b>895</b>	<b>89 943</b>	<b>12 231</b>	<b>102 174</b>	<b>0</b>
<b>Ebből maradványérték</b>	<b>1 922</b>	<b>0</b>	<b>1 922</b>	<b>634</b>	<b>2 556</b>	<b>0</b>

### 3. SZÁMÚ MELLÉKLET MAGYAR TELEKOM NYRT. JELENTŐS KÖZVETLEN BEFEKTETÉSEI

Megnevezés	Székhely	Tulajdoni hányad közvetlen	Tulajdoni hányad közvetett	Tulajdoni hányad és közvetlen közvetett	Szavazati arány	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke
Combridge S.R.L. <sup>1</sup>	Sf. Gheorghie, Vitorului 24, 7 C 16	100,00%		100,00%	100,00%	2 042	458	16	2 516
Crnogorski Telekom A.D., Podgorica <sup>1</sup>	Moskovska 29, Podgorica 81000, Montenegro	76,53%		76,53%	76,53%	38 522	26	2 913	41 461
E2 Hungary Zrt.	1117 Budapest, Infopark sétány 1.	50,00%		50,00%	50,00%	200	1 756	254	2 210
GTS Hungary Kft.	2040 Budaörs, Ipartelep utca 13-15.	100,00%		100,00%	100,00%	2 043	2 390	702	5 135
Novatel E.O.O.D. <sup>1</sup>	1680 Sofia, Bulgaria blvd 98, building Astra, entrance D, fl.3, office 5G	100,00%		100,00%	100,00%	1 758	-55	-3	1 700
Stonebridge Communications A.D. <sup>1</sup>	1000 Skopje, Kej 13 Noemvri, No. 6, Municipality of Centar	100,00%		100,00%	100,00%	61 051	5 377	-1 577	64 851
Telekom New Media Zrt.	1222 Budapest, Nagytétényi út 29.	100,00%		100,00%	100,00%	670	-26	49	693
T-Systems Magyarország Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 56.	100,00%		100,00%	100,00%	2 002	18 478	1 674	22 154

A táblázatban szereplő valamennyi saját tőke elemre vonatkozó értékeadat a Magyar Telekom Nyrt. által ismert legutolsó aktuális, de még nem auditált adat.

<sup>1</sup> A külföldi leányvállalatok saját tőke adatait az IFRS szerinti konszolidációhoz használt csoport riportok alapján, a 2016. december 31-i árfolyamon átszámítva közöljük.



4. SZÁMÚ MELLÉKLET  
MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK

Mérlegben nem megjelenő kötelezettségek

	Összesen
Garanciavállalási kötelezettség	10 076
Leszerződött beruházási és egyéb fejlesztési kötelezettségek	6 165
Kapcsolt vállalatokkal szembeni leszerződött beruházási kötelezettségek	72
Környezetvédelmi, helyreállítási ill. egyéb jövőbeli köt.	200
Cégyűléssel kapcsolatos kötelezettségek	0

(adatok millió Ft-ban)

Határidős és swap ügyletek

Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2016. december 31-én nyitott deviza swap ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség (millió Ft)	Devizanem	Mérlegben kívüli követelés	Devizanem	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
1X4000198	2011.07.06	-13 250	EUR	50 000 000	EUR	2018.11.20	265,00	3 763
1X4000200	2011.07.06	-6 095	EUR	23 000 000	EUR	2017.05.19	265,00	1 404
1Z5000035	2015.05.22	-40 625	EUR	130 000 000	EUR	2021.01.18	312,50	-2 748
1Z6000034	2016.09.13	-40 126	EUR	130 000 000	EUR	2021.07.27	308,67	-704
<b>Összesen</b>		<b>-100 096</b>	<b>mHUF</b>	<b>333 000 000</b>	<b>EUR</b>			<b>1 714</b>

<sup>1</sup> A veszteségjellegű különbözeti pénzügyileg nem realizált várható összege céltautalekként kerül kimutatásra.

Tőzsdén kívüli, leszállítási céllal kötött, 2016. december 31-én nyitott határidős deviza adás-vételi ügyletek

Ügylet azonosító	Ügyletkötés napja	Mérlegben kívüli kötelezettség (millió Ft)	Devizanem	Mérlegben kívüli követelés	Devizanem	Értéknap	Kötési Árfolyam	Valós érték (Nyereség+ / Veszteség) (millió Ft)
1X6005080	2016.09.22	-1 542	EUR	5 000 000	EUR	2017.01.24	308,40	14
1X6005084	2016.09.22	-1 543	EUR	5 000 000	EUR	2017.02.21	308,52	14
1X6005104	2016.09.22	-1 545	EUR	5 000 000	EUR	2017.03.21	308,93	13
1X6005645	2016.10.24	-565	USD	2 000 000	USD	2017.01.17	282,66	22
1X6005653	2016.10.24	-4 636	EUR	15 000 000	EUR	2017.01.02	309,06	29
1X6006360	2016.12.06	-1 021	USD	3 500 000	USD	2017.01.09	291,64	7
1X6006362	2016.12.06	-379	USD	1 300 000	USD	2017.02.13	291,40	3
<b>Összesen</b>		<b>-11 230</b>						<b>101</b>

USD 6 800 000  
EUR 30 000 000

5. SZÁMÚ MELLÉKLET  
TÖRVÉNYI VÁLTOZÁS MIATTI ÁTRENDÉZÉS

2015. évi beszámoló	Törvényi		2016. évi beszámoló
	2015. január - december	változás miatti átrendezés	
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	488 076		488 076
2. Export értékesítés nettó árbevétele	14 199		14 199
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>502 275</b>		<b>502 275</b>
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	-8		-8
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	26 940		26 940
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>	<b>26 932</b>		<b>26 932</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>22 719</b>	<b>531</b>	<b>23 250</b>
<i>Rendkívüli bevételekből - Térítés nélkül átvett eszközök</i>		104	
<i>Rendkívüli bevételekből - Fejlesztési célra kapott támogatás</i>		51	
<i>Rendkívüli bevételekből - Egyéb rendkívüli bevételek</i>		376	
Ebből: visszaírt értékvesztés	3 449		3 449
5. Anyagköltség	27 406		27 406
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke	92 934		92 934
7. Egyéb szolgáltatások értéke	8 101		8 101
8. Eladott áruk beszerzési értéke	100 240		100 240
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	57 497		57 497
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>286 178</b>	<b>286 178</b>	<b>286 178</b>
10. Bérköltség	45 742		45 742
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	6 875		6 875
12. Bérjárulékok	14 567		14 567
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>67 184</b>	<b>67 184</b>	<b>67 184</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>91 125</b>	<b>91 125</b>	<b>91 125</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>74 844</b>	<b>4 199</b>	<b>79 043</b>
<i>Rendkívüli ráfordításokból - T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel</i>		2 900	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke</i>		918	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Dimenzó hozzájárulások</i>		206	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Elengedett követelések</i>		165	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Egyéb rendkívüli ráfordítás</i>		10	
Ebből: értékvesztés	16 430		16 430
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>32 595</b>	<b>-3 668</b>	<b>28 927</b>
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	5 495		5 495
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	5 495		5 495
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	1 148		1 148
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	475		475
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	11 745		11 745
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>18 388</b>	<b>0</b>	<b>18 388</b>
		90	90
<i>Rendkívüli bevételekből - Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		-9 988	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		10 053	
<i>Rendkívüli ráfordításokból - Telemacedonia végelszámolás könyvszerinti érték kivezetése</i>		25	
19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	19 820		19 820
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	153		153
egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott	19 208		19 208
20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	-782		-782
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	6 650		6 650
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>25 688</b>	<b>90</b>	<b>25 778</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>-7 300</b>	<b>-90</b>	<b>-7 390</b>
<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>25 295</b>	<b>-3 758</b>	
<b>X. Rendkívüli bevételek</b>	<b>10 519</b>	<b>-10 519</b>	
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek közé - Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		-9 988	
<i>Egyéb bevételek közé - Térítés nélkül átvett eszközök</i>		-104	
<i>Egyéb bevételek közé - Fejlesztési célra kapott támogatás</i>		-51	
<i>Egyéb bevételek közé - Egyéb rendkívüli bevételek</i>		-376	
<b>XI. Rendkívüli ráfordítások</b>	<b>14 277</b>	<b>-14 277</b>	
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek közé - Stonebridge A.D. tőkeleszállítása</i>		-10 053	
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek közé - Telemacedonia végelszámolás könyvszerinti érték kivezetése</i>		-25	
<i>Egyéb ráfordítások közé - T-Systems Magyarország Zrt. részére elengedett hitel</i>		-2 900	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Térítés nélkül átadott eszköz, nyújtott szolgáltatás nyilvántartási értéke</i>		-918	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Dimenzó hozzájárulások</i>		-206	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Elengedett követelések</i>		-165	
<i>Egyéb ráfordítások közé - Egyéb rendkívüli ráfordítás</i>		-10	
<b>B. RENDKÍVÜLI EREDMÉNY</b>	<b>-3 758</b>	<b>3 758</b>	
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>21 537</b>	<b>0</b>	<b>21 537</b>
<b>XII. Adófizetési kötelezettség</b>	<b>1 144</b>	<b>0</b>	<b>1 144</b>
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>20 393</b>	<b>0</b>	<b>20 393</b>
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>			<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele			1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele
2. Export értékesítés nettó árbevétele			2. Export értékesítés nettó árbevétele
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>			<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>
3. Saját termelésű készletek állományváltozása			3. Saját termelésű készletek állományváltozása
4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke			4. Saját előállítású eszközök aktivált értéke
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>			<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>			<b>III. Egyéb bevételek</b>
Ebből: visszaírt értékvesztés			Ebből: visszaírt értékvesztés
5. Anyagköltség			5. Anyagköltség
6. Igénybe vett szolgáltatások értéke			6. Igénybe vett szolgáltatások értéke
7. Egyéb szolgáltatások értéke			7. Egyéb szolgáltatások értéke
8. Eladott áruk beszerzési értéke			8. Eladott áruk beszerzési értéke
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke			9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>			<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>
10. Bérköltség			10. Bérköltség
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések			11. Személyi jellegű egyéb kifizetések
12. Bérjárulékok			12. Bérjárulékok
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>			<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>			<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>			<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>
Ebből: értékvesztés			Ebből: értékvesztés
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>			<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés			13. Kapott (járó) osztalék és részesedés
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek			16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott			Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei			17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>			<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>
18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek			18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek
20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások			20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások
Ebből: - kapcsolt vállalkozásnak adott			Ebből: - kapcsolt vállalkozásnak adott
- egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott			- egyéb kapcsolt vállalkozásnak adott
21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése			21. Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai			22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>			<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>			<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>





MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG

**ÜZLETI JELENTÉS**

A 2016. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE



## BEVEZETÉS

A Társaság tevékenységének bemutatására az Éves Beszámolóban kerül sor (1.2 A Társaság tevékenységi köre), míg az Üzleti jelentés az alábbi témákról tartalmaz további információkat:

- A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA
- TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS
- HUMÁNPOLITIKA
- IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA
- KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS
- INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK
- FENNTARTHATÓSÁG
- KÖRNYEZETVÉDELEM
- VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG
- GAZDASÁGI KÖRNYEZET
- CÉLOK ÉS STRATÉGIA
- BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK
- A 2016-OS PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE
- AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK



## 1 A TÁRSASÁG JEGYZETT TŐKÉJE, RÉSZVÉNYEKHEZ KAPCSOLÓDÓ JOGOK, AZOK ÁTRUHÁZÁSA

Magyar Telekom Nyrt. jegyzett tőkéje 2016. december 31-én 104 274 254 300 forint volt, ami 1 042 742 543 „A” sorozatú dematerializált törzsrészvényből áll. Az „A” sorozatú törzsrészvények névértéke 100 forint. Az „A” sorozatú törzsrészvényekhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket az Alapszabály 2. pontja tartalmazza részletesen ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)). A 2016. december 31-ére vonatkozó tulajdonosi szerkezetet az alábbi táblázat tartalmazza:

<u>Részvényesek</u>	<u>Részvény darabszám</u>	<u>Részesedés (%)</u>
Deutsche Telekom Europe B.V. ....	617 436 759	59,21
Nyilvánosan forgalmazott .....	425 228 449	40,78
Saját részvények .....	77 335	0,01
	<u>1 042 742 543</u>	<u>100,00</u>

A Deutsche Telekom Europe B.V., amely a Társaság szavazati jogának 59,21%-ával rendelkezik, a Deutsche Telekom Csoport tagja. A Magyar Telekom tényleges irányító tulajdonosa a Deutsche Telekom AG (DT vagy DTAG).

A Deutsche Telekom Europe B.V.-nek a többi részvényessel megegyezően szavazati jogai vannak, így a többi részvénytulajdonoshoz hasonlóan a Deutsche Telekom Europe B.V. is részvényenként egy szavazattal rendelkezik.

### 1.1 Szavazati jogok és szavazás

Minden „A” sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve, ahol az Alapszabály a döntést a leadott szavazatok legalább háromnegyedes többségéhez köti. Nincs korlátozás a részvényesek jogaiban, a törzsrészvények birtoklását és az ahhoz fűződő szavazati jog gyakorlását illetően. A törzsrészvényekhez fűződő szavazati jogokat az Alapszabály nem korlátozza. A Társaságnak nincs különleges irányítási joggal felruházott részvénye.

### 1.2 A részvények átruházása

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának, annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

Az „A” sorozatú törzsrészvények átruházása nincs kötve egyéb korlátozáshoz vagy beleegyezés megszerzéséhez.

## 2 TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

### 2.1 Közgyűlés

A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik - amennyiben a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik - az Alapszabály megállapítása és módosítása (Alapszabály 5.2. (a) pont). Az Alapszabályban foglaltak szerint az Igazgatóság jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtevékenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására (Alapszabály 6.4. (p) pont).

## 2.2 Igazgatóság

Az Igazgatóság hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályok az Alapszabály 6.4. pontjában és az Igazgatóság Ügyrendjében található ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)). Az alaptőke felemelésére és saját részvény megszerzésére vonatkozó hatásköri előírásokat az Alapszabály 5.2 (b) és (p), valamint 6.4. (l) és (m) pontja tartalmazza. A Közgyűlés a 8/2016 (IV.12.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, a közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig. A felhatalmazás részletes leírása a Társaság honlapjának Közgyűlések oldalán található.

A magyar törvények alapján az Igazgatóság hatáskörébe tartozik minden olyan, a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy magyar törvények rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Az Igazgatóság az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlésre a részvényesek számára, negyedévente pedig a Felügyelő Bizottságnak a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról.

Az Alapszabály értelmében, az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés bármikor visszahívhatja vagy újraválaszthatja. 2016. december 31-én az Igazgatóságnak nyolc tagja volt.

Az Igazgatóság üléseit évente legalább négy alkalommal tartja. Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon az igazgatósági tagok többsége jelen van. Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. Az Igazgatóság a tagok egyszerű többségének szavazatával hozza meg határozatait.

2016. december 31-én az Igazgatóság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Fő pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen.....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Dr. Patai Mihály.....	1953	Elnök-vezérigazgató, Unicredit Bank Hungary Zrt.	2012
Günter Mossal .....	1961	Európai régió terület menedzsmnt alelnöke, DT AG	2012
Mosonyi György.....	1949	Felügyelő Bizottság elnöke, MOL Nyrt.	2012
Ralf Nejedl.....	1965	Az Európai terület B2B alelnöke, DT AG	2016
Frank Odzuck .....	1959	Vezérigazgató, Zwack Unicum Nyrt.	2006
Dr. Ralph Rentschler .....	1960	A Csoport központ és Csoport szolgáltatások pénzügyi alelnöke, DT AG	2003
Kerstin Günther .....	1967	A Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának elnöke Deutsche Telekom Pan-Net ügyvezető igazgató, DT AG	2013

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.

### 2.3 Ügyvezető Bizottság

Az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően az Igazgatóság 2000-ben Ügyvezető Bizottságot hozott létre. Az Ügyvezető Bizottság a munkáját az Igazgatóság által elfogadott, és a Társaság honlapján elérhető ügyrend alapján végzi ([http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto\\_bizottsag](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag)).

Az Ügyvezető Bizottsági tagság a vezetői megbízás keltétől, illetve az abban a megbízás kezdeteként megjelölt időponttól a megbízás bármilyen okból történő megszűnéséig tart.

2016. december 31-én az Ügyvezető Bizottság tagjai, valamint megválasztásuk éve a következő:

<u>Név</u>	<u>Születési év</u>	<u>Betöltött pozíció</u>	<u>Megválasztás éve</u>
Christopher Mattheisen .....	1961	Vezérigazgató, Magyar Telekom Nyrt.	2006
Gyenes András <sup>i</sup> .....	1969	Lakossági szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2015
Szabó János.....	1961	Gazdasági vezérigazgató-helyettes	2013
Dr. Máthé Balázs .....	1968	Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes	2010
Rékasi Tibor.....	1973	Vállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Vezérigazgató, T-Systems Magyarország Zrt.	2013
Somorjai Éva <sup>ii</sup> .....	1966	Humán erőforrás vezérigazgató-helyettes	2007
Walter Goldenits <sup>ii</sup> .....	1970	Műszaki vezérigazgató-helyettes	2013
Lakatos Péter.....	1975	Kis- és középállalati szolgáltatások vezérigazgató-helyettes	2013

<sup>i</sup> 2017. január 10-én megszűnt MC tagsága.

<sup>ii</sup> 2016. december 31-én megszűnt MC tagságuk.

### 2.4 Felügyelő Bizottság

A Felügyelő Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7. pontja, valamint a Közgyűlés által jóváhagyott Ügyrendje alapján végzi ([http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB\\_Ugyrend\\_20150415.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB_Ugyrend_20150415.pdf)). A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolókról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

A Társaság Alapszabályának megfelelően a Felügyelő Bizottság legalább három, legfeljebb tizenöt tagból áll. A Felügyelő Bizottság tagjait a Közgyűlés választja meg, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra. A Központi Üzemi Tanács jelöli a Felügyelő Bizottság tagjainak egyharmadát (munkavállalói küldöttek). A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak kétharmada, de legalább három tag jelen van.



2016. december 31-én a Felügyelő Bizottság tagjai, az általuk elsődlegesen betöltött pozíció, valamint megválasztásuk éve a következő:

<b><u>Név</u></b>	<b><u>Születési év</u></b>	<b><u>Fő pozíció</u></b>	<b><u>Megválasztás éve</u></b>
Dr. Pap László .....	1943	Professzor, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1997
Dr. Bitó János.....	1936	A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Információs Technológiai Kar diplomavédési és záróvizsga bizottságának elnöke	2010
Hartai Sándor	1966	TU Nagykereskedelmi Igazgatóság szakértője, Magyar Telekom	2016
Dr. Illéssy János .....	1962	Lebona Kft., ügyvezető igazgató	2006
Dr. Kerekes Sándor .....	1948	A Budapesti Corvinus Egyetem Környezettudományi Intézetének igazgatója	2006
Konrad Kreuzer .....	1948	Az EUTOP Vienna, Budapest és Prague ügyvezető igazgatója	2006
Lichnovszky Tamás .....	1962	A Központi Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2010
Martin Meffert .....	1960	A Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Slovak Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőse Csoport Központ, Deutsche Telekom AG	2009
Óz Éva.....	1957	Kontrolling Igazgatóság kontrolling menedzsere, Központi funkciók Üzemi Tanács elnöke, Magyar Telekom	2012
Dr. Salamon Károly .....	1954	MIS Kft., ügyvezető igazgató	2010
Varga Zsoltné .....	1969	Minőségügyi menedzser, Magyar Telekom	2008
Dr. Konrad Wetzker .....	1950	A Budapesti Corvinus Egyetem Vezetőképző Központjának elnöke	2011

A tagok megbízatása 2019. május 31-én jár le.

## 2.5 Az Audit Bizottság

Az Audit Bizottság tevékenységét az Alapszabály 7.8. pontja, valamint saját ügyrendje alapján végzi ([http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC\\_Ugyrend\\_2015\\_03\\_12.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC_Ugyrend_2015_03_12.pdf)). Az Audit Bizottság tagjai a Felügyelő Bizottság független tagjai közül – a Felügyelő Bizottsági tagsággal megegyező időtartamra – a Közgyűlés által kerülnek megválasztásra.

2016. december 31-én az Audit Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Illéssy János
- Dr. Bitó János
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Pap László
- Dr. Salamon Károly

## 2.6 A Javadalmazási és Jelölő Bizottság

A Javadalmazási Bizottság 2013. szeptember 20-tól egyes jelöléssel kapcsolatos rész-feladatokat is ellát, és neve Javadalmazási és Jelölő Bizottságra módosult.

A Társaság Igazgatósága megalapította a Javadalmazási és Jelölő Bizottságot, amelynek célja, hogy ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a legfelső vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben. ([http://www.telekom.hu/static/sw/download/A\\_Javadalmazasi\\_es\\_Jelolo\\_Bizottsag\\_ugyrendje\\_HUN\\_20130920.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/A_Javadalmazasi_es_Jelolo_Bizottsag_ugyrendje_HUN_20130920.pdf))

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság, többek között, javaslatot készít az Igazgatóság részére a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek munkaviszonyának létesítésére, megszüntetésére, módosítására, illetve a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek javadalmazására, beleértve az éves prémium célkitűzéseik és ezek teljesítésének értékelését. A Javadalmazási és Jelölő Bizottság évente legalább kétszer ülésezik.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három tagból áll. A tagokat az Igazgatóság választja tagjai közül.

2016. december 31-én a Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai a következők:

- Dr. Ralph Rentschler
- Frank Odzuck
- Kerstin Günther

## 2.7. Felelős társaságirányítási jelentés

A Magyar Telekom Nyrt. a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett részvénytársaság. A Budapesti Értéktőzsde 2004-ben jelentette meg Felelős Vállalatirányítási Ajánlásait (Ajánlások), amely a Budapesti Értéktőzsdén jegyzett társaságok vállalatirányítási gyakorlatára vonatkozóan tartalmazott ajánlásokat, figyelembe véve a nemzetközileg leggyakrabban alkalmazott elveket, a magyarországi tapasztalatokat és a magyar piac sajátosságait, valamint a Társasági Törvényt. 2007-ben, 2008-ban valamint 2012-ben az Ajánlások módosításra kerültek. A mindenkor hatályos Ajánlások elérhetőek a Budapesti Értéktőzsde honlapján: <https://www.bet.hu/Befektetok/Szabalyozas/Tozsdei-szabalyzatok>

A jelenleg hatályos szabályozásnak megfelelően a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága jóváhagyta és a Közgyűlés elé terjesztette a Felelős Társaságirányítási Ajánlások alapján készített Felelős Társaságirányítási Jelentését (jelentés), amely egyéb társaságirányításhoz kapcsolódó dokumentumokkal együtt a Társaság honlapján a társaságirányításhoz kapcsolódó oldalon található meg:

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi\\_dokumentumok](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/tarsasagiranyitasi_dokumentumok)

Az Ajánlások alapján a tőzsdei társaságoknak kétféle módon kell nyilatkozniuk a felelős társaságirányítási gyakorlatukról. A jelentés első részében be kell számolniuk az adott üzleti évben alkalmazott felelős társaságirányítási gyakorlatukról, kitérve a társaságirányítási politikára, az esetleges különleges körülmények ismertetésére. A jelentés második részében a "comply or explain" elvnek megfelelően be kell számolniuk az Ajánlások egyes meghatározott pontjaiban ("A" - ajánlások) foglaltaknak való megfelelésről, valamint arról, hogy alkalmazzák-e az Ajánlásokban megfogalmazott egyes javaslatokat ("J" - javaslatok). A javaslatok esetében a társaságoknak csak azt kell feltüntetni, hogy alkalmazzák-e az adott irányelvet, vagy sem, külön magyarázatra nincs szükség.

A jelentésben megtalálható a Felelős Társaságirányítási Nyilatkozat a Felelős Társaságirányítási Ajánlásokban foglaltaknak való megfelelésről, valamint egyes kérdések esetében az esetleges eltérések és azok indoklása. A jelentés 1-5. pontja az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, más releváns bizottságok, valamint a menedzsment bemutatását és működésének leírását tartalmazza. A jelentés 6. pontja tartalmazza a belső ellenőrzési és a kockázatkezelési eljárások bemutatását, míg a 8. pont kitér a közzétételi politika és a bennfentes kereskedelemre vonatkozó irányelvek ismertetésére. A 9-10. fejezet a részvényesi joggyakorlás módját és közgyűlés lebonyolításával kapcsolatos szabályokat foglalja össze, a 11. pont pedig a javadalmazási nyilatkozatot tartalmazza. A Társaság a 150 ajánlás és javaslat túlnyomó többségének megfelel, ugyanakkor a 10 ajánlás és 6 javaslat esetében nem, illetve nem teljes mértékben felelt meg a 2016. évi üzleti évben figyelemmel a Társaság tulajdonosi, szervezeti felépítésére, illetve folyamataira.

Az Igazgatóság az ellenőrzési szakterület közreműködésével felmérte a Társaság nyilvánosságra hozatali folyamatainak hatékonyságát a 2016. évre vonatkozóan is. A vizsgálat eredménye alapján a nyilvánosságra hozatali folyamatok és kontrollok hatékonyak, és akként kerültek kialakításra, hogy megfelelő alapot biztosítsanak ahhoz, hogy a Társaság piaci szereplőknek szóló, számviteli, tőkepiaci és társasági jogi szabályok szerint előírt közzétételeit időben és pontosan teljesítse.

## 2.8 Sokszínűség

A Magyar Telekom Szociális Chartája, Sokszínűségi Politikája, valamint a mindenkor hatályos Esélyegyenlőségi terve rögzíti a vállalat általános emberi jogi alapelveit. A Magyar Telekom elutasítja a nemre, életkorra, fogyatékosságra, etnikai eredetre és fajra, vallási és szexuális beállítottságra vonatkozó bármilyen megkülönböztetést és elutasítja a diszkrimináció minden formáját a munkahelyen, és kifejezetten támogatja az esélyegyenlőség és a sokszínűség érvényesülését a munkatársak körében, megfelelően tekintetbe véve a kulturális és jogi sajátosságokat. Kiemelt cél a munkahelyi diszkriminációmentesség és az esélyegyenlőség biztosítása.

A sokszínűségi célok elérését az esélyegyenlőségi terv hatálya alatt végzi a vállalat, amely minden munkavállalóra kiterjed. Célunk a munkavállalóink érzékenyítése, amelyre programot indítottunk, illetve segítettük roma fiatalok felzárkózását az Integrom programban való részvételünkkel.

Szociális Charta: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis\\_Charta.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis_Charta.pdf)

Sokszínűségi Politika: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi\\_Politika.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Sokszinusegi_Politika.pdf)

Esélyegyenlőségi terv: [http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_Eselyegyenlosegi\\_Terv\\_2016\\_2020.pdf](http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf)

## 3 HUMÁNPOLITIKA

A Magyar Telekom vállalati stratégiájával összhangban újítottuk meg humán stratégiánkat és jelöltük meg azon pilléreit, amelyekre fókuszálni kívánunk 2016 és 2017 években. Ezt megelőzően és előkészítve 2015. év második felében HR szervezeti és működésbeli modellváltást hajtottunk végre tevékenységeinkre vonatkozóan, annak érdekében, hogy a vállalati stratégia ambiciózus céljainak megvalósítását egy hatékonyan működő ügyfélközpontú HR szervezettel támogassuk.

A két évre meghirdetett vállalati humán stratégiánk megvalósítása közös feladat, melyben a teljes vállalat, azaz a vezetők és a munkatársak is szerepet játszanak. A HR szervezet ebben a folyamatban facilitál, akciókkal, eszközökkel és megoldásokkal támogat.

### 3.1 Humán stratégia a vállalat szempontjából

- Hatékony vállalat - a teljes munkaerő-gazdálkodási (TWM) költségekre összpontosít, ezzel rugalmas és hatékony kiadáskezelést biztosít
- Versenyképes vállalat - a szellemi tőkén alapuló versenyelőny kialakítása és megtartása a toborzás-kiválasztáson át a képzés-fejlesztés és a javadalmazás segítségével
- Energikus vállalat - nemzetközi, sokszínű és egészséges szervezet wellbeing fókusszal (testi, lelki, közösségi jóllét) amely sikereket ér el



### 3.2 Humán stratégia a munkatársak szempontjából

Vállalati stratégiánk üzenete: „Sikeres infokommunikációs vállalatot építünk elégedett ügyfeinkkel és elkötelezett kollégáinkkal.” Kollégáink az építő kövei ennek a sikernek, velük közösen valósítjuk meg stratégiai céljainkat.

A jövő Telekomosának képességei és attitűdjei azok, amelyekből versenyelőnyt kovácsolunk vállalatunk számára.

Humán stratégiánkat 2016-2017-ben 4 pillére építjük. Márka és toborzás, képzés-fejlesztés, javadalmazás és wellbeing.

A jövő Telekomosának személyiségjegyeit már a toborzás-kiválasztás folyamatában figyeljük, szem előtt tartjuk. Toborzásban szegmentáljuk pozícióinkat annak érdekében, hogy hirdetéseinkkel célhoz érjünk és megtaláljuk a megfelelő jelöltet a pozícióra. Felülvizsgáltuk és megújítottuk online toborzási eszközeinket és csatornáinkat.

Munkatársaink fejlesztésén, tapasztalatainak gyarapításán keresztül valósul meg, humán stratégiánk másik pillérének célkitűzése. Itt a hangsúly az önfejlesztés irányába tolódik el, melynek anyagi és digitális tartalom, valamint online eszköz feltételeit biztosítjuk munkatársaink számára.

Munkatársaink elégedettségét növelni és elkötelezettségét erősíteni továbbra is a versenyképes javadalmazási csomagunkkal, valamint színes és széleskörű juttatási palettánkkal tudjuk.

A Magyar Telekom 2017-es stratégiájának középpontjába állította a digitális üzleti modell megvalósítását – ennek lényege az új technológiák maximális kihasználása az ügyféllel történő kapcsolattartásban, bizalom erősítésében és végső soron az értékteremtésben. Ennek megvalósítása érdekében a HR a belső működési modelljét felülvizsgálta és bevezette az online ügyfélkiszolgálást munkatársi és vezetői szinten egyaránt,; valamint a vállalati kultúrára ható HR eszközöket online megoldásokba igyekszik átültetni ezzel támogatva az új üzleti modell sikeres bevezetését.

Humán stratégiánk fő pillérei 2016-2017 években:

- Munkaadói márka építése - élhető és szerethető munkahelyet alakítunk ki, amellyel munkavállalóink elégedettek, és amely jövőbemutató munkamódszerekkel vonzó perspektívát jelent a munkaerőpiacon. Erőteljesebben alkalmazunk Social media megoldásokat a márka építés során.
- Toborzás-kiválasztás - szegmens alapú online toborzási csatornákkal és eszközökkel dolgozunk a sikeres kiválasztás érdekében, hogy mindig a legmegfelelőbb jelöltet találjuk meg a keresett pozícióra. A jövő Telekomosára megfogalmazott kívánt attitűdök azok a személyiségjegyek és kompetenciák, amelyeket már a kiválasztás során is figyelünk, keresünk.
- Javadalmazás - megtartjuk piaci versenyelőnyünket a teljes javadalmazási csomagban, és a piac előtt járunk javadalmazási módszereink fejlesztésével. Széles körű juttatási palettával tesszük vonzóvá vállalatunkat munkatársaink számára. Átlátható, egyszerűbb és következetes munkakör besorolási rendszerünk, amely elsősorban az egyes munkakörök értékét tükrözi, és lehetőséget nyújt a piaci összehasonlításra, ami egy versenyképes javadalmazási politika kialakításának az alapja.
- Képzés-fejlesztés - digitális Telekomot építünk, ezért előtérbe kerülnek, és egyre hangsúlyosabbá válnak azok a kollaboratív digitális eszközeink és megoldásaink, amik lehetővé teszik és ösztönzik munkatársainkat az önfejlesztésre. Online képzési katalógus, online oktatási anyagok, online coachbank és mentoring, online tudásmegosztás (Share).
- Wellbeing – Teszünk egymásért és önmagunkért annak érdekében, hogy testi, lelki és közösségi jóllétünket megőrizzük. Energizált munkatársak tesznek minket sikeressé, Vállalati programokkal hívjuk fel munkatársaink figyelmét a tudatos egészségmegőrzésre, önkénteskedésre, fenntarthatósági szemléletre, munka-magánélet integritás elősegítésére.

Az igazságosság és egyenlő bánásmód alapelvei az 1997-ben kiadott Etikai Kódexünkben meghatározott alapvető normákban kerültek megfogalmazásra. A foglalkoztatás alternatív formái - mint a távmunka, a részdíjs munka, a rugalmas munkavégzés és a csökkent munkaképességűek alkalmazása - lehetőséget teremtenek az egyenlő bánásmód elvének gyakorlati alkalmazására.

Egyenlőség a munkában és a mindennapokban – ez az alapelv jelenik meg a Telekom tevékenységében. Ennek érvényesítése érdekében immár negyedik alkalommal fogadtuk el az Esélyegyenlőségi tervet, a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviseletekkel közösen. Az Esélyegyenlőségi terv tartalmazza azokat a célokat, feladatokat, amelyeket a vállalat a kollégák támogatása érdekében tervez.

2016-2020. között az esélyegyenlőségi tevékenységünk fő fókuszában

- a testi-lelki jóllét vállalati támogatása,
- a családbarát szemlélet,
- a nők, ezen belül a női vezetők esélyegyenlőségének,
- és a generációk együttműködésének támogatása áll.

### 3.3 Létszám

Az alábbi táblázat a teljes munkaidő egyenértékesnek (FTE) megfelelő teljes munkaidős alkalmazotti létszámról ad tájékoztatást a Magyar Telekom Nyrt.-nél:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Magyar Telekom Nyrt. ....	7 046	6 670	6 281

### 3.4 Teljes munkaerő-gazdálkodás

2009-től kezdődően a Magyar Telekom bevezette a TWM rendszert. Ez a rendszer a teljes munkaerőköltségre összpontosít, nem csupán a létszámra és a személyi jellegű kiadásokra. Ennek eredményeképpen lehetővé teszi a rugalmasság és a hatékonyság növelését az összes emberi erőforrással kapcsolatos kiadás kezelésében, beleértve a szerződéses, illetve bérelt munkatársakat, csakúgy, mint az outsourcing és a vállalkozói szerződéseket.

### 3.5 Munkaerő csökkentés és átcsoportosítás

Az elmúlt években a központosítás, a technológiai fejlesztések és a lemorzsolódás lehetővé tette a munkaerő csökkentését. Míg a teljes létszám csökken, a magasán képzett munkaerő létszáma növekszik. Hosszú távon a létszám további csökkentését tervezzük, azonban 2017-ben nem tervezünk csoportos létszámcsökkentést a magyarországi operációban.

Az érdekképviselőkkel kötött megegyezés szerint az anyavállalat munkatársai, a magasabb kategóriájú vezetők kivételével, 2017. január 1-jétől átlagosan 5,5%-os bérfeljlesztésben részesülnek annak érdekében, hogy a bérek piaci versenyképességét megőrizzük.

### 3.6 Dolgozói képviselet és munkaügyi kapcsolatok

A Magyar Telekom Nyrt. kollektív szerződést kötött a magyar távközlési szakszervezetekkel (a Távközlési Szakszervezettel, TÁVSZAK és a Magyar Távközlési Ágazati Szakszervezettel, MATÁSZ). A szerződés, amely bármely fél által három hónapos felmondási idővel felmondható, a vezérigazgatón kívül minden Magyar Telekom Nyrt. alkalmazottra érvényes, függetlenül szakszervezeti tagságuktól. A kollektív szerződésben foglalt bérre vonatkozó feltételeket évente újra kell tárgyalni. A munkavállalók – a munkáltató működésével összefüggő okból történő munkaviszony megszüntetés esetén - meghatározott összegű többlet végkielégítésre jogosultak, amely a munkaviszonyuk időtartamától függően változik.

A kollektív szerződésen túl a magyarországi egységek munkavállalóira általánosan érvényes a Munka Törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény, amely számos megkötést tartalmaz a munkaviszony nem önkéntes megszüntetésére vonatkozóan. A Munka Törvénykönyve a munkavállalói érdekeket két különböző szervezeten keresztül védi, ezek: a Szakszervezet és az Üzemi Tanács.

A Szakszervezetnek, mint a foglalkoztatás feltételeiről folyó tárgyalásokban a munkavállalók hivatalos érdekképviselői szervének, joga van minden olyan vállalati intézkedésről tájékoztatást kapni, amely jelentősen befolyásolja a munkavállalók érdekeit, és joga van a Magyar Telekom Nyrt. ellen jogi keresetet indítani az olyan foglalkoztatással kapcsolatos magatartásra vonatkozóan, amely valamely foglalkoztatási szabályt sért. Emellett az Üzemi Tanács közvetlenül képviseli a munkavállalói érdekeket a vezetőséggel való kapcsolattartásban, és a vezetőséggel közösen dönt az olyan ügyekben, amelyek a munkatársi jóléti alapokat és intézményeket érintik. Az Üzemi Tanácsot félévente tájékoztatni kell a gazdasági teljesítményünket befolyásoló kérdésekről valamint a bérek, foglalkoztatási körülmények és a munkaidő változásairól. Az Üzemi Tanács véleményét ki kell kérni az olyan vállalati intézkedésekben is, melyek a munkavállalókra hatással vannak.

A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény szerint a Felügyelő Bizottság egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn. 2016. december 31-én a Felügyelő Bizottságban négy, a munkavállalókat képviselő tag volt: Lichnovszky Tamás, Varga Zsoltné, Őz Éva és Hartai Sándor.

Meggyőződésünk, hogy jó kapcsolatot ápolunk a munkavállalóinkkal. Megalakulásunk óta nem volt még példa sztrájkra vagy munkabeszüntetésre.

### 3.7 Nyugdíjak és juttatási programok

A Magyar Telekom jóléti és szociális juttatásai rendkívül széles körűek. Egy részük alanyi jogon jár minden munkavállalónak, míg másokat bizonyos feltételek teljesülése esetén lehet megszerezni, vagy biztosítási jellegűek. Egyes juttatások munkáltatói hozzájárulásának előfeltétele a munkavállalók egyéni hozzájárulása. A szociális juttatások és a nem alanyi jogon járó juttatások nyújtásának módját a Kollektív Szerződés és kapcsolódó utasítások szabályozzák.

A munkavállalók számára telekommunikációs kedvezményeket, támogatott étkeztetést, kamatmentes lakáskölcsönt (ilyen kölcsönöket a Társaság igazgatósági tagjai számára nem ajánlunk fel és nem nyújtunk), kedvezményes üdülési lehetőségeket és más béren kívüli juttatásokat biztosítunk. Az állami egészségügyi, nyugdíj és munkanélküliségi támogatási rendszerekbe történő törvény szerinti befizetéseinken túl hozzájárulunk az önkéntes pénztári tagsággal rendelkező munkavállalók nyugdíj-, egészség és öngondozó pénztári megtakarításaihoz, amelyek az állami nyugdíj és egészségügyi juttatásokat kiegészítve magán nyugdíj- és egészségbiztosítási ellátásra, szociális juttatásokra jogosítanak. Nem garantáljuk azonban ezen pénztárakból a tagok kifizetését. 2016. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. munkavállalók kb. 68%-a vett részt a nyugdíj-, 44%-uk az öngondozó- és 63%-uk az egészségápolásban.

### 3.8 Emberi jogok

A Deutsche Telekom Csoport és a Magyar Telekom Szociális Chartája önként vállalt kötelezettség (2003. július 22-én a Csoport Igazgatósági Tanácsának határozata alapján) a munkaadói oldal részéről a minimális szociális sztenderdeknek az egész vállalatnál történő betartására. Alapvető elveket tartalmaz a munkakapcsolatokra és a foglalkoztatási feltételekre. A sztenderdek betartását szállítóinktól is elvárjuk. A szociális sztenderdek a Szociális Charta révén az egész vállalat vonatkozásában kötelezőek és mindenki számára megismerhetők. A Magyar Telekom évente jelentést tesz, hogy megfelel a Szociális Charta 9 alapelvének. A Szociális Charta és további részletek: [https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis\\_Charta.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Szocialis_Charta.pdf) és [http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a\\_vallalatnal](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/tarsadalom/eselyegyenloseg/a_vallalatnal).

A Magyar Telekom törekszik a munkatársak esélyegyenlőségének biztosítására, valamint egyes hátrányos helyzetű munkavállaló-csoportjai helyzetének javítására. Ennek érdekében a vállalaton belül működő munkavállalói érdekképviselőkkel 2008 óta több éves periódusokra érvényes Esélyegyenlőségi terveket fogadott el. Jelenleg a IV. Esélyegyenlőségi terv van érvényben, amely a 2016 - 2020 közötti időszakra határoz meg irányelveket és cselekvési tervet. Mindezeket túl a Magyar Telekom nyitott arra, hogy a társadalmi esélyegyenlőség megvalósulásának érdekében csatlakozzon az e téren induló állami, üzleti és civil kezdeményezésekhez.

A IV. Esélyegyenlőségi Terv : [http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar\\_Telekom\\_Eselyegyenlosegi\\_Terv\\_2016\\_2020.pdf](http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/Magyar_Telekom_Eselyegyenlosegi_Terv_2016_2020.pdf)

A nyilvánosan is közzétett irányelvek mérhető mutatószámokat tartalmaznak az emberi jogok és az e téren kitűzött célok elérése tekintetében. Ezek megléte is segít megerősíteni a munkavállalók tudatososságát és az elkötelezettségüket a helyénvaló magatartásra.

Többlettámogatást adni hátrányos helyzetű munkavállalói csoportoknak és biztosítani az esélyegyenlőségüket többlet erőfeszítést és humán erőforrást igényel.

A Magyar Telekom számíthat a felső vezetés elkötelezettségére a fenntarthatóság iránt és elvárja az emberi jogok magas szintű kezelését. Ezt a többlet erőfeszítést a vezérigazgató és a humán erőforrás vezérigazgató-helyettes személyesen is támogatja.

### 3.9 MRP Szervezet

2016 júliusában a Magyar Telekom munkavállalói résztulajdonosi programot (MRP) indított, amelynek keretében a Magyar Telekom Nyrt. és a T-Systems Magyarország Zrt. munkavállalóinak döntő többsége Magyar Telekom részvényekhez jut. A program a Társaság rendes juttatási csomagján felül kerül biztosításra. A működési mechanizmust és irányítási jogok kezelését az éves beszámoló 1.3. megjegyzésében írjuk le részletesen.

## 4 IGAZGATÓSÁGI, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI, VALAMINT ÜGYVEZETŐ BIZOTTSÁGI TAGOK JAVADALMAZÁSA

Az Igazgatósági tagok javadalmazása Igazgatósági tagként végzett tevékenységükért 16 millió forintot tett ki 2016-ban.

A Felügyelő Bizottsági tagok javadalmazása Felügyelő Bizottsági tagként végzett tevékenységükért 63 millió forintot tett ki 2016-ban.

Az Ügyvezető Bizottsági tagok javadalmazása (járadékokkal valamint a munkaviszony megszűnésével kapcsolatos szerződéses költségekkel együtt) 1 750 millió forintot tett ki 2016-ban.

A 2016. december 31-i állapot szerint az Ügyvezető Bizottság nyolc tagja közül három rendelkezik határozott idejű munkaszerződéssel. A magyar jogi szabályozásnak megfelelően, ha a határozott időre szóló munkaszerződést a munkáltató a meghatározott időn belül megszünteti, a munkavállalót a határozott időből még hátralévő időre jutó, de maximum 12 hónapra a munkaviszony megszűnése előtti időszak javadalmazása alapján számított távolléti díj illeti meg. A határozatlan időre szóló munkaszerződések közül három esetén a felmondási idő két hónap, a többi esetében hat hónap. Két szerződésben a végkielégítés a Munka Törvénykönyve és a Kollektív szerződés szerinti, a többi esetben a végkielégítés 3-16 hónap.

A fentiekén túl, az érintettek versenytilalmi korlátozás hatálya alá esnek, melynek értelmében a munkavállaló munkaviszonyának megszűnésétől kezdődően egy meghatározott (egy évet meg nem haladó) ideig nem jogosult munkaviszonyt létesíteni a Magyar Telekom magyarországi vagy nemzetközi versenytársával, vagy akár közvetlenül, akár közvetve bármilyen szolgáltatást nyújtani vagy tevékenységet végezni ilyen vállalat részére. Továbbá, az érintettek nem toborozhatnak munkaerőt a Magyar Telekom munkavállalóinak körében. A versenytilalmi korlátozás fejében a munkavállaló a fenti kötelezettséggel arányos kompenzációban részesül. Amennyiben a volt munkavállaló ezen versenytilalmi megállapodást megszegi, köteles a kompenzáció nettó összegét a munkáltatónak visszafizetni. Ezen felül, ilyen esetben a volt munkavállalót átalány-kártérítési kötelezettség is terheli a munkáltató felé.

A külföldi Ügyvezető Bizottsági tagok lakhatási támogatásra is jogosultak lehetnek.

A Társaság Javadalmazási irányelveivel összhangban, a Társaság halasztott kezdetű kiegészítő nyugdíjbiztosítást, valamint élet- és balesetbiztosítást nyújt az Ügyvezető Bizottság tagjai számára. Ezen felül, az Ügyvezető Bizottsági tagok vállalati gépkocsi használatára is jogosultak.

## 5 KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

2016-ban a Magyar Telekom kutatás-fejlesztési tevékenysége a pályázati kötelezettségek keretében a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap terhére kiírt és elnyert K+F pályázati projekt fenntartására terjedt ki.

A pályázati kötelezettség mellett 2016-ban elindítottuk több olyan projekt termék- és szolgáltatásfejlesztését, amit 2015-ös K+F tevékenység alapozott meg, így például a Big Data tárgykörhöz tartozó „Mobile Insight” adatgyűjtő modul. Mindemellett okos óra K+F témakörben egyes funkcionálisok éles működése is megkezdődött (pl. Mobilvásárlás okos óra applikáció)

Fentiekén túl 2016-ban újabb kisebb K+F projekteket indítottunk el kiemelten a BigData, az IoT, TV-nézés/szórakozás (Entertainment) területeken. Ezek első eredményei 2017. év elején várhatóak.

A kutatás- fejlesztési feladatok ellátását hazai innovatív KKV-k mellett a Magyar Telekom saját kutatói, termék- és szolgáltatásfejlesztői végzik. Mindemellett a Társaság kiaknázza a belső és külső tudásbázis szinergia hatását és partnerségre törekszik jól ismert innovációs központokkal, felsőoktatási intézményekkel. Fő partnereink neves magyar egyetemek, kutatóintézetek úgy, mint a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, Budapesti Corvinus Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Debreceni Egyetem és a Magyar Tudományos Akadémia.

A 2016/17-es tanévben, a berlini Műszaki Egyetemmél együttműködésben, Adattudományi és Adatechnológiai Tanszék indult az Eötvös Loránd Tudományegyetem Informatikai Karán. A tanszék támogatója a Magyar Telekom anyavállalatának, a Deutsche Telekomnak a kutatás-fejlesztéssel foglalkozó részlege, a berlini Telekom Innovation Laboratories (röviden T-Labs).

Az együttműködés keretében a Magyar Telekom kutatási tevékenység támogatásával segíti majd a tanszék működését. 2016-ban Smart City és Fraud témakörben indítottunk K+F témákat.



A fentiekén túl a Magyar Telekom fontosnak tartja a K+F jellegű tudástranszfer projektek támogatását is, így 2012-es csatlakozása óta szakmai együttműködő partnerként aktívan részt vesz az EIT ICT Labs tudástranszfer programban és több nemzetközi K+F pályázati kezdeményezésben működnek együtt.

## 6 INGATLANKEZELÉS, TELEPHELYEK

Mi rendelkezünk Magyarország egyik legnagyobb ingatlanállományával. Az ingatlanállomány jelentős része távközlési technológiai terület, iroda, raktár, garázs és üzlethelyiség. Eszközállományunk legnagyobb része kapcsoló központokból, átjátszó tornyokból és más távközlési infrastrukturális eszközökből tevődik össze. Annak érdekében, hogy minél nagyobb mértékben és minél hatékonyabban használjuk ki az ingatlanállományt, a használaton kívüli ingatlanjainkat pedig igyekszünk értékesíteni.

### 6.1 A Társaság székhelye:

- 1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

### 6.2 A Társaság telephelyei:

- 1117 Budapest, Magyar tudósok krt. 9.
- 1073 Budapest, Dob u. 76-78.
- 1051 Budapest, Petőfi Sándor u. 17-19.
- 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7.
- 1117 Budapest, Budafoki u. 103-107.
- 1107 Budapest, Száva u. 3-5.
- 1117 Budapest, Szerémi út 4.
- 1117 Budapest, Budafoki út 56.
- 1106 Budapest, Örs vezér tere 25. 1. em.
- 1138 Budapest, Váci út 178.
- 1195 Budapest, Üllői út 201.
- 1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.
- 1024 Budapest, Lövház u. 2-6. 2. em.
- 1123 Budapest, Alkotás út 53.
- 1152 Budapest, Szentmihályi út 131.
- 1062 Budapest, Váci út 1-3.
- 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.
- 1119 Budapest, Fehérvári út 79.
- 1033 Budapest, Huszti út 32.
- 1082 Budapest, József utca 19-23.
- 1095 Budapest, Soroksári út 166/A.
- 1098 Budapest, Távíró utca 3-5.
- 1156 Budapest, Száraznád utca 1-3.

A Magyar Telekom Nyrt. 1 481 telephelyén álló 1723 épületének 56%-a Társaság tulajdonában van, 5%-a közös tulajdonú és 39%-a bérelt. Ezek az adatok nem tartalmazzák a műszaki technológiai telephelyeket, amelyből 5 936 telephellyel rendelkezünk.

2016. december 31-én a Magyar Telekom Nyrt. által használt ingatlanok területe 557 680 m<sup>2</sup> volt, melynek jelentős részében egyenként 100 m<sup>2</sup>-nél kisebb az alapterület. A legnagyobb ingatlan a Budapest, Krisztina krt. 55. szám alatt található székház több mint 30 000 m<sup>2</sup> alapterülettel.

## 7 FENNTARTHATÓSÁG

A Magyar Telekom közel húsz éve foglalkozik a működéséből adódó fenntarthatósági kérdésekkel, és 2000-ben a hazai vállalatok közül az elsők között hozott létre külön környezetvédelmi, majd a vállalat felelős működési folyamatait koordináló fenntarthatósági szervezetet. Fenntarthatósági tevékenységét a teljes körű, tervezett és hosszú távú megközelítés jellemzi, és jelenleg már a negyedik, öt évre szóló fenntarthatósági stratégiájának megvalósításán dolgozik.

A régió vezető infokommunikációs szolgáltatójaként – példát mutatva és lehetőséget teremtve – jövőbe mutató

gondolkodásunkkal, innovatív, fenntartható termékeinkkel és szolgáltatásainkkal, valamint felelős magatartásunkkal hozzájárulunk a megújuló társadalom és környezet kialakulásához.

A Magyar Telekom 2009 óta elkötelezetten támogatja az ENSZ Globális Megállapodás 10 alapelvét az emberi jogok, a környezet és anti korrupció terén, aminek kapcsán elért fejlődésről a fenntarthatósági jelentésekben is beszámolunk.

A Magyar Telekom fenntarthatósági tevékenységének és eredményeinek integrált és teljes körű bemutatására az évente megjelenő Fenntarthatósági jelentés szolgál, amellyel a vállalat minden témára kiterjedő környezeti, társadalmi és gazdasági működését kívánja átláthatóvá tenni mindenki számára.

Az üzleti jelentésben a teljes körű fenntarthatósági megközelítés csupán egyes, kiemelt témáiról szólunk, úgymint az emberi jogok, munkatársak, környezetvédelem, megfelelőség témakörei.

## **7.1 Fenntarthatósági stratégia**

A magyar Telekom immár negyedik, öt évre (2016-2020) szóló Fenntarthatósági stratégiája a vállalat más ágazati stratégiáival összehangolva készült el. Fő célkitűzése, hogy a fenntarthatóság váljon a Magyar Telekom üzletének részévé.

A stratégia kereteit az előző időszak elért eredményein túl befolyásolták a felelős befektetői elvárások, EU-s irányelvek, iparági, illetve vállalati trendek és a helyi, azaz magyar viszonyok, valamint a fogyasztói magatartás.

A cél eléréséhez három nagyobb fókuszterületet határoztunk meg:

### **Klímavédelem**

Célunk, hogy ügyfeink is legyenek klímatudatosak, és mint hiteles és felelős vállalat segítsük őket ebben. Ambiciózus célkitűzésünk, hogy bevételt generáljunk klímavédelmi tevékenységünkéből, hiszen az infokommunikációnak ebben különösen jó lehetőségei vannak, emellett pedig 100 000 tonna CO<sub>2</sub> alá szorítsuk a Magyar Telekom tényleges kibocsátását. Ezek érdekében a kibocsátás csökkentési feladatok mellett kimondottan „zöld” szolgáltatások kialakításán is dolgoznunk kell.

### **Oktatás**

Szerepet kívánunk vállalni abban, hogy a lakosság és az ügyfeink képzetebbek lehessenek. Célunk, hogy képzéseink révén a stratégiai időszak végére Magyarországon 100 000 embert érjünk el direkt vagy indirekt módon. Ezeket a képzéseket elsősorban két területre koncentráljuk: a digitális felzárkóztató programokra és az iparági utánpótlásra.

### **Digitális fenntarthatóság**

Fenntartható digitális vállalként egyértelmű elvárásunk, hogy használjanak ügyfeink is fenntartható digitális szolgáltatásokat. Ehhez egyrészt törekszünk felelős marketingre és olyan aktivitásokra, melyek másokat is képessé tesznek (enablement), inspirálnak, és a megosztáson alapulnak. Ezekhez kapcsolódóan pedig azt a célt tűztük ki, hogy a Magyar Telekom mint fenntartható vállalat ismertsége érje el az 50%-ot.

- 2016-ban elnyert díjaink és értékeléseink:
  - CEERIUS fenntarthatósági index tagság
  - Élményvezér díj
  - Az Év Leginnovatívabb Partnere díj – T-Systems Magyarország
- A lakossági felmérés során 2016-ban 20,7% nevezte meg a Magyar Telekomot és ajánlati márkáit fenntarthatóságban élenjáró vállalként, a megkérdezettek 63%-a azonban egyetlen céget sem tudott említeni. A fenntarthatóság fogalmának ismerete lakossági körben 30%. A munkatársaink körében a fenntarthatóság fogalmának ismerete 86%, 64%-uk a Telekomot említi a legfenntarthatóbb vállalatnak.

## 7.2 Érdekelte feleket érintő kezdeményezések

2016-ban már tizenhetedik alkalommal rendeztük meg a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetést, amelynek célja nyílt párbeszéd folytatása az érdekelt felekkel annak érdekében, hogy megismerjük a Magyar Telekom felé irányuló elvárásokat, megvitassuk a felmerülő problémákat, valamint, hogy megfelelő háttérrel biztosítsunk az együtt-gondolkodásra és egy fenntartható jövő építésében való együttműködésre.

2008-ban cégünk megalapította a DELFIN- díjat, amely Díj egy Elkötelezett, Fenntartható, Innovatív Nemzedékért. A DELFIN- díj odaítélésével a Magyar Telekom a fenntartható fejlődés gondolatának népszerűsítését szeretné elősegíteni és az ezért tett erőfeszítéseket kívánja elismerni. A díjat a fenntarthatóság terén kiemelkedő szerepet vállaló szervezetek és vállalkozások kaphatják meg négy kategóriában:

- Esélyegyenlőség támogatása, diszkrimináció-mentesség előmozdítása vállalaton belül és kívül;
- A fenntarthatóság érdekében megvalósult innováció;
- Fenntarthatósági képzés és tudatformálás;
- Klímavédelemmel kapcsolatos beruházás és fejlesztés.

A díj odaítéléséről a beadott pályamunkák alapján egy szakemberekből álló kuratórium dönt. A kilencedik díjátadóra 2016. június 10-én, a Fenntarthatósági Kerekasztal-beszélgetésen került sor. 2016-ban a fenntarthatósághoz kapcsolódó innovatív megoldásokat, valamint a tudatformálás területén meghatározó szervezeteket és vállalkozásokat díjaztunk.

2016. szeptember 24-én kilencedik alkalommal került megrendezésre a Fenntarthatósági Nap. A nap tematikája ezúttal a smart korszak esélyeit járta körül. Rekordszámú, 5000 érdeklődő látogatott ki a rendezvényre és hallgatta meg a fenntarthatóság hármasság pillére mentén szervezett szekcióbeszélgetéseket, tekintette meg a kreatív pályázatra érkezett alkotásokat és a kiállítókat.

A rendezvény adott helyet a Fenntarthatósági Sajtódíj átadásának is, amelyet idén hatodik alkalommal adtak át a Magyar Telekom által alapított Fenntarthatósági Média Klub tagjai. Három kategóriában adtak át díjat: az Alulnézet kategóriába civil ügyeket, egyéni, lokális, kisközösséget érintő eseteleírásokat, a Nagylátószög kategóriába országos szintű társadalmi, környezeti, gazdasági jelenségek leírását, az E-világ kategóriába a digitális edukációval, digitális írástudással kapcsolatos, elsősorban gyerekeket érintő kezdeményezéseket leíró anyagait küldhették be az újságírók. A díj egyenként 500 000 Ft pénzjutalommal jár.

2016-ban is önkéntes programok szervezésével növeltük munkatársaink társadalmi érzékenységét. Az érdeklődőknek a Digitális Híd, Okosdigitális és Legyél Te is Informatikus programokon kívül számos lehetőségük nyílt önkéntes munkára. Továbbá karitatív csapatépítések szervezésével is előmozdítottuk a vállalati önkéntesség elterjedését. 2016-ban először rendeztük meg a Telekom Önkéntes napot, ahol közel 1000 kollégánk és családtagja közel 1000 növényt ültetett el 29 helyszínen. Az év során 1500 kollégánk 11 142 munkaórában végzett önkéntes munkát, melynek keretében 56,3 millió forint értékű elvi önkéntes hozzájárulást nyújtottunk a társadalomnak.

2016-ban is folytatódott a hello holnap! munkatársi pontgyűjtés. A gyűjtés harmadik évében 1017 munkatárs 2321 pontot gyűjtött. A három legtöbb pontot gyűjtött munkatársat Csepel kerékpár-utalvánnyal jutalmaztuk.

A Magyar Telekom gyermekvédelemmel kapcsolatos önálló oldala kizárólag a gyermekek médiafogyasztásával kapcsolatos veszélyekkel foglalkozik. Az oldal nemcsak az infokommunikációs technológiákkal, eszközökkel és tartalmakkal, de a használat során felmerülő veszélyekkel és a veszélyek megelőzésében segítő lehetőségekkel is megismerteti a szülőket. Részletes információ: [http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi\\_szerepvallalas/gyermekvedelem](http://www.telekom.hu/rolunk/vallalat/fenntarthatosag/tarsadalom/tarsadalmi_szerepvallalas/gyermekvedelem)

A Magyar Telekom 2013. november 1-jén bevezette a fogyatékkal élők speciális igényeit figyelembe vevő hello holnap! díjcsomagot, amelyet 2014-től az Autisták Országos Szövetségének a tagjai is igénybe vehetnek. 2016-ban megújítottuk a csomagot, kedvezőbb díjszabásért többletszolgáltatást nyújtunk előfizetőinknek. Újdonság, hogy a flotta díjcsomagba már egy hozzátartozót vagy rokont is be tudnak vonni előfizetőink.

2014. szeptember 27-én indítottuk el a hello holnap! mobilalkalmazást, amelynek segítségével felhívjuk felhasználóink figyelmét a Telekom fenntarthatósági törekvéseire, illetve a fenntartható életmódra. Az alkalmazás segítségével felhasználóink hello holnap! pontokat gyűjthetnek és adományozhatnak, a pontokat a Telekom forintosítja és eljuttatja a felhasználók által kiválasztott civil szervezetek részére. 2016-ban a mobilalkalmazás sikerét mutatja, hogy több mint 9000 letöltésen van túl és a Telekom alkalmazások között az egyik legkedveltebb.

Az atipikus foglalkoztatás egyik pillére a távmunka, mely a Future Work projekt egyik legfontosabb fenntarthatósági vetülete. A 2014 júliusában indult program keretében otthonról dolgozva időt és kilométereket tudunk megtakarítani. 2016-ban mintegy 1,8 millió km-t és közel 10 évnyi utazást tudtunk megspórolni.

A hazai vállalatok közül elsőként a Magyar Telekom még 2013-ban kezdeményezte, hogy üres telkein civil szervezetek közösségi kerteket hozzanak létre. 2015 során három közösségi kertben is elkezdődtek a munkálatok. Ezek közül a Soroksári úti 2600 négyzetméteres, 100 parcellás Kerthátár kert Budapest legnagyobb területű közösségi kertje. A kezdeményezés 2016-ban is sikeresen futott a három közösségi kertben.

### **7.3 Éves Fenntarthatósági Jelentés**

A Magyar Telekom egyik kötelezettségvállalása, hogy évente jelentésben teszi közzé fenntarthatósági teljesítményéről szóló beszámolóját. A jelentések készítésekor a Global Reporting Initiative (GRI – Globális Jelentéskészítési Kezdeményezés) irányelvei kerülnek alkalmazásra, megfelelően ezáltal annak az alapelveknek, hogy a jelentések legyenek az átláthatóság és nemzetközi szintű összehasonlíthatóság alapjai. A 2007-es jelentés Magyarországon elsőként készült GRI G3 A+ megfelelési szint szerint, ez a GRI G3 irányelvek legmagasabb szintű alkalmazását jelenti. Azóta a Magyar Telekom minden évben a nemzetközi irányelveknek való legmagasabb megfelelésű jelentést készítette el, így 2013-as fenntarthatósági jelentése már hetedik alkalommal volt A+ megfelelési szintű.

A 2014-es és 2015-ös fenntarthatósági jelentés már az új, negyedik generációs GRI G4 irányelvek szerint készült a "Teljeskörű" (Comprehensive) alkalmazási szintnek megfelelően, és minden eddiginél több információ felhasználásával mutatja be a vállalat fenntarthatósági teljesítményét. A GRI kritériumoknak való megfelelés független vizsgálatát és tanúsítását a PricewaterhouseCoopers végezte az ISAE 3000 nemzetközi standard alapján.

A vállalat fenntarthatósági teljesítményéről további részletek az éves jelentésekben találhatóak, amelyek az alábbi oldalon érhetőek el:

[http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a\\_fenntarthatosag\\_es\\_a\\_telekom/fenntarthatosagi\\_jelentesek](http://www.telekom.hu/rolunk/fenntarthatosag/a_fenntarthatosag_es_a_telekom/fenntarthatosagi_jelentesek)

## **8 KÖRNYEZETVÉDELEM**

A Magyar Telekom, a régió egyik vezető infó-kommunikációs szolgáltatójaként - küldetésével összhangban - elkötelezett a fenntartható fejlődés, ezen belül a környezetvédelem ügye iránt. A Társaság, felismerve az információs társadalomban betöltött szerepét és lehetőségeit, tevékenységeinek szabályozott és ellenőrzött végzésével, az EU követelményeinek teljesítésével és a nemzetközi normák betartásával hozzájárul Magyarország környezeti terhelésének csökkentéséhez. A Magyar Telekom környezetvédelemmel kapcsolatos elkötelezettségét és vállalásait jeleníti meg a Magyar Telekom Környezetvédelmi Politikája, mely a Magyar Telekomra kötelezettségeket tartalmaz:

[https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/kornyezetvedelmi\\_politika\\_2.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/kornyezetvedelmi_politika_2.pdf)

### **Környezet- és klímavédelmi eredmények**

A Magyar Telekom Nyrt. 2016-ban a teljes elektromosenergia-felhasználás részeként 201 GWh megújuló energiát vásárolt, ami a Társaság által felhasznált összes elektromos energia mennyiség 100%-a.

2016 tavaszán is ismét újraindult a TeleBike, a Magyar Telekom munkatársi kerékpárkölcsonzó rendszere. A 2016-os időszak alatt a TeleBike rendszer 53 kerékpárral és a hat darab, 2014-ben a flottába került elektromos kerékpárral működött. A kerékpárokkal a vállalat budapesti irodaházai, valamint a T-Systems Magyarország Zrt. öt telephelye között közlekedhetnek a dolgozók. Elért eredmények 2016-ban: 1 561 regisztrált felhasználó, 5 965 kölcsönzés, 10 200 km megtett távolság és 2 tonna CO<sub>2</sub> kibocsátás kiváltása.

A személyi használatú gépjárművek használatának szabályozása során a gépjárművek átlagos kibocsátási értékei és az ezektől való eltérés esetén alkalmazott bónusz-málsusz rendszert vezettünk be. A referencia-kibocsátás feletti gépjárművek után fizetett málsusz összegek 50%-át karbonsemlegesítésre fordítottuk. 2016-ban ismét célul tűztük ki, hogy a vállalat karbonsemlegesen működjön. Ezért a felhasznált villamos energiát megújuló erőművektől vásároltuk, illetve a fosszilis energiafelhasználásból származó kibocsátásunkat teljes egészében karbonsemlegesítettük. Ezzel elértük, hogy a magyarországi nagyvállalatok közül még egyetlenként karbonsemlegesen működünk.



A Magyar Telekom 2016-ban is törekedett az energiahatékony működésre. A kiugró eredményeket hozó megoldások helyett ma a több kisebb változtatási és gondozási projekt együttesen segítenek tovább csökkenteni az energiafogyasztást. A bevált átszellőztetési technológia idén is megújult: megjelent a gardrób típus, melynek folyamánként csökken a klímák használata, ami villamosenergia-megtakarítást jelent. Jelenleg a meglévő megoldások finomhangolása a fő cél, de a PSTN- (Public Switched Telephone Network) kiváltás globális projektjének részeként új megoldások is születnek. Így jelentős a klímakiváltás (az R22 töltőgáz miatt), csökken a hűtőkapacitás, és emellett kisebb teljesítményű áramellátó berendezéseket is telepítünk. Az áramellátás területén több nagy gépteremben hajtottunk végre cseréket; a nagyobb hatásfok eredménye milliókban mérhető. Hasonló nagyságrendű a szűkítésével cserélt kisebb áramellátók energia megtakarítása. Továbbra is folyik a vezeték és mobil-áramellátás összevonása az aktuális telephelyeken. A csökkenő fogyasztásnak köszönhetően mérsékelni tudtuk az áramszolgáltatónál lekötött teljesítményt is. A smart cooling technológia lendületesen fejlődik, folyamatosan hozva az eredményeket. Ebben az évben csupán néhány kazáncserét hajtottunk végre. A gépterem hőmérséklet-emelését globális projektként kezeljük, konténertől egy teljes központig, függetlenül annak nagyságától. Ennek mintegy előkészítő művelete lett a hő tűró akkumulátorok és az akkubát használata. Pilot jelleggel négy épületet LED-világítással szereltünk fel. A víztakarékosságra is gondolunk: perlátorokat telepítettünk több helyre. Ezek használata már fél év alatt megtérülhet, ami évente közel egymillió forintos megtakarítást jelent. Összességében elmondhatjuk, hogy az energia megtakarításra globális projektként tekintünk: minden egyes fejlesztésünk során arra törekszünk, hogy közvetve vagy közvetlenül csökkentsük az energiafelhasználást. Így válhat mindez csökkenő trenddé hosszú távon.

## 9 VÁLLALATI MEGFELELŐSÉG (COMPLIANCE)

A Magyar Telekom Vállalati megfelelőségi programjának kialakításakor a cél annak biztosítása volt, hogy a Magyar Telekom üzleti tevékenységét maximális tudatossággal és elkötelezettséggel, a vonatkozó törvények és jogszabályok betartásával, az etikus üzleti magatartás legszigorúbb normáival összhangban végezze. Ehhez az esetleg felmerülő megfelelőségi kockázatokkal foglalkozó utasításokat adtuk ki, és az azokban foglalt eljárásokat alkalmazzuk, amelyekkel kapcsolatban folyamatos oktatást biztosítunk munkavállalóink számára. A feltételezett nem-megfelelőség eseteinek jelentésére, kivizsgálására, nyomon követésére és kiigazítására egyértelmű folyamatokat alakítottunk ki.

A Vállalati megfelelőségi programot a Csoport megfelelőségi vezető felügyeli. A Csoport megfelelőségi vezető közvetlenül az Audit Bizottságnak jelent, és együttműködik az Igazgatósággal, a Felügyelő Bizottsággal és a menedzsmenttel. A Vállalati megfelelőségi program középpontjában a Működési Kódex áll.

A Magyar Telekom Működési Kódexe a vállalati megfelelőségi követelmények összefoglalását tartalmazza, rögzíti a vállalat közös értékeit, és egyben a Telekom erős pozíciójának, reputációjának és sikeres jövőjének záloga is. A Működési Kódex a Magyar Telekomon belül mindenre érvényes, a munkatársaktól az igazgatósági tagokig. Ezen felül a Magyar Telekom szerződéses partnereinek is meg kell ismerniük és el kell fogadniuk ezeket az értékeket a beszerzési honlapon való regisztrálásukkor.

2010-ben egy külső, független fél vizsgálta a Compliance program kialakítását, és a külső elvárásoknak való megfelelésről, a rendszer kialakításáról tanúsítványt kaptunk. 2013-ban megtörtént a program felülvizsgálata, kiterjesztve egyéb területekre is – úgymint beszerzés, belső ellenőrzés, HR, értékesítés. A vizsgálat már nem csak a rendszer kialakításának ellenőrzését célozta a különböző területeken, hanem a kontrollrendszer működési hatékonyságának mérését is. Az elvárásoknak eleget tettünk, amelyről az Ernst&Young mint független külső fél tanúsítványt adott ki.

2008-ban indult az első megfelelőségi távoktatás „A vesztegetés és a korrupció tudatos felismerése” témában. Azóta az új belépő munkatársak részére egy általános eLearning képzést biztosítunk, amely minden vállalatunkhoz érkező munkatársunk részére kötelező, és a Működési Kódex elfogadásával zárul. A program elindítása óta pedig összesen 65 581 távoktatási képzést végeztek el a munkavállalók olyan témákban, mint megfelelőségi tudatosság, korrupcióellenes intézkedések, összeférhetlenség vagy bennfentes kereskedelem.

Ezen túlmenően társaságunk a megfelelőségi és visszaélési kockázatnak kitett szakterületeken dolgozók számára – mind az anyavállalatban, mind a magyar és nemzetközi leányvállalatokban – személyes tréningeket is szervezett korrupcióellenes magatartás, szerződéses partnerek átvilágítása és ajándékozási szabályok témakörökben.

2016-ban, a korábbi évekhez hasonlóan a Magyar Telekom Nyrt. szervezeteinek és leányvállalatainak részvételével folyt kockázatelemzés. A felmérés eredménye alapján átfogó vizsgálat készült a lehetséges megfelelőségi és visszaélési kockázatokra vonatkozóan, aminek eredményeit a társaság Audit Bizottsága elé terjesztettük.

Az év során ellenőrizzük a társaságunkhoz etikátlan magatartással kapcsolatban érkezett bejelentések megalapozottságát, és szükség esetén a bejelentéseket kivizsgáljuk. Amennyiben megvalósult visszaélést tapasztalunk, gondoskodunk a szükséges

intézkedések megtételéről. A Magyar Telekom a vonatkozó jogszabályokban és szabályozásokban elvárt módon tesz közzé információt a korrupciós esetekről és az azok kapcsán megtett intézkedésekről.

## 10 GAZDASÁGI KÖRNYEZET

A távközlési iparág világszerte jelentős változáson megy keresztül. A nemzetközi trendek az integrált távközlési, információs, média és szórakoztató piac irányába mutatnak. Ezek a trendek a helyi sajátosságokkal együtt új felállást hoznak létre a gazdasági rendszerünkben az infrastruktúra, a szolgáltatások és az új üzleti modellek tekintetében egyaránt.

A hagyományos távközlési piacok mérete középtávon már zsugorodó. A hangszolgáltatások (mind vezetékes mind mobil) piaca telített, ami a csökkenő árak mellett csökkenő bevétel-tömeget jelent. Az adat szolgáltatások iránt tovább nő az igény, köszönhetően az erősödő médiafogyasztásnak, de az erős verseny mind mobil, mind vezetékes piacon nyomást helyez az árazásra. A vezetékes hang piac, mint fő bevételi és profit forrás hanyatlóban van, a mobil hang piac is ezt a trendet követi stagnáló ügyfélszámmal és csökkenő árakkal. A vezetékes piacot a vezetékes-mobil integrált csomagok jellemzik, ahol a szolgáltatáskínálat fő eleme egyre inkább a szélessávú szolgáltatás. A vezetékes piacon további konszolidációra, hálózat fejlesztésekre és a verseny erősödésére számítunk. Az egyre növekvő technológiai platform alapú versenyt erősíti a kormányzat által meghirdetett Digitális Magyarország program, amelynek célja minden magyar háztartás lefedése szélessávú (HSI > 30 Mbit/s) hálózattal 2018 év végéig. A technológia, a szolgáltatások és az oktatás digitalizációja nagymértékben hozzájárul az ország versenyképességéhez és az állampolgárok életminőségéhez.

A mobil piacot hálózati oldalon a kiváló minőség és a jó lefedettség jellemzi. A piacot a fixdíjas ajánlatok elterjedése jellemzi, miközben új piaci belépők megjelenésére számítunk, amelynek hatása jelentős lehet a piac egészére középtávon. A szélessávú és tartalomszolgáltatások területén erős a verseny, az ügyfelekért folyó harc során a kommunikáció központjába az árak helyett egyre inkább a minőség, a hálózati lefedettség és a sáv szélesség kerül. A mobil szélessáv bővülése még mindig a teljes mobil piac hajtóereje. Az erősödő szabályozás, különösen a roaming díjak eltörlése és a mobil végződtetési díjak csökkentése további nyomást helyez a piac szereplőire.

Az elmúlt évek növekvő gazdasági környezete pozitív hatással volt a háztartások elkölthető jövedelmére. A növekvő háztartási büdzséből viszont komoly feladat a távközlési szolgáltatók számára, hogy nagyobb szeletet hasítsanak ki maguknak.

## 11 CÉLOK ÉS STRATÉGIA

### 11.1 Kitekintés

A távközlési iparág világszerte jelentős változásokon megy keresztül. Számos olyan hosszú távú trendet figyelhetünk meg, melyek megváltoztatják a távközlési piac szerkezetét. Ilyen hosszú távú trendek pl. a technológia (pl. IP-alapú szélessávú termékek és megoldások, és felhő alapú megoldások), az ügyféligények (pl. a mobil növekvő használhatósága tartalomszolgáltatásokra és végberendezésekre, 4Play megoldások és egyre nagyobb igény a mobil alkalmazásokra) valamint a verseny és a szabályozások változásai (pl. kisebb korlátok a piacra lépéshez, új üzleti modellek, a távközlési és a média műsorszórási iparág konvergenciája).

A Magyar Telekom jelenlegi tervei és kilátásai a legjobb tudásunkon és a várható körülményeken alapulnak. Azonban a versenytársaink viselkedését nem tudjuk megjósolni. Ezért az alternatív szolgáltatóknak, az új piaci belépőknek és az új megoldásoknak a feltételezettnél erősebb hatása bármely országban, ahol jelen vagyunk, negatív hatással lehet az üzleti teljesítményünkre.

Az üzleti szegmenseink mindegyikére hatással van egyedi üzleti környezete, és előre nem látott, általunk nem befolyásolható körülményeknek és eseményeknek vagyunk kitéve. A világgazdaság kiheverte a válságot, de előttünk áll a Brexit és Donald Trump kiszámíthatatlansága. Az üzleti környezetünk nagyban függ a FED monetáris politikájától, a kínai és az európai gazdasági növekedéstől és az Európai Unió támogatás politikájától.

A Magyar Telekom számos, a versenypiaci és szabályozói környezetből fakadó növekedési kockázattal fog szembesülni 2017-ben: ilyenek a Digi várható megjelenése a mobilpiacon; a feltöltő kártyás szolgáltatások folyamatban lévő regisztrációs kötelezettsége; valamint a kártyás és üzleti mobil szegmensekben fennmaradó erős verseny. Mindezek ellenére úgy gondoljuk, hogy integrált szolgáltatóként eleget tudunk tenni ezeknek a kihívásoknak a háztartások összkiadásainak telekommunikációra költött arányának maximalizálásán keresztül, amelyet a négy szolgáltatást összekapcsoló Magenta 1 előfizetők számának további növelésével, és a HSI (nagy sebességű internet) hálózatunk kihasználásával érünk el.

2016. december végéig több, mint 2,8 millió háztartásban volt elérhető a nagysebességű internet szolgáltatásunk, miközben a penetráció továbbra is növekedési pályán mozog, és a magasabb sávzélességű csomagokra előfizetők számának emelkedése is folytatódik.

Emellett a nagyobb összegű uniós pályázati források beáramlásának köszönhetően az RI/IT piac várhatóan tovább fog növekedni, ugyanakkor az a szándékunk, hogy a magasabb fedezettartalmú rendszerintegrációs projektekre fektetett hangsúly növelésével megemeljük a piaci részesedésünket.

## 11.2 Stratégia

Összpontosított stratégiai erőfeszítéseinknek köszönhetően a Magyar Telekom 2016-ban is megtartotta vezető pozícióját a magyarországi vezetékes hang, szélessáv, fizetős TV szolgáltatás, mobil és ICT üzleti területeken, javult az ügyfélmegtartási képességünk és jelentős mennyiségi növekedést értünk el. Az elmúlt két évben kiépül egy világviszonylatban is kimagasló minőségű 4G mobil hálózat és jelentősen növeltük HSI képességű vezetékes hálózatunkat

A gyorsan növekvő hálózati képességeinkre építve szeretnénk az élet minden területén hang, internet, TV és IT szolgáltatásokkal kiszolgálni minden ügyfelünket. Középtávú stratégiai célunk, hogy hatékonyabb és agilis szervezetté váljunk, termék és szolgáltatásportfoliónkat egyszerűsítsük, fokozzuk folyamataink automatizálását és nagyobb arányú online ügyfélszolgálatot érjünk el. Integrált szolgáltatóként továbbra is különleges ügyfélményt nyújtunk ügyfeleinknek vezető márkánk és kiváló technológiánk segítségével.

A változó ügyféligények, a technológiai fejlődés és az új üzleti modellek előtt járva új kompetenciáink mentén kihasználjuk képességeinket, hogy vezető szerephez jussunk az otthonok digitális kiszolgálásában a fogyasztók és a partnerek számára egyaránt. Folytatjuk az új üzleti lehetőségek felkutatását és kiaknázását az e-egészségügy, IoT, felhő alapú-, pénzügyi és biztosítási szolgáltatások területén, melyek az ügyfelek megtartását szolgálják és új bevételi forrásokat jelentenek mind a lakossági, mind az üzleti szegmensben. A megváltozott piaci környezetnek köszönhetően a lakossági földgáz piacról kiléptünk. Ugyanakkor, az üzleti energia ügyfeleket kiszolgáló közös vállalatot hoztunk létre az energia szolgáltatási tevékenységünk fejlesztése és optimalizálása érdekében.

Stratégiánk lehetővé teszi számunkra, hogy kiaknázzuk és bővítsük kiterjedt ügyfélbázisunkat, jelentősen javítsuk a hatékonyságunkat és megragadjuk a növekedési lehetőségeket az információ- és kommunikációtechnológia területén és a kapcsolódó iparágakban, amely hosszú távon további stabil készpénztermelést eredményez.

## 12 BELSŐ KONTROLLOK, KOCKÁZATOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

### 12.1 A belső kontrollok rendszerének bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése.

A Magyar Telekom menedzsmentje elkötelezett egy megfelelő szintű belső kontroll rendszer kialakításáért és működtetéséért, amely a pénzügyi beszámolók megbízhatóságát, működési és megfelelőségi kockázatok minimalizálását biztosítja. A pénzügyi beszámolónk megbízhatóságát biztosító kontrollkörnyezetünket úgy alakítottuk ki, hogy elvárható biztonságot nyújtson arra, hogy a pénzügyi jelentések és a külső célra készülő pénzügyi beszámolóink megfeleljenek az Európai Unió által jóváhagyott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS).

A 2016. évi üzleti évre vonatkozóan a kontrollok dokumentációját és értékelését teljes körűen az informatikai rendszerrel támogatott ICS<sup>1</sup> rendszerben végeztük el. A tranzakció szintű kontrollok az üzleti folyamatainkba beépített kontrollokat írják le, amelyeket úgy alakítottunk ki és működtetünk, hogy megakadályozzák vagy időben azonosítsák a pénzügyi beszámolónkban szereplő minden jelentős beszámoló sor és nyilvánosságra hozott információ esetleges materiális hibáit.

A belső kontrollrendszerünk teljes értékelése a Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) által kiadott "Belső kontroll – integrált keretrendszer" módszerén alapul, a rendszer működését a függetlenített belső ellenőrzési funkció is támogatja. Kockázatalapú belső ellenőrzési munkatervi feladatokon túl ad-hoc vizsgálatokkal járul hozzá a belső kontrollfolyamatok javításához és a fennálló kockázatok csökkentéséhez. Az ellenőrzések alapján meghozott intézkedések teljesülését a belső ellenőrzési szakterület nyomon követi. Az ellenőrzések megállapításairól, azok nyomán megfogalmazott intézkedésekről és a feladatok teljesítéséről a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság rendszeres tájékoztatást kap.

Az alkalmazott belső kontroll keretrendszer követelményeivel összhangban a menedzsment minden pénzügyi évben értékeli a belső kontrollrendszer hatékonyságát. A menedzsment 2016-ra vonatkozó értékelése még folyamatban van, de az eddig rendelkezésre álló információk alapján úgy gondoljuk, hogy a belső kontroll rendszer hatékonyan működött abban a vonatkozásban, hogy megakadályozza a pénzügyi beszámolóban az esetleges materiális hibákat, illetve csökkentse a működési és megfelelési kockázatokat.

A Társaság részvényesei publikus jelentéseinkből értesülhetnek a belső kontrollrendszer működéséről.

A Magyar Telekom menedzsmentje és Igazgatósága elkötelezett arra, hogy a Magyar Telekom minden üzleti tevékenységét a legszigorúbb jogi és etikai normák szerint folytassa. Ezen elkötelezettség eredményeképp alkotta meg az Igazgatóság a Magyar Telekom Vállalati megfelelési programját.

A Vállalati megfelelési program a Magyar Telekom minden testületére, szervezetére és munkavállalójára, valamint a tanácsadókra, megbízottakra, képviselőkre és minden olyan személyre vagy szervezetre vonatkozik, amely a Társaság vagy annak leányvállalata nevében végez munkát.

A Magyar Telekom Vállalati megfelelési programja biztosítja, hogy a vállalat üzleti tevékenységét az alkalmazandó törvények és jogszabályok legmesszemenőbb figyelembe vételével és betartásával tudatosan, a legmagasabb szintű képesséssel és elkötelezettséggel folytassa. Ez olyan irányelvek és eljárások megvalósítását kívánja meg, amelyek kezelik a potenciális megfelelési kockázatokat, valamint meghatározott folyamatokat vezetnek be a megfelelés gyanított vagy valós hiányának jelentése, kivizsgálása, nyomon követése és korrekciója érdekében.

<sup>i</sup> Belső Kontroll Rendszer ('Internal Control System', „ICS”)

## 12.2 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása, kockázatkezelési és fedezeti ügylet politika

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknek megfeleljünk folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság rendelkezésére bocsátjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a vállalatnak és szervezeteinek minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

### 12.3 Kockázati tényezők

A pénzügyi helyzetünket, a működési eredményünket, illetve az értékpapírjaink kereskedési árát ezek a kockázatok bármelyike negatívan befolyásolhatja. Nem csak az alábbiakban felvázolt kockázatokkal kell szembenéznünk. További, jelenleg nem ismert kockázatok, vagy olyan kockázatok, melyeket jelenleg lényegtelennek tekintünk, szintén kedvezőtlen hatással lehetnek a pénzügyi helyzetünkre, működési eredményeinkre, illetve az értékpapírjaink kereskedési árára.

- Működésünk (Magyarországon és külföldön egyaránt) jelentős állami szabályozási hatás alatt áll; tovább szigorodtak a fogyasztóvédelemmel kapcsolatos előírások, továbbá szigorodhatnak egyes szabályozott nagykereskedelmi szolgáltatások árának meghatározásával kapcsolatos szabályok, illetve új típusú szabályozott szolgáltatások kerülhetnek bevezetésre, amelyeknek az üzletünkre és a működési eredményeinkre is kedvezőtlen következményei lehetnek;
- Jelenleg nincs jól körülírt szabályozás a hálózatsemlegesség biztosítása tekintetében. Az NMHH eseti döntéshozatala akadályozhatja az innovációt.
- A mobil szolgáltatók kötelesek „fair use policy” (tisztességes használati szabályok) megfogalmazására és bevezetésére, továbbá az ügyfelek számára annak lehetőségét biztosítani, hogy elkerüljék a nem szándékolt jelentős túlköltséget. A „roam like at home” szabályozás visszaélésre ad lehetőséget, továbbá bevételkiesést okozhat.
- Erősebb versenynek vagyunk kitéve a hazai vezeték nélküli piacon, mivel a hálózatfejlesztésnek köszönhetően egyre több területen kerülünk átfedésbe a versenytársainkkal;
- Magyarországon a jelenlegi mobilpiaci szereplők mellett a DIGI 2x5MHz frekvenciablokkhoz jutott 1800MHz-es frekvenciasávon, valamint 1x20MHz frekvenciablokkot vásárolt 3400-3600MHz-en, és a legnagyobb valószínűség szerint 2017 első félévében új szereplőként be fog lépni a mobil piacra;
- A feltöltő kártyás ügyfelek regisztrációjára vonatkozó kötelezettség negatív hatással lehet az üzleti tevékenységünkre
- Működési modellünk jövőjét az üzleti környezet jelenleg még előre nem látható változásai befolyásolhatják;
- A technológiai és a távközlési ágazat fejlesztései egyes eszközeink könyv szerinti értékének csökkenését, értékvesztését okozhatják;
- Az eredményünkre negatív hatással lehetnek a mobilkommunikációs technológiáknak tulajdonított valós vagy vélt egészségügyi kockázatok;
- A rendszerhibák csökkent felhasználói forgalmat és kisebb bevételt eredményezhetnek, valamint árthatnak hírnevünknek;
- A kulcs munkatársak elvesztése gyengítheti az üzletünket;
- A részvényáraink ingadozóak lehetnek és a részvényeladási képességet a részvényeink és ADS-eink viszonylag kevésbé likvid piaca negatívan befolyásolhatja;
- A befektetéseink értékét, a működési eredményünket és pénzügyi helyzetünket kedvezőtlenül befolyásolhatják a magyarországi és más országokban bekövetkező gazdasági fejlemények;
- A magyar adórendszer előre nem látható változásai negatív hatással lehetnek eredményünkre;
- A devizaárfolyamok ingadozása kedvezőtlenül befolyásolhatja a működési eredményünket;
- Vitáink és peres ügyeink a szabályozó hatóságokkal, versenytársakkal és más felekkel kedvezőtlenül befolyásolhatják működési eredményünket
- A kibertámadások száma exponenciálisan emelkedik az utóbbi időben világviszonylatban. Habár a Magyar Telekom a legmagasabb biztonsági előírásoknak megfelelően nyújtja szolgáltatásait és folyamatosan teszteli és aktualizálja kibertámadás ellenintézkedéseit, de teljes mértékben mégsem zárható ki, hogy egy kibertámadás áldozatává váljunk.

### 12.4 Pénzügyi kockázati tényezők

A Magyar Telekom elsősorban pénzügyi instrumentumaiból eredő hitelezési kockázatnak van kitéve. A vállalat továbbá az árfolyamok, a kamatok, és a vállalat eszközeinek illetve kötelezettségeinek valós értékét és/vagy cashflow-it befolyásoló piaci árak mozgásából eredő pénzügyi kockázatnak van kitéve.

A pénzügyi kockázatok kezelésének célja, hogy csökkentse ezeket a kockázatokat folyamatos operatív és pénzügyi tevékenységeken keresztül. Ennek érdekében a kockázat mértékétől függően különböző származékos és nem származékos fedezeti eszközöket használunk. A Magyar Telekom kizárólag a vállalat cashflow-ját érintő kockázatokat fedezi, a valós érték kockázatokat nem. Származékos ügyleteket kizárólag fedezeti célokkal használ, nem kereskedelmi, vagy spekulatív célokkal. A partnerek kockázatok csökkentése érdekében a fedezeti ügyleteket vezető magyar és nemzetközi pénzügyintézetekkel vagy a Deutsche Telekommal bonyolítjuk.

A kockázatok részletes leírását, azok kezelését, illetve az érzékenységi vizsgálatokat alább mutatjuk be. Az érzékenységi vizsgálatok a kockázati tényezők lehetséges változásai alapján az adózás előtti eredményre gyakorolt potenciális hatásokat mutatják be. Ezek a hatások a jelentési időszakra vonatkozóan egy körülbelül 25%-os átlagos adórátával adóznának, tehát az

adózott eredményre való hatás az adózás előtti eredményre való hatás 75%-a lenne olyan években, melyek mentesek a jelentős egyszeri le nem vonható adózás előtti hatásoktól és az adórendszerben bekövetkező jelentős változásoktól. A bemutatott lehetséges (adóval csökkentett) hatások a vállalat tőkéjére is ugyanakkora hatással lennének.

Ezen kockázati tényezőkben nem következett be jelentősebb változás az előző évhez képest.

#### 12.4.1 Piaci kockázat

Piaci kockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a piaci árak változásának következtében megváltozik. A piaci kockázatnak három típusa van:

- árfolyamkockázat
- kamatkockázat
- árkockázat

A Magyar Telekom pénzügyi stratégiájának alapjait minden évben az Igazgatóság határozza meg. A vállalat stratégiája a központosított finanszírozásra épül, rövid- és középtávú, illetve fix és változó kamatozású hitelek kombinációjának felhasználásával. Az Igazgatóság két eladósodási mutatót hagyott jóvá, amelyek teljesülését éves szinten ellenőrzi. A vállalati Treasury felelős a finanszírozási politika végrehajtásáért és a folyamatos kockázatkezelésért. A deviza-, likviditás-, és partnerkockázat-kezelés irányelveit a vállalati Treasury határozza meg és ellenőrzi.

A Magyar Telekom esetében a kamatlábak és devizaárfolyamok változásából eredő piaci kockázat a kamatozó eszköz- és adósságállománnyal, valamint a várható tranzakciókkal kapcsolatos. Mivel a magyar társaságok bevételeinek és kiadásainak döntő része forintban keletkezik, a Magyar Telekom funkcionális elszámolási pénzneme a magyar forint, így a Magyar Telekom célja, hogy pénzügyi kockázatát forintban mérve minimalizálja.

A piaci kockázatok bemutatásához érzékenységvizsgálatot is készítettünk, ami a kockázati tényezők feltételezett változásainak az adózás előtti eredményre gyakorolt hatását mutatja be. Ezek a feltételezett változások úgy lettek megállapítva, hogy a kapcsolódó kockázati tényezők reálisan feltételezhető változását mutassák. A vizsgált időszakban ezek a hatások úgy kerülnek meghatározásra, hogy a különböző kockázati tényezők feltételezett változását viszonyítjuk a pénzügyi eszközök mérleg-fordulónapi egyenlegéhez az utolsó (2016-os) és a megelőző (2015-ös) beszámolási időszakokra vonatkozóan. A mérleg-fordulónapi egyenleg általában az egész évre jellemző egyenleg, ezért a hatások számszerűsítése ezek alapján történik. Az érzékenységvizsgálat módszertana és feltételrendszere nem változott jelentősen az előző beszámolási időszakhoz viszonyítva. A még mindig volatilis nemzetközi tőke és értékpapírpiacok miatt a devizaárfolyamok és kamatlábak nagyobb ingadozása is lehetséges.

#### Árfolyamkockázat

Árfolyamkockázatról akkor beszélünk, amikor egy pénzügyi eszköz valós értéke vagy jövőbeni cashflow-jának értéke a devizaátváltási árfolyamok változásának következtében ingadozik. Árfolyamkockázat elsődlegesen olyan pénzügyi eszközökhöz kapcsolódik, amelyek nem a funkcionális pénznemben vannak nyilvántartva; a konszolidáció során végzett átváltásból eredő különbségeket nem kell figyelembe venni. Releváns kockázati tényezőt jelent általánosságban valamennyi nem funkcionális deviza árfolyama, ha a Magyar Telekom rendelkezik ezen devizában denominált pénzügyi instrumentumokkal.

Annak érdekében, hogy a vállalat kezelje devizában denominált instrumentumain az árfolyam kockázati kitétséget, az elmúlt években a Magyar Telekom minimalizálta devizában fennálló kölcsöneinek állományát, illetve származékos ügyletekkel fedezte azokat az árfolyamkockázat jelentős csökkentése végett.

#### (a) DTIF hitelekhez és kapcsolódó DT AG-s kamatcsere ügyletekhez köthető árfolyamkockázat

A Deutsche Telekom pénzügyi leányvállalatától, a Deutsche Telekom International Finance B.V.-től (DTIF) számos kapcsolt vállalati hitel euróban került felvételre általános célok finanszírozására. A hitel felvételével együtt kétdevizás kamatcsere ügyleteket köt a Magyar Telekom a Deutsche Telekom AG-val (DT AG), ezzel forintra váltva a hitelekhez kapcsolódó teljes pénzáramlást. Bár a vállalat nem alkalmaz fedezeti elszámolást, a hitel és a kamatcsere tranzakciókat együtt vizsgálva az euró-forint árfolyam-ingadozásnak korlátozott a (nettó) hatása az adózás előtti eredményre.

**Érzékenységvizsgálat**

Az eurónak a magyar forinttal szembeni lenti táblázatba foglalat mértékű lehetséges erősödése vagy gyengülése hatással lett volna a külföldi devizában meghatározott pénzügyi eszközök értékére és az alábbi összegekkel növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt. Ezen elemzés minden egyéb változó, különösen a kamatlábak, változatlanlanságát feltételezve készült és figyelmen kívül hagy minden előre jelzett értékesítést és beszerzést. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft	Eredményhatás	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2016. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitelek .....	(5 546)	5 546
Kétdevizás kamatcsere ügyletek .....	6 041	(6 041)
Nettó hatás .....	495	(495)
<b>2015. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Hitelek .....	(3 218)	3 218
Kétdevizás kamatcsere ügyletek .....	3 543	(3 543)
Nettó hatás .....	325	(325)

**(b) Egyéb árfolyamkockázat**

A Magyar Telekom további árfolyamkockázata főleg (i) a dél- és kelet-európai leányvállalatok külföldi pénznemben fennálló készpénz állományából és (ii) a nemzetközi telekommunikációs társaságokkal elszámolt bevételekből és kifizetésekből, valamint a külföldi pénznemben kötött szállítói szerződésekből ered. A deviza kockázatkezelési politikának megfelelően a Magyar Telekom megfelelő mennyiségű devizát tart a bankszámláin. A szükséges mennyiséget a vevőkövetelések és a rövid lejáratú szállítói tartozások egyenlege alapján határozzuk meg, annak érdekében, hogy az ilyen típusú kötelezettségekből adódó deviza kockázatra legyen elég fedezet. A vállalat devizában denominált kötelezettség állománya (a fenti hitelektől eltekintve) meghaladja a devizában denominált eszközeinek állományát, ennek következtében a funkcionális devizák árfolyamában történő elmozdulás az alábbi hatással lenne a vállalat eredményére.

A fenti kitettség csökkentésére a Magyar Telekom alkalmanként származékos ügyleteket köt. A nyitott rövid futamidejű határidős devizaügyletek valós piaci értéke 0,1 milliárd forint (követelés) volt 2016. december 31-én (2015-ben: 0,1 milliárd forint követelés). Ezen devizaügyletek célja, hogy a jövőbeni devizabevételeket meghaladó deviza kifizetésekre fedezetet nyújtsanak.

**Érzékenységvizsgálat**

Az eurónak a magyar forinttal és a macedón dénárral szembeni lenti táblázatba foglalat mértékű lehetséges erősödése vagy gyengülése hatással lett volna a külföldi devizában meghatározott pénzügyi eszközök értékére és az alábbi összegekkel növelte (+) / csökkentette (-) volna a tőkét és az eredményt. Ezen elemzés minden egyéb változó, különösen a kamatlábak, változatlanlanságát feltételezve készült és figyelmen kívül hagy minden előre jelzett értékesítést és beszerzést. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak előbbi kerül feltüntetésre.



millió Ft

	Eredményhatás	
	Erősödés	Gyengülés
<b>2016. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(655)	655
Határidős devizaügyletek.....	467	(467)
Nettó hatás .....	(188)	188
USD/HUF (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(588)	588
Határidős devizaügyletek.....	200	(200)
Nettó hatás .....	(388)	388
EUR/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(87)	87
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás.....	(87)	87
USD/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	18	(18)
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás.....	18	(18)
<b>2015. december 31.</b>		
EUR/HUF (5% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(1 056)	1 056
Határidős devizaügyletek.....	1 897	(1 897)
Nettó hatás.....	841	(841)
USD/HUF (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(931)	931
Határidős devizaügyletek.....	63	(63)
Nettó hatás.....	(868)	868
EUR/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	(210)	210
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás .....	(210)	210
USD/MKD (10% elmozdulás)		
Devizás szállítótartozások, vevőkövetelések és bankbetétek nettó egyenlege .....	22	(22)
Határidős devizaügyletek.....	0	0
Nettó hatás.....	22	(22)

A volatilis nemzetközi tőke- és értékpapír piacok hatására a forint, mint funkcionális deviza az euróval szemben 5 százaléknál is magasabb, az amerikai dollárral szemben 10 százaléknál is magasabb, míg a macedón dénár 10 százaléknál magasabb ingadozása is elképzelhető az euróval és az amerikai dollárral szemben, mivel a rendkívüli piaci körülmények extrém árfolyammozgásokat eredményezhetnek a devizapiacokon.



## Kamatlábckockázat

A Magyar Telekom a kamatlábak változása miatt is ki van téve a piaci kockázatoknak. Ennek oka, hogy a kamatlábak ingadozása befolyásolja a fix kamatozású instrumentumok valós értékét, továbbá a változó kamatozású instrumentumokon keresztül a cashflow-t.

A nem derivatív fix kamatozású pénzügyi instrumentumok piaci kamatainak a változása csak akkor van hatással az eredményre, ha az instrumentumot valós értéken tartjuk nyilván. A fix kamatozású pénzügyi instrumentumok, melyek amortizált bekerülési értéken vannak nyilvántartva nincsenek kitéve kamat cashflow kockázatnak.

A piaci kamatok változása azon származékos kamat ügyletek (kamat- és devizacsere ügyletek) esetén, melyek nem tartoznak az IAS 39 által meghatározott fedezeti ügyletek körébe, az Egyéb pénzügyi költségek – nettó sort befolyásolják (Nettó nyereség / veszteség a pénzügyi instrumentumok valós értékre történő átértékeléséből).

A piaci kamatok változása a nem derivatív, változó kamatozású pénzügyi instrumentumok kamat bevételeit/költségeit befolyásolja, amennyiben ezen kamatfizetéseket nem fedezzük kamatkockázat csökkentésére irányuló cashflow fedezéssel.

### (a) Pénzügyi eszközök

A magyarországi működésből származó készpénz többletet elsősorban a hitelek visszafizetésére fordítjuk.

A rendkívül alacsony kamatlábak miatt még azok ésszerűen lehetséges változása sem okozott volna jelentős hatást a vállalat kamatbevételében.

### (b) Pénzügyi kötelezettségek

A pénzügyi kötelezettségek közül elsősorban a kapcsolt vállalkozásokkal (DTIF, DT AG) szembeni kötelezettségek és a harmadik féllel szembeni kötelezettségek, valamint a kapcsolódó kamatcsere ügyletek vannak kitéve kamatkockázatnak. Ezen hitelek közül szinte valamennyinél a Magyar Telekom Nyrt. a kötelezett, mivel a vállalat finanszírozása központilag történik. A lenti elemzés a vállalat kamatkockázatnak való nettó kitézettségét mutatja be, ami a hitelek és a kapcsolódó kamatcsere ügyletek együttes eredménye.

Mivel a hitelportfólió döntő többsége forintban denominált, illetve kamatcsere ügyletekkel forint kamatozásra lett elcserélve, a vállalat pénzügyi kötelezettségei szinte kizárólag a forint kamatlábváltozásoknak vannak kitéve. A kamatkockázat megfelelő kezelése érdekében fix és változó kamatozású hitelek kombinációja alkotja a forint portfóliót. Az összes adósságállományhoz viszonyítva a fix kamatozású adósságállomány (beleértve a fix kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a változó kamatozásúra cserélt hiteleket) 76 százalékot tett ki 2016. december 31-én (2015-ben 76%).

**Változó kamatozású kötelezettségekhez kapcsolódó cash flow érzékenységvizsgálat**

Az összes adósságállományhoz viszonyítva a változó kamatozású adósságállomány (beleértve a változó kamatozásúra elcserélt hiteleket, de ide nem értve a fix kamatozásúra cserélt hiteleket) 24 százalékot tett ki 2016. december 31-én (2015-ben 24%).

A kamatlábak reálisan várható 100 bázispontos változása a beszámolási időszak folyamán (az év végi egyenleget feltételezve az egész beszámolási időszakra) az alább bemutatott mértékben növelte (csökkentette) volna a tőkét és az eredményt. Ez az elemzés minden egyéb változó, különösen a devizaárfolyamok változatlanóságát feltételezve készült. Mivel az eredményre gyakorolt hatás megegyezik a tőkére gyakorolt hatással, így csak az előbbi kerül feltüntetésre.

millió Ft	Eredményhatás	
	100bp növekedés	100bp csökkenés
<b>2016. december 31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek.....	(558)	558
Kamatcsere ügyletek.....	(228)	228
Cashflow érzékenység (nettó) .....	(786)	786
<b>2015. december 31.</b>		
Változó kamatozású kötelezettségek.....	(638)	638
Kamatcsere ügyletek.....	(232)	232
Cashflow érzékenység (nettó) .....	(870)	870

**Árkockázat**

2015. december 31-én a Magyar Telekom rendelkezett jogilag kötelező érvényű megállapodásokkal földgáz és áram beszerzésére, amelyekre jelentős hatással lennének olyan kockázati változók, mint az energia tőzsdei árfolyamok, a devizaárfolyamok vagy más mutatószámok. Annak érdekében, hogy minimalizálja ezen árváltozásokból származó kockázatokat a Magyar Telekom megtette a szükséges gazdasági fedezési lépéseket a kitétség döntő részére vonatkozóan, ezért ezen a területen nem maradt érdemi kockázata. Ennek eredményeképp árkockázatra vonatkozó érzékenységi analízist nem teszünk közzé. Mivel a Magyar Telekom 2016-tól átadta az E2 számára az üzleti ügyletek energia ellátására vonatkozó tevékenységét így 2016. december 31-én nem voltak érvényben ilyen megállapodások. Lásd még a 8.2 és 14.2 megjegyzéseket.

**12.4.2 Hitelezési kockázat**

Hitelezési kockázatról akkor beszélünk, ha egy pénzügyi instrumentumra vonatkozó szerződésben résztvevő egyik fél pénzügyi veszteséget okoz egy másik félnek kötelezettsége teljesítésének elmulasztásával.

A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitétség maximális nagyságát a mérlegben szereplő pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke mutatja. A fordulónapon fennálló hitelezési kockázatnak való kitétség maximális nagyságát csökkentő garanciális megállapodásokat is ebben a fejezetben mutatjuk be.

A hitelkockázatok döntő többsége a pénzeszközökkel, a 3 hónapnál hosszabb futamidejű bankbetétekkel és a vevőkövetelésekkel kapcsolatban merül fel, melyek döntően rövid lejáratúak.

A vállalat kockázatkezelési irányelveinek megfelelően a Magyar Telekom döntő többségében legalább BBB+ (vagy azzal egyenértékű) hitelminősítéssel rendelkező bankokban helyeznek el lekötött betéteket, vagy garanciákat kérnek a betétekre olyan bankoktól, amelyek legalább BBB+ minősítésűek. Folyószámlákat azonban ezeknél alacsonyabb minősítésű bankoknál is vezetünk. Továbbá a Magyar Telekom előnyben részesíti az olyan bankokban történő betételhelyezést, amelyek hitelt is nyújtanak neki, hogy a bank csődje esetén lehetőség legyen a hitelek és betétek kompenzálására.

A vállalat magyarországi tagvállalatainak pénzeszközei és 3 hónapnál hosszabb bankbetétei esetében a hitelkockázat korlátozott, mivel a Magyar Telekom meghatározó pénzintézeteknél helyezi el pénzeszközeit. Továbbá, a forintban keletkező készpénz

többletet a forintban fennálló hiteink törlesztésére fordítjuk, vagy olyan partner bankokban helyezjük el, melyekkel szemben hiteink vannak. A fentiek miatt a forintban meglévő készpénzállományra vonatkozó hitelezési kockázatunk igen alacsony.

A vevőkövetelésekhez kapcsolódó hitelezési kockázat a Magyar Telekom nagy ügyfélszáma és annak ágazatonkénti és földrajzi területi kiterjedése miatt alacsony.

A vevő követelések és egyéb követelések kivételével nem volt más pénzügyi eszköz, amelyre értékvesztés elszámolása vált volna szükségessé, mivel nem voltak lejárt követelések, illetve nem volt értékvesztésre utaló jel sem.

A vállalat tagjai különböző módszereket használnak a fizetőképesség vizsgálatára, melyeket az alábbiakban ismertetünk.

A hitelképesség vizsgálat automatikusan történik a hitelképesség-vizsgáló program segítségével. Az igénybe vett szolgáltatás függvényében többféle ellenőrzés is lefut, mint például a csődlista, a cég belső, kockázatos címlistája, az elmúlt fél év behajtási története, a tartozás és a magyarországi mobilszolgáltatók feketelistájának ellenőrzése. A Fraud rendszer segítségével figyeljük az ügyfelek kiugró forgalmát és fraud gyanús viselkedését mobil, vezetékes és internet szolgáltatás esetében is. Üzleti ügyfelek esetében az ügyfélmenedzserek ellenőrzik, hogy az ügyfélnek van-e tartozása.

A felszólítási folyamatok automatikusan futnak a számlázó rendszerekből az alábbi lépésekkel: SMS-küldés, emlékeztető Telekom applikáción keresztül, telefonos felszólítás, felszólító levél, felszólító email, korlátozás, felmondó levél és kikapcsolás. Közép- és nagyvállalatok esetében a felszólítási folyamat az első emlékeztető levéllel, manuálisan kezdődik. Ezt követően ez a folyamat is automatizált. A hatályos jogszabályok alapján a különböző ügyfélcsoportok esetében különböző és testreszabott felszólítási lépéseket alkalmazunk, eltérő határidőkkel és minimumtartozással. A szerződés felmondása után a folyamat várható sikeressége alapján több behajtási lépés kombinációját alkalmazzuk, úgymint behajtó cégek alkalmazása, a kintlévőség eladása és a jogi útra terelés. A folyamat minden lépését belső utasítások szabályozzák.

#### 12.4.3 Likviditási kockázat

Likviditási kockázatról akkor beszélünk, ha egy társaság nehézségekbe ütközik pénzügyi kötelezettségeinek teljesítése kapcsán.

A likviditási kockázat körülmények közötti kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, bankbetét, valamint megfelelő összegű kötelezően folyósítandó hitelkeret fenntartására. A vállalat Treasury tevékenysége a rugalmas finanszírozást célozza szabad hitelkeretek rendelkezésre tartásával. A vállalat le nem hívott hitelkerete 29,7 milliárd forint volt 2016. december 31-én (2015: 29,0 milliárd forint), és a Társaság magyarországi bankoknál további feltételes hitelkerettel rendelkezett 2016 és 2015 végén. A fentiekén túl a Deutsche Telekom 2018. június 30-ig megerősítette elkötelezettségét a Magyar Telekom tervezett finanszírozási igényeinek kielégítésére.



Az alábbi két táblázat a Magyar Telekom pénzügyi kötelezettségeinek lejárat szerkezetét mutatja be 2016. és 2015. december 31-én. (A táblázat a felsorolt kötelezettségekre fizetendő kamatokat is tartalmazza.) Mivel a pénzügyi kötelezettségeket a vállalat jellemzően folyamatos működéséből származó pénzeszközökből finanszírozza, a beszámolási időszak végén fennálló pénzügyi eszközök (pénzügyi kötelezettségekkel összevetett) lejárat bontása nem mérvadó, ezért ezt nem szerepeltetjük az alábbi táblázatban.

**2016. december 31. (millió Ft)**

	<b>Összesen</b>	<b>1 éven belüli</b>	<b>1-5 év közötti</b>	<b>5 éven túli</b>
Kötelezettségek szállítók felé .....	136 623	136 623	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben ..	348 842	77 082	271 760	-
Bankhitelek .....	11 534	11 534	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	12 429	3 461	4 984	3 984
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	55 175	8 755	15 095	31 325
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen.....	79 138	23 750	20 079	35 309
Pénzügyi kötelezettségek cashflow .....	564 603	237 455	291 839	35 309

Nyitott swap pozíciók pénzáramlása

Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	389	36	353	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	120 987	11 197	109 790	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(124 137)	(10 655)	(113 482)	-
Nettó forint befolyások (millió forint) .....	(3 150)	542	(3 692)	-

Nyitott forward pozíciók pénzáramlása

Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	30	30	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD) .....	7	7	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	11 386	11 386	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(11 230)	(11 230)	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint) .....	156	156	-	-

<u>2015. december 31. (millió Ft)</u>	<u>Összesen</u>	<u>1 éven belüli</u>	<u>1-5 év közötti</u>	<u>5 éven túli</u>
Kötelezettségek szállítók felé .....	140 182	140 182	-	-
Pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben ..	392 649	145 087	205 427	42 135
Bankhitelek .....	13 278	13 278	-	-
Pénzügyi lízingkötelezettségek .....	15 277	4 953	6 057	4 267
Egyéb pénzügyi kötelezettségek .....	59 559	9 412	34 706	15 441
Egyéb pénzügyi kötelezettségek összesen.....	88 114	27 643	40 763	19 708
Pénzügyi kötelezettségek cashflow .....	620 945	312 912	246 190	61 843
<u>Nyitott swap pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	234	10	90	133
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	73 164	3 243	28 297	41 624
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(72 833)	(2 914)	(27 438)	(42 481)
Nettó forint befolyások (millió forint) .....	330	329	859	(857)
<u>Nyitott forward pozíciók pénzáramlása</u>				
Bruttó euró befolyások (millió euró) .....	121	121	-	-
Bruttó USD befolyások (millió USD) .....	2	2	-	-
Bruttó forint befolyások (millió forint, azonnali árfolyamon).....	38 553	38 553	-	-
Bruttó forint kifizetések (millió forint).....	(38 607)	(38 607)	-	-
Nettó forint befolyások (millió forint) .....	(55)	(55)	-	-

A Magyar Telekom adósságportfoliójának átlagos lejárat ideje 2,64 év 2016. december 31-én (2015: 2,46 év). A pénzügyi instrumentumokhoz kapcsolódó változó kamatfizetések számításához a 2016. december 31-ét, illetve a 2015. december 31-ét megelőző legutolsó kamatfordulókor megállapított kamatlábakat használtuk.

#### 12.4.4 Tőkekockázat kezelése

A vállalat célja a tőkeszerkezet alakításával, hogy megőrizze a folyamatos működés képességét, hogy részvényeseinek és egyéb érdekeltségi csoportjainak hasznot biztosítson, és egy optimális tőkeszerkezetet tartson fenn a tőkeköltség csökkentése érdekében.

A vállalat vezetősége tesz javaslatot a tulajdonosoknak (az Igazgatóságon keresztül) az osztalékfizetésre vagy egyéb változtatásokra a vállalat saját tőkéjében, annak érdekében, hogy optimalizálja a vállalat tőkeszerkezetét. Ez úgy valósítható meg, hogy a Társaság módosítja a részvényeseknek fizetett osztalék nagyságát, visszafizetheti a tőke egy részét a tulajdonosoknak tőkeleszállítás keretében, vagy saját részvényt adhat el vagy vehet. Az iparágban szokásos eljárással összhangban a vállalat az eladósodottsági ráta segítségével figyeli a tőkeszerkezetet. A ráta a nettó adósságállomány, illetve a nettó adósságállománnyal növelt tőke (a nem irányító részesedést beleértve) hányadosaként határozható meg. A nettó adósságállomány kiszámítása a következő módon történik:

- Rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben
- Plusz Egyéb rövid és hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség
- Minusz Pénzeszközök
- Minusz Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök

2015-ben és 2016-ban is az volt a Csoport közép- és hosszú távú célja, melyet az Igazgatóság is jóváhagyott, hogy az eladósodottsági rátája 30% és 40% között legyen. 2016. december 31-én az eladósodottsági ráta 39.3% volt (2015: 42,9%). A

Társaság 2016-ban 15 Ft osztalékot fizetett és a javuló trend következtében a Társaság Igazgatósága a 2017. áprilisában tartandó Éves Rendes Közgyűlésének részvényenként 25 Ft osztalék kifizetését javasolja.

A fentiekén túl – a magyar Polgári törvénykönyv szerint a Magyar Telekom Nyrt.-nek biztosítania kell, hogy a vállalat Saját tőkéje ne csökkenjen a Jegyzett tőke alá, vagyis a tartalékok összege ne legyen negatív. A Társaság megfelel ennek a szabályozásnak.

## 13 A 2016-OS PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK ELEMZÉSE

### 13.1 Bevételek

#### 13.1.1 Értékesítés nettó árbevétele

Az értékesítés nettó árbevétele a 2015. évi 502 275 millió Ft-ról 468 255 millió Ft-ra csökkent 2016. évben.

Az értékesítés árbevételén belül az export értékesítés árbevétele növekedett 40,7%-kal, 5 772 millió Ft-tal, amelyet döntő részben a harmadik félnek történő készülék export növekedése okozott.

Az értékesítés nettó árbevételén belül a belföldi értékesítés nettó árbevétele 8,2%-kal, 39 792 millió Ft-tal csökkent. A csökkenés több tényező ellentétes előjelű változására vezethető vissza.

A legnagyobb mértékben az energia bevételek csökkentek 50 924 millió Ft-ról 6 891 millió Ft-ra, 86,5%-kal, aminek oka, hogy a teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységet az E2 Hungary Zrt. vette át.

A mobil nem hangalapú bevételek növekedtek 76 819 millió Ft-ról 82 410 millió Ft-ra, 7,3%-kal. A növekedés döntő részben az internet szolgáltatás bevételei emelkedésének köszönhető, amelyet a mobil szélessávú előfizetők számának és az egy előfizetőre jutó átlagos árbevétel növekedése okozott.

A TV szolgáltatások bevételei 34 500 millió Ft-ról 36 364 millió Ft-ra, 5,4%-kal nőttek, ami jelentős részben az IP TV előfizetők számának növekedésével magyarázható.

A mobil hangalapú nagykereskedelmi bevételek 8 816 millió Ft-ról 5 445 millió Ft-ra csökkentek, 38,2%-kal, amit a roaming bevételekben bekövetkezett csökkenés okozott.

A vezetékes hangalapú kiskereskedelmi bevételek 48 964 millió Ft-ról 45 305 millió Ft-ra, 7,5%-kal csökkentek, ami főként a forgalom és az ügyfélbázis csökkenésének a következménye.

A mobil készülékértékesítés bevételek 37 064 millió Ft-ról 40 168 millió Ft-ra emelkedtek, elsősorban a harmadik félnek történő exportnak köszönhetően.

A vezetékes készülékértékesítés bevételek 6 783 millió Ft-ról 5 376 millió Ft-ra csökkentek, a mérséklődő kiskereskedelmi TV-készülék, tablet és laptop értékesítés miatt.

#### 13.1.2 Egyéb bevételek

Az egyéb bevételek 23 250 millió Ft-ról 30 833 millió Ft-ra, 32,6%-kal nőttek, amelyet döntő részben az értékesített ingatlanok bevételének növekedése eredményezett.

### 13.2 Működési költségek

A működési költségek (beleértve az anyagjellegű ráfordításokat, a személyi jellegű ráfordításokat, az értékcsökkenési leírást és az egyéb ráfordításokat) a 2015. évi 523 530 millió Ft-ról 2016-ra 475 299 millió Ft-ra, 9,2%-kal csökkentek.

Az anyagjellegű ráfordítások értéke a 2015. évi 286 178 millió Ft-ról 240 960 millió Ft-ra, 15,8%-kal csökkentek 2016-ban, melyet az eladott áruk beszerzési értékének és az anyagköltség értékének csökkenése okozott.

Az eladott áruk beszerzési értéke 100 240 millió Ft-ról 73 481 millió Ft-ra, 26,7%-kal csökkent. A jelentős csökkenés oka, hogy 2016. január 1-jétől a Magyar Telekom Nyrt. teljes üzleti energiakereskedelmi tevékenységét a Magyar Telekom Nyrt. és a MET Holding AG közös vállalata, az E2 Hungary Zrt. vette át.

Az anyagköltségek 27 406 millió Ft-ról 14 245 millió Ft-ra, 48 %-al csökkentek. A csökkenést az aktiválandó anyagköltség változása okozta.

A személyi jellegű ráfordítások 67 184 millió Ft-ról 63 850 millió Ft-ra csökkentek, míg az elszámolt értékcsökkenési leírás 91 125 millió Ft-ról 97 591 Ft-ra nőtt.

Az egyéb ráfordítások értéke a 2015. évi 79 043 millió Ft-ról 72 898 millió Ft-ra csökkentek 2016-ban. A csökkenés okai az elengedett követelések, készletek értékvesztése, valamint az immateriális javak, tárgyi eszközök terven felüli értékcsökkenésének növekedései voltak.

### 13.3 Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek 2015. évi 7 390 millió Ft negatív eredménye 2016-ra 5 331 millió Ft-ra javult, mely több, ellentétes irányba ható változás következménye. Az eredményt növelte a magasabb kapott osztalék (5 495 millió Ft-ról 14 871 millió Ft-ra), a kevesebb fizetendő kamat (19 820 millió Ft-ról 15 395 millió Ft-ra), valamint a kevesebb árfolyamvesztés (6 646 millió Ft-ról 3 482 millió Ft-ra), amelyet ugyanakkor kedvezőtlen irányba befolyásolt a realizált árfolyamnyereség csökkenése (11 595 millió Ft-ról 2 556 millió Ft-ra) és a GTS Hungary Kft.-ben lévő részesedés után elszámolt értékvesztés (4 490 millió Ft).

## 14 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ FORDULÓNAPJA UTÁN ÉS A JELENTÉS PUBLIKÁLÁSA KÖZÖTT BEKÖVETKEZETT JELENTŐSEBB ESEMÉNYEK

### 14.1 A Crnogorski Telekom A.D. értékesítése

A Társaság 2017. januárjában részvényvásárlási megállapodást írt alá a Hrvatski Telekom d.d.-vel a Crnogorski Telekom AD. Podgorica-ban meglévő többségi 76,53%-os tulajdoni részesedésének eladásáról összesen 123,5 millió euró (mintegy 38,1 milliárd forint) összegben. A tranzakció zárására 2017. januárjában került sor.

Budapest, 2017. február 22.



Christopher Mattheisen  
vezérigazgató, igazgatósági tag



Szabó János  
gazdasági vezérigazgató-helyettes



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



## A MAGYAR TELEKOM NYRT. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A TÁRSASÁG KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Felügyelő Bizottsága a 2016. évben a Társaság Alapszabálya és a Felügyelő Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján végezte munkáját. A Felügyelő Bizottság a 2016. évben 6 alkalommal tartott ülést.

A Felügyelő Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott a Társaság Igazgatóságával, vezérigazgatójával, gazdasági vezérigazgató-helyettesével, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettesével (vezető jogtanácsos) és a függetlenített belső ellenőrzési szervezet (Csoport ellenőrzési igazgatóság) vezetőjével.

A Felügyelő Bizottság rendszeresen megtárgyalta az Igazgatóság és az Ügyvezető Bizottság döntéseiről szóló jelentéseket, a vezetői pénzügyi beszámolókat, továbbá a Magyar Telekom Csoport akvizíciós tevékenységről szóló jelentéseket.

A Felügyelő Bizottság jóváhagyta a függetlenített belső ellenőrzési szervezet (Csoport ellenőrzési igazgatóság) 2016. évi munkatervét, rendszeres tájékoztatást kért és kapott minden egyes vizsgálat főbb megállapításairól, az intézkedésekről, az intézkedések végrehajtásának aktuális helyzetéről. Az egyes vizsgálatok kapcsán felmerült további kérdéseket a Csoport ellenőrzési igazgatóság vezetője a Felügyelő Bizottsági üléseken kielégítően megválaszolta.

A 2016. évben a Csoport ellenőrzési igazgatóság vizsgálatokat végzett:

- a pénzügyi beszámolók megbízhatóságához kapcsolódóan (pl.: bevétel biztosítás, a projektek üzleti terveinek utóértékelése),
- a működési folyamatok javítása érdekében (pl.: a Telekom Partner bolthálózat vizsgálata, az „eCompany” projekt és az onlineizáció helyzete, a beruházási munkák minősége és kontrollja, az értékesítés-ösztönző rendszerek kontrollja (külsős értékesítők), a tűzfalak és az informatikai hálózatok biztonságának ellenőrzése), valamint
- a megfelelés, szabályszerűség segítésére (pl.: az üzleti partnerek infokommunikációs igényeinek kezelése (ICT projektek), a közzétételi folyamatok hatékonysága, a dolgozók biztonság-tudatossági szintjének vizsgálata, a minősített időbélyegző szolgáltatás megfelelése).

Az év közben felmerült üzleti és megfelelési kockázatok csökkentése érdekében a Csoport ellenőrzési igazgatóság több tervben felüli (ad hoc) ellenőrzést indított vezetői felkérésre (pl.: az üzleti partnerek infokommunikációs igényeinek kezelése (ICT projektek) a Makedonski Telekomnál és Crnogorski Telekomnál, az informatikai eszközök selejtezési folyamata a Makedonski Telekomnál, az ügyfél-azonosítás folyamata és kontrolljai a prepaid SIM értékesítésben).

Az auditok eredményeként a Csoport ellenőrzési igazgatóság javító intézkedéseket fogalmazott meg, amelyek teljesülését az érintett területeken nyomon követte. Az intézkedések végrehajtásával a kontrollkörnyezet javításán túlmenően, a Csoport ellenőrzési igazgatóság számos hatékonyság javító lehetőséget tárt fel.

A kontroll környezet hatékony működésének és megfeleléségének biztosítása érdekében a Csoport ellenőrzési igazgatóság ICS auditokat is végzett. A korábbi évekhez hasonlóan a szervezet támogatta a Csoport Megfeleléségi Bizottság munkáját is.

A Felügyelő Bizottság rendszeresen áttekintette az Audit Bizottság tevékenységéről szóló jelentéseket.

A 2016. év során a Felügyelő Bizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt, a Társaság működését érintő megkereséseket pedig a Felügyelő Bizottság elnöke minden esetben kivizsgáltatta.

A Felügyelő Bizottság a Társaság 2016. évi tevékenységében a törvényes működésnek történő megfelelés szempontjából kifogásolni valót nem tapasztalt.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket, illetve egyes napirendi pontok vonatkozásában gondoskodott az előterjesztések elkészítéséről és a Közgyűlés számára történő előterjesztésről.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság jelentését a Társaság ügyvezetéséről, a Társaság és a Magyar Telekom Csoport 2016. évi üzleti tevékenységéről, üzletpolitikájáról, vagyoni helyzetéről, amelyet tudomásul vett.



A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót és az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint a Konszolidált Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint elkészített 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR) és az Igazgatóság annak elfogadására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint az egyedi Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság bevonásával megtárgyalta az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrésztvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság javaslatát előzetesen jóváhagyja, és a Közgyűlésnek javasolja a javaslat elfogadását.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság tájékoztatóját a 2016. évi éves rendes közgyűlést követően megszerzett saját részvényekről és az Igazgatóság javaslatát Magyar Telekom törzsrésztvények vásárlására, és azokat tudomásul vette.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését, és azt tudomásul véve javasolja a Közgyűlésnek elfogadásra.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság előterjesztését az Igazgatóság tagjainak adandó felmentvényvel kapcsolatban, és egyetért azzal, hogy a Közgyűlés az Igazgatóság tagjai számára a felmentvényt megadja a 2016. évi üzleti évre.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság Igazgatósági tagok választására vonatkozó előterjesztését, és azt tudomásul vette.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Alapszabályának az Igazgatóság által javasolt módosításait, és azokkal a Felügyelő Bizottság egyetért.

A Felügyelő Bizottság módosított Ügyrendjét elfogadta, és azt a Közgyűlés számára jóváhagyásra előterjeszti.

A Felügyelő Bizottság a Társaság Állandó Könyvvizsgálójának megválasztása, díjazásának megállapítása, valamint az Állandó Könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemei tartalmának meghatározására vonatkozó javaslatát elfogadta, és azt a Közgyűlés számára előterjeszti.

Budapest, 2017. március 8.

A Magyar Telekom Nyrt. Felügyelő Bizottsága nevében:

Dr. Pap László  
a Felügyelő Bizottság elnöke



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **AZ AUDIT BIZOTTSÁG JELENTÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.

## A MAGYAR TELEKOM NYRT. AUDIT BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A TÁRSASÁG FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA ÉS KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE A TÁRSASÁG NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK (IFRS) SZERINTI 2016. ÉVI KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK ÉS A TÁRSASÁG MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYNEK MEGFELELŐEN ELKÉSZÍTETT 2016. ÉVI EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK (HAR) JÓVÁHAGYÁSÁHOZ, TOVÁBBÁ A 2016. ÉVI ADÓZOTT EREDMÉNY FELHASZNÁLÁSÁNAK ELFOGADÁSÁHOZ

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Audit Bizottsága a 2016. évben a Társaság Alapszabálya és az Audit Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján, rendkívüli ügy felmerülése esetén pedig annak késedelem nélkül történő áttekintése és a megfelelő döntés meghozatala érdekében szem előtt tartásával végezte munkáját. Az Audit Bizottság a 2016. évben 6 ülést tartott, továbbá 10 alkalommal ülés tartása nélkül, írásbeli határozatokat hozott.

Az Audit Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott a Társaság gazdasági vezérigazgató-helyettesével, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettesével (vezető jogtanácsos), a Belső ellenőrzés vezetőjével, a Csoport megfelelési vezetővel, továbbá az Állandó Könyvvizsgálóval (a „Könyvvizsgáló”).

Az Audit Bizottság céljának megfelelően segítette a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a Könyvvizsgáló kiválasztásában és a Könyvvizsgálóval való együttműködésben.

Az Audit Bizottság a Felügyelő Bizottság munkáját segítve – többek között - az alábbi feladatokat látta el:

Az Audit Bizottság rendszeresen figyelemmel kísérte a Könyvvizsgáló által nyújtott szolgáltatásokat és azok díjait. A Könyvvizsgáló - az Audit Bizottság általános előzetes jóváhagyása vagy egyedi előzetes jóváhagyása birtokában - a 2016. évben pénzügyi beszámolók könyvvizsgálata és egyéb könyvvizsgálattal kapcsolatos szolgáltatásokat, illetve egyéb szolgáltatásokat, beleértve az oktatási tevékenység szolgáltatásokat nyújtott a Társaság számára.

Az Audit Bizottság negyedévente áttekintette és véleményezte a Belső ellenőrzés tevékenységéről szóló beszámolókat, továbbá áttekintette és jóváhagyta a Belső ellenőrzés Ellenőrzési tervét.

Az Audit Bizottság negyedévente áttekintette és véleményezte a Csoport megfelelési vezető jelentéseit

- a megfelelési program megvalósításának előrehaladásáról;
- a bejelentett észrevételekről és panaszokról, az azokkal kapcsolatban indított vizsgálatok státuszáról és a javasolt javító intézkedésekről.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a Belső Kontroll Rendszer ('*Internal Control System*', „ICS”) megfelelést.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény szerinti rendszeres tájékoztatás körébe eső pénzügyi jelentéseket.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a Magyar Telekom Csoport kockázatkezelési rendszerét, a negyedéves kockázatkezelési jelentéseket.

A 2016. év során az Audit Bizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság által a Felügyelő Bizottság és a Közgyűlés elé terjesztendő Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót, az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát, továbbá meghallgatta a Könyvvizsgáló vonatkozó véleményét.



Az Audit Bizottság éves tevékenysége és a Könyvvizsgálói vélemény alapján a Konszolidált Éves Beszámoló tartalmával és a javaslattal egyetért, és előterjeszti azt a Felügyelő Bizottság részére. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak, hogy a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolójának tartalmával értsen egyet, a Közgyűlésnek pedig a Konszolidált Éves Beszámoló jóváhagyását 1.175.529 millió Ft mérleg főösszeggel és 57.223 millió Ft adózott eredménnyel.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság által a Felügyelő Bizottság és a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR), az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát, továbbá meghallgatta a Könyvvizsgáló vonatkozó véleményét.

Az Audit Bizottság éves tevékenysége és a Könyvvizsgálói vélemény alapján az egyedi Éves Beszámoló tartalmával és a javaslattal egyetért, és előterjeszti azt a Felügyelő Bizottság részére. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak, hogy a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolójának tartalmával értsen egyet, a Közgyűlésnek pedig az egyedi Éves Beszámoló jóváhagyását 984.574 millió Ft mérleg főösszeggel és 28.536 millió Ft adózott eredménnyel.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrésztvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. Az Audit Bizottság vizsgálata szerint a megfelelő fedezet az osztalékfizetésre rendelkezésre áll, az Audit Bizottság a javaslattal egyetért. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak a javaslat előzetes jóváhagyását, a Közgyűlésnek pedig javasolja a javaslat elfogadását.

Budapest, 2017. március 1.

A Magyar Telekom Nyrt. Audit Bizottsága nevében:

Dr. Illéssy János  
Az Audit Bizottság elnöke



EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**AZ IGAZGATÓSÁG JAVASLATA A 2016. ÉVI  
ADÓZOTT EREDMÉNY FELHASZNÁLÁSÁRA; A  
FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG, AZ AUDIT BIZOTTSÁG  
ÉS A KÖNYVVIZSGÁLÓ VONATKOZÓ  
VÉLEMÉNYÉNEK ISMERTETÉSE; DÖNTÉS A 2016.  
ÉVI ADÓZOTT EREDMÉNY FELHASZNÁLÁSÁRÓL**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



A Ptk. 3:109. § (2) bekezdése és Alapszabály 5.2. (i) pontja alapján a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik a döntés az adózott eredmény felhasználásáról. Osztalékra az a részvényes jogosult, aki a Társaság által meghirdetett osztalékfizetésre vonatkozó tulajdonosi megfeleltetés fordulónapján a részvénykönyvben szerepel.

**Határozati javaslat:**

**A Társaság a részvényeseknek törzsrészvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után.**

**A Társaság az 26 066 630 200 Ft osztalékot a 28 535 872 243 Ft HAR szerinti nettó eredményből fizeti ki, a HAR szerinti nettó eredmény fennmaradó 2 469 242 043 Ft részét pedig az eredménytartalékba helyezi.**

**Az osztalék kifizetésének első napja 2017. május 23. Az osztalékfizetésre vonatkozó tulajdonosi megfeleltetés fordulónapja 2017. május 12.**

**2017. április 13-án a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága részletes közleményt jelentet meg az osztalékfizetés rendjéről a Társaság és a Budapesti Értéktőzsde honlapján.**

**Az osztalékot a Magyar Telekom Nyrt. megbízása alapján a KELER Zrt. fizeti ki.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság bevonásával megtárgyalta az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrészvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság javaslatát előzetesen jóváhagyja, és a Közgyűlésnek javasolja a javaslat elfogadását.



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



## A MAGYAR TELEKOM NYRT. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A TÁRSASÁG KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Felügyelő Bizottsága a 2016. évben a Társaság Alapszabálya és a Felügyelő Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján végezte munkáját. A Felügyelő Bizottság a 2016. évben 6 alkalommal tartott ülést.

A Felügyelő Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott a Társaság Igazgatóságával, vezérigazgatójával, gazdasági vezérigazgató-helyettesével, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettesével (vezető jogtanácsos) és a függetlenített belső ellenőrzési szervezet (Csoport ellenőrzési igazgatóság) vezetőjével.

A Felügyelő Bizottság rendszeresen megtárgyalta az Igazgatóság és az Ügyvezető Bizottság döntéseiről szóló jelentéseket, a vezetői pénzügyi beszámolókat, továbbá a Magyar Telekom Csoport akvizíciós tevékenységről szóló jelentéseket.

A Felügyelő Bizottság jóváhagyta a függetlenített belső ellenőrzési szervezet (Csoport ellenőrzési igazgatóság) 2016. évi munkatervét, rendszeres tájékoztatást kért és kapott minden egyes vizsgálat főbb megállapításairól, az intézkedésekről, az intézkedések végrehajtásának aktuális helyzetéről. Az egyes vizsgálatok kapcsán felmerült további kérdéseket a Csoport ellenőrzési igazgatóság vezetője a Felügyelő Bizottsági üléseken kielégítően megválaszolta.

A 2016. évben a Csoport ellenőrzési igazgatóság vizsgálatokat végzett:

- a pénzügyi beszámolók megbízhatóságához kapcsolódóan (pl.: bevétel biztosítás, a projektek üzleti terveinek utóértékelése),
- a működési folyamatok javítása érdekében (pl.: a Telekom Partner bolthálózat vizsgálata, az „eCompany” projekt és az onlineizáció helyzete, a beruházási munkák minősége és kontrollja, az értékesítés-ösztönző rendszerek kontrollja (külsős értékesítők), a tűzfalak és az informatikai hálózatok biztonságának ellenőrzése), valamint
- a megfelelés, szabályszerűség segítésére (pl.: az üzleti partnerek infokommunikációs igényeinek kezelése (ICT projektek), a közzétételi folyamatok hatékonysága, a dolgozók biztonság-tudatossági szintjének vizsgálata, a minősített időbélyegző szolgáltatás megfelelése).

Az év közben felmerült üzleti és megfelelési kockázatok csökkentése érdekében a Csoport ellenőrzési igazgatóság több tervben felüli (ad hoc) ellenőrzést indított vezetői felkérésre (pl.: az üzleti partnerek infokommunikációs igényeinek kezelése (ICT projektek) a Makedonski Telekomnál és Crnogorski Telekomnál, az informatikai eszközök selejtezési folyamata a Makedonski Telekomnál, az ügyfél-azonosítás folyamata és kontrolljai a prepaid SIM értékesítésben).

Az auditok eredményeként a Csoport ellenőrzési igazgatóság javító intézkedéseket fogalmazott meg, amelyek teljesülését az érintett területeken nyomon követte. Az intézkedések végrehajtásával a kontrollkörnyezet javításán túlmenően, a Csoport ellenőrzési igazgatóság számos hatékonyság javító lehetőséget tárt fel.

A kontroll környezet hatékony működésének és megfeleléségének biztosítása érdekében a Csoport ellenőrzési igazgatóság ICS auditokat is végzett. A korábbi évekhez hasonlóan a szervezet támogatta a Csoport Megfeleléségi Bizottság munkáját is.

A Felügyelő Bizottság rendszeresen áttekintette az Audit Bizottság tevékenységéről szóló jelentéseket.

A 2016. év során a Felügyelő Bizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt, a Társaság működését érintő megkereséseket pedig a Felügyelő Bizottság elnöke minden esetben kivizsgáltatta.

A Felügyelő Bizottság a Társaság 2016. évi tevékenységében a törvényes működésnek történő megfelelés szempontjából kifogásolni valót nem tapasztalt.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket, illetve egyes napirendi pontok vonatkozásában gondoskodott az előterjesztések elkészítéséről és a Közgyűlés számára történő előterjesztésről.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság jelentését a Társaság ügyvezetéséről, a Társaság és a Magyar Telekom Csoport 2016. évi üzleti tevékenységéről, üzletpolitikájáról, vagyoni helyzetéről, amelyet tudomásul vett.



A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót és az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint a Konszolidált Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint elkészített 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság és az Állandó Könyvvizsgáló bevonásával megvizsgálta az Igazgatóság által a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR) és az Igazgatóság annak elfogadására vonatkozó javaslatát.

A Felügyelő Bizottság véleménye szerint az egyedi Éves Beszámoló megfelel a törvényi előírásoknak, annak tartalmával a Felügyelő Bizottság egyetért. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság és az Audit Bizottság javaslatának megfelelő mérleg főösszeggel és adózott eredménnyel javasolja a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolóját a Közgyűlésnek jóváhagyásra.

A Felügyelő Bizottság az Audit Bizottság bevonásával megtárgyalta az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrésztvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. A Felügyelő Bizottság az Igazgatóság javaslatát előzetesen jóváhagyja, és a Közgyűlésnek javasolja a javaslat elfogadását.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság tájékoztatóját a 2016. évi éves rendes közgyűlést követően megszerzett saját részvényekről és az Igazgatóság javaslatát Magyar Telekom törzsrésztvények vásárlására, és azokat tudomásul vette.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését, és azt tudomásul véve javasolja a Közgyűlésnek elfogadásra.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság előterjesztését az Igazgatóság tagjainak adandó felmentvényvel kapcsolatban, és egyetért azzal, hogy a Közgyűlés az Igazgatóság tagjai számára a felmentvényt megadja a 2016. évi üzleti évre.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság Igazgatósági tagok választására vonatkozó előterjesztését, és azt tudomásul vette.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Alapszabályának az Igazgatóság által javasolt módosításait, és azokkal a Felügyelő Bizottság egyetért.

A Felügyelő Bizottság módosított Ügyrendjét elfogadta, és azt a Közgyűlés számára jóváhagyásra előterjeszti.

A Felügyelő Bizottság a Társaság Állandó Könyvvizsgálójának megválasztása, díjazásának megállapítása, valamint az Állandó Könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemei tartalmának meghatározására vonatkozó javaslatát elfogadta, és azt a Közgyűlés számára előterjeszti.

Budapest, 2017. március 8.

A Magyar Telekom Nyrt. Felügyelő Bizottsága nevében:

Dr. Pap László  
a Felügyelő Bizottság elnöke



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **AZ AUDIT BIZOTTSÁG JELENTÉSE**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.

## A MAGYAR TELEKOM NYRT. AUDIT BIZOTTSÁGÁNAK JELENTÉSE A TÁRSASÁG FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA ÉS KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE A TÁRSASÁG NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÁSI STANDARDOK (IFRS) SZERINTI 2016. ÉVI KONSZOLIDÁLT ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK ÉS A TÁRSASÁG MAGYAR SZÁMVITELI TÖRVÉNYNEK MEGFELELŐEN ELKÉSZÍTETT 2016. ÉVI EGYEDI ÉVES BESZÁMOLÓJÁNAK (HAR) JÓVÁHAGYÁSÁHOZ, TOVÁBBÁ A 2016. ÉVI ADÓZOTT EREDMÉNY FELHASZNÁLÁSÁNAK ELFOGADÁSÁHOZ

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Audit Bizottsága a 2016. évben a Társaság Alapszabálya és az Audit Bizottság Ügyrendje szerint, elfogadott munkaterve alapján, rendkívüli ügy felmerülése esetén pedig annak késedelem nélkül történő áttekintése és a megfelelő döntés meghozatala érdekében szem előtt tartásával végezte munkáját. Az Audit Bizottság a 2016. évben 6 ülést tartott, továbbá 10 alkalommal ülés tartása nélkül, írásbeli határozatokat hozott.

Az Audit Bizottság rendszeres kapcsolatot tartott a Társaság gazdasági vezérigazgató-helyettesével, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettesével (vezető jogtanácsos), a Belső ellenőrzés vezetőjével, a Csoport megfelelési vezetővel, továbbá az Állandó Könyvvizsgálóval (a „Könyvvizsgáló”).

Az Audit Bizottság céljának megfelelően segítette a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a Könyvvizsgáló kiválasztásában és a Könyvvizsgálóval való együttműködésben.

Az Audit Bizottság a Felügyelő Bizottság munkáját segítve – többek között - az alábbi feladatokat látta el:

Az Audit Bizottság rendszeresen figyelemmel kísérte a Könyvvizsgáló által nyújtott szolgáltatásokat és azok díjait. A Könyvvizsgáló - az Audit Bizottság általános előzetes jóváhagyása vagy egyedi előzetes jóváhagyása birtokában - a 2016. évben pénzügyi beszámolók könyvvizsgálata és egyéb könyvvizsgálattal kapcsolatos szolgáltatásokat, illetve egyéb szolgáltatásokat, beleértve az oktatási tevékenység szolgáltatásokat nyújtott a Társaság számára.

Az Audit Bizottság negyedévente áttekintette és véleményezte a Belső ellenőrzés tevékenységéről szóló beszámolókat, továbbá áttekintette és jóváhagyta a Belső ellenőrzés Ellenőrzési tervét.

Az Audit Bizottság negyedévente áttekintette és véleményezte a Csoport megfelelési vezető jelentéseit

- a megfelelési program megvalósításának előrehaladásáról;
- a bejelentett észrevételekről és panaszokról, az azokkal kapcsolatban indított vizsgálatok státuszáról és a javasolt javító intézkedésekről.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a Belső Kontroll Rendszer ('*Internal Control System*', „ICS”) megfelelést.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény szerinti rendszeres tájékoztatás körébe eső pénzügyi jelentéseket.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte a Magyar Telekom Csoport kockázatkezelési rendszerét, a negyedéves kockázatkezelési jelentéseket.

A 2016. év során az Audit Bizottsághoz részvényesi bejelentés nem történt.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság által a Felügyelő Bizottság és a Közgyűlés elé terjesztendő Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolót, az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát, továbbá meghallgatta a Könyvvizsgáló vonatkozó véleményét.



Az Audit Bizottság éves tevékenysége és a Könyvvizsgálói vélemény alapján a Konszolidált Éves Beszámoló tartalmával és a javaslattal egyetért, és előterjeszti azt a Felügyelő Bizottság részére. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak, hogy a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti 2016. évi Konszolidált Éves Beszámolójának tartalmával értsen egyet, a Közgyűlésnek pedig a Konszolidált Éves Beszámoló jóváhagyását 1.175.529 millió Ft mérleg főösszeggel és 57.223 millió Ft adózott eredménnyel.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság által a Felügyelő Bizottság és a Közgyűlés elé terjesztendő a magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolót (HAR), az Igazgatóság annak jóváhagyására vonatkozó javaslatát, továbbá meghallgatta a Könyvvizsgáló vonatkozó véleményét.

Az Audit Bizottság éves tevékenysége és a Könyvvizsgálói vélemény alapján az egyedi Éves Beszámoló tartalmával és a javaslattal egyetért, és előterjeszti azt a Felügyelő Bizottság részére. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak, hogy a Társaság magyar számviteli törvénynek megfelelően elkészített 2016. évi egyedi Éves Beszámolójának tartalmával értsen egyet, a Közgyűlésnek pedig az egyedi Éves Beszámoló jóváhagyását 984.574 millió Ft mérleg főösszeggel és 28.536 millió Ft adózott eredménnyel.

Az Audit Bizottság áttekintette és véleményezte az Igazgatóság javaslatát, miszerint a Társaság a részvényeseknek törzsrésztvényenként (100 Ft névértékű részvényenként) 25 Ft osztalékot fizet a 2016. évi eredmény után. Az Audit Bizottság vizsgálata szerint a megfelelő fedezet az osztalékfizetésre rendelkezésre áll, az Audit Bizottság a javaslattal egyetért. Az Audit Bizottság javasolja a Felügyelő Bizottságnak a javaslat előzetes jóváhagyását, a Közgyűlésnek pedig javasolja a javaslat elfogadását.

Budapest, 2017. március 1.

A Magyar Telekom Nyrt. Audit Bizottsága nevében:

Dr. Illéssy János  
Az Audit Bizottság elnöke



EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**AZ IGAZGATÓSÁG TÁJÉKOZTATÓJA A 2016. ÉVI  
ÉVES RENDES KÖZGYŰLÉST KÖVETŐEN  
MEGSZERZETT SAJÁT RÉSZVÉNYEKRŐL; AZ  
IGAZGATÓSÁG FELHATALMAZÁSA  
MAGYAR TELEKOM TÖRZSRÉSZVÉNYEK  
VÁSÁRLÁSÁRA**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.

## 1) AZ IGAZGATÓSÁG TÁJÉKOZTATÓJA A 2016. ÉVI ÉVES RENDES KÖZGYŰLÉST KÖVETŐEN MEGSZERZETT SAJÁT RÉSZVÉNYEKRŐL

A Magyar Telekom Nyrt. 2016. április 12-i Közgyűlése a 8/2016 (IV.12.) sz. határozatával felhatalmazta az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására a közgyűlési döntéstől számított tizennyolc hónapos időtartamra.

Ptk. 3:223. § (4) bekezdése alapján az igazgatóság a soron következő közgyűlésen köteles tájékoztatást adni a saját részvények megszerzésének indokáról és jellegéről, a megszerzett részvények számáról, össznévértékéről, valamint e részvényeknek a részvénytársaság alaptőkéjéhez viszonyított arányáról és a kifizetett ellenértékéről.

A felhatalmazás megadásakor, 2016. április 12-én, a Magyar Telekom Nyrt. saját részvényeinek száma: 390.862 db „A” sorozatú 100 Ft névértékű Magyar Telekom törzsrészvény volt.

A felhatalmazás alapján a Társaság a 2016. május 2-án bejelentett Munkavállalói Résztulajdonosi Program (MRP) keretében való felhasználás céljából, hat alkalommal, összesen 1.261.204 db Magyar Telekom részvényt vásárolt 126.120.400 Ft össznévértékben, amelyek alaptőkéhez viszonyított aránya 0,12%, az alábbiak szerint:

- 2016. július 12-én a Budapesti Értéktőzsdén 266.000 darab Magyar Telekom törzsrészvényt (össznévértéke 26.600.000 Ft) vásárolt 442 forint/darab átlagáron. A tranzakciót követően a Társaság tulajdonában lévő Magyar Telekom saját részvények állománya 615.767 darab, alaptőkéhez viszonyított aránya 0,06% volt.
- 2016. július 13-án a Budapesti Értéktőzsdén 266.000 darab Magyar Telekom törzsrészvényt (össznévértéke 26.600.000 Ft) vásárolt 449 forint/darab átlagáron. A tranzakciót követően a Társaság tulajdonában lévő Magyar Telekom saját részvények állománya 881.767 darab alaptőkéhez viszonyított aránya 0,08% volt.
- 2016. július 14-én a Budapesti Értéktőzsdén 100.000 darab Magyar Telekom törzsrészvényt (össznévértéke 10.000.000 Ft) vásárolt 448 forint/darab átlagáron. A tranzakciót követően a Társaság tulajdonában lévő Magyar Telekom saját részvények állománya 981.767 darab alaptőkéhez viszonyított aránya 0,09% volt.
- 2016. július 18-án a Budapesti Értéktőzsdén 100.000 darab Magyar Telekom törzsrészvényt (össznévértéke 10.000.000 Ft) vásárolt 447 forint/darab átlagáron. A tranzakciót követően a Társaság tulajdonában lévő Magyar Telekom saját részvények állománya 1.081.767 darab alaptőkéhez viszonyított aránya 0,10% volt.
- 2016. július 19-én a Budapesti Értéktőzsdén 300.000 darab Magyar Telekom törzsrészvényt (össznévértéke 30.000.000 Ft) vásárolt 447 forint/darab átlagáron. A tranzakciót követően a Társaság tulajdonában lévő Magyar Telekom saját részvények állománya 1.381.767 darab alaptőkéhez viszonyított aránya 0,13% volt.
- 2016. július 20-án a Budapesti Értéktőzsdén 229.204 darab Magyar Telekom törzsrészvényt (össznévértéke 22.920.400 Ft) vásárolt 446 forint/darab átlagáron. A tranzakciót követően a Társaság tulajdonában lévő Magyar Telekom saját részvények állománya 1.610.971 darab alaptőkéhez viszonyított aránya 0,15% volt.

A Társaság 2016. augusztus 23-án 1.533.636 darab saját részvényt adott át a megalapított munkavállalói résztulajdonosi program szervezet (MRP Szervezet) részére.

A közgyűlés összehívásakor, 2017. március 3. napján, a Magyar Telekom Nyrt. saját részvényeinek száma összesen: 77.335 db „A” sorozatú 100 Ft névértékű Magyar Telekom törzsrészvény.

### Határozati javaslat:

**A Közgyűlés tudomásul veszi az Igazgatóság tájékoztatóját a 2016. évi éves rendes közgyűlést követően megszerzett saját részvényekről.**

## 2) AZ IGAZGATÓSÁG FELHATALMAZÁSA MAGYAR TELEKOM TÖRZSRÉSZVÉNYEK VÁSÁRLÁSÁRA

A Ptk. 3:223. § (1) bekezdés és az Alapszabály 5.2.(p) pontja alapján a közgyűlés felhatalmazhatja az Igazgatóságot saját részvény vásárlásra.

A Magyar Telekom Nyrt. közgyűlésének 8/2016 (IV.12.) sz. határozatával az Igazgatóságnak saját részvény vásárlásra adott felhatalmazása 2017. október 12-én lejár. Az Igazgatóság új felhatalmazást kér a közgyűléstől Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására a közgyűlési döntéstől számított tizennyolc hónapos időtartamra.

Az új felhatalmazás elfogadásával a közgyűlés 8/2016 (IV.12.) sz. határozatában foglalt felhatalmazás hatályát veszti.

### Határozati javaslat:

**A Közgyűlés felhatalmazza az Igazgatóságot Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, amely felhatalmazás célja**

- a Magyar Telekom jelenlegi részvényesi javadalmazási politikájának kibővítése a javadalmazás ezen formájával összhangban a nemzetközi gyakorlattal;
- részvényalapú ösztönzési rendszerek működtetése.

A felhatalmazás a jelen közgyűlési határozat elfogadásának napjától számolva 18 hónapos időtartamig érvényes. A jelen felhatalmazás keretében megvásárolt részvények és a Magyar Telekom már meglévő saját részvényei együttesen egyszer sem haladhatják meg a Magyar Telekom Nyrt. jelen felhatalmazás megadásakor hatályos jegyzett tőkéjének a 10%-át (vagyis legfeljebb 104 274 254 darab, egyenként 100 forint névértékű törzsrészvényt).

A részvények megvásárlására a tőzsdén keresztül vagy tőzsdén kívüli kereskedésben kerülhet sor. A Magyar Telekom Nyrt. által fizetett részvényenkénti ár 5%-nál nagyobb mértékben nem haladhatja meg a vásárlás napján a Budapesti Értéktőzsde nyitószakaszában kialakult piaci árat. A részvényenkénti legalacsonyabb vételi ár 1 forint.

A felhatalmazás alapján teljes, illetve részleges vásárlás is lehetséges, valamint a felhatalmazási időszakon belül sor kerülhet többszöri részvényvásárlásra is, egészen addig, amíg a maximális részvénytípusot el nem éri a felhatalmazás keretében vásárolt részvények teljes száma.

A közgyűlés 8/2016 (IV.12.) sz. határozatában foglalt Igazgatóságnak adott felhatalmazás jelen határozat meghozatalával hatályát veszti.

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság tájékoztatóját a 2016. évi éves rendes közgyűlést követően megszerzett saját részvényekről és az Igazgatóság javaslatát Magyar Telekom törzsrészvények vásárlására, és azokat tudomásul vette.





EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

# **DÖNTÉS A FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI JELENTÉS ELFOGADÁSÁRÓL**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



A Ptk. 3:289. §-a szerint, a nyilvánosan működő részvénytársaság igazgatósága köteles az éves rendes közgyűlés elé terjeszteni a részvénytársaság társaságirányítási gyakorlatát bemutató, az adott tőzsde szereplői számára előírt módon elkészített jelentést. Az Alapszabály 5.2 (j) pontja alapján a felelős társaságirányítási jelentés elfogadása a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik. A jelentés és az annak mellékletét képező nyilatkozat elkészítésénél alapul vettük a Ptk. rendelkezéseit és a Budapesti Értéktőzsde (BÉT) Felelős Társaságirányítási Ajánlásait ([www.bet.hu](http://www.bet.hu)).

**Határozati javaslat:**

**A Közgyűlés elfogadja a Társaság 2016. évi üzleti évre vonatkozó Felelős Társaságirányítási Jelentését.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Felelős Társaságirányítási Jelentését, és azt tudomásul véve javasolja a Közgyűlésnek elfogadásra.



EGYÜTT. VELED

# **A MAGYAR TELEKOM NYRT. FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI JELENTÉSE**

Jóváhagyta a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága 2017. február 22-én 3/9 (2017.02.22.) sz. határozatával.

## BEVEZETÉS

A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban „Magyar Telekom” vagy a „Társaság”) Igazgatósága a Budapesti Értéktőzsde Zrt. („BÉT”) Felelős Társaságirányítási Ajánlásai („FTA”), és a Polgári törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény („Ptk.”) vonatkozó rendelkezései alapján az alábbiak szerint hagyja jóvá és terjeszti az éves rendes közgyűlés elé a Felelős Társaságirányítási Jelentését.

## 1. AZ IGAZGATÓSÁG / IGAZGATÓTANÁCS MŰKÖDÉSÉNEK RÖVID ISMERTETÉSE, AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A MENEDZSMENT KÖZTI FELELŐSSÉG ÉS FELADATMEGOSZTÁS BEMUTATÁSA

A Magyar Telekom igazgatósága („Igazgatóság”) a Társaság ügyvezető szerve, amely képviseli a Társaságot harmadik személyekkel szemben, továbbá bíróság és más hatóság előtt. Az Igazgatóság független testületként gyakorolja jogait és teljesíti kötelezettségeit.

Az Igazgatóság tagjai a Társaság ügyvezetését a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján látják el. Az Igazgatóság tagjai az ügyvezetési tevékenységük során a Társaságnak okozott károkért a szerződésszegéssel okozott kárért való felelősség szabályai szerint felelnek a Társasággal szemben. Az igazgatósági tagok által e jogkörében eljárva harmadik személynek okozott károkért a Társaság felel. Az igazgatósági tagok a jogi személlyel egyetemlegesen felelnek, ha a kárt szándékosan okozták.

A Magyar Telekom Igazgatósága nem operatív vezető testület: az Igazgatóság nem vesz részt a Társaság napi ügymenetében. Eljár minden olyan a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdésben, amely a Társaság Alapszabálya („Alapszabály”) vagy a jogszabály rendelkezése folytán nem tartozik a Társaság Közgyűlése („Közgyűlés”) vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe. Többek között jóváhagyja a Társaság stratégiáját, üzleti tervét, jelentős szervezeti átalakításait, kiemelkedő tranzakcióit, munkaszerződést köt és felmenti a vezérigazgatót és a vezérigazgató-helyetteseket, meghatározza díjazásukat és a célfeladatokat, amelyek alapján értékeli a teljesítményüket.

A Társaság operatív irányítására, a mindennapi üzletmenet hatékony vezetésére az Igazgatóság létrehozta az Ügyvezető Bizottságot, amelynek tagjai a vezérigazgató és a vezérigazgató-helyettesek. Az Ügyvezető Bizottság az Igazgatóság által ráruházott hatáskörben jár el. Az Ügyvezető Bizottság a Magyar Telekom csoport működéséről és helyzetéről minden igazgatósági ülésen beszámol az Igazgatóságnak.

Tekintettel arra, hogy a fent kifejtettek szerint az Igazgatóság számos hatáskört delegál az Ügyvezető Bizottságnak, a jelen Felelős Társaságirányítási Jelentéshez kapcsolódó nyilatkozatában helyenként mindössze azért a „Nem” válasz került megjelölésre, mert az adott kérdésben foglalt ajánlásnak ugyan megfelel a Társaság, de az Igazgatóság rendelkezése alapján az ajánlásnak megfelelő eljárás / döntés az Ügyvezető Bizottságnak az Igazgatóság által ráruházott hatáskörébe tartozik.

Az Ügyvezető Bizottság feladataira, hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályokat az Igazgatóság által jóváhagyott ügyrendje tartalmazza:

[https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160622\\_MT\\_MC\\_RoP\\_HUN.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160622_MT_MC_RoP_HUN.pdf)

## 2. AZ IGAZGATÓSÁG / IGAZGATÓTANÁCS, A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG ÉS A MENEDZSMENT TAGJAINAK BEMUTATÁSA (A TESTÜLETI TAGOK ESETÉBEN KITÉRVE AZ EGYES TAGOK FÜGGETLENSÉGI STÁTUSZÁNAK MEGADÁSÁRA), A BIZOTTSÁGOK FELÉPÍTÉSÉNEK ISMERTETÉSE.

Az Igazgatóság, a Magyar Telekom felügyelő bizottsága („Felügyelő Bizottság”), és az Ügyvezető Bizottság tagjainak bemutatása elérhető a Magyar Telekom honlapján:

<http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/igazgatosag>

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo\\_bizottsag](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/felugyelo_bizottsag)

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto\\_bizottsag](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/ugyvezeto_bizottsag)

A Társaság Igazgatósága legalább hat (6), de legfeljebb tizenegy (11) tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg. Jelenleg a Magyar Telekom Igazgatósága nyolc tagú. Az Igazgatóság tagjainak megbízása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben a megbízásuk lejáratának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízás a Közgyűlés napjával jár le. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés bármikor visszahívhatja vagy újraválaszthatja. Amennyiben külön megállapodás eltérően nem rendelkezik, az igazgatósági tag - amennyiben a Társasággal munkaviszonyban áll - visszahívása vagy megválasztása nem érinti a Társasággal szemben fennálló munkaviszonyához kapcsolódó jogait. Az Igazgatóság a jogszabályok, az Alapszabály és ügyrendje keretei között tevékenykedik.

A Ptk. az igazgatósági tagok vonatkozásában függetlenségi követelményeket nem állít fel abban az esetben, ha az igazgatóság mellett a társaságnál felügyelő bizottság is működik. Az Igazgatóság független tagjai: Frank Odzuck, dr. Patai Mihály és Mosonyi György.

A Társaság Alapszabálya értelmében a Felügyelő Bizottság 3-15 tagból áll. A tagokat a Közgyűlés választja meg. A Felügyelő Bizottság tagjainak megbízása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben megbízásuk lejáratának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízás a Közgyűlés napjával jár le. Jelenleg a Magyar Telekom Felügyelő Bizottsága tizenkét tagú. A Felügyelő Bizottság testületként jár el. Tagjai sorából elnököt (szükség esetén elnökhelyettes) választ. A Felügyelő Bizottság feladatait az ügyrendje szerint látja el, ügyrendjét maga állapítja meg, amelyet a Közgyűlés hagyja jóvá.

A Ptk. alapján függetlennek minősülő Felügyelő Bizottsági tagok: Dr. Pap László, Dr. Illéssy János, Dr. Kerekes Sándor, Dr. Salamon Károly, Dr. Bitó János, Konrad Kreuzer és Dr. Konrad Wetzker.

Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság feladataira, hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályokat az ügyrendjük tartalmazza:

[https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160701\\_MT\\_BoD\\_RoP\\_HUN\\_honlapra.pdf](https://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160701_MT_BoD_RoP_HUN_honlapra.pdf)

[http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB\\_Ugyrend\\_20150415.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/FEB_Ugyrend_20150415.pdf)

### 3. AZ IGAZGATÓSÁG / IGAZGATÓTANÁCS, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG ÉS BIZOTTSÁGOK ADOTT IDŐSZAKBAN MEGTARTOTT ÜLÉSEI SZÁMÁNAK ISMERTETÉSE, A RÉSZVÉTELI ARÁNY MEGADÁSÁVAL

Tekintve, hogy az 5. pont foglalkozik az egyes bizottságok ismertetésével, jelen pontban csak az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság vonatkozásában végezzük el a fenti paramétereknek megfelelő ismertetést.

Az Igazgatóság a 2016. évi üzleti évben öt alkalommal ülésezett az előzetes ülésterv szerint a tagok 93%-os átlagos részvételi aránya mellett. A jelenlét személyesen vagy telefonkonferencia útján valósult meg. Az Igazgatóság továbbá hét esetben ülés tartása nélkül írásban hozott határozatot.

Az Igazgatóság által a 2016. évben tárgyalt legfontosabb témák az alábbiak voltak:

- pénzügyi és nem pénzügyi kulcsmutatók nyomon követése;
- döntés az Ügyvezető Bizottság tagjainak a 2015. évi prémium kitűzéseinek értékeléséről, a Javadalmazási és Jelölő Bizottság javaslata alapján;
- döntés az Ügyvezető Bizottság tagjai 2016. évi prémium célkitűzéseinek véglegesítéséről, a Javadalmazási és Jelölő Bizottság javaslata alapján;
- javaslat a Közgyűlés részére a 2015. évi pénzügyi beszámoló elfogadására, az adózott eredmény felhasználására, valamint az osztalék mértékére;
- középtávú stratégia elfogadása a 2017-2021 évre, üzleti tervezés a 2017-2020 évre;
- együttműködés a Deutsche Telekommal;
- döntés az Ügyvezető Bizottság egyes tagjai munkaszerződésének megszüntetéséről, munkaszerződésének módosításáról;

- M&A döntések;
- Magyar Telekom Csoport kockázatkezelése;
- megfelelőségi program áttekintése.

A Felügyelő Bizottság a 2016. évi üzleti évben 89%-os átlagos részvételi arány mellett 6 ülést tartott.

A Felügyelő Bizottság által a 2016. évben tárgyalt legfontosabb témák az alábbiak voltak:

- a Közgyűlés napirendjén szereplő jelentések és előterjesztések;
- a Magyar Telekom Csoport 2016-2020. évi Stratégiája;
- a Magyar Telekom Csoport 2016-2019. évi Üzleti terve;
- az Igazgatóság fontosabb üzletpolitikai döntéseiről szóló jelentései;
- a Magyar Telekom Csoport vezetői pénzügyi beszámoló;
- az Ügyvezető Bizottság döntéseiről szóló beszámoló;
- a Belső ellenőrzés tevékenységéről szóló beszámoló és a Belső ellenőrzés Ellenőrzési terve;
- a Megfelelőségi program előrehaladása;
- a Magyar Telekom Csoport akvizíciós tevékenységeiről szóló jelentések;
- az Audit Bizottság tevékenységéről szóló jelentések.

#### **4. AZ IGAZGATÓSÁG / IGAZGATÓTANÁCS, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG, MENEDZSMENT MUNKÁJÁNAK, VALAMINT AZ EGYES TAGOK ÉRTÉKELÉSEKOR FIGYELEMBE VETT SZEMPONTOK BEMUTATÁSA. UTALÁS ARRA, HOGY AZ ADOTT IDŐSZAKBAN ELVÉGZETT ÉRTÉKELÉS EREDMÉNYEZETT-E VALAMILYEN VÁLTOZÁST**

Az Igazgatóság 2016. évre vonatkozó önértékelése a Társaság honlapján tekinthető meg. Az önértékelésnél elsősorban

- az Alapszabály, valamint az Igazgatóság ügyrendje szerint a hatáskörébe tartozó feladatok ellátása;
- a részvényesekkel való kapcsolattartás;
- a Társaság stratégiai és üzleti terveinek érvényesítése;
- a megfelelőség; és
- a törvényességi és etikai követelmények vizsgálata került előtérbe.

A Felügyelő Bizottság 2016. évi teljesítményének értékelése során többek között a következő szempontokat vette figyelembe:

- a Felügyelő Bizottság szervezete, illetve tagsága, továbbá a Felügyelő Bizottság működése a Felügyelő Bizottság Ügyrendjében foglaltak szerint biztosított volt-e a 2016. évi üzleti évben;
- a Felügyelő Bizottság az Ügyrendjében foglaltak szerinti jogállása, hatáskörei és feladatai alapul vételével megfelelően elvégezte-e tevékenységét a 2016. évi üzleti évben;
- a Felügyelő Bizottság az egyes külön-külön megvizsgált esetekben szükségesnek tart-e további intézkedést vagy nyomon követő lépést.

A Felügyelő Bizottság 2016. évi teljesítményének értékelése során az egyes testületi tagok személyenkénti értékelésekor az alábbi szempontokat vette figyelembe, illetve azt, hogy ezen szempontok alapján az adott testületi tagok hozzáértése biztosított-e:

- Dr. Pap László: Függetlenség, szakértelem műszaki – híradástechnikai – területen, tapasztalat az Audit Bizottság tagjaként és nemzetközi cégnél igazgatósági tagként.
- Dr. Illéssy János: Függetlenség, szakértelem műszaki és gazdasági területen, tapasztalat tőzsdén jegyzett társaságok pénzügyi vezérigazgató-helyetteseként, az Audit Bizottság tagjaként és elnökeként.
- Dr. Kerekes Sándor: Függetlenség, szakértelem gazdasági és vállalatvezetési területen, tapasztalat az Audit Bizottság tagjaként, több közép vállalat igazgatóságának és felügyelő bizottságának tagjaként.
- Dr. Salamon Károly: Függetlenség, szakértelem műszaki és gazdasági területen, tapasztalat több cég és bank pénzügyi vezérigazgató-helyettese, illetve elnök-vezérigazgatójaként, az Audit Bizottság tagjaként, több bank és társaság igazgatósági, elnökségi és felügyelő bizottsági tagjaként.
- Dr. Bitó János: Függetlenség, szakértelem műszaki területen, tapasztalat az Audit Bizottság tagjaként és több cégnél felügyelő bizottsági és igazgatósági tagként.

- Konrad Kreuzer: Függetlenség, szakértelem jogi és gazdasági területen, tapasztalat több cég igazgatóságának és felügyelő bizottságának elnökeként.
- Dr. Konrad Wetzker: Függetlenség, szakértelem gazdasági területen, tapasztalat alkalmazott kutatásban, a Budapesti Corvinus Egyetem vezető tanácsadójaként, a Budapesti Corvinus School of Management elnökeként.
- Martin Meffert: Szakértelem távközlési és gazdasági területen, tapasztalat műszaki területen és Magyarország országmenedzsereként, a Magyar Telekom, Makedonski Telekom, Slovak Telekom vállalatirányítási ügyeinek felelőseként.
- Hartai Sándor: Szakértelem gazdasági területen, tapasztalat termék marketing és árelemző, nagykereskedelmi területen, a Központi Üzemi Tanács delegáltjaként.
- Lichnovszky Tamás: Szakértelem műszaki és jogi területen, tapasztalat ügyfélszolgálati területen, üzemi tanácsi képviselőként, a Központi Üzemi Tanács tagjaként és elnökeként.
- Őz Éva: Szakértelem gazdasági területen, tapasztalat ingatlan beruházási és kontrolling területen, Üzemi Tanács elnökeként, a Központi Üzemi Tanács tagjaként.
- Varga Zsoltné: Szakértelem műszaki területen, tapasztalat értékesítési és ügyfélszolgálati területen, munkavállalói képviselőként, Üzemi Tanácsi tisztségviselőként, a Központi Üzemi Tanács tagjaként és a Deutsche Telekom Európai Üzemi Tanácsának alelnökeként.

**5. BESZÁMOLÓ AZ EGYES BIZOTTSÁGOK MŰKÖDÉSÉRŐL, KITÉRVE A BIZOTTSÁGI TAGOK SZAKMAI BEMUTATÁSÁRA, A MEGTARTOTT ÜLÉSEK SZÁMÁRA ÉS A RÉSZVÉTELI ARÁNY, VALAMINT AZ ÜLÉSEKEN TÁRGYALT FONTOSABB TÉMÁK ÉS A BIZOTTSÁG ÁLTALÁNOS MŰKÖDÉSÉNEK ISMERTETÉSÉRE. AZ AUDIT BIZOTTSÁG MŰKÖDÉSÉNEK BEMUTATÁSÁNÁL KI KELL TÉRNI ARRRA, HA AZ IGAZGATÓSÁG / IGAZGATÓTANÁCS A BIZOTTSÁG JAVASLATÁVAL ELLENTÉTESEN DÖNTÖTT VALAMILYEN KÉRDÉSBEN (KITÉRVE AZ IGAZGATÓSÁG / IGAZGATÓTANÁCS INDOKAIRA). CÉLSZERŰ UTALNI A TÁRSASÁG HONLAPJÁRA, AHOL NYILVÁNOSSÁGRA KELL HOZNI A BIZOTTSÁGOKRA DELEGÁLT FELADATOKAT, A BIZOTTSÁGOK ÜGYRENDJÉT, A TAGOK KINEVEZÉSÉNEK IDEJÉT.**

#### **A Magyar Telekom audit bizottsága („Audit Bizottság”)**

Az Audit Bizottság tagjai:

- dr. Illéssy János
- Dr. Pap László
- Dr. Kerekes Sándor
- Dr. Salamon Károly
- Dr. Bitó János

Az Audit Bizottság tagjainak bemutatása elérhető a Magyar Telekom honlapján:

[http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit\\_bizottsag](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/audit_bizottsag)

A Felügyelő Bizottság függetlennek minősülő tagjaiból a Közgyűlés 3-5 fős Audit Bizottságot választ az egyes tagok felügyelő bizottsági tagságával megegyező időtartamra. Az Audit Bizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie.

Az Audit Bizottság célja az, hogy segítse a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben.

Az Audit Bizottság a Ptk.-ban, az Alapszabályban és a Felügyelő Bizottság által jóváhagyott Ügyrendjében meghatározott jogkörén belül.

Az Audit Bizottság az előző 2016. évi üzleti évben 100%-os átlagos részvételi arány mellett 6 ülést tartott. Az Audit Bizottság továbbá 10 alkalommal ülés tartása nélkül hozott írásbeli határozatokat.

Az Audit Bizottság ülésein – eltekintve az Audit Bizottság döntése szerint zárt ülés keretében tárgyalt napirendi pontoktól – részt vett a Társaság gazdasági vezérigazgató-helyettese, jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettese (vezető jogtanácsos), a Belső ellenőrzés vezetője, a Csoport megfelelési vezető és az állandó Könyvvizsgáló PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft. („PwC”) képviselői.

Az Audit Bizottság az állandó Könyvvizsgálóval való együttműködés során az állandó Könyvvizsgálóval – többek között – az alábbi témakörökben folytatott megbeszéléseket:

- a PwC hivatalos írásbeli nyilatkozata, amelyben a Magyar Könyvvizsgálói Kamaráról, a könyvvizsgálói tevékenységről, valamint a könyvvizsgálói közfelügyeletről szóló törvény 56. § (1) bekezdése szerint ismertette a Társasághoz fűződő viszonyát;
- a 2015. évi könyvvizsgálat;
- független könyvvizsgálói vélemények a Magyar Telekom Csoport Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok („IFRS”) szerint elkészített 2015. évi Konszolidált Éves Beszámolójáról és a Társaság magyar számviteli törvény („HAR”) szerint elkészített 2015. évi Éves Beszámolójáról;
- javaslat a Könyvvizsgáló megválasztására és díjazásának megállapítására;
- a Könyvvizsgálóval szembeni szakmai követelmények és összeférhetlenségi előírások érvényre juttatása;
- a 2015. évi Vezetői Levél és a Társaság vezetőségének válasza;
- a 2016. évi könyvvizsgálat.

Az Audit Bizottság ülései során - többek között - a következő fontosabb témaköröket tárgyalta meg:

- az állandó Könyvvizsgáló által nyújtott szolgáltatások és azok díjai;
- a Belső ellenőrzés tevékenységéről szóló beszámoló, a Belső ellenőrzés Ellenőrzési terve;
- a Csoport megfelelési vezető tevékenységéről szóló jelentések;
- a Magyar Telekom Csoport IFRS szerint elkészített 2015. évi Konszolidált Éves Beszámolója és a Társaság HAR szerint elkészített 2015. évi Éves Beszámolója, az ezen pénzügyi beszámoló elfogadására tett javaslatok;
- az adózott eredmény felhasználására vonatkozóan tett javaslat;
- Belső Kontroll Rendszer ('Internal Control System', „ICS”) megfelelés;
- a Magyar Telekom Csoport kockázatkezelési rendszere, negyedéves kockázatkezelési jelentések;
- a Magyar Telekom Csoport akvizíciós tevékenységeiről szóló jelentések.

Az Audit Bizottság feladataira, hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályokat az ügyrendje tartalmazza:

[http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC\\_Ugyrend\\_2015\\_03\\_12.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/AC_Ugyrend_2015_03_12.pdf)

### **A Magyar Telekom Javadalmazási és Jelölő Bizottsága („Javadalmazási és Jelölő Bizottság”):**

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai:

- Kerstin Günther
- Frank Odzuck
- Dr. Ralph Rentschler

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjainak bemutatása elérhető a Magyar Telekom honlapján:

<http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek/tarsasagiranyitas/javadalmazas>

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság három, az Igazgatóság által a saját tagjai közül választott tagból áll. A tagok megbízásának időtartama azonos az Igazgatósági tagi megbízásuk időtartamával.

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság célja, hogy az ügyrendje szerint támogassa a Társaság Igazgatóságát a társasági testületek és a top vezetők javadalmazási, illetve egyes jelölési kérdéseiben.

2016-ban a Javadalmazási és Jelölő Bizottság négy ülést és három esetben ülés tartása nélküli írásbeli szavazást tartott.

A megtárgyalt témák:

- 2016. február (részvételi arány: 100%)



- Az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság jelölési javaslatainak áttekintése és véleményezése
  - Javaslat az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság tagjainak javadalmazására
  - Javaslat a Magyar Telekom Csoport top vezetői 2015. évi prémium céljainak értékelésére
  - A Magyar Telekom Csoport top vezetőinek 2016. évi célkitűzése
  - A Hosszú-távú ösztönzési program és a Kiegészített részvényvásárlási program Szabályzatainak módosítása a Lead to Win motivációs koncepció keretében.
  - A Felelős Társaságirányítási Ajánlással összefüggő témák:
    - Jelentés a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága részére a Javadalmazási és Jelölő Bizottság 2015. évi működéséről
    - Javadalmazási Nyilatkozat elkészítése
  - Személyzeti téma
- 2016. április (részvételi arány: 100%)
    - A Javadalmazási és Jelölő Bizottság új elnökének megválasztása
    - A Magyar Telekom Csoport top vezetői 2016. évi célkitűzéseinek véglegesítése
    - Előzetes információ a Munkavállalói Résztulajdonosi Programról
    - Az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság tagjainak jelölésére vonatkozó követelmények módosítása
  - 2016. május (írásbeli szavazás; részvételi arány: 100%)
    - Munkavállalói Résztulajdonosi Program
  - 2016. május (írásbeli szavazás; részvételi arány: 100%)
    - Variable II 2012 program értékelése
  - 2016. szeptember (részvételi arány: 100%)
    - Személyzeti téma
  - 2016. november (írásbeli szavazás; részvételi arány: 100%)
    - Személyzeti téma
  - 2016. december (részvételi arány: 100%)
    - Megfelelés a BÉT Felelős Társaságirányítási Ajánlásoknak - Javadalmazás / tájékoztatási kötelezettség ellenőrzése

A Javadalmazási és Jelölő Bizottság feladataira, hatáskörére és működésére vonatkozó részletes szabályokat az ügyrendje tartalmazza: [http://www.telekom.hu/static/sw/download/A\\_Javadalmazasi\\_es\\_Jelolo\\_Bizottsag\\_ugyrendje\\_HUN\\_20130920.pdf](http://www.telekom.hu/static/sw/download/A_Javadalmazasi_es_Jelolo_Bizottsag_ugyrendje_HUN_20130920.pdf)

## 6. A BELSŐ KONTROLLOK RENDSZERÉNEK BEMUTATÁSA, AZ ADOTT IDŐSZAKI TEVÉKENYSÉG ÉRTÉKELÉSE. BESZÁMOLÓ A KOCKÁZATKEZELÉSI ELJÁRÁSOK HATÉKONYSÁGÁRÓL ÉS EREDMÉNYESSÉGÉRŐL. (INFORMÁCIÓ ARRÓL, HOGY A RÉSZVÉNYESEK HOL TEKINTHETIK MEG AZ IGAZGATÓSÁG BELSŐ KONTROLLOK MŰKÖDÉSÉRŐL SZÓLÓ JELENTÉSÉT.)

A **belső kontrollok** rendszerének bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelése:

A Magyar Telekom menedzsmentje elkötelezett egy megfelelő szintű belső kontroll rendszer kialakításáért és működtetéséért, amely a pénzügyi beszámolók megbízhatóságát, működési és megfelelési kockázatok minimalizálását biztosítja. A pénzügyi beszámolónk megbízhatóságát biztosító kontrollkörnyezetünket úgy alakítottuk ki, hogy elvárható biztonságot nyújtson arra, hogy a pénzügyi jelentések és a külső célra készülő pénzügyi beszámolóink megfeleljenek az Európai Unió által jóváhagyott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS).

A 2016. évi üzleti évre vonatkozóan a kontrollok dokumentációját és értékelését teljes körűen az informatikai rendszerrel támogatott

ICS rendszerben végeztük el. A tranzakció szintű kontrollok az üzleti folyamatainkba beépített kontrollokat írják le, amelyeket úgy alakítottunk ki és működtetünk, hogy megakadályozzák vagy időben azonosítsák a pénzügyi beszámolóinkban szereplő minden jelentős beszámoló sor és nyilvánosságra hozott információ esetleges materiális hibáit.

A belső kontrollrendszerünk teljes értékelése a Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) által kiadott "Belső kontroll – integrált keretrendszer" módszerén alapul, a rendszer működését a függetlenített belső ellenőrzési funkció is támogatja. Kockázatalapú belső ellenőrzési munkatervi feladatokon túl ad-hoc vizsgálatokkal járul hozzá a belső kontrollfolyamatok javításához és a fennálló kockázatok csökkentéséhez. Az ellenőrzések alapján meghozott intézkedések teljesülését a belső ellenőrzési szakterület nyomon követi. Az ellenőrzések megállapításairól, azok nyomán megfogalmazott intézkedésekről és a feladatok teljesítéséről a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság rendszeres tájékoztatást kap.

Az alkalmazott belső kontroll keretrendszer követelményeivel összhangban a menedzsment minden pénzügyi évben értékeli a belső kontrollrendszer hatékonyságát. A menedzsment 2016-ra vonatkozó értékelése még folyamatban van, de az eddig rendelkezésre álló információk alapján úgy gondoljuk, hogy a belső kontroll rendszer hatékonyan működött abban a vonatkozásban, hogy megakadályozza a pénzügyi beszámolóban az esetleges materiális hibákat, illetve csökkentse a működési és megfelelőségi kockázatokat.

A Társaság részvényesei publikus jelentéseinkből értesülhetnek a belső kontrollrendszer működéséről.

A Magyar Telekom menedzsmentje és Igazgatósága elkötelezett arra, hogy a Magyar Telekom Csoport minden üzleti tevékenységét a legszigorúbb jogi és etikai normák szerint folytassa. Ezen elkötelezettség eredményeképp alkotta meg az Igazgatóság a Magyar Telekom Vállalati megfeleléségi programját.

A Vállalati megfeleléségi program a Magyar Telekom Csoport minden testületére, szervezetére és munkavállalójára, valamint a tanácsadókra, megbízottakra, képviselőkre és minden olyan személyre vagy szervezetre vonatkozik, amely a Társaság vagy annak leányvállalata nevében végez munkát.

A Magyar Telekom Vállalati megfeleléségi programja biztosítja, hogy a Csoport üzleti tevékenységét az alkalmazandó törvények és jogszabályok legmeheszenőbb figyelembe vételével és betartásával tudatosan, a legmagasabb szintű képesséssel és elkötelezettséggel folytassa. Ez olyan irányelvek és eljárások megvalósítását kívánja meg, amelyek kezelik a potenciális megfelelőségi kockázatokat, valamint meghatározott folyamatokat vezetnek be a megfelelés gyanított vagy valós hiányának jelentése, kivizsgálása, nyomon követése és korrekciója érdekében.

### **Kockázatkezelési politika**

Társaságunk irányelve, hogy a részvényeseinknek és a piaci szereplőknek szóló közzétételek pontos és teljes képet adjanak a Társaságról és minden vonatkozásban tükrözzék a Társaság pénzügyi helyzetét és működési eredményét. Ezen közzétételek az alkalmazandó törvényeknek, előírásoknak és szabályozásoknak megfelelő rendszerességgel készülnek. Annak érdekében, hogy ezen céloknak megfeleljünk, folyamatosan fejlesztjük kockázatkezelési irányelvünket.

Kockázatkezelési rendszerünk magában foglalja a kockázatok azonosítását, hatásuk felmérését, szükséges intézkedési tervek kialakítását, valamint ezek hatékonyságának és eredményeinek követését. A kockázatkezelési rendszer hatékony működtetése érdekében biztosítanunk kell, hogy a vezetés valamennyi fontos kockázat ismeretében hozza meg üzleti döntéseit.

1999-ben hivatalos kockázatkezelési rendszer működtetését kezdtük meg. Ez a rendszer 2002-ben integrálódott a Deutsche Telekom kockázatkezelési rendszerébe.

Minden lényeges, a belső és külső tevékenységhez kapcsolódó kockázat, a pénzügyi és jogi követelményeknek való megfeleléshez kapcsolódó, valamint számos egyéb kockázat egy jól meghatározott belső mechanizmus alapján kerül kiértékelésre és kezelésre. Kockázatkezelési kézikönyv és a kockázatkezelésről szóló belső utasítás készült. Kockázatkezelési oktatást tartottunk a kockázatkezelésért felelős munkatársak számára valamennyi területet érintően. A működésünkre ható kockázati tényezők negyedévente felülvizsgálatra kerülnek. Minden leányvállalatunknak, üzletágunknak, ágazatunknak és más szervezetünknek negyedévente kötelessége azonosítani és jelenteni működésének kockázatait. Ezen kockázatok kiértékelése után az eredményt a vezetőség, az Igazgatóság és az Audit Bizottság részére továbbítjuk.

A befektetői döntéseket befolyásoló kockázatok azonnali közzétételének érdekében a kockázatkezelési folyamatot új elemmel bővítettük ki. A negyedéves kockázatjelentési rendszerünket folyamatos jelentési kötelezettséggel egészítettük ki. Ennek keretében a cégcsoport szervezeteinek és leányvállalatainak minden tudomásukra jutó jelentős új tény, információt illetve kockázatot azonnal jelenteniük kell. Az így közölt információkat a kockázatkezelési szakterület értékeli, és lényeges új kockázat vagy információ felmerülése esetén értesíti a gazdasági vezérigazgató-helyettest.

A munkatársak felelősségét a kockázatok követésére és kezelésére vonatkozóan belső utasítás szabályozza.

## 7. INFORMÁCIÓ ARRÓL, HOGY A KÖNYVVIZSGÁLÓ VÉGZETT-E OLYAN TEVÉKENYSÉGET, AMELY NEM AZ AUDITÁLÁSSAL KAPCSOLATOS

Az Audit Bizottság hatályos Előzetes Jóváhagyási Szabályzatában foglaltak szerint az állandó Könyvvizsgáló - az Audit Bizottság általános előzetes jóváhagyása vagy egyedi előzetes jóváhagyása birtokában - a 2016. évi üzleti évben a pénzügyi beszámolók könyvvizsgálata típusú szolgáltatásokon kívül még a következő típusú szolgáltatásokat nyújtotta a Társaság számára:

- egyéb könyvvizsgálattal kapcsolatos szolgáltatások,
- egyéb szolgáltatások, oktatási tevékenység.

## 8. A TÁRSASÁG KÖZZÉTÉTELI POLITIKÁJÁNAK, BENNFENTES SZEMÉLYEK KERESKEDÉSÉVEL KAPCSOLATOS POLITIKÁJÁNAK ÁTTEKINTŐ ISMERTETÉSE

### A Társaság közzétételi politikája

A Társaság elkötelezett az iránt, hogy a Társaság által részvényesei vagy befektetői számára közzétett beszámolók pontosak és teljeseek legyenek, minden fontos vonatkozásban megbízható és valós összképet adjanak a Társaság vagyoni, pénzügyi helyzetéről, és működési eredményeiről, és közzétételükre az alkalmazandó törvények, valamint a BÉT követelményeinek eleget téve, időben kerüljön sor.

A Társaság által jelenleg alkalmazott ellenőrzések és folyamatok többek között az alábbiak biztosítását célozzák: a jogszabályok által előírt rendszeres tájékoztatás körébe eső információk, valamint minden egyéb, a Társaság által a befektetőknek és a nyilvánosság számára fontos információ rögzítésre, feldolgozásra, összefoglalásra kerüljön, és arról pontos és időszerű jelentés készüljön, valamint az információ összegyűjtésre és a menedzsment felé továbbításra kerüljön, így biztosítva a megkövetelt közzétételre vonatkozó időszerű döntések meghozatalát.

A Társaságnál belső audit keretében minden évben sor kerül a közzétételi folyamatok vizsgálatára.

A befektetőknek és a nyilvánosság számára a lényeges információk érhetőek a Magyar Telekom honlapján:  
[www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek](http://www.telekom.hu/rolunk/befektetoknek)

### A bennfentes kereskedelem tilalmával kapcsolatos politika

A vonatkozó jogszabályoknak való megfelelés céljából a Magyar Telekom belső szabályozást hozott létre, amelynek hatálya kiterjed a Magyar Telekom valamennyi szervezetére, a bennfentes információhoz hozzáférő személyekre, valamint a Magyar Telekomnál vezető feladatokat ellátó személyekre és a velük szoros kapcsolatban álló személyekre. A vonatkozó jogszabályok tiltják: a bennfentes kereskedelmet, és a bennfentes információk jogosulatlan közzétételét.

A Magyar Telekom belső szabályozása meghatározza a bennfentes információ körét, a bennfentes kereskedelem fogalmát, az információ bennfentes információnak minősítésére, illetve az információknak az információbiztonsági szintnek megfelelő kezelésére és a bennfentes információ közzétételére illetve közzétételének késleltetésére vonatkozó általános elveket, valamint konkrét

korlátozásokat fogalmaz meg az értékpapírokkal való kereskedésre, iránymutatást ad a vezető feladatokat ellátó személyek és a velük szoros kapcsolatban álló személyek ügyletkötéseinek bejelentésével kapcsolatban, továbbá meghatározza a bennfentes információhoz hozzáférő személyeket tartalmazó nyilvántartás (bennfentesek jegyzéke) vezetésének alapvető szabályait.

A Magyar Telekom alapvetően bátorítja igazgatósági tagjait, felügyelőbizottsági tagjait és alkalmazottait arra, hogy a Magyar Telekom által kibocsátott értékpapírt vásároljanak. A fentiekben kifejtett elvek mellett azonban a Magyar Telekom saját szabályozása a vonatkozó jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően előír bizonyos korlátozásokat a vezető feladatokat ellátó személyekre nézve a Magyar Telekom értékpapírokkal való kereskedés időzítése tekintetében (az éves és negyedéves pénzügyi jelentések közzétételét megelőző 30 napos kereskedési tilalmi időszakok).

Azon személyek, akiknek neve szerepel a bennfentesek jegyzékében, nem kereskedhetnek Magyar Telekom részvényekkel a nyilvántartásba való felvételük időpontjától kezdődően mindaddig, amíg a nyilvántartásból törlésre nem kerülnek vagy a nyilvántartás egyéb okból lezárásra nem kerül.

A vezető feladatokat ellátó személynek, a vele szoros kapcsolatban álló személynek és a Magyar Telekomnak bizonyos tranzakciókkal kapcsolatban azonnal tájékoztatniuk kell a hatóságot és a nyilvánosságot. A bejelentési kötelezettségnek való megfelelés elősegítése érdekében a vezető feladatokat ellátó személyek és a velük szoros kapcsolatban álló személyek, amennyiben Magyar Telekom részvényekkel folytattak tranzakciót, kötelesek haladéktalanul kitölteni és benyújtani a Magyar Telekomnak a szabályozásban meghatározott, ezen célt szolgáló nyomtatványt és a Magyar Telekom köteles megtenni a számára előírt bejelentéseket és közzétételeket. A vezető feladatokat ellátó személyek és a velük szoros kapcsolatban álló személyek haladéktalanul kötelesek továbbá közvetlenül is tájékoztatni a hatóságot az általuk végrehajtott tranzakcióról.

Minden bennfentes információhoz hozzáférő személy egyénileg felelős a Magyar Telekom által kialakított belső szabályozás betartásáért. A bennfentes információhoz hozzáférő személyeknek nem egyszer tartózkodniuk kell a Magyar Telekom értékpapírjait érintő tranzakcióktól, még akkor is, ha azt a bennfentes információ tudomásukra jutása előtt tervezték el és még akkor is, ha az illető bennfentes személy úgy véli, hogy a várakozás miatt gazdasági veszteség éri vagy eleshet a várt nyereségtől.

## 9. A RÉSZVÉNYESI JOGOK GYAKORLÁSA MÓDJÁNAK ÁTTEKINTŐ ISMERTETÉSE

A részvényes a részvényesi jogok gyakorlására a Társasággal szemben tulajdonosi igazolás alapján, a részvénykönyvbe történő bejegyzést követően jogosult. Azon részvények tulajdonosai, akinek nevét a részvénykönyvbe nem jegyezték be, valamint azok a részvénytulajdonosok, akik a részvényeiket a részvények átruházására és megszerzésére vonatkozó rendelkezések megszegésével szerezték, nem jogosultak arra, hogy a Társasággal szemben a részvényekhez fűződő jogait gyakorolják.

A részvénykönyv vezetője a Társaság Igazgatósága vagy az általa a részvénykönyv vezetésével megbízott személy. A részvénykönyv vezetője a részvényesekről - ideértve az ideiglenes részvények tulajdonosait is - illetve részvényesi meghatalmazottakról (nominee) részvényfajtánként részvénykönyvet vezet, amelyben nyilvántartja a részvényes, részvényesi meghatalmazott (nominee) - közös tulajdonban álló részvény esetén a közös képviselő - nevét, lakóhelyét vagy székhelyét, részvénytulajdonosként a részvényes részvényeinek vagy ideiglenes részvényeinek darabszámát, tulajdoni részesedésének mértékét.

A részvényes jogosult a Közgyűlésen részt venni, szavazati joggal rendelkező részvény birtokában szavazni. Minden "A" sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén. A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott (nominee) vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe. A Közgyűlésen a részvényesi jogok gyakorlására az a személy jogosult, akinek nevét - lezárásának időpontjában - a részvénykönyv tartalmazza. A részvénynek a Közgyűlés kezdőnapját megelőző átruházása nem érinti a részvénykönyvbe bejegyzett személynek azt a jogát, hogy a Közgyűlésen részt vegyen és az őt mint részvényest megillető jogokat gyakorolja.

A részvényes jogosult a Közgyűlésen felvilágosítást kérni, valamint észrevételt és indítványt tenni. A Közgyűlés napirendjére tűzött ügyre vonatkozóan az Igazgatóság köteles minden részvényesnek a napirendi pont tárgyalásához a szükséges tájékoztatást megadni úgy, hogy a részvényes - a Közgyűlés napja előtt legalább nyolc nappal benyújtott írásbeli kérelmére - a szükséges felvilágosítást legkésőbb a Közgyűlés napja előtt három nappal megkapja. Ha a Társaságban együttesen a szavazatok legalább egy százalékával rendelkező részvényesek a napirend kiegészítésére vonatkozó - a napirend részletezettségére vonatkozó szabályoknak megfelelő - javaslatot vagy a napirenden szereplő vagy arra felveendő napirendi ponttal kapcsolatos határozattervezetet a Közgyűlés

összehívásáról szóló hirdetmény megjelenésétől számított nyolc napon belül közlik az Igazgatósággal, az Igazgatóság a kiegészített napirendről, a részvényesek által előterjesztett határozattervezetekről a javaslat vele való közlését követően hirdetményt tesz közzé. A hirdetményben megjelölt kérdést napirendre tűzöttnek kell tekinteni.

A Társaságnak a felosztható és a Közgyűlés által felosztani rendelt eredményéből a részvényt részvénye névértékével arányos osztalék illeti meg. Osztalékra az a részvényes jogosult, aki a Társaság által meghirdetett osztalékfizetésre vonatkozó tulajdonosi megfeleltetés fordulónapján a részvénykönyvben szerepel.

A Társaságban a kisebbségi jogok gyakorlására együttesen a szavazatok legalább egy százalékával rendelkező részvényesek jogosultak.

A részvényesi jogok gyakorlásának módjával kapcsolatos részletes szabályokat az Alapszabály tartalmazza:

[http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160622\\_Alapszabaly\\_HUN.pdf](http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160622_Alapszabaly_HUN.pdf)

## 10. A KÖZGYŰLÉS LEBONYOLÍTÁSÁVAL ÖSSZEFÜGGŐ SZABÁLYOK RÖVID ISMERTETÉSE

A Közgyűlés a Társaság legfőbb döntéshozó szerve. A Közgyűlés döntései - amelyeket határozati formában hoz - kötelezőek a Társaság részvényeseire, egyéb szerveire és tisztségviselőire is.

A Társaság minden évben legalább egy alkalommal köteles Közgyűlést tartani (éves rendes Közgyűlés), amelyen a Társaság számviteli törvény szerinti beszámolóját jóváhagyják. Az éves rendes Közgyűlést legkésőbb az üzleti évet követő év április 30-ig kell megtartani. A Társaság az éves rendes Közgyűlésen kívül szükség esetén bármikor tarthat rendkívüli Közgyűlést.

A Társaság Közgyűlésére szóló meghívót a Közgyűlés kezdő napját legalább harminc nappal megelőzően közzé kell tenni a jogszabályokban és az Alapszabályban meghatározott, a Társaság értesítéseinek és hirdetményeinek közzétételére vonatkozó szabályoknak megfelelően, amennyiben a jogszabály eltérően nem rendelkezik. A Társaság Közgyűléséről szóló meghívót az Igazgatóság, illetve a testület teszi közzé, amely jogszabály vagy az Alapszabály alapján Közgyűlés összehívására jogosult vagy köteles.

A Közgyűlés határozatképes, ha azon a leadható szavazatok több mint felét képviselő szavazásra jogosult részvényes személyesen vagy képviselője útján a Közgyűlésen a Közgyűlést összehívó hirdetményben megszabott időpontban megjelenik.

Ha a Közgyűlés nem határozatképes, a megismételt Közgyűlés az eredeti napirenden szereplő ügyekben a jelenlévők által képviselt szavazati jog mértékétől függetlenül határozatképes, ha azt az eredeti időpontot legalább tíz nappal és legfeljebb huszonegy nappal követő időpontra hívják össze.

A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve az 5.2. (a), (c)-(f), (l), (m) pontokban felsorolt kérdésekben hozott határozatokat, amelyekhez a jelenlévő részvényesek legalább háromnegyedes többsége szükséges.

A Közgyűlés lebonyolításával kapcsolatos részletes szabályokat az Alapszabály tartalmazza:

[http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160622\\_Alapszabaly\\_HUN.pdf](http://www.telekom.hu/static-tr/sw/file/20160622_Alapszabaly_HUN.pdf)

## 11. JAVADALMAZÁSI NYILATKOZAT

### Az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság tagjainak javadalmazása

#### 1. Igazgatóság

- Az Igazgatóság tagjai tiszteletdíjban részesülnek.
- A tiszteletdíj összegét a Közgyűlés állapítja meg.
- A tiszteletdíj mértéke hazai piaci benchmark figyelembevételével kerül megállapításra.

- A tiszteletdíj felülvizsgálatára a Javadalmazási és Jelölő Bizottság kezdeményezésére kerülhet sor.
- A stratégiai befektető menedzsmentjéből megválasztott tagok lemondanak a tiszteletdíjukról, a Társaság menedzsmentjéből megválasztott tagok pedig jótékonsági célra ajánlják fel azt.
- Az Igazgatóság tevékenységét előre meghatározott szempontok alapján (stratégia, üzleti teljesítmény, megfelelőség, hatékonyság, osztalékpolitika, információáramlás) évente értékeli. Ennek keretében áttekintésre kerülnek az Igazgatósági tagok előre meghatározott szempontok szerinti önértékelései is.

## 2. Felügyelő Bizottság

- A Felügyelő Bizottság tagjai tiszteletdíjban részesülnek.
- A tiszteletdíj összegét a Közgyűlés állapítja meg.
- A tiszteletdíj mértéke hazai piaci benchmark figyelembevételével kerül megállapításra.
- A tiszteletdíj felülvizsgálatára a Javadalmazási és Jelölő Bizottság kezdeményezésére kerülhet sor.
- A stratégiai befektető menedzsmentjéből megválasztott tagok lemondanak a tiszteletdíjukról.
- A Felügyelő Bizottság az ügyrendjében meghatározott feladatok tételes áttekintése alapján konkrétan értékeli az egyes ügyrendi feladatok teljesítése érdekében az adott évben elvégzett munkát, és meghatározza, mely tevékenység(ek) továbbfejlesztése szükséges. Ennek keretében egyénenként vizsgálja a Felügyelő Bizottsági tagok képességeit, tapasztalatait, amelyek a bizottsági munka elvégzéséhez szükségesek.

## 3. Audit Bizottság

- Az Audit Bizottság tagjai tiszteletdíjban részesülnek.
- A tiszteletdíj összegét a Közgyűlés állapítja meg.
- A tiszteletdíj mértéke hazai piaci benchmark figyelembevételével kerül megállapításra.
- A tiszteletdíj felülvizsgálatára a Javadalmazási és Jelölő Bizottság kezdeményezésére kerülhet sor.
- Az Audit Bizottság az ügyrendjében meghatározott feladatok tételes áttekintése alapján konkrétan értékeli az egyes ügyrendi feladatok teljesítése érdekében az adott évben elvégzett munkát, meghatározza mely tevékenység(ek) továbbfejlesztése szükséges.

A Társaság 2014. áprilisban tartott Közgyűlése határozatával az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság tagjainak tiszteletdíját az alábbiak szerint állapította meg:

az Igazgatóság elnöke:	600 000 Ft/hó
az Igazgatóság tagjai:	450 000 Ft/hó
a Felügyelő Bizottság elnöke:	500 000 Ft/hó
a Felügyelő Bizottság tagjai:	325 000 Ft/hó
az Audit Bizottság elnöke:	475 000 Ft/hó
az Audit Bizottság tagjai:	250 000 Ft/hó

## 4. Menedzsment (menedzsment alatt a jelen pontban a Társaság Ügyvezető Bizottságának tagjai értendők)

- A javadalmazási csomag elemeinek nagyságára - hazai jövedelem benchmarkok figyelembevételével – az Igazgatóság Javadalmazási és Jelölő Bizottsága tesz javaslatot.
- A döntést a Magyar Telekom Igazgatósága hozza meg.
- A javadalmazási csomag évente egy alkalommal kerül felülvizsgálatra.

A javadalmazási csomag az alábbi elemekből tevődik össze:

### Éves céljövedelem

Az éves céljövedelem elemei az éves alapbér és a prémium.

Az éves alapbér a betöltött pozíciótól függően eltérő mértékű, egyénre szabott összegű fix bértömeg, amely havonta egyenlő részletekben kerül kifizetésre.

Az éves prémium az alapbér meghatározott hányada, amely a gazdasági évre kitűzött stratégiai célokból lebontott, kollektív és egyéni célkitűzések teljesítésének megfelelő mértékben kerül kifizetésre. Az éves célkitűzéseket, illetve teljesítésük értékelését a Javadalmazási és Jelölő Bizottság előterjesztése alapján az Igazgatóság fogadja el.

### **Közép- és hosszú-távú ösztönzési programok**

A Magyar Telekom közép- és hosszú távú ösztönzési programokat indít / indíthat, amelyek célja a menedzsment ösztönzése a Társaság értékének hosszú távú és fenntartható növelésére, ezáltal a menedzsment és a részvényesi érdek szorosabb összehangolása.

A programok elemei többek között lehetnek a Társaság által kiegészített / juttatott

- részvényárfolyamtól függő / független, és/vagy
- pénzbeli /részvényben történő, és/vagy
- egyszeri / ismétlődő jellegű, és/vagy
- tartási időszakhoz kötött / tartási időszak nélküli, és/vagy
- prémium meghatározott részének felhasználása, vagy
- előre meghatározott részvény áron / időponttól való részvény vásárlás (lehívás).

A programok elemei között lehetnek a Magyar Telekom kapcsolt vállalkozása (azaz a Deutsche Telekom AG) által felajánlott, értékesített, illetve juttatott ösztönző elemek is.

#### a) Középtávú ösztönzési program.

Jelenleg a Társaságnál nincs középtávú ösztönzési program.

#### b) Hosszú-távú ösztönzési program (LTI)

Az LTI olyan készpénzben fizetendő hosszú távú ösztönzési program, amely négy stratégiaileg kiemelten fontos mutató teljesítéséhez kötődik. A programban való részvétel az érintett vezető előző évi teljesítmény értékelésétől függ. A program keretében, amely 2015-ben indult, minden évben egy négy éves új csomag kerül kibocsátásra. Kifizetésre mindig a program lejártát és az előzetesen rögzített célok teljesítésének értékelését követően kerülhet sor, 0-150% közötti mértékben.

A program részletes szabályait, az ösztönzésre fordítható összeg mértékét, valamint a futamidő végén a cél teljesítés mértékét a Társaság Igazgatósága állapítja meg.

#### c) Kiegészített részvényvásárlási program (SMP)

2015. július 1-jétől a Társaság módosított megújuló Kiegészített Részvényvásárlási Programot vezetett be. A programban való részvétel a Társaság vezérigazgatója számára kötelező, a menedzsment többi tagja részére önkéntes. A program keretében résztvevő az éves bruttó prémiuma minimum 10%-ának megfelelő összeget Deutsche Telekom részvényekbe kell, hogy fektessen, amely összeget önkéntesen a prémiumának legfeljebb 33,3%-áig emelhet (személyes befektetés). A részvényeket legalább 4 évig (zárolási időszak) tartania kell, a résztvevő a tartási időszak lejártával részesül részvényjuttatásban, amelyet szabadon felhasználhat. A program keretében juttatott részvények aránya (1:1, 1:2 vagy 1:3) a résztvevő program indulását megelőző évi teljesítmény értékelésétől függ. A program keretében, a résztvevő által megvásárolt Deutsche Telekom részvények alapján, a Deutsche Telekom meghatározott mértékű további részvényt juttat a résztvevőnek. A program a vezérigazgató részére évente indul, a többiek részére pedig abban az esetben indul évente, ha a Deutsche Telekom Csoport Free Cash Flow célkitűzése az előző évben teljesült.

A program részletes szabályait a Társaság Igazgatósága állapítja meg.

A programok részvételi feltételei a vonatkozó program szabályzatban szerepelnek.



### **Egyéb juttatások és szociális juttatások**

Az egyéb juttatási elemek a hazai benchmarkok figyelembe vételével, a költséghatékonyságot szem előtt tartva kerülnek kialakításra (pl. személyi használatú gépkocsi, mobil telefon, vezetői biztosítások, stb.).

Az egyéb és szociális juttatások a Magyar Telekom adott tárgykörre kiadott Kollektív Szerződésének, illetve szabályzatainak megfelelően kerülnek megítélésre.

Előre meghatározott szempontok és eljárások alapján évente sor kerül a menedzsment tagjainak egyénekenkénti teljesítmény- és potenciál értékelésére.

A menedzsment tagjainak javadalmazása – a munkaadót terhelő közterhek nélkül – a 2016. december 31-ével végződő gazdasági évre vonatkozóan összesen 1 362 millió Ft-ot tett ki.



## FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI NYILATKOZAT A FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI AJÁNLÁSOKBAN FOGLALTAKNAK VALÓ MEGFELELÉSRŐL

A 1.1.1 Az igazgatóság / igazgatótanács gondoskodott arról, hogy a részvényesek a megfelelő időben hozzájussanak a jogaik gyakorlásához szükséges információkhoz.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A 1.1.2 A társaság az "egy részvény - egy szavazat" elvet alkalmazza.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A 1.2.8 A társaság biztosítja, hogy a tulajdonosok azonos feltételek teljesítésével vehetnek részt a társaság közgyűlésén.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A 1.2.9 A társaság közgyűlési napirendi pontjai között csak olyan témák szerepelnek, amelyek témáját pontosan meghatározták, leírták.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A határozati javaslatokban kitértek a felügyelő bizottság javaslatára, valamint a döntés hatásainak részletes magyarázatára.

Igen

**Nem** (magyarázat)

**Bár a Társaság Közgyűlése nem minden határozati javaslatnál tért ki a döntés hatásainak részletes magyarázatára, de minden olyan határozat meghozatala előtt megtette ezt, amelyknél a döntés annak lényeges vagy összetett volta miatt, befolyással lehetett a Társaságnál zajló folyamatokra.**

A 1.2.10 A napirendi pontokhoz készített részvényesi észrevételeket, kiegészítéseket legkésőbb a közgyűlést két nappal megelőzően közzétették.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A 1.3.8 A közgyűlés napirendi pontjaira tett észrevételeket a részvényesek legkésőbb a regisztrációval egyidejűleg megismerhették.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A napirendi pontokra vonatkozóan megtett írásos észrevételeket a közgyűlést két munkanappal megelőzően közzétették.

**Igen**

Nem (magyarázat)

A 1.3.10 A vezető tisztségviselők megválasztása és visszahívása személyenként külön határozattal történt.

**Igen**

Nem (magyarázat)

- A 2.1.1 Az igazgatóság / igazgatótanács feladatai kiterjednek a 2.1.1 pontban foglaltakra.  
Igen **Nem** (magyarázat)  
**A Társaság Alapszabálya illetve az Igazgatóság ügyrendje akként rendelkezik, hogy az Igazgatóság (vagy az Igazgatóság általi hatáskör-átruházás alapján az Ügyvezető Bizottság) hatáskörébe tartozik minden olyan kérdés, amely a törvény vagy az Alapszabály rendelkezésénél fogva nem tartozik a Közgyűlés, illetve más társasági szerv kizárólagos hatáskörébe. Az Alapszabályban és az Igazgatóság ügyrendjében szereplő hatáskör-felsorolás azonban nem fedi le teljes körűen az Ajánlások magyarázatában szereplő felsorolást.**
- A 2.3.1 Az igazgatóság / igazgatótanács előre meghatározott rendszeres gyakorisággal ülést tartott.  
**Igen** Nem (magyarázat)  
A felügyelő bizottság előre meghatározott rendszeres gyakorisággal ülést tartott.  
**Igen** Nem (magyarázat)  
Az igazgatóság / igazgatótanács ügyrendje rendelkezik az előre nem tervezhető ülések lebonyolításáról, az elektronikus hírközlő eszközök útján történő döntéshozatalról.  
**Igen** Nem (magyarázat)  
A felügyelő bizottság ügyrendje rendelkezik az előre nem tervezhető ülések lebonyolításáról, az elektronikus hírközlő eszközök útján történő döntéshozatalról.  
**Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.5.1 A társaság igazgatótanácsában / felügyelő bizottságában elegendő számú független tag van a pártatlanság biztosításához.  
**Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.5.4 Az igazgatótanács / felügyelő bizottság rendszeres időközönként (az éves FT jelentés kapcsán) a függetlenség megerősítését kérte függetlennek tartott tagjaitól.  
**Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.5.6 A társaság honlapján nyilvánosságra hozta az igazgatótanács / felügyelő bizottság függetlenségével kapcsolatos irányelveit, az alkalmazott függetlenségi kritériumokat.  
**Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.6.1 Az igazgatóság / igazgatótanács tagja tájékoztatta az igazgatóságot / igazgatótanácsot (felügyelő bizottságot / audit bizottságot), ha a társaság (vagy bármely leányvállalata) ügyletével kapcsolatban neki (vagy más közeli kapcsolatban álló személynek) jelentős személyes érdeke állt fenn.  
**Igen** Nem (magyarázat)

- A 2.6.2 A testületi és menedzsment tagok (és a velük kapcsolatban álló személyek), valamint a társaság (illetve leányvállalata) között létrejött ügyleteket a társaság általános üzleti gyakorlata szerint, de az általános üzleti gyakorlathoz képest szigorúbb átláthatósági szabályok alapján bonyolították le.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.6.2 szerinti, az általános üzleti gyakorlattól eltérő ügyleteket és azok feltételeit elfogadtatták a felügyelő bizottsággal (audit bizottsággal).
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.6.3 A testületi tag tájékoztatta a felügyelő bizottságot / audit bizottságot (jelölőbizottságot), ha nem a cégcsoporthoz tartozó társaságnál kapott testületi tagságra, menedzsment tagságra vonatkozó felkérését.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.6.4 Az igazgatóság / igazgatótanács kialakította a társaságon belüli információáramlásra, a bennfentes információk kezelésére vonatkozó irányelveit, és felügyelte ezek betartását.
- Igen** Nem (magyarázat)
- Az igazgatóság / igazgatótanács kialakította a bennfentes személyek értékpapír kereskedésére vonatkozó irányelveit, és felügyelte ezek betartását.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.7.1 Az igazgatóság / igazgatótanács javadalmazási irányelveket fogalmazott meg az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság és a menedzsment munkájának értékelésére és javadalmazására vonatkozóan.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A felügyelő bizottság véleményezte a javadalmazási irányelveket.
- Igen** Nem (magyarázat)
- Az igazgatóság / igazgatótanács és a felügyelő bizottság javadalmazására vonatkozó elveket és azok változásait a közgyűlés külön napirendi pontban hagyta jóvá.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.7.2 Az igazgatóság / igazgatótanács az adott üzleti év vonatkozásában értékelte saját munkáját.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.7.2.1 A felügyelő bizottság az adott üzleti év vonatkozásában értékelte saját munkáját.
- Igen** Nem (magyarázat)

- A 2.7.3 Az igazgatóság / igazgatótanács hatáskörébe tartozik a menedzsment teljesítményének ellenőrzése és javadalmazásának megállapítása.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A menedzsment tagokat illető, a szokásostól eltérő juttatások kereteit és ezek változásait a közgyűlés külön napirendi pontban hagyta jóvá.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.7.4 A részvény alapú javadalmazási konstrukciók elveit a közgyűlés jóváhagyta.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A részvény alapú javadalmazási konstrukciókkal kapcsolatos közgyűlési döntést megelőzően a részvényesek részletes tájékoztatást kaptak (legalább a 2.7.4. pontban foglaltak szerint).
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.7.7 A társaság a Javadalmazási nyilatkozatot elkészítette, és a közgyűlés elé terjesztette.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A Javadalmazási nyilatkozat tartalmazza az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság, és a menedzsment egyes tagjainak díjazását.
- Igen** **Nem** (magyarázat)
- A Javadalmazási nyilatkozat tartalmazza az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjainak díjazását, de a menedzsment tagjainak javadalmazásáról – adatvédelmi okok miatt – összesített adatot tartalmaz.**
- A 2.8.1 Az igazgatóság / igazgatótanács, vagy az általa működtetett bizottság felelős a társaság teljes kockázatkezelésének felügyeletéért és irányításáért.
- Igen** Nem (magyarázat)
- Az igazgatóság / igazgatótanács meghatározott rendszerességgel tájékozódik a kockázatkezelési eljárások hatékonyságáról.
- Igen** Nem (magyarázat)
- Az igazgatóság / igazgatótanács megtette a szükséges lépéseket a főbb kockázati területek azonosítása érdekében.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.8.3 Az igazgatóság / igazgatótanács megfogalmazta a belső kontrollok rendszerével kapcsolatos elveket.
- Igen** Nem (magyarázat)
- Az Igazgatóság a BÉT Ajánlások szerinti belső kontrollrendszer elemeit értékeli, és rendszeresen jóváhagyja.**

A belső kontrollok menedzsment által kialakított rendszere biztosítja a társaság tevékenységét érintő kockázatok kezelését, a társaság célkitűzéseinek elérését.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 2.8.4 A belső kontrollok rendszerének kialakításánál az igazgatóság / igazgatótanács figyelembe vette a 2.8.4 pontokban szereplő szempontokat.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 2.8.5 A menedzsment feladata és felelőssége a belső kontrollok rendszerének kialakítása és fenntartása.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 2.8.6 A társaság kialakított egy független belső ellenőrzési funkciót, amely az audit bizottságnak / felügyelő bizottságának tartozik beszámolási kötelezettséggel.

**Igen** Nem (magyarázat)

A belső audit csoport legalább egyszer beszámolt az audit bizottságnak / felügyelő bizottságának a kockázatkezelés, a belső kontroll mechanizmusok és a társaságirányítási funkciók működéséről.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 2.8.7 A belső ellenőrzési tevékenységet az audit bizottság / felügyelő bizottság megbízása alapján a belső ellenőrzés hajtja végre.

**Igen** Nem (magyarázat)

A belső ellenőrzés szervezetenként elkülönül az operatív vezetést végző menedzsmenttől.

Igen **Nem** (magyarázat)

**A Csoport ellenőrzési igazgatóság szervezeti szempontból a Jogi és társasági ügyek vezérigazgató-helyettes alá tartozik azzal, hogy közvetlenül a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság részére tartozik beszámolási kötelezettséggel. A Felügyelő Bizottságot az Audit Bizottság segíti ezen feladata ellátásában.**

A 2.8.8 A belső audit tervet az audit bizottság javaslata alapján az igazgatóság / igazgatótanács (felügyelő bizottság) hagyta jóvá.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 2.8.9 Az igazgatóság / igazgatótanács elkészítette jelentését a részvényesek számára a belső kontrollok működéséről.

**Igen** Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács kidolgozta a belső kontrollok működéséről készített jelentések fogadásával, feldolgozásával, és saját jelentésének elkészítésével kapcsolatos eljárásait.

**Igen** Nem (magyarázat)

- A 2.8.11 Az igazgatóság / igazgatótanács beazonosította a belső kontrollok rendszerének lényeges hiányosságát, s felülvizsgálta és átértékelte az ezzel kapcsolatos tevékenységeket.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.9.2 Az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság és az audit bizottság minden esetben értesítést kapott arról, ha a könyvvizsgálónak adott megbízás jellegénél fogva jelentős ráfordítást jelenthet, érdeklődést idézhet elő, vagy bármilyen más módon lényeges hatással lehet az üzletmenetre.
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 2.9.3 Az igazgatóság / igazgatótanács tájékoztatta a felügyelő bizottságot arról, hogy a társaság működését lényegesen befolyásoló eseménnyel kapcsolatban bízta meg a könyvvizsgálót ellátó gazdálkodó szervezetet, illetve külső szakértőt.
- Igen **Nem** (magyarázat)
- A Társaság állandó Könyvvizsgálójával való együttműködésben az Audit Bizottság segíti a Felügyelő Bizottságot. Minden, az állandó Könyvvizsgáló által a Társaság számára végzendő, könyvvizsgálat és nem könyvvizsgálat jellegű szolgáltatást és azok díjait az Audit Bizottságnak előzetesen jóvá kell hagynia annak biztosítására, hogy az állandó Könyvvizsgálónak a Társaságtól való függetlensége ne sérüljön. Erre a tevékenységre „A Magyar Telekom Nyrt. Audit Bizottságának Előzetes Jóváhagyási Szabályzata” az irányadó.**
- Az igazgatóság / igazgatótanács határozatában előzetesen rögzítette, hogy milyen események tekinthetők olyanok, amelyek jelentősen befolyásolják a társaság működését.
- Igen **Nem** (magyarázat)
- A Társaság állandó Könyvvizsgálójával való együttműködésben az Audit Bizottság segíti a Felügyelő Bizottságot. Minden, az állandó Könyvvizsgáló által a Társaság számára végzendő, könyvvizsgálat és nem könyvvizsgálat jellegű szolgáltatást és azok díjait az Audit Bizottságnak előzetesen jóvá kell hagynia annak biztosítására, hogy az állandó Könyvvizsgálónak a Társaságtól való függetlensége ne sérüljön. Erre a tevékenységre „A Magyar Telekom Nyrt. Audit Bizottságának Előzetes Jóváhagyási Szabályzata” az irányadó.**
- A 3.1.6 A társaság honlapján nyilvánosságra hozta az audit bizottságra delegált feladatokat, a bizottság célkitűzéseit, ügyrendjét, összetételét (a tagok nevének, rövid életrajzának és kinevezése idejének feltüntetésével).
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 3.1.6.1 A társaság honlapján nyilvánosságra hozta a jelölőbizottságra delegált feladatokat, a bizottság célkitűzéseit, ügyrendjét, összetételét (a tagok nevének, rövid életrajzának és kinevezése idejének feltüntetésével).
- Igen** Nem (magyarázat)
- A 3.1.6.2 A társaság honlapján nyilvánosságra hozta a javadalmazási bizottságra delegált feladatokat, a bizottság célkitűzéseit, ügyrendjét, összetételét (a tagok nevének, rövid életrajzának és kinevezése idejének feltüntetésével).
- Igen** Nem (magyarázat)

- A 3.2.1 Az audit bizottság / felügyelő bizottság felügyelte a kockázatkezelés hatékonyságát, a belső kontroll rendszer működését és a belső ellenőrzés tevékenységét is.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.2.3 Az audit bizottság / felügyelő bizottság pontos és részletes tájékoztatást kapott a belső ellenőr és a független könyvvizsgáló munkaprogramjáról; s megkapta a könyvvizsgáló könyvvizsgálat során feltárt problémákra vonatkozó beszámolóját.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.2.4 Az audit bizottság / felügyelő bizottság az új könyvvizsgáló jelölttől bekérte a 3.2.4 szerinti feltáró nyilatkozatot.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.3.1 A társaságnál jelölőbizottság működik.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.3.2 A jelölőbizottság gondoskodott a személyi változások előkészítéséről.  
Igen Nem (magyarázat)
- A jelölőbizottság áttekintette a menedzsment tagok kiválasztására és kinevezésére vonatkozó eljárásokat.  
Igen Nem (magyarázat)
- A jelölőbizottság értékelte a testületi és menedzsment tagok tevékenységét.  
Igen **Nem** (magyarázat)  
**A Javadalmazási és a Jelölő Bizottságnak nem tartozik a hatáskörébe a felügyelő bizottsági tagok tevékenységének értékelése.**
- A jelölőbizottság megvizsgálta a testületi tagok jelölésére vonatkozó összes olyan javaslatot, amelyet a részvényesek, vagy az igazgatóság / igazgatótanács terjesztett elő.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.4.1 A társaságnál javadalmazási bizottság működik.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.4.2 A javadalmazási bizottság a testületek és a menedzsment javadalmazásának rendszerére (díjazás egyéni szintje, struktúrája) tett javaslatot, illetve végzi ennek ellenőrzését.  
Igen Nem (magyarázat)
- A 3.4.3 A menedzsment javadalmazását a javadalmazási bizottság javaslata alapján az igazgatóság / igazgatótanács hagyta jóvá.

Igen

Nem (magyarázat)

Az igazgatóság / igazgatótanács javadalmazását a javadalmazási bizottság javaslata alapján a közgyűlés hagyta jóvá.

Igen

Nem (magyarázat)

A javadalmazási bizottság a részvényopciók, költségtérítések, egyéb juttatások rendszerét is ellenőrizte.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.4.4 A javadalmazási bizottság javaslatokat fogalmazott meg a javadalmazási elvekre vonatkozóan.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.4.4.1 A javadalmazási bizottság javaslatokat fogalmazott meg az egyes személyek javadalmazására vonatkozóan.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.4.4.2 A javadalmazási bizottság áttekintette a menedzsment tagokkal kötött szerződések feltételeit.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.4.4.3 A javadalmazási bizottság ellenőrizte, hogy a társaság eleget tett-e a javadalmazási kérdéseket érintő tájékoztatói kötelezettségeknek.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.4.7 A javadalmazási bizottsági tagok többsége független.

Igen

Nem (magyarázat)

**A háromtagú Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai közül egy független.**

A 3.5.1 Az igazgatóság / igazgatótanács nyilvánosságra hozta indokait a javadalmazási és a jelölőbizottság összevonásával kapcsolatban.

Igen

Nem (magyarázat)

A 3.5.2 Az igazgatóság / igazgatótanács végezte el a jelölőbizottság feladatait, s ennek indokairól tájékoztatást adott ki.

Igen

Nem (magyarázat)

**A Társaságnál külön Javadalmazási és Jelölő Bizottság működik, amelynek tagjait az Igazgatóság saját tagjai közül választja.**

A 3.5.2.1 Az igazgatóság / igazgatótanács végezte el a javadalmazási bizottság feladatait, s ennek indokairól tájékoztatást adott ki.

Igen

Nem (magyarázat)



**A Társaságnál külön Javadalmazási és Jelölő Bizottság működik, amelynek tagjait az Igazgatóság saját tagjai közül választja.**

A 4.1.1 Az igazgatóság / igazgatótanács a társaság nyilvánosságra hozatali irányelveiben meghatározta azokat az alapelveket és eljárásokat, amelyek biztosítják, hogy minden, a társaságot érintő, illetve a társaság értékpapírjainak árfolyamára hatást gyakorló jelentős információ pontosan, hiánytalanul és időben közzétételre kerüljön, hozzáférhető legyen.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.2 Az információ szolgáltatás során a társaság biztosította, hogy minden részvényes, piaci szereplő azonos elbánás alá esik.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.3 A társaság nyilvánosságra hozatali irányelveiben kitér az elektronikus, internetes közzététel eljárásaira.

**Igen** Nem (magyarázat)

A társaság honlapját a nyilvánosságra hozatali szempontok, és a befektetők tájékoztatását szem előtt tartva alakítja ki.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.4 Az igazgatóság / igazgatótanács felmérte a nyilvánosságra hozatali folyamatok hatékonyságát.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.5 A társaság honlapján közzétette társasági eseménynaptárát.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.6 A társaság az éves jelentésében és honlapján tájékoztatta a nyilvánosságot stratégiai céljairól, a fő tevékenységével, üzleti etikával, az egyéb érintett felekkel kapcsolatos irányelveiről is.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.8 Az igazgatóság / igazgatótanács az éves jelentésben nyilatkozott arról, hogy az éves pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatával megbízott könyvvizsgáló gazdasági szervezet milyen jellegű, és nagyságrendű egyéb megbízást kapott a társaságtól, illetve annak leányvállalatától.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.9 A társaság éves jelentésében, illetve honlapján nyilvánosságra hozza az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság és a menedzsment tagjainak szakmai pályafutásáról szóló információkat.

**Igen** Nem (magyarázat)

A 4.1.10 A társaság tájékoztatást adott az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság belső szervezetéről, működéséről.



	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
A 4.1.10.1	A társaság tájékoztatást adott az igazgatóság / igazgatótanács, menedzsment munkájának, valamint az egyes tagok értékelésekor figyelembe vett szempontokról.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
A 4.1.11	A társaság az éves jelentésében, illetve honlapján a javadalmazási nyilatkozatban tájékoztatta a nyilvánosságot az alkalmazott javadalmazási irányelvekről, azon belül az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság és a menedzsment tagjainak díjazásáról, javadalmazásáról.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
A 4.1.12	Az igazgatóság / igazgatótanács közzétette a kockázatkezelési irányelveit, amelyben kitért a belső kontrollok rendszerére, az alkalmazott kockázatkezelési alapelvekre és alapvető szabályokra, illetve a főbb kockázatok áttekintő ismertetésére.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
A 4.1.13	A piaci szereplők tájékoztatása érdekében a társaság évente, az éves jelentés közzétételkor, nyilvánosságra hozza felelős társaságirányítással kapcsolatos jelentését.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
A 4.1.14	A társaság honlapján nyilvánosságra hozza a bennfentes személyeknek a társaság részvényei értékpapír kereskedelmével kapcsolatos irányelveit.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
	A társaság az igazgatóság / igazgatótanács, felügyelő bizottság, és a menedzsment tagok a társaság értékpapírjaiban fennálló részesedését, illetve a részvény-alapú ösztönzési rendszerben fennálló érdekeltségét az éves jelentésben és a társaság honlapján feltüntette.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)
A 4.1.15	A társaság az éves jelentésben és a társaság honlapján közzétette az igazgatóság / igazgatótanács tagjainak és a menedzsment bármilyen harmadik féllel való kapcsolatát, amely a társaság működését befolyásolhatja.	
	<u>Igen</u>	Nem (magyarázat)

## JAVASLATOKNAK VALÓ MEGFELELÉS SZINTJE

A társaságnak meg kell adnia, hogy az FTA vonatkozó javaslatát alkalmazza-e, avagy sem (Igen / Nem)

J 1.1.3	A társaságnál befektetői kapcsolattartással foglalkozó szervezeti egység működik.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.1	A társaság közzétette honlapján a közgyűlésének lebonyolítására és a részvényes szavazati jogának gyakorlására (kitérve a meghatalmazott útján történő szavazásra) vonatkozó összefoglaló dokumentumát.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.2	A társaság alapszabálya a társaság honlapján megtekinthető	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.3	A társaság honlapján az 1.2.3 pontnak megfelelő (a társasági események fordulónapjára vonatkozó) információkat közzétették.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.4	Az 1.2.4 pont szerinti közgyűlésekkel kapcsolatos információkat, dokumentumokat (meghívó, előterjesztések, határozati javaslatok, határozatok, jegyzőkönyv) a társaság honlapján nyilvánosságra hozta.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.5	A társaság közgyűlését úgy tartotta meg, hogy azzal lehetővé tette a részvényesek minél nagyobb számban való megjelenését.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.6	A társaság a kézhezvételt követő öt napon belül, az eredeti közgyűlési meghívó közzétételével megegyező módon közzétette a napirendi pontok kiegészítését.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.7	A társaság által alkalmazott szavazási eljárás biztosította a tulajdonosok döntésének egyértelmű, világos és gyors meghatározását.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.2.11	A társaság a részvényesek kérésére elektronikusan is továbbította a közgyűléshez kapcsolódó információkat.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.3.1	A közgyűlés elnökének személyét a társaság közgyűlése a napirendi pontok érdemi tárgyalása előtt elfogadta.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.3.2	Az igazgatóság / igazgatótanács és a felügyelő bizottság a közgyűlésen képviseltette magát.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.3.3	A társaság alapszabálya lehetőséget ad arra, hogy a társaság közgyűlésein az igazgatóság / igazgatótanács elnökének, vagy a társaság részvényeseinek kezdeményezésére harmadik személy is meghívást kapjon, s a közgyűlésen a kapcsolódó napirend megtárgyalásakor hozzászólási és véleményezési jogot kapjon.	Igen / <u>Nem</u>
J 1.3.4	A társaság nem korlátozta a közgyűlésen résztvevő tulajdonosok felvilágosítást kérő, észrevétel tételi és indítványozási jogát, és ahhoz semmilyen előfeltételt nem támasztott.	<u>Igen</u> / Nem
J 1.3.5	A társaság honlapján három napon belül közzétette azokra a kérdésekre vonatkozó válaszait, amelyeket a közgyűlésen nem tudott kielégítően megválaszolni. A társaság közzétette magyarázatát a válaszok megtagadására vonatkozóan.	<u>Igen</u> / Nem

J 1.3.6	A közgyűlés elnöke és a társaság biztosította, hogy a közgyűlésen felmerülő kérdésekre történő válaszadással a törvényi, valamint tőzsdei előírásokban megfogalmazott tájékoztatási, nyilvánosságra hozatali elvek ne sérüljenek, illetve azok betartásra kerüljenek.	<u>lgen</u> / Nem
J 1.3.7	A közgyűlési döntésekről a társaság sajtóközleményt jelentetett meg, illetve sajtótájékoztatót tartott.	<u>lgen</u> / Nem
J 1.3.11	Az egyes alapszabály módosításokról a társaság közgyűlése külön határozatokkal döntött	<u>lgen</u> / Nem
J 1.3.12	A társaság a határozatokat, valamint a határozati javaslatok ismertetését, illetve a határozati javaslatokkal kapcsolatos lényeges kérdéseket és válaszokat is tartalmazó közgyűlési jegyzőkönyvét a közgyűlést követő 30 napon belül közzétette.	<u>lgen</u> / Nem
J 1.4.1	A társaság 10 munkanapon belül kifizette azon részvényesei számára az osztalékot, akik ehhez minden szükséges információt, illetve dokumentumot megadtak.	<u>lgen</u> / Nem
J 1.4.2	A társaság nyilvánosságra hozta az ellene irányuló felvásárlást megakadályozó megoldásokkal kapcsolatos irányelveit. <b>(A Társaság ilyen irányú elveket nem dolgozott ki.)</b>	lgen / <u>Nem</u>
J 2.1.2	Az igazgatóság / igazgatótanács ügyrendje tartalmazza az igazgatóság / igazgatótanács felépítését, az ülések előkészítésével, lebonyolításával és a határozatok megfogalmazásával kapcsolatos teendőket és egyéb, az igazgatóság / igazgatótanács működését érintő kérdéseket.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.2.1	A felügyelő bizottság ügyrendjében és munkatervében részletezi a bizottság működését és feladatait, valamint azokat az ügyintézési szabályokat és folyamatokat is, amelyek szerint a felügyelő bizottság eljár.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.3.2	A testületi tagok az adott testületi ülést legalább öt nappal megelőzően hozzáfértek az adott ülés előterjesztéséhez.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.3.3	Az ügyrendben szabályozásra kerül a nem testületi tagok testületi ülésen való rendszeres, illetve eseti részvétele.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.4.1	Az igazgatóság / igazgatótanács tagjainak megválasztása átlátható módon történt, a jelöltekre vonatkozó információk legalább öt nappal a közgyűlést megelőzően nyilvánosságra kerültek.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.4.2	A testületek összetétele, létszáma megfelel a 2.4.2 pontban meghatározott elveknek.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.4.3	A társaság bevezető programjában az újonnan választott nem-operatív testületi tagok megismerhették a társaság felépítését, működését, illetve a testületi tagként jelentkező feladataikat.	<u>lgen</u> / Nem
J 2.5.2	Az elnöki és vezérigazgatói hatáskörök megosztását a társaság alapdokumentumaiban rögzítették.	lgen / <u>Nem</u>
J 2.5.3	A társaság tájékoztatást tett közzé arról, hogy az elnöki és vezérigazgatói tisztség kombinálása esetén milyen eszközökkel biztosítja azt, hogy az igazgatóság / igazgatótanács objektívan értékeli a menedzsment tevékenységét.	lgen / <u>Nem</u>

J 2.5.5	A társaság felügyelő bizottságának nincs olyan tagja, aki a jelölését megelőző három évben a társaság igazgatóságában, illetve menedzsmentjében tisztséget töltött fel.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.7.5	Az igazgatóság / igazgatótanács, a felügyelő bizottság és a menedzsment javadalmazási rendszerének kialakítása a társaság, és ezen keresztül a részvényesek stratégiai érdekeit szolgálja.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.7.6	A társaság felügyelő bizottsági tagok esetében fix összegű javadalmazást alkalmaz, s nem alkalmaz részvényárfolyamhoz kötött javadalmazási elemet.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.8.2	Az igazgatóság / igazgatótanács a kockázatkezelési alapelveket és alapvető szabályokat a menedzsment azon tagjaival együttműködve dolgozta ki, akik a kockázatkezelési folyamatok megtervezéséért, működtetéséért, ellenőrzéséért, valamint a társaság napi működésébe történő beépítéséért felelősek.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.8.10	A belső kontrollok rendszerének értékelésénél az igazgatóság / igazgatótanács figyelembe vette a 2.8.10 pontban foglalt szempontokat.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.8.12	A társaság könyvvizsgálója felmérte és értékelt a társaság kockázatkezelési rendszereit, valamint a menedzsment kockázatkezelési tevékenységét, s erre vonatkozó jelentését benyújtotta az audit bizottságnak / felügyelő bizottságnak.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.1	Az igazgatóság / igazgatótanács ügyrendje kitér a külső tanácsadó szolgáltatásainak igénybevétele esetén követendő eljárásra.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.1.1	A felügyelő bizottság ügyrendje kitér a külső tanácsadó szolgáltatásainak igénybevétele esetén követendő eljárásra.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.1.2	Az audit bizottság ügyrendje kitér a külső tanácsadó szolgáltatásainak igénybevétele esetén követendő eljárásra.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.1.3	A jelölőbizottság ügyrendje kitér a külső tanácsadó szolgáltatásainak igénybevétele esetén követendő eljárásra.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.1.4	A javadalmazási bizottság ügyrendje kitér a külső tanácsadó szolgáltatásainak igénybevétele esetén követendő eljárásra.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.4	Az igazgatóság / igazgatótanács a közgyűlési napirendi pontokat megtárgyaló üléseire tanácskozási joggal meghívhatja a társaság könyvvizsgálóját.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 2.9.5	A társaság belső ellenőrzése együttműködött a könyvvizsgálóval a könyvvizsgálat eredményes végrehajtása érdekében.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 3.1.2	Az audit bizottság elnöke rendszeresen tájékoztatja az igazgatóságot / igazgatótanácsot a bizottság egyes üléseiről, és a bizottság legalább egy jelentést készített az ügyvezető testületnek, illetve a felügyelő bizottságnak az adott üzleti évben.	<b><u>Igen</u></b> / Nem
J 3.1.2.1	A jelölőbizottság elnöke rendszeresen tájékoztatja az igazgatóságot / igazgatótanácsot a bizottság egyes üléseiről, és a bizottság legalább egy jelentést készített az ügyvezető testületnek,	<b><u>Igen</u></b> / Nem

illetve a felügyelő bizottságnak az adott üzleti évben.

J 3.1.2.2	A javadalmazási bizottság elnöke rendszeresen tájékoztatja az igazgatóságot / igazgatótanácsot a bizottság egyes üléseiről, és a bizottság legalább egy jelentést készített az ügyvezető testületnek, illetve a felügyelő bizottságnak az adott üzleti évben.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 3.1.4	A társaság bizottságai olyan tagokból állnak fel, akik megfelelő képességgel, szakértelemmel és tapasztalattal rendelkeznek feladataik ellátásához.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 3.1.5	A társaságnál működő bizottságok ügyrendje tartalmazza a 3.1.5 pontba foglaltakat.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 3.2.2	Az audit bizottság / felügyelő bizottság tagjai teljes körű tájékoztatást kaptak a társaság számviteli, pénzügyi és működési sajátosságairól.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 3.3.3	A jelölőbizottság legalább egy értékelést készített az igazgatóság / igazgatótanács elnöke számára az igazgatóság / igazgatótanács működéséről, illetve az igazgatóság / igazgatótanács egyes tagjainak munkájáról, megfeleléséről az adott üzleti évben.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 3.3.4	A jelölőbizottság tagjainak többsége független. <b>(A háromtagú Javadalmazási és Jelölő Bizottság tagjai közül egy független.)</b>	Igen / <u><b>Nem</b></u>
J 3.3.5	A jelölőbizottság ügyrendje kitér a 3.3.5 pontban foglaltakra.	Igen / <u><b>Nem</b></u>
J 3.4.5	A javadalmazási bizottság gondoskodott a javadalmazási nyilatkozat elkészítéséről.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 3.4.6	A javadalmazási bizottság kizárólagosan az igazgatóság / igazgatótanács nem-operatív tagjaiból áll.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 4.1.4	A társaság nyilvánosságra hozatali irányelvei legalább a 4.1.4 pontban foglaltakra kiterjednek.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
	Az igazgatóság / igazgatótanács a nyilvánossági folyamatok hatékonyságára vonatkozó vizsgálatának eredményéről az éves jelentésben tájékoztatta a részvényeseket.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 4.1.7	A társaság pénzügyi kimutatásait az IFRS elveknek megfelelően készíti el.	<u><b>Igen</b></u> / Nem
J 4.1.16	A társaság angol nyelven is elkészíti és nyilvánosságra hozza tájékoztatásait.	<u><b>Igen</b></u> / Nem



**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

# **DÖNTÉS AZ IGAZGATÓSÁG TAGJAINAK ADANDÓ FELMENTVÉNYRŐL**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



A Ptk. 3:117.§ (1) bekezdése szerint a társaság közgyűlése a vezető tisztségviselő kérésére a beszámoló elfogadásával egyidejűleg az előző üzleti évben kifejtett ügyvezetési tevékenység megfelelőségét megállapító felmentvényt adhat. Az Alapszabály 5.2 (n) pontja alapján a döntés az Igazgatóság tagjainak adandó felmentvényről a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozik. A társaság a vezető tisztségviselő ellen akkor léphet fel az ügyvezetési kötelezettségek megsértésére alapozott kártérítési igényel, ha a felmentvény megadásának alapjául szolgáló tények vagy adatok valótlanok vagy hiányosak voltak.

**Határozati javaslat:**

**A Magyar Telekom Nyrt. Közgyűlése megállapítja, hogy a Társaság Igazgatósági tagjai az előző üzleti évben az ügyvezetési tevékenységet megfelelően látták el és úgy határoz, hogy az Igazgatósági tagok számára a felmentvényt megadja a 2016. évi üzleti évre. A felmentvény megadásával a Közgyűlés igazolja, hogy az Igazgatósági tagok 2016-ban a Társaság ügyvezetését a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján végezték.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság előterjesztését az Igazgatóság tagjainak adandó felmentvényvel kapcsolatban, és egyetért azzal, hogy a Közgyűlés az Igazgatóság tagjai számára a felmentvényt megadja a 2016. évi üzleti évre.





**EGYÜTT. VELED**

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

## **IGAZGATÓSÁGI TAGOK VÁLASZTÁSA**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.



Kerstin Günther, Günter Mossal és Dr. Ralph Rentschler a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatóságának a tagjai, arról tájékoztatták a Társaság Igazgatóságát, hogy az Igazgatósági tagságukról a Magyar Telekom Nyrt. 2017. évi éves rendes Közgyűlése napjának hatályával le kívánnak mondani, ezért az Igazgatóság új tagok megválasztását javasolja a Közgyűlés részére.

Az Alapszabály rendelkezései szerint az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg. Az Igazgatóság tagjainak megbízatása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben a megbízatásuk lejáratának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le.

Az Igazgatóság a Javadalmazási és Jelölő Bizottsággal egyetértve a következő személyeket javasolja a Közgyűlésnek megválasztásra:

1. **Dr. Robert Hauber**
2. **Guido Menzel**
3. **Mardia Niehaus**

A jelöltek életrajza:

**Dr. Robert Hauber** (született 1971-ben) tanulmányait a stuttgarti, a mainzi és a massachusetts-i egyetemen végezte. Vállalatvezetésben mesterfokú diplomát (Dipl. Kfm.) és doktori fokozatot is szerzett. Tíz évig dolgozott a Deutsche Telekom-nál gazdasági felsővezetői pozíciókban. A Deutsche Telekom-ot megelőzően a Hewlett Packard-nál, a Procter & Gamble-nél és a DaimlerChrysler-nél dolgozott, ahol részt vállalt a Daimler-Benz és a Chrysler összeolvadásában. A Deutsche Telekom-nál 2002 és 2005 illetve 2005 és 2009 között a T-Mobile International pénzügyi kontrolling vezető tisztségeit töltötte be. 2009 és 2011 között a Deutsche Telekom Európai Szegmensének Pénzügyi Kontrolling területét vezette. Ebben a szerepkörében tagja volt a Cseh T-Mobile Igazgatóságának, a T-Mobile Austria Felügyelő Bizottságának és a Polska Telefonica Cyfrowa (PTC) Felügyelő Bizottságának. 2011 áprilisától 2016 júniusáig gazdasági vezérigazgató-helyettes, az Ügyvezető Bizottság alelnöke és az Igazgatóság tagja volt a Slovak Telekomnál. 2016 júliusában tért vissza a Deutsche Telekom csoportközpontba Business Leader-ként és vette át az európai szegmens gazdasági vezetői posztját. Jelenlegi szerepében az európai szegmens gazdasági menedzsmantijáért felel.

**Guido Menzel** (született 1961-ben) számítástechnikai tudományos végzettséggel rendelkezik. Pályafutását 1998-ban a Siemens AG-nál kezdte az adatkommunikáció területén. Különböző vezetői pozíciókat töltött be a Siemens-nél, majd kinevezték a T-Mobile International és CES értékesítési vezetői posztjára. 2004-ben csatlakozott a Deutsche Telekomhoz, ahol különböző pozíciókat töltött be a Hálózatmenedzsmant illetve a műszaki tervezési területeken a T-Mobile Deutschland-nál és a T-Mobile International-nél. 2010-ben átkerült a Deutsche Telekom Technik GmbH-hoz, ahol a németországi vezetékes és mobilhálózatok műszaki tervezési vezetői posztját vette át. 2016-ban nevezték ki a Deutsche Telekom Technológiai és Innovációs igazgatósági területének európai technológiai vezetői posztjára.

**Mardia Niehaus** (született 1963-ban) a dél-afrikai Stellenbosch-ban végezte egyetemi tanulmányait és klinikai pszichológusként szerzett mesterfokú diplomát illetve alapkú egyetemi végzettséget társadalomtudományokból és klinikai pszichológiából. Több vezetői posztot töltött be az M-Net-nél és a Multichoice-nál a HR területen 1990 és 1998 között, mielőtt 1998 februárjában csatlakozott a T-Systems South Africa-hoz, ahol a HR vezetői pozíciót vette át. 2006 és 2012 között a T-Systems South Africa ügyvezetői igazgatói posztját, majd 2012 áprilisától a közel-keleti és afrikai értékesítési és megoldások vezetői posztját töltötte be, ahol Dél-Afrika, Nigéria és Kenya tartozott a felelősségi körébe. 2015 januárjában költözött Németországba, ahol a Deutsche Telekom vezető programmenedzser posztját vette át. Feladatai közé tartozott a belső és külső partnerek integrációja a DT-n belül és a Deutsche Telekom Csoport tagvállalatainak B2B ügyfélélmény keretrendszerének kialakítása. Mindemellett sikeresen befejezte a még fennmaradó GTS funkciók integrációját a DT szervezetébe, miután a Deutsche Telekom 2013 végén felvásárolta a GTS-t. 2015 szeptembere óta a Deutsche Telekom nemzetközi hálózatértékesítési és megoldások vezetői pozícióját tölti be, ahol feladata az ICSS szervezet irányítása 23 országban. Felelősségi köre felöleli a komplex akvizíciókhoz kapcsolódó értékesítést és értékesítés-támogatást, termékfejlesztést és az ICSS portfólió folyamatos adaptálását. Mindezek mellett felel az üzleti stratégiáért, különös tekintettel az ICSS vezető szerepének megerősítésére és újrapozícionálására a nemzetközi szinten. Mardia Niehaus ugyanakkor a T-Systems South Africa, a DT North America és a DT Asia igazgatóságának elnöke illetve a GTS Poland Felügyelő Bizottságának tagja.



Az Igazgatóság a Javadalmazási és Jelölő Bizottsággal egyetértve a következő határozati javaslatokat terjeszti a Közgyűlés elé:

**[1.] A Közgyűlés megválasztja Dr. Robert Hauber urat a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága tagjának 2019. május 31-ig azzal, hogy amennyiben a megbízatása lejártának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le.**

**[2.] A Közgyűlés megválasztja Guido Menzel urat a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága tagjának 2019. május 31-ig azzal, hogy amennyiben a megbízatása lejártának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le.**

**[3.] A Közgyűlés megválasztja Mardia Niehaus úrhölgyet a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága tagjának 2019. május 31-ig azzal, hogy amennyiben a megbízatása lejártának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság Igazgatósági tagok választására vonatkozó előterjesztését, és azt tudomásul vette.



ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**DÖNTÉS A MAGYAR TELEKOM NYRT.  
ALAPSZABÁLYÁNAK MÓDOSÍTÁSÁRÓL** (Az  
Alapszabály módosítással érintett pontjai: 1.6. A  
Társaság tevékenységi köre (1.6.2.); 4.3. Osztalék; 5.6.  
A Közgyűlés összehívása; 6.7. Az Igazgatóság tagjainak  
felelőssége; 7.8. Audit Bizottság (7.8.2., 7.8.4.))



Az Alapszabály módosítására vonatkozó döntés meghozatala a Ptk. 3:276. § (1) bekezdés és az Alapszabály 5.2. (a) pontja alapján a Társaság közgyűlésének kizárólagos hatáskörébe tartozik.

Az Alapszabály módosításait a csatolt mellékletben változáskövetéssel jelöltük az alábbiak szerint: piros áthúzott szöveg jelöli a törlést, vastagított, dőlt és aláhúzott kék betűsín pedig az új szöveg beírását.

Az Igazgatóság javasolja, hogy a módosításokat a Közgyűlés az előterjesztés szerint – külön-külön határozattal – fogadja el.

Az Alapszabályt az alábbi indokok miatt szükséges módosítani:

1. A Társaság grafikai tervezést is végez (74.10'08 Divat-, formatervezés), ezért az Alapszabály 1.6.2. pontja kiegészül a tevékenységgel a következők szerint. A tevékenység gyakorlásához hatósági bejelentésre vagy engedélyre nincs szükség.

„1.6.2. Egyéb tevékenység:

[...]

74.10'08 Divat-, formatervezés

[...]”

**Határozati javaslat:**

**A Közgyűlés az előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Alapszabály 1.6.2. pontjának módosítását.**

2. A Polgári Törvénykönyv módosításáról szóló 2016. évi LXXVII. törvény, többek között, módosította a Polgári törvénykönyv 3:263. § (1) bekezdés b) pontját 2016. július 1-jei hatállyal. A módosítás érinti az Alapszabály 4.3. (Osztalék) pontját, amely a hatályos jogszabályi szövegnek való megfelelés érdekében az alábbiak szerint módosul:

„A Közgyűlés vagy az Alapszabály felhatalmazása alapján az Igazgatóság két, egymást követő beszámoló elfogadása közötti időszakban osztalékkelőleg fizetéséről határozhat, ha

a) a közbenső mérleg alapján megállapítható, hogy a Társaság rendelkezik osztalék fizetéséhez szükséges fedezettel;

b) a kifizetés nem haladja meg az utolsó beszámoló szerinti üzleti év könyveinek lezárása óta keletkezett eredménynek a megállapított, illetve a szabad eredménytartálékkal közbenső mérlegben kimutatott adózott eredménnyel kiegészített szabad eredménytartalék összegét; és

c) a Társaságnak a helyesbített saját tőkéje a kifizetés folytán nem csökken az alaptőke összege alá.”

**Határozati javaslat:**

**A Közgyűlés az előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Alapszabály 4.3. pontjának módosítását.**

3. Az Alapszabály 5.6. (A Közgyűlés összehívása) pontja az egyszerűsítés érdekében a szükségtelen rendelkezés törlésével az alábbiak szerint módosul:

„A Társaság Közgyűlésére szóló meghívót a Közgyűlés kezdő napját legalább harminc nappal megelőzően közzé kell tenni a jogszabályokban és az Alapszabályban meghatározott, a Társaság értesítéseinek és hirdeményeinek közzétételére vonatkozó szabályoknak megfelelően, amennyiben a jogszabály eltérően nem rendelkezik. A Társaság Közgyűléséről szóló meghívót az Igazgatóság, illetve a testület teszi közzé, amely jogszabály vagy az Alapszabály alapján Közgyűlés összehívására jogosult vagy köteles.

~~Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjait, valamint a Társaság Állandó Könyvizsgálóját írásban, ajánlott levélben is kell értesíteni a Közgyűlés összehívásáról szóló hirdmény közzétételétől számított nyolc napon belül.”~~

**Határozati javaslat:****A Közgyűlés az előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Alapszabály 5.6. pontjának módosítását.**

4. A Polgári Törvénykönyv módosításáról szóló 2016. évi LXXVII. törvény, többek között, módosította a Polgári törvénykönyv 3:24. §-át 2016. július 1-jei hatállyal. A módosítás érinti az Alapszabály 6.7. (Az Igazgatóság tagjainak a felelőssége) pontját, amely a hatályos jogszabályi szövegnek való megfelelés érdekében az alábbiak szerint módosul:

„Az Igazgatóság tagjai a Társaság ügyvezetését a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján látják el. Az Igazgatóság tagjai az ügyvezetési tevékenységük során a Társaságnak okozott károkért a szerződésszegéssel okozott kárért való felelősség szabályai szerint felelnek a Társasággal szemben.

~~Ha a Társaság Igazgatóságának tagjai e jogviszonyukkal összefüggésben harmadik személynek kárt okoznak, a károsulttal szemben az Igazgatóság tagjai a Társasággal egyetemlegesen felelnek.~~ Az igazgatóság tagjai által e jogkörükben eljárva harmadik személynek okozott károkért a Társaság felel. Az Igazgatósági tagjai a Társasággal egyetemlegesen felelnek, ha a kárt szándékosan okozták.”

**Határozati javaslat:****A Közgyűlés az előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Alapszabály 6.7. pontjának módosítását.**

5. A 2016. évi XLIV. törvény, többek között, módosította a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény 62. §-át 2016. június 4-i hatállyal. A módosítás érinti az Alapszabály 7.8.2. (Audit Bizottság) pontját, amely a hatályos jogszabályi szövegnek való megfelelés érdekében az alábbiak szerint módosul:

„7.8.2. ~~Az Audit Bizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie.~~ Az Audit Bizottság tagjainak a mindenkor hatályos jogszabályi előírások szerint szükséges szakképesítéssel és/vagy szaktudással kell rendelkeznie. Az Audit Bizottság Elnökét az Audit Bizottság tagjai választják meg maguk közül.”

**Határozati javaslat:****A Közgyűlés az előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Alapszabály 7.8.2. pontjának módosítását.**

6. A 2016. évi XLIV. törvény, többek között, módosította a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény 62. §-át 2016. június 4-i hatállyal. A módosítás érinti az Alapszabály 7.8.4. (Audit Bizottság) pontját, amely a hatályos jogszabályi szövegnek való megfelelés érdekében az alábbiak szerint módosul:

„7.8.4. Az Audit Bizottság

a) segíti a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben.;

b) figyelemmel kíséri a Társaság belső ellenőrzési, kockázatkezelési rendszereinek hatékonyságát, valamint a pénzügyi beszámolás folyamatát és szükség esetén ajánlásokat fogalmaz meg;

c) figyelemmel kíséri az éves és összevont (konsolidált) éves beszámoló jogszabályi kötelezettségen alapuló könyvvizsgálatát;

d) felülvizsgálja és figyelemmel kíséri a jogszabály szerint engedélyezett könyvvizsgáló vagy a könyvvizsgáló cég függetlenségét;

a mindenkor hatályos jogszabályok szerint. Az Audit Bizottság feladatait részletesen az Audit Bizottság ügyrendje tartalmazza.”

**Határozati javaslat:****A Közgyűlés az előterjesztésnek megfelelően elfogadja az Alapszabály 7.8.4. pontjának módosítását.**



A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta a Társaság Alapszabályának az Igazgatóság által javasolt módosításait, és azokkal a Felügyelő Bizottság egyetért.



# A MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG MÓDOSÍTOTT ÉS EGYSÉGES SZERKEZETBE FOGLALT ALAPSZABÁLYA

~~2016. június 22.~~ 2017. április 7.

*Az Alapszabály 6.4. (p) pontjában foglalt felhatalmazás szerinti a Magyar Telekom Nyrt. Igazgatósága által elfogadott határozaton alapuló módosításokat vastagon szedett és dőlt betű jelzi.*





## TARTALOMJEGYZÉK

1. A TÁRSASÁG ADATAI.....	3
2. A TÁRSASÁG ALAPTÖKÉJE ÉS RÉSZVÉNYEI .....	7
3. A RÉSZVÉNYEK ELLENÉRTÉKEKÉNT NYÚJTOTT VAGYONI HOZZÁJÁRULÁS TELJESÍTÉSÉNEK MÓDJA.....	8
4. RÉSZVÉNYESI JOGOK .....	9
5. A TÁRSASÁG KÖZGYŰLÉSE.....	12
6. AZ IGAZGATÓSÁG .....	16
7. A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG.....	18
8. AZ ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ .....	20
9. CÉGJEGYZÉS .....	21
10. A TÁRSASÁG ALAPTÖKÉJÉNEK FELEMELÉSE.....	21
11. A TÁRSASÁG ALAPTÖKÉJÉNEK LESZÁLLÍTÁSA .....	22
12. ÖSSZEFÉRHETETLENSÉG .....	23
13. AZ IGAZGATÓSÁGI TAGOK ÉS FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI TAGOK KÁRTALANÍTÁSA.....	23
14. EGYÉB RENDELKEZÉSEK.....	24



## 1. A TÁRSASÁG ADATAI

### 1.1. A Társaság neve

A Társaság neve: Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság  
A Társaság rövidített neve: Magyar Telekom Nyrt.

### 1.2. A Társaság neve angolul

A Társaság neve: Magyar Telekom Telecommunications Public Limited Company  
A Társaság rövidített neve: Magyar Telekom Plc.

### 1.3. A Társaság székhelye

1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

### 1.4. A Társaság telephelyei, fióktelepei

#### (a) A Társaság telephelyei:

1117 Budapest, Magyar tudósok krt. 9.  
1073 Budapest, Dob u. 76-78.  
1051 Budapest, Petőfi Sándor u. 17-19.  
1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7.  
1117 Budapest, Budafoki u. 103-107.  
1107 Budapest, Száva u. 3-5.  
1117 Budapest, Szerémi út 4.  
1117 Budapest, Budafoki út 56.  
1106 Budapest, Őrs vezér tere 25. 1. em.  
1138 Budapest, Váci út 178.  
1195 Budapest, Úllői út 201.  
1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. a-c.  
1024 Budapest, Lövház u. 2-6. 2. em.  
1123 Budapest, Alkotás út 53.  
1152 Budapest, Szentmihályi út 131.  
1062 Budapest, Váci út 1-3.  
1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 8-10.  
1119 Budapest, Fehérvári út 79.  
1033 Budapest, Huszti út 32.  
1082 Budapest, József u. 19-23.  
1095 Budapest, Soroksári út 166/A.  
1098 Budapest, Távíró utca 3-5.  
1156 Budapest, Száraznád utca 1-3.

#### (b) A Társaság fióktelepei:

4026 Debrecen, Bethlen u. 1.  
3525 Miskolc, Régiposta u. 9.  
9400 Sopron, Széchenyi tér 7-10.  
7601 Pécs, Rákóczi út 19.



8174 Balatonkenese, Parti sétány 51.  
6722 Szeged, Tisza Lajos krt. 41.  
5600 Békéscsaba, Andrássy u. 44.  
6723 Szeged, Etelka sor 1.  
6721 Szeged, Csongrádi sgt. 12.  
8400 Ajka, Sport utca 1.  
7622 Pécs, Bajcsy-Zsilinszky út 11.  
7100 Szekszárd, Arany János u. 31.  
7400 Kaposvár, Széchenyi tér 1.  
8600 Siófok, Szabadság tér 10/A.  
8200 Veszprém, Kossuth u. 3.  
8000 Székesfehérvár, Palotai út 1.  
2400 Dunaújváros, Dózsa György út 4/C.  
9700 Szombathely, Fő tér 17.  
9400 Sopron, Major köz 1.  
9021 Győr, Budai út 1.  
8900 Zalaegerszeg, Kossuth u. 11.  
6720 Szeged, Feketesas u. 25.  
6722 Szeged, Londoni krt. 3.  
6000 Kecskemét, Korona utca 2. 2. emelet  
5600 Békéscsaba, Andrássy út 37-43.  
4025 Debrecen, Piac u. 26.  
4400 Nyíregyháza, Nagy Imre tér 1.  
4400 Nyíregyháza, Országzászló tér 10.  
3525 Miskolc, Széchenyi u. 36.  
3525 Miskolc, Szentpáli u. 2-6.  
3300 Eger, Törvényház u. 4.  
4029 Debrecen, Csapó u. 30.  
2040 Budaörs, Ipartelep utca 13-15.  
4030 Debrecen, Galamb utca 16.  
4400 Nyíregyháza, Kossuth tér 8-9.  
6724 Szeged, Rókusi kőrút 2-10.  
7400 Kaposvár, Bajcsy-Zsilinszky E.u.15.  
7621 Pécs, Jókai Mór utca 10.  
7632 Pécs, Aidinger J. utca 45.  
8000 Székesfehérvár, Petőfi u. 4.  
9022 Győr, Bajcsy-Zsilinszky E. utca 46.  
9023 Győr, Verseny utca 11.  
9400 Sopron, Győri út 48.  
5000 Szolnok, Ady Endre út 23.

## 1.5. A Társaság működésének időtartama

A Társaság határozatlan időre jött létre.

## 1.6. A Társaság tevékenységi köre

### 1.6.1. Főtevékenység:

**61.10'08** Vezetékes távközlés

### 1.6.2. Egyéb tevékenység:

18.13'08	Nyomdai előkészítő tevékenység
18.14'08	Könyvkötés, kapcsolódó szolgáltatás
18.20'08	Egyéb sokszorosítás
26.30'08	Híradás-technikai berendezés gyártása
33.20'08	Ipari gép, berendezés üzembe helyezése



35.11'08	Villamosenergia-termelés
35.14 '08	Villamosenergia-kereskedelem
35.23 '08	Gázkereskedelem
35.30'08	Gőzellátás, légkondicionálás
41.10'08	Épületépítési projekt szervezése
41.20'08	Lakó- és nem lakó épület építése
42.21'08	Folyadék szállítására szolgáló közmű építése
42.22'08	Elektromos, híradás-technikai célú közmű építése
42.99'08	Egyéb m.n.s. építés
43.11'08	Bontás
43.12'08	Építési terület előkészítése
43.21'08	Villanoszerelés
43.22'08	Víz-, gáz-, fűtés-, légkondicionáló-szerelés
43.29'08	Egyéb épületgépészeti szerelés
43.99'08	Egyéb speciális szaképítés m.n.s.
45.11'08	Személygépjármű-, könnyűgépjármű-kereskedelem
45.19'08	Egyéb gépjármű-kereskedelem
46.14'08	Gép, hajó, repülőgép ügynöki nagykereskedelme
46.43'08	Elektronikus háztartási cikk nagykereskedelme
46.49'08	Egyéb háztartási cikk nagykereskedelme m.n.s.
46.52'08	Elektronikus, híradás-technikai berendezés és alkatrészei nagykereskedelme
46.69'08	Egyéb m.n.s. gép, berendezés nagykereskedelme
46.90'08	Vegyes termékkörű nagykereskedelem
47.19'08	Iparcikk jellegű bolti vegyes kiskereskedelem
47.41'08	Számítógép, periféria, szoftver kiskereskedelme
47.42'08	Telekommunikációs termék kiskereskedelme
47.43'08	Audio-, videoberendezés kiskereskedelme
47.54'08	Villamos háztartási készülék kiskereskedelme
47.59'08	Bútor, világítási eszköz, egyéb háztartási cikk kiskereskedelme
47.61'08	Könyv-kiskereskedelem
47.62'08	Újság-, papíráru-kiskereskedelem
47.63'08	Zene-, videofelvétel kiskereskedelme
47.65'08	Játék-kiskereskedelem
47.78'08	Egyéb m.n.s. új áru kiskereskedelme
47.91'08	Csomagküldő, internetes kiskereskedelem
47.99'08	Egyéb nem bolti, piaci kiskereskedelem
52.10'08	Raktározás, tárolás
55.10'08	Szállodai szolgáltatás
55.20'08	Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely-szolgáltatás
55.90'08	Egyéb szálláshely-szolgáltatás
56.10'08	Éttermi, mozgó vendéglátás
56.21'08	Rendezvényi étkeztetés
56.29'08	Egyéb vendéglátás
58.11'08	Könyvkiadás
58.12 '08	Címtárak, levelezőjegyzékek kiadása
58.13'08	Napilapkiadás
58.14'08	Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása
58.19'08	Egyéb kiadói tevékenység
58.21'08	Számítógépes játék kiadása
58.29'08	Egyéb szoftverkiadás
59.20'08	Hangfelvétel készítése, kiadása
60.10'08	Rádióműsor-szolgáltatás
60.20'08	Televízióműsor összeállítása, szolgáltatása

61.20'08	Vezeték nélküli távközlés
61.30'08	Műholdas távközlés
61.90'08	Egyéb távközlés
62.01'08	Számítógépes programozás
62.02'08	Információ-technológiai szaktanácsadás
62.03'08	Számítógép-üzemeltetés
62.09'08	Egyéb információ-technológiai szolgáltatás
63.11'08	Adatfeldolgozás, web hoszting szolgáltatás
63.12'08	Világháló-portál szolgáltatás
63.99'08	M.n.s. egyéb információs szolgáltatás
64.20'08	Vagyonkezelés (holding)
66.19'08	Egyéb pénzügyi kiegészítő tevékenység
66.22'08	Biztosítási ügynöki, brókeri tevékenység
68.20'08	Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetése
68.31'08	Ingatlanügynöki tevékenység
68.32'08	Ingatlankezelés
69.20'08	Számviteli, könyvvizsgálói, adószakértői tevékenység
70.21'08	PR, kommunikáció
70.22'08	Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
71.11'08	Építésmérnöki tevékenység
71.12'08	Mérnöki tevékenység, műszaki tanácsadás
71.20'08	Műszaki vizsgálat, elemzés
72.19'08	Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés
72.20'08	Társadalomtudományi, humán kutatás, fejlesztés
73.11'08	Reklámügynöki tevékenység
73.12'08	Médiareklám
<b><u>74.10'08</u></b>	<b><u>Divat-, formatervezés</u></b>
74.30'08	Fordítás, tolmácsolás
74.90'08	M.n.s egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
77.11'08	Személygépjármű kölcsönzése
77.12'08	Gépjárműkölcsönzés (3,5 tonna fölött)
77.21'08	Szabadidős, sporteszköz kölcsönzése
77.22'08	Videokazetta, lemez kölcsönzése
77.29'08	Egyéb személyi használatú, háztartási cikk kölcsönzése
77.33'08	Irodagép kölcsönzése (beleértve: számítógép)
77.39'08	Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése
79.11'08	Utazásközvetítés
79.12'08	Utazásszervezés
79.90'08	Egyéb foglalás
80.10'08	Személybiztonsági tevékenység
80.20'08	Biztonsági rendszer szolgáltatás
81.10'08	Építmény-üzemeltetés
82.11'08	Összetett adminisztratív szolgáltatás
82.19'08	Fénymásolás, egyéb irodai szolgáltatás
82.20'08	Telefoninformáció
82.30'08	Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése
82.91'08	Követelésbehajtás
82.99'08	M.n.s. egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás
85.32'08	Szakmai középfokú oktatás
85.51'08	Sport, szabadidős képzés
85.59'08	M.n.s. egyéb oktatás
85.60'08	Oktatást kiegészítő tevékenység
95.11'08	Számítógép, -periféria javítása
95.12'08	Kommunikációs eszköz javítása



## 1.7. A Társaság működési formája

A Társaság nyilvánosan működő részvénytársaság, részvényeit tőzsdére bevezették.

## 1.8. Jogutódlás

A Társaság a Közlékedési, Hírközlési és Építésügyi Miniszter 965.292/1989 számú határozatával megalapított Magyar Távközlési Vállalat (nyilvántartási szám: 01-01-002413, székhely: 1122 Budapest, Krisztina krt. 6-8.) jogutódja. A Társaság az 1989. évi XIII. törvény alapján 1991. december 31-i hatállyal alakult át állami vállalatból gazdasági társasággá.

1.8.1. A Társaság a T-Mobile Magyarország Távközlési Részvénytársaság (székhelye: 1117 Budapest, Kaposvár u. 5-7.; cégjegyzékszám: Cg. 01-10-042361) általános jogutódja, amely 2006. február 28-án olvadt be a Társaságba.

1.8.2. A Társaság a T-Online Magyarország Internet Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaságból (székhelye: 1117 Budapest, Neumann J. u 1/b.; cégjegyzékszám: Cg. 01-10-044389) 2007. szeptember 30-án kivált és egyúttal beolvadt társasági vagyონrész tekintetében annak általános jogutódja.

1.8.3. A Társaság az EMITEL Távközlési Zártkörűen Működő Részvénytársaság (székhelye: 6722 Szeged, Tisza Lajos krt. 41.; cégjegyzékszám: Cg. 06-10-000154) általános jogutódja, amely 2007. szeptember 30-án olvadt be a Társaságba.

1.8.4. A Társaság a T-Kábel Magyarország Kábeltelevíziós Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (székhelye: 1089 Budapest, Baross u. 133.; cégjegyzékszám: Cg. 01-09-674638) általános jogutódja, amely 2009. szeptember 30-án olvadt be a Társaságba.

1.8.5. A Társaság a Dél-Vonal Informatikai Fejlesztő és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság (székhelye: 1089 Budapest, Baross u. 133.; cégjegyzékszám: Cg. 01-09-908030) általános jogutódja, amely 2009. szeptember 30-án olvadt be a Társaságba.

# 2. A TÁRSASÁG ALAPTŐKÉJE ÉS RÉSZVÉNYEI

## 2.1. Alaptőke és részvények

A Társaság alaptőkéje 104 274 254 300.-Ft (azaz Egyszáznégymilliárd-kettőszázhetvennégy milliárd-kettőszázötvennégyezer-háromszáz forint), amely 1 042 742 543 db egyenként 100 Ft névértékű "A" sorozatú névre szóló törzsrészvényből áll.

A Társaság részvényei dematerializált formában előállított részvények.

A dematerializált részvény olyan névre szóló részvény, amelynek nincs sorszáma, nem tartalmazza a Társaság képviselőinek aláírását és a tulajdonos nevét. A tulajdonos egyértelmű azonosítására szolgáló adatokat az értékpapírszámla tartalmazza a jogszabályok szerint.

A dematerializált részvényről egy példányban – értékpapírnak nem minősülő – okirat került kiállításra a jogszabályban előírt tartalommal, amely a központi értéktárban került elhelyezésre.

## 2.2. A részvények átruházása

A dematerializált részvény átruházásához az átruházásra irányuló szerződés vagy más jogcím, valamint az átruházó értékpapírszámlájának megterhelése és az új jogosult értékpapírszámláján a dematerializált részvény jóváírása szükséges. A dematerializált részvény jogosultjának annak az értékpapírszámlának a jogosultját kell tekinteni, amelyiken a dematerializált részvényt nyilvántartják.

## 2.3. A részvénykönyv

2.3.1. A részvénykönyv vezetője a Társaság Igazgatósága vagy az általa a részvénykönyv vezetésével megbízott személy. A részvénykönyv vezetője a részvényesekről - ideértve az ideiglenes részvények tulajdonosait is - illetve részvényesi meghatalmazottakról (nominee) részvényfajtánként részvénykönyvet vezet, amelyben nyilvántartja a részvényes, részvényesi meghatalmazott (nominee) - közös tulajdonban álló részvény esetén a közös képviselő - nevét, lakóhelyét vagy székhelyét, részvénytársaságonként a részvényes részvényeinek vagy ideiglenes részvényeinek darabszámát, tulajdoni részesedésének mértékét.

2.3.2. Az alakilag igazolt részvényest a részvénykönyv vezetőjénél előterjesztett kérelmére be kell jegyezni a részvénykönyvbe. A bejegyzett részvényest kérelme alapján törölni kell a részvénykönyvből. A részvénykönyv vezetője akkor tagadhatja meg az alakilag igazolt részvényes bejegyzési kérelmének teljesítését, ha a részvényes a részvényét jogszabálynak vagy az Alapszabálynak a részvény átruházására vonatkozó szabályait sértő módon szerezte meg.

2.3.3. A részvénykönyvbe bárki betekinhet. A betekintés lehetőségét a részvénykönyv vezetője a székhelyén munkaidőben folyamatosan biztosítani köteles. Akire vonatkozóan a részvénykönyv fennálló vagy törölt adatot tartalmaz, a részvénykönyv rá vonatkozó részéről a részvénykönyv vezetőjétől másolatot igényelhet. A másolatot öt napon belül, ingyenesen kell kiadni a jogosultnak.

## 2.4. Ideiglenes részvények

A Társaság alaptőke felemelésének a Cégbíróság által történő bejegyzését követően, a felemelt alaptőke, illetve a részvények kibocsátási értékének teljes befizetéséig terjedő időszakra a részvényes által átvenni vállalt vagy az általa jegyzett részvényre teljesített vagyoni hozzájárulás összegéről ideiglenes részvényt kell előállítani. Az ideiglenes részvény értékpapír, amelyre a részvényre vonatkozó szabályokat kell alkalmazni azzal, hogy az ideiglenes részvény átruházása a Társasággal szemben az ideiglenes részvény tulajdonosának a részvénykönyvbe történő bejegyzésével válik hatályossá.

Az ideiglenes részvennyel a részvényes részvényesi jogait az általa már teljesített vagyoni hozzájárulás mértékével arányosan gyakorolja. Az Igazgatóság a teljes vagyoni hozzájárulás befizetését és az új részvények előállítását követően köteles eljárni az ideiglenes részvényeknek a központi értékpapírszámláról és az értékpapírszámlákról történő törlése érdekében.

# 3. A RÉSZVÉNYEK ELLENÉRTÉKEKÉNT NYÚJTOTT VAGYONI HOZZÁJÁRULÁS TELJESÍTÉSÉNEK MÓDJA

## 3.1. A pénzbeli hozzájárulás teljesítése

A pénzbeli hozzájárulás ellenében történő alaptőke-emelés esetén a részvény ellenértéke megfizetésének feltételeit a tőkeemelésről döntő közgyűlési határozatban foglaltak szerint kell teljesíteni.

## 3.2. Nem pénzbeli hozzájárulás

A részvényes köteles a nem pénzbeli vagyoni hozzájárulást képező vagyontárgyat a cégbírósági bejegyzési kérelem benyújtásáig a Társaság tulajdonába adni, vagy az ilyen vagyontárgyakat a Társaság rendelkezésére bocsátani.

## 3.3. A részvények teljes befizetése

A 3.1. pontban meghatározottak figyelembe vételével, a részvényesek kötelesek az általuk jegyzett részvények kibocsátási értékének megfelelő pénzbeli hozzájárulás teljes összegét a közgyűlési határozatban foglaltak szerint, legkésőbb az alaptőke-emelés cégbírósági bejegyzését követő egy éven belül a Társaság részére befizetni, azt követően, hogy erre őket az Igazgatóság nyilvános közlemény

útján felhívja. A részvényesek a felhívásban megjelölt időpontig kötelesek a részvények kibocsátási értékének megfelelő pénzbeli hozzájárulást megfizetni. A jelen pontban meghatározott felhívást az Alapszabály értesítésekre vonatkozó rendelkezéseinek megfelelően kell közzétenni. A fizetésre meghatározott határidők az arra vonatkozó felhívás közzétételének napján kezdődnek.

A jelen pont alapján tett felhívásnak vagy értesítésnek a késedelmes fizetésnek, a nemfizetésnek, illetve a 3.2. pontban meghatározott nem pénzbeli vagyoni hozzájárulás nem teljesítésének következményeire vonatkozó figyelmeztetést is tartalmaznia kell.

A részvényesi jogok az olyan részvények tekintetében, amelyeknél a vagyoni hozzájárulást még nem teljesen teljesítették a már teljesített vagyoni hozzájárulás arányában gyakorolhatók, a 3.5. pontban foglaltak figyelembe vételével.

### 3.4. A vagyoni hozzájárulás teljesítésének késedelmé

Ha a részvényes a Társaság felé esedékes vagyoni hozzájárulását a 3.3. pontban előírtak szerint nem teljesíti, az Igazgatóság harminc napos határidő tűzésével és a jogkövetkezmények feltüntetésével felszólítja a részvényest a teljesítésre.

### 3.5. A részvényesi jogok megszűnése

Amennyiben a részvényes a 3.4. pontban meghatározott harminc napos határidőt elmulasztja, a vagyoni hozzájárulását nem teljesítő részvényesnek az érintett részvényekkel kapcsolatos részvényesi jogviszonya a határidő lejártát követő napon megszűnik. A vagyoni hozzájárulás teljesítésének elmulasztásával a Társaságnak okozott kárért a volt részvényes a szerződésszegéssel okozott károkért való felelősség szabályai szerint felel. Ha a részvényes által átvenni vállalt részvényekre jutó vagyoni hozzájárulás teljesítésének kötelezettségét más személy nem vállalja át, az alaptőkét a részvényes által vállalt vagyoni hozzájárulás mértékével le kell szállítani.

Az átvállalás feltételeit a tőkeemelés kimondó közgyűlési határozattal egyidejűleg kell meghatározni a Társaság Alapszabályának 10. pontjában foglaltak figyelembevételével.

A késedelembe esett részvényest az általa teljesített vagyoni hozzájárulás értéke az alaptőke leszállítását követően, illetve akkor illeti meg, amikor a helyébe lépő részvényes az érintett részvényekhez kapcsolódó teljes vagyoni hozzájárulását a Társasággal szemben teljesítette.

## 4. RÉSZVÉNYESI JOGOK

A részvényes a részvényesi jogok gyakorlására a Társasággal szemben tulajdonosi igazolás alapján, a részvénykönyvbe történő bejegyzést követően jogosult.

Nincs szükség a részvényesi jogok gyakorlásához a tulajdonosi igazolásra, ha a részvényesi jogok gyakorlásához szükséges jogosultság megállapítására a Társaság által kezdeményezett tulajdonosi megfeleltetés útján kerül sor.

A Társaság kezdeményezésére történő tulajdonosi megfeleltetés esetén a részvénykönyv vezetője a részvénykönyvben szereplő, a tulajdonosi megfeleltetés időpontjában hatályos valamennyi adatot törli, és ezzel egyidejűleg a tulajdonosi megfeleltetés eredményének megfelelő adatokat a részvénykönyvbe bejegyzi.

Azon részvények tulajdonosai, akinek nevét a részvénykönyvbe nem jegyezték be, valamint azok a részvénytulajdonosok, akik a részvényeiket a részvények átruházására és megszerzésére vonatkozó rendelkezések megszegésével szerezték, nem jogosultak arra, hogy a Társasággal szemben a részvényekhez fűződő jogukat gyakorolják.

A részvényes részvényesi jogait képviselő útján is gyakorolhatja. Nem láthatja el a részvényes képviselőjét az Igazgatóság tagja, a Felügyelő Bizottság tagja és az Állandó Könyvizsgáló.

A részvényes jogainak a Társasággal szemben való gyakorlására részvényesi meghatalmazottat (nominee) bízhat meg, aki a Társasággal szemben a részvénykönyvbe való bejegyzést követően a részvényesi jogokat saját nevében, a részvényes javára gyakorolja.



## 4.1. Közgyűlésen való részvétel joga, szavazati jog

A részvényes jogosult a Közgyűlésen részt venni, szavazati joggal rendelkező részvény birtokában szavazni.

A részvényes részvényesi jogait személyesen vagy képviselő útján is gyakorolhatja. A képviseleti meghatalmazást közokiratba vagy teljes bizonyító erejű magánokiratba kell foglalni. A meghatalmazásnak a mindenkor hatályos jogszabályok szerint egyértelműen és kifejezetten tartalmaznia kell:

- a) a részvényes meghatalmazásra irányuló nyilatkozatát,
- b) a részvényes és meghatalmazott megjelölését,
- c) azt, hogy a meghatalmazás egy közgyűlésre vagy meghatározott időre, de legfeljebb 12 hónpra szól,
- d) kiterjed-e a felfüggesztett közgyűlés folytatására és a határozatképtelenség miatt ismételt összehívott közgyűlésre,
- e) a meghatalmazás esetleges további korlátozásait.

Ha a részvényt több képviselő képviseli, és ezek egymástól eltérően szavaznak vagy nyilatkoznak, valamennyiük által leadott szavazat, illetve megtett nyilatkozat semmis.

A Közgyűlésén az a részvényes, illetve részvényesi meghatalmazott (nominee) vehet részt, akit legkésőbb a Közgyűlés kezdőnapját megelőző második munkanapon bejegyezték a részvénykönyvbe.

A Közgyűlésen a részvényesi jogok gyakorlására az a személy jogosult, akinek nevét - lezárásának időpontjában - a részvénykönyv tartalmazza. A részvénynek a Közgyűlés kezdőnapját megelőző átruházása nem érinti a részvénykönyvbe bejegyzett személynek azt a jogát, hogy a Közgyűlésen részt vegyen és az őt mint részvényt megillető jogokat gyakorolja.

A részvényes és képviselője a közgyűlési regisztráció során a személyazonosságát igazolni köteles.

Minden "A" sorozatú törzsrészvény részvényenként egy szavazatra jogosít a Társaság Közgyűlésén.

Azon személyek, akik a Közgyűlés előtt, a regisztráció során részvény tulajdonukat a nevükre szóló értékpapír-számla kivonattal igazolják, de nevük a részvénykönyvben nem szerepel, a Közgyűlésen részt vehetnek, de részvényesi jogukat nem gyakorolhatják.

## 4.2. Tájékoztatáshoz való jog

A részvényes jogosult a Közgyűlésen felvilágosítást kérni, valamint észrevételt és indítványt tenni.

A Közgyűlés napirendjére tűzött ügyre vonatkozóan az Igazgatóság köteles minden részvényesnek a napirendi pont tárgyalásához a szükséges tájékoztatást megadni úgy, hogy a részvényes - a Közgyűlés napja előtt legalább nyolc nappal benyújtott írásbeli kérelmére - a szükséges felvilágosítást legkésőbb a Közgyűlés napja előtt három nappal megkapja.

A Társaság a honlapján, a Közgyűlést megelőzően legalább huszonegy nappal nyilvánosságra hozza:

- az összehívás időpontjában meglévő részvények számára és a szavazati jogok arányára vonatkozó összesített adatokat, ideértve az egyes részvényosztályokra vonatkozó külön összesítéseket;
- a napirenden szereplő ügyekkel kapcsolatos előterjesztéseket, az azokra vonatkozó felügyelőbizottsági jelentéseket, valamint a határozati javaslatokat.

Azoknak a részvényeseknek, akik ezt kívánják, a közzéteendő közgyűlési anyagokat a közgyűlési anyagok nyilvánosságra hozatalával egy időben elektronikus úton (kizárólag e-mail útján) is meg kell küldeni.

Ha a Társaságban együttesen a szavazatok legalább egy százalékával rendelkező részvényesek a napirend kiegészítésére vonatkozó - a napirend részletezettségére vonatkozó szabályoknak megfelelő - javaslatot vagy a napirenden szereplő vagy arra felveendő napirendi ponttal kapcsolatos határozattervezetet a Közgyűlés összehívásáról szóló hirdetmény megjelenésétől számított nyolc napon belül közlik az Igazgatósággal, az Igazgatóság a kiegészített napirendről, a részvényesek által előterjesztett határozattervezetéről a javaslat vele való közlését követően hirdetményt tesz közzé. A hirdetményben megjelölt kérdést napirendre tűzöttnek kell tekinteni.

### 4.3. Osztalék

A Társaságnak a felosztható és a Közgyűlés által felosztani rendelt eredményéből a részvényest részvénye névértékével arányos osztalék illeti meg.

Osztalékra az a részvényes jogosult, aki a Társaság által meghirdetett osztalékfizetésre vonatkozó tulajdonosi megfeleltetés fordulónapján a részvénykönyvben szerepel. Az osztalékfizetésre vonatkozó tulajdonosi megfeleltetés fordulónapja nem lehet korábban, mint a Közgyűlést követő ötödik tőzsdei kereskedési nap.

A Társaság az osztaléket az erre vonatkozó közgyűlési határozat által megszabott időponttól átutalással fizeti ki a részvényeseknek. Az osztalékfizetési időszak a számviteli törvény szerinti beszámoló elfogadására és az adózott eredmény felhasználására vonatkozó közgyűlési határozatban megjelölt időpontban kezdődik meg, de az osztalékfizetés mértékéről, valamint az osztalékfizetés kezdő napjáról rendelkező közgyűlési határozatot tartalmazó közlemény első megjelenése és az osztalékfizetés kezdő napja között legalább tíz munkanapnak el kell telnie.

A részvényesek az osztalékfizetés kezdő napjától számított, a jogszabályban meghatározott elévülési időtartam (öt év) alatt igényelhetik az osztaléket. Ezt követően az osztalékkövetelés iránti igény elévül.

A Közgyűlés vagy az Alapszabály felhatalmazása alapján az Igazgatóság két, egymást követő beszámoló elfogadása közötti időszakban osztalékelőleg fizetéséről határozhat, ha

- a) a közbenső mérleg alapján megállapítható, hogy a Társaság rendelkezik osztalék fizetéséhez szükséges fedezettel;
- b) a kifizetés nem haladja meg az utolsó beszámoló szerinti üzleti év könyveinek lezárása óta keletkezett eredménynek a megállapított, illetve a szabad eredménytartálékkal közbenső mérlegben kimutatott adózott eredménnyel kiegészített szabad eredménytartalék összegét; és
- c) a Társaságnak a helyesbített saját tőkéje a kifizetés folytán nem csökken az alaptőke összege alá.

Osztalékelőleg fizetéséről az Igazgatóság javaslata alapján lehet határozni. Az Igazgatóság javaslatához a Felügyelő Bizottság jóváhagyása szükséges.

Ha az osztalékelőleg kifizetését követően elkészülő éves beszámolóból az állapítható meg, hogy osztalékfizetésre nincs lehetőség, az osztalékelőleget a részvényesek a Társaság felhívására kötelesek visszafizetni.

A saját részvényre eső osztaléket az osztalékra jogosult részvényeseket megillető részesedésként kell - részvényeik névértékének arányában - számításba venni.

Az osztalék után a Társaságot kamatfizetési kötelezettség nem terheli.

### 4.4. Kisebbségi jogok

A Társaság részvényesei, akik együttesen a szavazati jogok legalább egy százalékával rendelkeznek, az ok és a cél megjelölésével bármikor kérhetik a Társaság Közgyűlésének összehívását. Ha az Igazgatóság a kérelem kézhezvételétől számított nyolc napon belül nem intézkedik a Közgyűlés lehető legkorábbi időpontra történő összehívása érdekében az ülést az indítványozók kérelmére a Cégbíróság hívja össze, vagy a Cégbíróság felhatalmazza az indítványozókat az ülés összehívására. A várható költségeket az indítványozók kötelesek megelőlegezni. A Társaság Közgyűlése a kisebbség kérelmére összehívott ülésen dönt arról, hogy a költségeket az indítványozók vagy a Társaság viseli-e.

Ha a Társaság Közgyűlése elvetette vagy nem bocsátotta határozathozatalra azt az indítványt, amely szerint az utolsó beszámolót, illetve az utolsó két évben az ügyvezetés tevékenységével kapcsolatos valamely gazdasági eseményt vagy kötelezettségvállalást ezzel külön megbízandó könyvvizsgáló vizsgálja meg, ezt a vizsgálatot a szavazati jogok legalább egy százalékával rendelkező részvényesnek vagy részvényeseknek a Közgyűléstől számított harmincnapos jogvesztő határidőn belül benyújtott kérelmére a Cégbíróság a Társaság költségére köteles elrendelni és a könyvvizsgálót kijelölni. A kérelem teljesítését a Cégbíróság megtagadja, ha a kisebbségi jogokkal a kérelmet előterjesztő részvényesek visszaélnének. A vizsgálattal a Társaság Állandó Könyvvizsgálója nem

bízható meg. A vizsgálat költségeit a Társaság előlegezi és viseli. A Társaság a költségeket abban az esetben háríthatja át a részvényesre, ha az a vizsgálatot nyilvánvalóan alaptalanul kezdeményezte.

Ha a Társaság Közgyűlése elvetette vagy nem bocsátotta határozathozatalra azt az indítványt, hogy a Társaságnak valamely részvényese, az Igazgatóság tagja, a Felügyelő Bizottság tagja, továbbá az Állandó Könyvvizsgáló ellen támasztható követelését érvényesítsék, a követelést a szavazati jogok legalább egy százalékával rendelkező részvényesek a Közgyűléstől számított harmincnapos jogvesztő határidőn belül a Társaság képviseletében a Társaság javára maguk is érvényesíthetik.

## 5. A TÁRSASÁG KÖZGYŰLÉSE

### 5.1. A Közgyűlés mint legfőbb szerv

A Közgyűlés a Társaság legfőbb döntéshozó szerve. A Közgyűlés döntései - amelyeket határozati formában hoz - kötelezőek a Társaság részvényesire, egyéb szerveire és tisztségviselőire is.

### 5.2. A Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyek

Az alábbi ügyek a Közgyűlés kizárólagos hatáskörébe tartoznak:

- (a) az Alapszabály megállapítása és módosítása, ha a törvény vagy az Alapszabály eltérően nem rendelkezik;
- (b) a Társaság alaptőkéjének felemelése, ha a törvény másként nem rendelkezik;
- (c) a Társaság alaptőkéjének leszállítása, ha a törvény másként nem rendelkezik;
- (d) az egyes részvényfajtákhoz fűződő jogok megváltoztatása;
- (e) döntéshozatal a Társaság más társasággal történő egyesülését, beolvadását, szétválását, valamint a Társaság megszűnését, felszámolását vagy más működési vagy társasági formába történő átalakulását illetően. Átalakulási eljárásban, ha az Igazgatóság az átalakuláshoz szükséges okiratokat előkészíti, az átalakulási javaslat érdemi elbírálásáról a Közgyűlés - a vonatkozó jogszabályok alapján - egy ülésen határoz. Erre a Közgyűlésre el kell készíteni az átalakulási tervet, amelyben az ülés napját legfeljebb hat hónappal megelőző, az Igazgatóság által meghatározott időpontra – mint mérlegfordulónapra – vonatkozó, könyvvizsgáló által ellenőrzött vagyonmérleg-tervezet és vagyonleltár-tervezet szerepelhet;
- (f) döntés – ha a törvény másként nem rendelkezik – átváltoztatható, átváltozó vagy jegyzési jogot biztosító kötvény kibocsátásáról;
- (g) a Felügyelő Bizottság, Audit Bizottság és az Igazgatóság tagjainak megválasztása, visszahívása és díjazásának megállapítása, a Felügyelő Bizottság és az Igazgatóság tagjaival szembeni kártérítési igény érvényesítése;
- (h) a Társaság Állandó Könyvvizsgálójának megválasztása, visszahívása és díjazásának megállapítása, valamint az Állandó Könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemei tartalmának meghatározása, továbbá az Állandó Könyvvizsgálóval szembeni kártérítési igény érvényesítése;
- (i) a számviteli törvény szerinti beszámoló jóváhagyása és döntés az adózott eredmény felhasználásáról;
- (j) a felelős társaságirányítási jelentés elfogadása;
- (k) a 10.3. pontban foglaltak figyelembevételével, a Társaság zártkörű alaptőke-emelése esetén a részvények átvételére jogosultak kijelölése a jogszabályi rendelkezések szerint;
- (l) az Igazgatóság hatáskörébe tartozó átvezetés kivételével döntés a Társaság részvényeinek tőzsdei bevezetéséről;
- (m) döntés részvények tőzsdéről történő kivezetésének kérelmezéséről;
- (n) döntés az Igazgatóság tagjainak adandó felmentvényről;

- (o) döntés – ha az Alapszabály másképp nem rendelkezik - osztalékfelőleg fizetéséről;
- (p) döntés - ha a törvény másképp nem rendelkezik - saját részvény megszerzéséről;
- (q) döntés a jegyzési elsőbbségi, illetve a részvények átvételére vonatkozó elsőbbségi jog kizárásáról;
- (r) döntés az Igazgatóság tagjai, felügyelő bizottsági tagok, valamint vezető állású munkavállalók hosszú távú díjazásának és ösztönzési rendszerének irányelveiről (azaz a Javadalmazási Irányelvekről);
- (s) azon kérdések eldöntése, amelyeket törvény, vagy az Alapszabály a Közgyűlés hatáskörébe utal.

### 5.3. Határozathozatal

A Közgyűlés a határozatait egyszerű szavazattöbbséggel hozza, kivéve a 5.2. (a), (c)-(f), (l), (m) pontokban felsorolt kérdésekben hozott határozatokat, amelyekhez a jelenlévő részvényesek legalább háromnegyedes többsége szükséges.

### 5.4. A Közgyűlés összehívásának joga

- (a) A Közgyűlést a jogszabályban és az Alapszabályban erre feljogosítottak kötelesek, illetve jogosultak összehívni.
- (b) A jogszabályban meghatározott eseteken túlmenően a Közgyűlést akkor is össze kell hívni, ha:
  - (i) az Igazgatóság tagjainak száma hat (6) alá csökken;
  - (ii) a Felügyelő Bizottság tagjainak száma hat (6) alá csökken;
  - (iii) az Audit Bizottság tagjainak száma három (3) alá csökken.
  - (iv) az Állandó Könyvvizsgálót kijelölő közgyűléstől számított kilencven napon belül az Állandó Könyvvizsgáló és az Igazgatóság nem köti meg a könyvvizsgálatra vonatkozó megbízási szerződést.

### 5.5. A Közgyűlés megtartása

A Társaság minden évben legalább egy alkalommal köteles Közgyűlést tartani - éves rendes Közgyűlés -, amelyen a Társaság számviteli törvény szerinti beszámolóját jóváhagyják. Az éves rendes Közgyűlést legkésőbb az üzleti évet követő év április 30-ig kell megtartani.

A Társaság az éves rendes Közgyűlésen kívül szükség esetén bármikor tarthat rendkívüli Közgyűlést.

### 5.6. A Közgyűlés összehívása

A Társaság Közgyűlésére szóló meghívót a Közgyűlés kezdő napját legalább harminc nappal megelőzően közzé kell tenni a jogszabályokban és az Alapszabályban meghatározott, a Társaság értesítéseinek és hirdetőmelyeinek közzétételére vonatkozó szabályoknak megfelelően, amennyiben a jogszabály eltérően nem rendelkezik. A Társaság Közgyűléséről szóló meghívót az Igazgatóság, illetve a testület teszi közzé, amely jogszabály vagy az Alapszabály alapján Közgyűlés összehívására jogosult vagy köteles.

~~Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjait, valamint a Társaság Állandó Könyvvizsgálóját írásban, ajánlott levélben is kell értesíteni a Közgyűlés összehívásáról szóló hirdetőmely közzétételétől számított nyolc napon belül.~~

A közgyűlési meghívó az alábbiakat tartalmazza:

- (a) a Társaság nevét és székhelyét;
- (b) a Közgyűlés időpontját és helyszínét;
- (c) a Közgyűlés megtartásának módját;



(d) a Közgyűlés napirendi pontjait;

(e) a Közgyűlés határozatképtelensége esetén a megismételt közgyűlés helyét és időpontját;

(f) a szavazati jog gyakorlásához az Alapszabályban előírt feltételeket, valamint a közgyűlési részvételre, a részvényesek azonosítására, a képviselői módjának igazolására és a közgyűlési regisztrációra vonatkozó részletes feltételeket, információkat;

(g) a napirend kiegészítésére való jog gyakorlásának feltételeit is, továbbá feltünteti a határozattervezetek és a Közgyűlés elé terjesztendő dokumentumok eredeti és teljes terjedelmű szövege elérhetőségének helyét.

## 5.7. Jelenléti ív

A Társaság jelenléti ívet készít a Közgyűlésen megjelent részvényesekről. A jelenléti ív tartalmazza a részvényesek, illetőleg képviselőjük nevét és lakóhelyét vagy székhelyét, a részvényes tulajdonában lévő részvényeknek számát és az őt megillető leadható szavazatok számát, valamint a Közgyűlés időtartama alatt a jelenlévők személyében bekövetkezett változásokat. A jelenléti ívet a Közgyűlés elnöke és a jegyzőkönyvvezető aláírásával hitelesíti.

## 5.8. Határozatképeség

A Közgyűlés határozatképes, ha azon a leadható szavazatok több mint felét képviselő szavazásra jogosult részvényes személyesen vagy képviselője útján a Közgyűlésen a Közgyűlést összehívó hirdetményben megszabott időpontban megjelenik.

Ha a Közgyűlés nem határozatképes, a megismételt Közgyűlés az eredeti napirenden szereplő ügyekben a jelenlévők által képviselt szavazati jog mértékétől függetlenül határozatképes, ha azt az eredeti időpontot legalább tíz nappal és legfeljebb huszonegy nappal követő időpontra hívják össze.

## 5.9. A Közgyűlés megnyitása

A Közgyűlés elnökét az Igazgatóság előterjesztése alapján a Közgyűlés választja meg. A Közgyűlés elnökének megválasztásáig az Igazgatóság előterjesztésében a Közgyűlés elnökéként javasolt személy látja el a Közgyűlés elnökének teendőit, illetve gyakorolja hatáskörét.

## 5.10. A Közgyűlés elnöke

Közgyűlés elnöke:

(a) megállapítja a határozatképeséget;

(b) javaslatot tesz a Közgyűlés jegyzőkönyvvezetője, a jegyzőkönyvet hitelesítő egy részvényes, illetve képviselőjének személyére, valamint nem számítógépes szavazásnál a szavazatszámológépre. Számítógépes szavazásnál a szavazatszámológépek szerepét az elnök látja el;

(c) elfogadtatja a Közgyűléssel a napirendi pontok sorrendjét, illetve az utólag szabályosan felvett napirendi pontok tárgyalási sorrendjét;

(d) vezeti a Közgyűlést, a Közgyűlés vitáit, megadja, illetve megvonja a szót;

(e) a felszólalások időtartamát meghatározhatja;

(f) megállapítja a szavazások eredményét, és kihirdeti a Közgyűlés határozatát;

(g) szünetet rendel el;

(h) javaslatot tehet a Közgyűlés felfüggesztésére;

(i) ha a napirendben szereplő minden kérdéstről határoztak, a Közgyűlést berekeszti.

### 5.11. A Közgyűlés tisztségviselőinek megválasztása

A Közgyűlés megválasztja a jegyzőkönyvvezetőt és jegyzőkönyv hitelesítőt, valamint nem számítógépes szavazásnál a szavazatszámállítókat, illetve az erre vonatkozó igazgatósági előterjesztés alapján a Közgyűlés elnökét.

### 5.12. A napirendi pontok sorrendje és megvitatása

A Közgyűlés a napirendi pontok megvitatásának sorrendjét a leadott szavazatok egyszerű többségével meghozott határozattal megváltoztathatja, de a napirendből egyetlen pontot sem hagyhat ki.

### 5.13. Felfüggesztett Közgyűlés

A Közgyűlés egy alkalommal, legfeljebb harminc napra felfüggesztheti ülését. A felfüggesztett ülés folytatásaként megtartott közgyűlésen a határozatképességet ugyanúgy kell vizsgálni, mint a közgyűlés megkezdésekor. A felfüggesztett ülés folytatásaként megtartott közgyűlés esetén a közgyűlés összehívására és a közgyűlés tisztségviselőinek megválasztására vonatkozó szabályokat nem kell alkalmazni.

### 5.14. Szavazási eljárás

5.14.1. A Közgyűlésen a szavazás számítógépes eljárással történik. A Közgyűlés elnöke javasolhatja a Közgyűlésnek, hogy a szavazás a napirend valamennyi pontjára, vagy egyes pontjaira a számítógépes szavazási eljárás helyett a szavazójegy felmutatásával történjen. Az Elnök javaslatáról a Közgyűlés egyszerű többségi határozattal dönt.

5.14.2. A Közgyűlés helyszínén, a közgyűlési regisztráció során a Társaság minden szavazásra jogosult részvényesnek átadja a szavazógépet, illetve a szavazó jegyet, miután ellenőrizte, hogy a részvényest megfelelően bejegyezték a részvénykönyvbe.

A szavazógépet, illetve a szavazójegyet mindazoknak a részvénytulajdonosoknak is át kell adni, akik a Közgyűlésnek az alaptőke-emelést elfogadó határozata alapján az újonnan kibocsátott részvények kibocsátási értékének a Közgyűlés által meghatározott részét megfizették és a részvénykönyvbe bejegyzésre kerültek. Az ideiglenes részvény esetén a részvényes szavazati jogát a teljesített befizetéssel arányosan gyakorolhatja. Az a részvényes, aki a fentiekben meghatározott valamelyik feltételnek nem tesz eleget, nem kap szavazógépet, illetve szavazójegyet.

5.14.3. Számítógépes szavazásnál a szavazatok összeszámlálása elektronikus úton történik. A számítógéppel történő szavazás technikai részleteit a Közgyűlés elnöke vagy az általa felkért személy szavazás megkezdése előtt ismerteti. A szavazás eredményéről szavazást követően a Közgyűlés elnöke tájékoztatja a részvényeseket.

5.14.4. Nem számítógépes szavazásnál a részvényesek szavazójegyet kapnak. A szavazójegy tartalmazza a részvényes vagy a részvényesi meghatalmazott (nominee) nevét, lakóhelyét vagy székhelyét, a tulajdonában álló részvények sorozatát és számát, valamint a részvényes által leadható szavazatok számát. A szavazás a szavazójegy felmutatásával történik.

### 5.15. A közgyűlési jegyzőkönyv

5.15.1. A Közgyűlésről jegyzőkönyvet kell készíteni, amely tartalmazza:

- a részvénytársaság cégnevét és székhelyét;
- a Közgyűlés megtartásának módját, helyét és idejét;
- a Közgyűlés levezető elnökének, a jegyzőkönyvvezetőnek, a jegyzőkönyv hitelesítőjének és a szavazatszámállítóknak a nevét;
- a Közgyűlésen lezajlott fontosabb eseményeket, az elhangzott indítványokat;

- a határozati javaslatokat, minden határozat esetében azon részvények számát, amelyek tekintetében érvényes szavazat leadására került sor, az ezen szavazatok által képviselt alaptőke részesedés mértékét, a leadott szavazatok és ellenszavazatok, valamint a szavazástól tartózkodók számát;
- a részvényes, az igazgatósági vagy felügyelő bizottsági tag tiltakozását valamely határozat ellen, ha azt a tiltakozó kívánja, továbbá amit a részvényesek, a Felügyelő Bizottság elnöke és az Állandó Könyvvizsgáló kifejezetten igényelnek.

5.15.2. A jegyzőkönyvet a jegyzőkönyvvezető és a Közgyűlés levezető elnöke írja alá, és egy erre megválasztott jelenlévő részvényes hitelesíti.

5.15.3. Bármely részvényes a közgyűlési jegyzőkönyv másolatának vagy a jegyzőkönyv egy részét tartalmazó kivonatának kiadását kérheti az Igazgatóságtól.

## 6. AZ IGAZGATÓSÁG

### 6.1. Az Igazgatóság jogállása

Az Igazgatóság a Társaság ügyvezető szerve, és képviseli a Társaságot harmadik személyekkel szemben, továbbá bíróság és más hatóság előtt.

### 6.2. Az Igazgatóság tagjai

Az Igazgatóság legalább hat, de legfeljebb tizenegy tagból áll. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés választja meg. Az Igazgatóság tagjainak megbízatása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben a megbízatásuk lejáratának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le. Az Igazgatóság tagjait a Közgyűlés bármikor visszahívhatja vagy újraválaszthatja. Amennyiben külön megállapodás eltérően nem rendelkezik, az igazgatósági tag - amennyiben a Társasággal munkaviszonyban áll - visszahívása vagy megválasztása nem érinti a Társasággal szemben fennálló munkaviszonyához kapcsolódó jogait.

### 6.3. Az Igazgatóság ügyrendje, az Igazgatóság elnöke

A jogszabályok és az Alapszabály keretei között az Igazgatóság az ügyrendjét maga állapítja meg. Az Igazgatóság tagjai az Igazgatóság ügyrendjében foglaltaknak megfelelően megválasztják az Igazgatóság elnökét. Az elnök ellátja a jogszabályokban, jelen Alapszabályban és az Igazgatóság ügyrendjében foglalt feladatokat.

### 6.4. Az Igazgatóság hatásköre

Az Igazgatóság

- (a) hatáskörébe tartozik minden olyan a Társaság irányításával és üzletmenetével kapcsolatos kérdés, amely az Alapszabály vagy a jogszabály rendelkezése folytán nem tartozik a Közgyűlés vagy más társasági szervek kizárólagos hatáskörébe;
- (b) gondoskodik a Társaság mérlegét és eredmény-kimutatását is magában foglaló számviteli törvény szerinti beszámoló elkészítéséről, és ezeket a Közgyűlés elé terjeszti az adózott eredmény felhasználására vonatkozó indítvánnyal együtt;
- (c) gondoskodik a felelős társaságirányítási jelentés elkészítéséről és azt a Közgyűlés elé terjeszti;
- (d) köteles gondoskodni a Társaság könyveinek szabályszerű vezetéséről, beleértve többek között a számviteli nyilvántartásokat és a részvénykönyvet is;

- (e) a jogszabály és az Alapszabály által meghatározott keretek között a szükséges bejelentéseket a Cégbíróóság felé megteszi, illetve intézkedik a szükséges közzétételekről;
- (f) az üzleti év végén jelentést készít a Közgyűlés részére a Társaság gazdálkodásáról, a Társaság vagyonáról, a Társaság pénzügyi helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról;
- (g) jóváhagyja a Társaság éves üzleti tervét, amely üzleti terv egyben a vezetés részére a Társaság éves működéséhez szükséges felhatalmazásokat is megadja;
- (h) olyan bizottságokat hozhat létre, amelyek tagjai kizárólag az Igazgatóság tagjai lehetnek és amelyekre hatáskörének egy részét átruházhatja;
- (i) jogosult az Igazgatósági tagok és az Igazgatóságon kívülálló személyekből bizottság létrehozására, és ezen bizottságoknak a megfelelő felhatalmazást megadni;
- (j) gyakorolja a munkáltatói jogokat a Társaság munkavállalóival szemben, az általa meghatározott Szervezeti és Működési Szabályzatban foglaltak szerint;
- (k) három havonta jelentést készít a Felügyelő Bizottság részére az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról;
- (l) a Közgyűlés felhatalmazása alapján gondoskodik saját részvény vásárlásáról, ezzel kapcsolatosan szükség esetén közbenső mérleg elfogadásáról és gondoskodik a saját részvény elidegenítéséről;
- (m) dönt a Társaság alaptőkéjének hatáskörébe utalt felemeléséről, ezzel kapcsolatosan szükség esetén közbenső mérleg elfogadásáról, és az ezzel kapcsolatos Alapszabály módosításáról;
- (n) megköti a Közgyűlés Állandó Könyvvizsgáló megválasztására vonatkozó határozatának meghozatalától számított 90 napon belül a tevékenység ellátására vonatkozó szerződést az Állandó Könyvvizsgálóval;
- (o) dönt a részvények adott szabályozott piacon való forgalomban tartásának átvezetéssel történő megszüntetéséről;
- (p) jogosult a Társaság telephelyeinek és fióktelepeinek, valamint – a főtevékenység megváltoztatása kivételével – a Társaság tevékenységi köreinek módosítására vonatkozó döntések meghozatalára és ezzel összefüggésben az Alapszabály módosítására;
- (q) a Közgyűlés felhatalmazása alapján dönt osztalékfelőleg fizetéséről és ezzel kapcsolatosan szükség esetén közbenső mérleg elfogadásáról.

## 6.5. Határozatképesség, határozathozatal

Az Igazgatóság ülése akkor határozatképes, ha azon legalább az Igazgatóság tagjainak többsége jelen van.

Az Igazgatóság minden tagjának egy szavazata van. A határozathozatal részletes szabályait az Igazgatóság ügyrendje határozza meg.

## 6.6. Jegyzőkönyv

Az Igazgatóság üléséről jegyzőkönyvet kell vezetni az Igazgatóság Ügyrendjében foglaltak szerint.

A jegyzőkönyvet az Igazgatóság ülésének elnöke, valamint a jegyzőkönyvvezető írja alá. A jegyzőkönyvet egy másik jelenlévő igazgatósági tag hitelesíti. Az ülés jegyzőkönyvét az Igazgatóság tagjai, valamint a Felügyelő Bizottság elnöke részére akkor is meg kell küldeni, ha az ülésen nem vettek részt.

## 6.7. Az Igazgatóság tagjainak felelőssége

Az Igazgatóság tagjai a Társaság ügyvezetését a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján látják el. Az Igazgatóság tagjai az ügyvezetési tevékenységük során a Társaságnak okozott károkért a szerződésszegéssel okozott kárért való felelősség szabályai szerint felelnek a Társasággal szemben.



~~Ha a Társaság Igazgatóságának tagjai e jogviszonyukkal összefüggésben harmadik személynek kárt okoznak, a károsulttal szemben az Igazgatóság tagjai a Társasággal egyetemlegesen felelnek. Az igazgatóság tagjai által e jogkörükben eljárva harmadik személynek okozott károkért a Társaság felel. Az Igazgatósági tagjai a Társasággal egyetemlegesen felelnek, ha a kárt szándékosan okozták.~~

## 7. A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG

### 7.1. A Felügyelő Bizottság jogállása

A Felügyelő Bizottság a Társaság érdekeinek megóvása érdekében ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. A jogszabályokban biztosított hatáskörén belül az Igazgatóság tagjaitól illetve a Társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a Társaság irataiba, számviteli nyilvántartásaiba, könyveibe betekinthez, a Társaság fizetési számláját, pénztárát, értékpapír-és áruállományát, valamint szerződéseit megvizsgálhatja és szakértővel megvizsgáltathatja.

### 7.2. A Felügyelő Bizottság tagjai

7.2.1. A Felügyelő Bizottság 3-15 tagból áll. A tagokat a Közgyűlés választja meg. A Felügyelő Bizottság tagjainak megbízatása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben a megbízatásuk lejáratának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le.

7.2.2. A Felügyelő Bizottság mindenkor megválasztott tagjai többségének független személynek kell lennie. Függetlennek minősül a Felügyelő Bizottsági tag, ha részvénytársasággal Felügyelő Bizottsági tagságán és a Társaság szokásos tevékenységébe tartozó, a Felügyelő Bizottsági tag szükségleteit kielégítő ügyleten alapuló jogviszonyon kívül más jogviszonyban nem áll.

7.2.3. Nem minősül függetlennek a Felügyelő Bizottság tagja különösen akkor, ha

- a) a Társaság munkavállalója vagy volt munkavállalója, e jogviszonyának megszűnésétől számított öt évig;
- b) a Társaság vagy vezető tisztségviselői számára és javára ellenérték fejében szakértői vagy más megbízási jogviszony alapján tevékenységet folytat;
- c) a Társaság olyan részvényese, aki közvetve vagy közvetlenül a leadható szavazatok legalább harminc százalékát birtokolja vagy ilyen személynek közeli hozzátartozója vagy élettársa;
- d) közeli hozzátartozója vagy élettársa a Társaság nem független vezető tisztségviselőjének vagy vezető állású munkavállalójának;
- e) a Társaság eredményes működése esetén Felügyelő Bizottsági tagsága alapján vagyoni juttatásra jogosult, vagy az Felügyelő Bizottsági tagságért járó díjon kívül bármilyen javadalmazásban részesül a Társaságtól, illetve a Társasághoz kapcsolt vállalkozástól;
- f) a Felügyelő Bizottság nem független tagjával egy másik gazdasági társaságban olyan jogviszonyban áll, amely alapján a nem független tagnak irányítási, ellenőrzési joga van;
- g) a Társaság Állandó Könyvvizsgálója vagy az Állandó Könyvvizsgáló társaság tagja, illetve alkalmazottja e jogviszony megszűnésétől számított három évig;
- h) vezető tisztségviselő vagy vezető állású munkavállaló egy olyan gazdasági társaságban, amelynek független igazgatótanácsi tagja egyben a nyilvánosan működő részvénytársaság vezető tisztségviselője.

7.2.4. A Felügyelő Bizottság munkavállalói küldötteit a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével a Központi Üzemi Tanács jelöli. A Központi Üzemi Tanács által jelölt személyeket a Közgyűlés köteles a Felügyelő Bizottság tagjává választani, kivéve, ha a jelölttel szemben kizáró ok áll fenn.

### 7.3. A Felügyelő Bizottság ügyrendje, a Felügyelő Bizottság elnöke

A Felügyelő Bizottság testületként jár el. Tagjai sorából elnököt (szükség esetén elnökhelyettest) választ. Ügyrendjét maga állapítja meg, amelyet a Közgyűlés hagy jóvá. Az elnök ellátja a jogszabályokban, jelen Alapszabályban és a Felügyelő Bizottság ügyrendjében foglalt feladatokat.

### 7.4. A Felügyelő Bizottság hatásköre

A Felügyelő Bizottság köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. A számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról a Közgyűlés csak a Felügyelő Bizottság írásbeli jelentésének birtokában határozhat. Közvetlenül a Felügyelő Bizottság tesz javaslatot a Közgyűlésnek az Állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában.

Ha a Felügyelő Bizottság szerint az ügyvezetés tevékenysége jogszabályba vagy az Alapszabályba ütközik, ellentétes a Közgyűlés határozataival vagy egyébként sérti a Társaság érdekeit, a Felügyelő Bizottság jogosult összehívni a Társaság Közgyűlését e kérdés megtárgyalása és a szükséges határozatok meghozatala érdekében.

### 7.5. Határozatképesség, határozathozatal

A Felügyelő Bizottság ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak 2/3-a, de legalább három tag jelen van. A Felügyelő Bizottság minden tagjának egy szavazata van. A határozathozatal részletes szabályait a Felügyelő Bizottság ügyrendje határozza meg.

### 7.6. Jegyzőkönyv

A Felügyelő Bizottság minden üléséről jegyzőkönyvet kell vezetni a Felügyelő Bizottság ügyrendjében foglaltak szerint.

A Felügyelő Bizottság elnöke jelöli ki a jegyzőkönyvvezetőt és a jegyzőkönyvet hitelesítő felügyelő bizottsági tagot, szavazásra bocsátja a kérdéseket és kihirdeti a szavazás eredményét.

### 7.7. A Felügyelő Bizottság tagjainak felelőssége

A Felügyelő Bizottság tagjai az ellenőrzési kötelezettségük elmulasztásával vagy nem megfelelő teljesítésével a Társaságnak okozott károkért a szerződésszegéssel okozott kárért való felelősség szabályai szerint felelnek a Társasággal szemben.

### 7.8. Audit Bizottság

7.8.1. A Felügyelő Bizottság függetlennek minősülő tagjaiból a Közgyűlés 3-5 fős Audit Bizottságot választ az egyes tagok felügyelő bizottsági tagságával megegyező időtartamra.

7.8.2. ~~Az Audit Bizottság legalább egy tagjának számviteli vagy könyvvizsgálói szakképesítéssel kell rendelkeznie.~~ Az Audit Bizottság tagjainak a mindenkor hatályos jogszabályi előírások szerint szükséges szakképesítéssel és/vagy szaktudással kell rendelkeznie. Az Audit Bizottság Elnökét az Audit Bizottság tagjai választják meg maguk közül.

7.8.3. Ha az Audit Bizottság tagjainak létszáma 3 alá csökken, úgy az Igazgatóság köteles összehívni a Közgyűlést az Audit Bizottság rendeltetészerű működésének helyreállítása érdekében. Az Audit Bizottság Ügyrendjét maga állapítja meg, amelyet a

Felügyelő Bizottság hagy jóvá. Az Audit Bizottság tevékenységéről az ügyrendjében foglaltak szerint tájékoztatja a Felügyelő Bizottságot.

7.8.4. Az Audit Bizottság

a) segíti a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, az Állandó Könyvvizsgáló kiválasztásában és az Állandó Könyvvizsgálóval való együttműködésben;

b) figyelemmel kíséri a Társaság belső ellenőrzési, kockázatkezelési rendszereinek hatékonyságát, valamint a pénzügyi beszámolás folyamatát és szükség esetén ajánlásokat fogalmaz meg;

c) figyelemmel kíséri az éves és összevont (konszolidált) éves beszámoló jogszabályi kötelezettségen alapuló könyvvizsgálatát;

d) felülvizsgálja és figyelemmel kíséri a jogszabály szerint engedélyezett könyvvizsgáló vagy a könyvvizsgáló cég függetlenségét;

a vonatkozó mindenkor hatályos jogszabályok szerint. Az Audit Bizottság feladatait részletesen az Audit Bizottság ügyrendje tartalmazza.

7.8.5. Az Audit Bizottság szükség szerint a feladatai ellátásához külső tanácsadó(k) igénybevételére jogosult.

7.8.6. Az Állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában az Audit Bizottság tesz javaslatot a Felügyelő Bizottság részére.

## 8. AZ ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ

### 8.1. Az Állandó Könyvvizsgáló választása

Az Állandó Könyvvizsgálót a Társaság Közgyűlése határozott időre, de legfeljebb két éves időtartamra választja meg. Az Állandó Könyvvizsgálóval a megbízási szerződést – a Közgyűlés által meghatározott feltételekkel és díjazás mellett – az Igazgatóság a választást követő kilencven napon belül köti meg. Ha a szerződés megkötésére e határidőn belül nem kerül sor, a Közgyűlés köteles új Állandó Könyvvizsgálót választani.

### 8.2. Az Állandó Könyvvizsgáló feladata

Az Állandó Könyvvizsgáló feladata, hogy a könyvvizsgálatot szabályszerűen elvégezze, és ennek alapján független könyvvizsgálói jelentésben foglaljon állást arról, hogy a Társaság beszámolója megfelel-e a jogszabályoknak és megbízható, valós képet ad-e a Társaság vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről, működésének gazdasági eredményeiről.

### 8.3. Az Állandó Könyvvizsgáló jogai és kötelezettségei

Az Állandó Könyvvizsgáló feladatai ellátása érdekében:

- (a) betekinthes a Társaság irataiba, számviteli nyilvántartásaiba, könyveibe;
- (b) az Igazgatóság tagjaitól, a Felügyelő Bizottság tagjaitól és a Társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérhet;
- (c) a Társaság fizetési számláját, pénztárát, könyveit, értékpapír- és áruállományát, valamint szerződéseit megvizsgálhatja;
- (d) köteles részt venni a Társaság számviteli törvény szerinti beszámolót tárgyaló Közgyűlésén, de távolmaradása az ülés megtartását nem akadályozza;
- (e) szükség esetén tanácskozási joggal részt vehet az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság ülésein;
- (f) késedelem nélkül köteles az Igazgatóságtól a Közgyűlés összehívását kezdeményezni, ha:
  - (i) a Társaság vagyonának olyan változását észleli, amely veszélyezteti a Társasággal szembeni követelések kielégítését; vagy
  - (ii) olyan körülményt észlel, amely az Igazgatóság vagy a Felügyelő Bizottság tagjainak e minőségükben kifejtett tevékenységükért való felelősségét vonja maga után;
- (g) ha az (f) pont szerinti kezdeményezés nem vezet eredményre, az Állandó Könyvvizsgáló köteles a feltárt körülményekről a Társaság törvényességi felügyeletet ellátó Cégbírószágot értesíteni.

## 8.4. Az Állandó Könyvvizsgálói összeférhetlenség

Nem lehet Állandó Könyvvizsgáló a Társaság részvényese, Igazgatóságának tagja, Felügyelő Bizottságának tagja, és e személyek hozzátartozója. Nem lehet Állandó Könyvvizsgáló a Társaság munkavállalója e jogviszonya fennállása idején, és annak megszűnésétől számított három évig.

Az Állandó Könyvvizsgáló nem nyújthat a Társaság részére olyan szolgáltatást és nem alakíthat ki olyan együttműködést az Igazgatósággal, amely könyvvizsgálói feladatainak független és tárgyilagos ellátását veszélyezteti.

A Társaság Állandó Könyvvizsgálójává az választható, aki az erre vonatkozó jogszabály szerint a könyvvizsgálók nyilvántartásában szerepel. Egyebekben az Állandó Könyvvizsgálóra vonatkozó szakmai képesítési és etikai követelményeket, valamint a jelen Alapszabályban fel nem sorolt további összeférhetlenségi szabályokat külön törvény állapítja meg.

## 9. CÉGJEGYZÉS

A céget (i) az Igazgatóság két tagja, vagy (ii) az Igazgatóság egy tagja és a Társaságnak az Igazgatóság két tagja által e célból felhatalmazott munkavállalója vagy (iii) a Társaságnak az Igazgatóság két tagja által erre felhatalmazott két munkavállalója akként jegyzi, hogy a Társaság géppel vagy kézzel előírt, előnyomott vagy előre nyomtatott cégszerű (cég) neve alá, a Cégbíróságnak benyújtott hiteles cégaláírási nyilatkozatuknak megfelelően együttesen írják alá a nevüket.

## 10. A TÁRSASÁG ALAPTŐKÉJÉNEK FELEMELÉSE

### 10.1. Az alaptőke felemelésének esetei

A Társaság alaptőkéjének felemeléséről a Közgyűlés határoz. Az alaptőke felemelése új részvények forgalomba hozatalával, az alaptőkén felüli vagyon terhére, vagy feltételes alaptőke-emelésként, átváltoztatható vagy átváltozó kötvény forgalomba hozatalával történik.

A Közgyűlése felhatalmazhatja az Igazgatóságot az alaptőke felemelésére. A felhatalmazásban meg kell határozni a legmagasabb összeget, amelyre az Igazgatóság a Társaság alaptőkéjét felemelheti, és azt a legfeljebb ötéves időtartamot, amely alatt az alaptőke-emelésre sor kerülhet. Az Igazgatóságnak az alaptőke felemelésére történő felhatalmazása esetén az Igazgatóság dönt az alaptőke felemelésével kapcsolatos, a törvény vagy az Alapszabály szerint egyébként a Közgyűlés hatáskörébe tartozó kérdésekről is.

### 10.2. Jegyzési elsőbbség

10.2.1. Ha az alaptőke felemelésére pénzbeli hozzájárulás ellenében kerül sor, a részvényeseket - ezen belül első helyen a forgalomba hozott részvényekkel azonos részvénytartományba tartozó részvénytulajdonosokat -, majd az átváltoztatható, illetve a jegyzési jogot biztosító kötvények tulajdonosait - ebben a sorrendben - a jelen Alapszabályban meghatározott feltételek szerint jegyzési elsőbbségi, illetve a részvények átvételére vonatkozó elsőbbségi jog illeti meg. A Közgyűlés ezen jegyzési elsőbbségi, illetve a részvények átvételére vonatkozó elsőbbségi jogot kizárhatja.

10.2.2. A Társaság Igazgatósága köteles hirdetményi úton tájékoztatni a részvényeseket, továbbá az átváltoztatható és a jegyzési jogot biztosító kötvények tulajdonosait a részvények átvételére vonatkozó elsőbbségi jog gyakorlásának lehetőségéről és módjáról, így a megszerezhető részvények névértékéről, illetve kibocsátási értékéről, valamint e jog érvényesítésére nyitva álló - tizenöt napos - időszak kezdő- és zárónapjáról.

### 10.3. Zártkörű forgalombahozatal

Az új részvények zártkörű forgalomba hozatalával történő alaptőke-emelést elrendelő közgyűlési határozatban meg kell jelölni azokat a személyeket, akiket a Közgyűlés feljogosít a részvények átvételére azzal a feltétellel, hogy az arra jogosultak jegyzési elsőbbségükkel nem élnek. A közgyűlési határozatban meg kell jelölni az egyes személyek által átvehető részvények számát.

A részvények átvételére olyan személy jelölhető ki, aki a részvények átvételére és azok ellenértékének szolgáltatására vonatkozó előzetes kötelezettségvállalási nyilatkozatot tett. A Társaság a kötelezettségvállaló nyilatkozatban foglaltaktól nem térhet el.

Az alaptőke-emelés meghiúsul, ha az alaptőke-emelés tervezett összegének, illetve legkisebb összegének megfelelő névértékű, illetve kibocsátási értékű részvények átvételére az arra jogosultak nem vállaltak kötelezettséget, illetve a részvényeket nem jegyezték le.

### 10.4. Az alaptőkén felüli vagyon átváltoztatása alaptőkévé

A Társaság az alaptőkéjét alaptőkén felüli vagyonával vagy annak egy részével felemelheti, ha az előző üzleti évre vonatkozó éves beszámolójának mérlege vagy a tárgyévi közbenső mérlege szerint a Társaság rendelkezik olyan alaptőkén felüli vagyonnal, amely alaptőke emelésre fordítható, és a Társaság alaptőkéje a tőkeemelést követően sem haladja meg a helyesbített saját tőke összegét. Az alaptőkén felüli vagyon mértékét a beszámoló vagy a közbenső mérleg a mérleg fordulónapiját követő hat hónapon belül igazolja.

A felemelt alaptőkét megtestesítő részvények a Társaság részvényeseit ellenérték nélkül, részvényeik névértékének arányában illetik meg.

### 10.5. Feltételes alaptőke emelés átváltoztatható vagy átváltozó kötvény részvénné alakításával

10.5.1. A Társaság feltételes alaptőke-emelést határozhat el, átváltoztatható vagy átváltozó kötvények forgalomba hozatalával. Az átváltoztatható kötvényt az Alapszabályban meghatározott feltételek szerint a kötvényes kérésére részvénné kell átalakítani. Az átváltozó kötvény a kötvényben meghatározott feltétel bekövetkezése esetén alakul át részvénné.

Az igényeket írásban kell előterjeszteni az Igazgatóságnál - a kötvények egyidejű benyújtásával - és meg kell jelölni az igényelt részvények számát és névértékét. Az átváltoztatható kötvény tulajdonosa a kötvény futamidején belül, a Közgyűlés által meghatározott időtartam alatt írásban - nyomdai úton előállított kötvények esetén a kötvényeknek az Igazgatóság részére történő benyújtásával - kötvényei helyébe részvényt igényelhet.

Az átváltoztatható kötvény átváltoztatásáról szóló nyilatkozat megtételével, az átváltozó kötvény átváltozására előírt feltétel bekövetkezéssel a kötvénytulajdonos jogosulttá válik részvényutalványra.

A kötvények a futamidejükön belül évente egyszer, előre meghatározott időpontban válhatnak át részvényekké. Az Igazgatóság évente határozattal dönt az átváltási szándék bejelentését követően a ténylegesen megvalósult alaptőke-emelésről és annak keretében kibocsátásra kerülő részvényekről, valamint az Alapszabály kapcsolódó módosításáról.

A kötvény kibocsátás konkrét feltételeit a Közgyűlés határozatban állapítja meg.

10.5.2. Feltételes alaptőke-emelést elhatározó közgyűlési határozatban meg kell határozni:

- a) a kötvénykibocsátás módját (zártkörű, nyilvános),
- a) a kibocsátandó kötvények számát, névértékét, illetve kibocsátási értékét, a kötvények sorozatát, a jegyzés helyét és idejét,
- c) a kötvények részvénné történő átalakításának feltételeit és időpontját,
- d) a kötvény futamidejét, a kamat vagy egyéb hozam megfizetésének feltételeit,
- e) az aluljegyzés, illetve túljegyzés esetén követendő eljárást, valamint az allokáció szabályait,
- f) zártkörű kötvény kibocsátása esetén a kötvények jegyzésére jogosult személyeket, és az általuk jegyezhető kötvények számát és egyéb jellemzőit.

## 11. A TÁRSASÁG ALAPTŐKÉJÉNEK LESZÁLLÍTÁSA

A Társaság az alaptőkéjét leszállíthatja; a vonatkozó jogszabályokban meghatározott esetekben az alaptőke leszállítása kötelező.

Az alaptőke leszállítására a vonatkozó jogszabályokban foglaltak az irányadók.

Az alaptőke leszállításáról rendelkező közgyűlési határozatban részletes tájékoztatást kell nyújtani a részvényesi jogok gyakorlásának feltételeiről.

## 12. ÖSSZEFÉRHETETLENSÉG

Az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjaira a Ptk. 3:115. § (1) bekezdésében foglalt kizáró okok (összeférhetetlenségi szabályok) nem alkalmazandók, helyette a Igazgatóság és Felügyelő Bizottság tagjaira a jelen pontban foglalt kizáró okokat kell alkalmazni.

Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai – a nyilvánosan működő részvénytársaság részvénye kivételével – nem szerezhhetnek társasági részesedést, és nem lehetnek vezető tisztségviselők, illetve felügyelő bizottság tagjai olyan külföldi vagy belföldi gazdasági társaságban, amely főtevékenységként ugyanolyan gazdasági tevékenységet folytat, mint a Társaság főtevékenysége, kivéve, ha azt jogszabály vagy az Alapszabály megengedi.

Az előző bekezdésben foglalt korlátozás ellenére az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai megválaszthatók a Társaság főtevékenységével azonos főtevékenységet is végző olyan külföldi vagy belföldi gazdasági társaságban vezető tisztségviselőnek, illetve felügyelő bizottsági tagnak,

- (i) amely a Társaságban közvetlenül vagy közvetve többségi befolyással rendelkezik, vagy
- (ii) amelyben a Társaság vagy a Társaságban többségi befolyással rendelkező személy közvetlenül vagy közvetve legalább 25% tulajdoni hányaddal és/vagy szavazati joggal rendelkezik.

## 13. AZ IGAZGATÓSÁGI TAGOK ÉS FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGI TAGOK KÁRTALANÍTÁSA

### 13.1. Kártalanítás

A Társaság a jogszabályok által megengedett maximális mértékig kártalanítja az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság minden olyan volt és jelenlegi tagját, aki valamely fenyegető, függőben lévő avagy befejezett polgári, büntető vagy közigazgatási eljárásba vagy perbe a Társaságnál betöltött e tisztségénél fogva félként kényszerül vagy ennek veszélye fenyegeti, mindazon költségek (ideértve az ügyvédi költségeket is) viselésére kötelező ítélet, bírság vagy egyezségként fizetendő összegek tekintetében, amelyek a fenti eljárásokkal, illetőleg perekkel kapcsolatban ténylegesen és ésszerűen merültek fel, amennyiben e személy jóhiszeműen és oly módon cselekedett, amely ésszerű feltételezése szerint a Társaság legjobb érdekében állt, avagy nem tűnt a Társaság érdekeivel ellenkezőnek, illetőleg - büntető eljárás esetén - nem volt ésszerű oka azt hinni, hogy cselekedete jogellenes volt.

### 13.2. A költségek megelőlegezése

A Társaság valamely igazgatósági vagy felügyelő bizottsági tagja által bármely polgári, büntető vagy közigazgatási eljárásban vagy perben viselt költségeket (ideértve az ésszerű ügyvédi díjakat) az eljárás befejezése előtt is megtérítheti az érintett személynek, amennyiben az vállalja az összeg visszafizetését, ha megállapítást nyer, hogy a 13.1. pont szerint nem jogosult kártalanításra a Társaság részéről.

### 13.3. Biztosítás

A Társaságnak jogában áll biztosítást kötni és fenntartani az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság jelenlegi és volt tagjai javára bármely, az e minőségükben vagy azzal kapcsolatban a terhükre megállapított vagy általuk viselt felelősség vonatkozásában, függetlenül attól, hogy a Társaságnak az Alapszabály 13.1. és 13.2. pontjai avagy a jogszabályok alapján jogában áll-e őket az adott felelősség miatt kártalanítani.



## 14. EGYÉB RENDELKEZÉSEK

### 14.1. Üzleti év

A Társaság üzleti éve megegyezik a naptári évvel.

### 14.2. Értesítések

A Társaság értesítéseit, részvényeseknek szóló felszólításait és hirdetményeit a Társaság honlapján ([www.telekom.hu](http://www.telekom.hu)), a Budapesti Értéktőzsde Zártkörűen Működő Részvénytársaság hivatalos közzétételi helyén (a Tőzsde Honlapján), a jogszabályban meghatározott esetekben pedig a Céglapban is közzé kell tenni.

### 14.3. Egyéb

A jelen Alapszabály teljes egészében a Társaság korábbi Alapszabályának helyébe lép. Következésképpen, a jelen Alapszabály hatálybalépésével a Társaság korábbi Alapszabályának szövege hatályát veszti. Az Alapszabályban nem szabályozott kérdésekben a Ptk. valamint az irányadó egyéb jogszabályok hatályos rendelkezéseit kell alkalmazni.

Budapest, ~~2016. június 22.~~ 2017. április 7.

Az Alapszabály egységes szerkezetbe foglalt szövege megfelel az Alapszabály-módosítások alapján hatályos tartalmának. Az Alapszabályt egységes szerkezetbe foglalta, és a módosításokat ellenjegyezte:

.....  
dr. Máthé Balázs  
vezető jogtanácsos



EGYÜTT. VELED

ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

# **A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG MÓDOSÍTOTT ÜGYRENDJÉNEK JÓVÁHAGYÁSA**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.





A 2016. évi XLIV. törvény 2016. június 4-i hatállyal módosította a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény 62. §-át, amely módosítás következtében, a hatályos jogszabályi szövegnek való megfelelés érdekében, módosul az Alapszabály 7.8.4. (Audit Bizottság) pontja.

Fentiekre figyelemmel javasolt módosítani az ügyrend 5.3. pontját annak érdekében, hogy kellő rugalmasságot biztosítson az Audit Bizottságot érintő jogszabályi változásoknak való megfeleléshez, összhangban a társaságirányítási dokumentumokkal. Az ügyrend szövegszerű módosításait az előterjesztés melléklete tartalmazza. Az ügyrend módosításai a szövegben változáskövetéssel vannak jelölve a következők szerint:

- piros áthúzott szöveg jelöli a törlést
- kék aláhúzott szöveg jelöli az új szöveg beírását.

**Határozati javaslat:**

**A Közgyűlés az előterjesztésben szereplő módosításokkal egységes szerkezetbe foglalt szöveg szerint jóváhagyja a Felügyelő Bizottság Ügyrendjét.**

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság módosított Ügyrendjét elfogadta, és azt a Közgyűlés számára jóváhagyásra előterjeszti.



EGYÜTT. VELED

**A MAGYAR TELEKOM TÁVKÖZLÉSI  
NYILVÁNOSAN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG  
FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK ÜGYRENDJE  
A MÓDOSÍTÁSOKKAL EGYSÉGES SZERKEZETBEN**

## 1. ÁLTALÁNOS RENDELKEZÉSEK

- 1.1. A Magyar Telekom Távközlési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a „Társaság”) Felügyelő Bizottsága (a „FEB”) tevékenységét a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a „Ptk.”), a Társaság Alapszabálya (az „Alapszabály”) és jelen ügyrend (az „Ügyrend”) rendelkezései alapján gyakorolja.
- 1.2. A FEB a Társaság érdekeinek megóvása céljából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését. (Ptk. 3:26. § (1) bek., Alapszabály 7.1. pont)  
  
A FEB ennek keretében felügyeli a Társaság irányítását, ügyvezetését, gazdálkodását valamint vizsgálja, hogy a Társaság működése a jogszabályoknak és az Alapszabálynak megfelel.
- 1.3. A FEB a jogszabályokban biztosított hatáskörén belül a Társaság vezető tisztségviselőitől, munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a Társaság irataiba, számviteli nyilvántartásaiba, könyveibe betekinthez, a Társaság fizetési számláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, valamint szerződéseit megvizsgálhatja és szakértővel megvizsgálathatja. (Ptk. 3:27. § (2) bek., Alapszabály 7.1. pont)  
A felvilágosítást a FEB számára az általa meghatározott módon és határidőben kell teljesíteni.

## 2. A FEB TAGSÁGA/SZERVEZETE

- 2.1. A FEB 3-15 tagból áll. (Ptk. 3:26. § (1) bek., 121. § (1) bek., Alapszabály 7.2.1. pont)  
A tagokat a Közgyűlés választja meg. A FEB tagjainak megbízatása, amennyiben a Közgyűlés eltérően nem rendelkezik, három éves időtartamra, a megválasztásuk évét követő harmadik év május 31. napjáig szól azzal, hogy amennyiben a megbízatásuk lejáratának évében az éves rendes Közgyűlés május 31. napját megelőzően kerül megtartásra, úgy a megbízatás a Közgyűlés napjával jár le. (Ptk. 3:26. § (4) bek., 121. § (2) bek., Alapszabály 7.2.1. pont)
- 2.2. A FEB mindenkor megválasztott tagjai többségének független személynek kell lennie. Függetlennek minősül a tag, ha a Társasággal FEB tagságán és a Társaság szokásos tevékenységébe tartozó, a FEB tag szükségleteit kielégítő ügyleten alapuló jogviszonyon kívül más jogviszonyban nem áll. (Ptk. 3:286. § (2) bek., 287. § (1) bek., Alapszabály 7.2.2. pont)
- 2.3. Nem minősül függetlennek a FEB tagja különösen akkor, ha (Ptk. 3:287. § (2) bek., Alapszabály 7.2.3. pont):
  - a.) a Társaság munkavállalója vagy volt munkavállalója, e jogviszonyának megszűnésétől számított öt évig;
  - b.) a Társaság vagy vezető tisztségviselői számára és javára ellenérték fejében szakértői vagy más megbízási jogviszony alapján tevékenységet folytat;
  - c.) a Társaság olyan részvényese, aki közvetve vagy közvetlenül a leadható szavazatok legalább 30%-át birtokolja vagy ilyen személynek közeli hozzátartozója vagy élettársa;
  - d.) közeli hozzátartozója vagy élettársa a Társaság nem független vezető tisztségviselőjének vagy vezető állású munkavállalójának;
  - e.) a Társaság eredményes működése esetén FEB tagsága alapján vagyoni juttatásra jogosult, vagy a FEB tagságért járó díjon kívül bármilyen javadalmazásban részesül a Társaságtól, illetve a Társasághoz kapcsolt vállalkozástól;
  - f.) a FEB nem független tagjával egy másik gazdasági társaságban olyan jogviszonyban áll, amely alapján a nem független tagnak irányítási, ellenőrzési joga van;
  - g.) a Társaság állandó Könyvvizsgálója, vagy az állandó Könyvvizsgáló társaság tagja, illetve alkalmazottja e jogviszony megszűnésétől számított három évig;
  - h.) vezető tisztségviselő vagy vezető állású munkavállaló egy olyan gazdasági társaságban, amelynek független igazgatótanácsi tagja egyben a Társaság vezető tisztségviselője.
- 2.4. A FEB egyharmada a munkavállalói küldöttekből áll. (Ptk. 3:124. § (1) bek.) A munkavállalói küldöttet a FEB többi tagjával azonos jogok és kötelezettségek illetik meg. (Ptk. 3:126. § (1) bek.)

A munkavállalói küldötteket – a Társaságnál működő szakszervezetek véleményének figyelembevételével – a Központi Üzemi Tanács (a „KÜT”) jelöli. (Ptk. 3:125. § (1), (2) bek., Alapszabály 7.2.4. pont)

A KÜT a FEB munkavállalói küldötteinek jelölésénél a FEB mindenkori létszámának figyelembevételével sorrendiséget határoz meg.

- 2.5. Megszűnik a FEB tagság (Ptk. 3:25. § (1) bek., 26. § (5) bek.) :
- a.) a megbízás időtartamának lejártával;
  - b.) megszüntető feltételhez kötött megbízás esetén a feltétel bekövetkezésével;
  - c.) visszahívással;
  - d.) lemondással;
  - e.) elhalálozással;
  - f.) a cselekvőképességnek a tevékenység ellátásához szükséges körben történő korlátozásával;
  - g.) kizáró vagy összeférhetlenségi ok bekövetkeztével (a kizáró okról az érintett FEB tagnak – az ok bekövetkezésekor haladéktalanul, de legkésőbb 15 napon belül – írásban tájékoztatnia kell a FEB Elnökét);
  - h.) a munkavállalói küldött munkaviszonyának megszűnésével (a munkavállalói küldöttet a Közgyűlés csak a KÜT javaslatára hívhatja vissza). (Ptk. 3:125. § (1) és (3) bek.)
- 2.6. A FEB tag tisztségéről – a Társaság Igazgatóságához intézett nyilatkozatával - bármikor lemondhat, de ha a Társaság működőképessége megkívánja, a lemondás csak az új FEB tag megválasztásával, ennek hiányában legkésőbb annak bejelentésétől számított 60. napon válik hatályossá (Ptk. 3:25. § (4) bek., 26. § (5) bek.)
- 2.7. Ha a FEB tagjainak száma az Alapszabályban meghatározott létszám (6 fő) alá csökken, a FEB tájékoztatja az Igazgatóságot, mely a FEB rendeltetésszerű működésének helyreállítása érdekében köteles összehívni a Közgyűlést. (Ptk. 3:122. § (4) bek.)
- 2.8. A FEB tagjai a FEB munkájában személyesen kötelesek részt venni. A FEB tagjai a Társaság ügyvezetésétől függetlenek, tevékenységük során nem utasíthatóak. (Ptk. 3:26. § (3) bek.)

### 3. A FEB MŰKÖDÉSE

#### 3.1. Általános elvek

A FEB testületként jár el. (Ptk. 3:121. § (1) bek., Alapszabály 7.3. pont)

A FEB az egyes ellenőrzési feladatok elvégzésével bármely tagját megbízhatja, illetve az ellenőrzési feladatokat megoszthatja tagjai között. (Ptk. 3:121. § (1) bek.)

A FEB első ülésén tagjai sorából Elnököt (szükség esetén Elnökhelyettest) választ. (Ptk. 3:122. § (1) bek., Alapszabály 7.3. pont)

A FEB Ügyrendjét maga állapítja meg, amelyet a Közgyűlés hagy jóvá. (Ptk. 3:122. § (3) bek., Alapszabály 7.3. pont)

#### 3.2. Ülések

A FEB szükség szerint, de évente legalább 4 alkalommal ülésezik, munkáját éves munkaterv alapján végzi.

A FEB üléseit a FEB Elnöke hívja össze, és vezeti.

A FEB bármely tagja jogosult – az ok és cél megjelölésével írásban - haladéktalanul összehívni a FEB ülését, ha a FEB Elnöke az erre vonatkozó írásbeli kérelem kézhezvételétől számított 8 napon belül a kérésnek nem tesz eleget és az ülést 30 napon belüli időpontra nem hívja össze.

Az Elnök jelöli ki a jegyzőkönyvvezetőt és a jegyzőkönyvet hitelesítő FEB tagot, szavazásra bocsátja a kérdéseket és kihirdeti a szavazás eredményét.

Az Elnököt – akadályoztatása esetén – az Elnökhelyettes, ennek hiányában az Elnök által felkért tag, mint az ülést levezető Elnök helyettesíti.

Az ülések magyar és angol nyelven folynak.

A magyar nyelven tett észrevételeket párhuzamosan angol nyelvre, az angol nyelven tett észrevételeket párhuzamosan magyar nyelvre kell fordítani.

Bármely tag akadályoztatása esetén, indokolt esetben – az Elnök (Elnökhelyettes, levezető Elnök) döntése alapján – az ülés konferenciabeszélgetés útján is lebonyolítható, illetve a tag konferenciabeszélgetés útján is részt vehet az ülésen, amennyiben a kommunikációs eszköz lehetővé teszi, hogy valamennyi személy ugyanabban az időben hallja egymást.

Az ülésen ilyen módon való részvétel személyes részvételnek tekintendő.

### **3.3. Titkárság**

A FEB titkári teendőit saját titkársága (a „Titkárság”) látja el. A Titkárság segíti az Elnököt az ülés összehívásában és megszervezésében, biztosítja a FEB működéséhez szükséges adminisztratív, technikai feltételeket (jegyzőkönyvvezetés, tolmács, tárgyalóterem, hangfelvevő, írásvetítő stb.), amelynek költségeit a Társaság viseli.

### **3.4. Értesítés az ülés összehívásáról**

Az ülés összehívásáról szóló értesítést az ülés időpontját legalább 5 nappal megelőzően kell a FEB tagjai részére megküldeni elektronikus levélben, vagy futárral (gyorspostával) a FEB tagjai által megjelölt címre.

Ha nincs megjelölt cím, az értesítést az érintett FEB tag utolsó ismert címére kell megküldeni.

Az értesítésnek tartalmaznia kell az ülés napirendjét, helyszínét és időpontját.

Az értesítéshez mellékelni kell a tárgyalási anyagokat magyar és angol nyelven.

### **3.5. Határozatképeség és határozathozatal**

A FEB ülése akkor határozatképes, ha a mindenkor megválasztott tagjainak 2/3-a, de legalább 3 tag jelen van. Amennyiben a FEB 3 tagból áll, illetőleg a 2/3 három főnél kevesebb, úgy a határozatképeséghez 3 tag jelenléte szükséges. (Ptk. 3:122. § (2) bek., Alapszabály 7.5. pont)

Határozatképtelenség esetén az ülést 15 napon belül ismételten össze kell hívni.

A FEB határozatait nyílt szavazással, a jelenlévő FEB tagok egyszerű szótöbbségével hozza. (Ptk. 3:27. § (3) bek.)

A FEB minden tagjának egy szavazata van. (Alapszabály 7.5. pont)

### **3.6. Határozathozatal ülés tartása nélkül**

A FEB bármely kérdésben ülés tartása nélkül is hozhat határozatot, ha a FEB tagjai a döntést igénylő előterjesztést kézhez kapták és a FEB tagok többsége egyetértő szavazatát írásban (elektronikus levélben vagy telefaxon) megküldte. Az írásos szavazást a FEB Elnöke, illetve amennyiben az Elnök még nem került megválasztásra, a FEB bármely tagja kezdeményezheti. A határozat érvényességére az általános szabályok irányadóak. A határozatot és a FEB tagok ahhoz való hozzájárulását a jegyzőkönyvre vonatkozó szabályok szerint kell kezelni. Abban az esetben, ha bármelyik tag kéri, ülést kell tartani.

### **3.7. Az ülés meghívottjai**

3.7.1. Az ülés állandó meghívottjai:

- a.) az Igazgatóság Elnöke, illetőleg az általa kijelölt Igazgatósági tag;
- b.) az Ügyvezető Bizottság (az „ÜB”) Elnöke és Elnökhelyettese, illetőleg az általuk kijelölt ÜB tag;
- c.) a Társaság belső ellenőrzési szervezetének vezetője;
- d.) a Társaság vezető jogtanácsosa.

3.7.2. Az ülés esetenkénti meghívottjai:

- a.) a Társaság állandó Könyvvizsgálója, ha a FEB kezdeményezi az ülésen történő meghallgatását, illetve ha az állandó Könyvvizsgáló kéri, hogy a FEB ülésen tanácskozási joggal részt vehessen (Ptk. 3:131. § (3) bek., Alapszabály 8.3.(e) pont);
- b.) szakértő, ha a FEB tagjai az ülésre, vagy egyes napirendek tárgyalására meghívását (részvételét) indítványozták.

### **3.8. Zárt ülés**

Az Elnök (Elnökhelyettes, levezető Elnök) javaslatára – a jelenlévő FEB tagok egyszerű szótöbbséggel hozott döntése szerint – zárt ülés tartható. Zárt ülésen a FEB tagjain kívül kizárólag az adott témában meghívottak vehetnek részt.

## **4. JEGYZŐKÖNYV**

- 4.1. A FEB minden üléséről magyar nyelvű jegyzőkönyvet kell készíteni, melyet hitelesítés előtt angol nyelvre kell fordítani. Mindkét nyelvű jegyzőkönyvet hitelesíteni kell. A magyar illetve az angol nyelvű jegyzőkönyv szövegének eltérése esetén a magyar nyelvű jegyzőkönyvet kell irányadónak tekinteni.
- 4.2. A jegyzőkönyvnek tartalmaznia kell:
  - a.) az ülés helyét és időpontját;
  - b.) a résztvevők nevét;
  - c.) a napirendet;
  - d.) az ülés Elnökének, a jegyzőkönyvvezetőnek és jegyzőkönyv hitelesítőnek a nevét;
  - e.) az egyes napirendi pontok megvitatása során felvetett fő kérdéseket, valamint a kérdésekre adott válaszokat;
  - f.) az egyes tagok vitához történő hozzászólásainak leírását, ha azt az érdekelt FEB tag igényli;
  - g.) a határozatokat, a határozatokra leadott szavazatok számát, az ellenszavazatokat és tartózkodásokat;
  - h.) a határozatok elleni tiltakozásokat (feltéve, hogy a határozat ellen tiltakozó FEB tag tiltakozásának jegyzőkönyvbe foglalását kéri).
- 4.3. A jegyzőkönyvben bármely résztvevő kívánságára szó szerint kell rögzíteni a hozzászólásokat, véleményeket, ellenvéleményeket.
- 4.4. A FEB üléseiről – a FEB ellentétes döntésének hiányában – hangfelvétel készül. A Titkárság gondoskodik arról, hogy a hangfelvételek biztonságos helyen, legalább 1 évre megőrzésre kerüljenek. Az ilyen hangfelvételek bizalmasnak minősülnek, és azok az Elnök jóváhagyása nélkül senki részére nem tehetők hozzáférhetővé, kivéve a FEB mindenkori tagjait, azon személyeket, akik az adott hangfelvétel készítésének időpontjában a FEB tagjai voltak, valamint azon személyeket, akik meghívottként részt vettek azon az ülésen, amin az adott hangfelvétel készült.
- 4.5. A jegyzőkönyvet a FEB ülést levezető Elnök és a jegyzőkönyvvezető írja alá és azt egy jelenlévő FEB tag hitelesíti.
- 4.6. A jegyzőkönyvet hitelesítés után – magyar és angol nyelven – meg kell küldeni valamennyi FEB tagnak, valamint az egyes napirendi pontok tárgyalásán meghívottként résztvevőknek. A FEB tagok a jegyzőkönyv kézhezvételétől számított 15 napon belül kérdőjelezhetik meg a jegyzőkönyv, beleértve a jegyzőkönyv fordításának pontosságát.

- 4.7. A zárt ülés hiteles jegyzőkönyvét a FEB tagjain és a zárt ülésre meghívottakon kívül csak az Elnök jóváhagyásával lehet más személy részére megküldeni.

## 5. A FEB HATÁSKÖRE ÉS FELADATAI

### 5.1. Feladatok a Közgyűléssel kapcsolatban

- 5.1.1. A FEB köteles a Közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket megvizsgálni, és ezekkel kapcsolatos álláspontját a Közgyűlésen ismertetni. (Ptk. 3:27. § (1) bek., Alapszabály 7.4. pont)
- 5.1.2. A Közgyűlés a Számviteli törvény szerinti beszámolóról és az adózott eredmény felhasználásáról csak a FEB írásbeli jelentésének birtokában határozhat. (Ptk. 3:120. § (2) bek., Alapszabály 7.4. pont)
- 5.1.3. Az Igazgatóság a közgyűlési előterjesztéseit köteles legalább a Közgyűlést megelőző 26 nappal korábban a FEB rendelkezésére bocsátani.
- 5.1.4. Közvetlenül a FEB tesz javaslatot a Közgyűlésnek az állandó Könyvvizsgáló megválasztása, díjazása és visszahívása vonatkozásában. (Alapszabály 7.4. pont)
- 5.1.5. A FEB az 5.1.2. pontban előírt jelentését és az 5.1.4. pont szerinti javaslatát olyan időpontban köteles a Társaság részére átadni, hogy annak lényeges adatait a Közgyűlést megelőző legalább 21 nappal előbb közzé lehessen tenni. (Ptk. 3:272. § (3) bek. és Alapszabály 4. 2.(b) pont)
- 5.1.6. A FEB jelentést a FEB Elnöke (Elnökhelyettese) – akadályoztatása esetén az általa kijelölt FEB tag – a Közgyűlésen az adott napirend tárgyalásakor teljes terjedelmében szóban ismerteti, ha ez a jelentés terjedelme miatt nem lehetséges, annak lényegi összefoglalóját közli.
- 5.1.7. A FEB tagjai tanácskozási joggal vesznek részt a Közgyűlésen. (Ptk. 3:111. § (1) bek.)
- 5.1.8. Ha a munkavállalói küldöttek egységes véleménye a FEB többségének álláspontjától eltér, a munkavállalók kisebbségi véleményét a Társaság Közgyűlésének legközelebbi ülésén ismertetni kell. (Ptk. 3:126. § (1) bek.)
- 5.1.9. Ha a FEB szerint az ügyvezetés tevékenysége jogszabályba vagy az Alapszabályba ütközik, ellentétes a Közgyűlés határozataival vagy egyébként sérti a Társaság érdekeit, a FEB jogosult összehívni a Társaság Közgyűlését e kérdés megtárgyalása és a szükséges határozatok meghozatala érdekében. (Ptk. 3:120.§ (3) bek., Alapszabály 7.4. pont) Az e célból összehívott rendkívüli Közgyűlés napirendjére a FEB tesz javaslatot.

### 5.2. Feladatok az ügyvezetéssel kapcsolatban

A FEB áttekinti, megvitatja és véleményezi

- 5.2.1.) az Igazgatóságnak az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről és a Társaság üzletpolitikájáról háromhavonta a FEB részére készített jelentését (Ptk. 3:284. § (1) bek. és Alapszabály 6.4. (k) pont);
- 5.2.2.) az Igazgatóság évente elkészített önértékelését;
- 5.2.3.) a Társaság stratégiájával, üzleti terveivel kapcsolatos kérdéseket;
- 5.2.4.) a Társaságnál alkalmazott javadalmazási eljárásokat;
- 5.2.5.) az ÜB hatáskörébe tartozó a Társaság működésével kapcsolatos aktuális legfontosabb kérdéseket.

### 5.3. Egyéb feladatok

- 5.3.1. A FEB ellenőrzi a pénzügyi beszámolórendszert, kiválasztja és együttműködik az állandó Könyvvizsgálóval.
- 5.3.2. A FEB felügyeli a kockázatkezelés hatékonyságát és a belső kontrollrendszer működését.

- 5.3.3. A FEB felügyeli a Társaság belső ellenőrzési tevékenységét, amelynek keretében
- a.) jóváhagyja a Társaság belső ellenőrzési munkatervét;
  - b.) megtárgyalja az ellenőrzési tevékenységről szóló beszámolókat;
  - c.) véleményezi a belső ellenőrzési szervezet vezetője munkaviszonyának létesítésével és megszüntetésével kapcsolatos döntéseket, valamint díjazása megállapítását.
- 5.3.4. A FEB felügyeli a Társaság megfelelőségi tevékenységét a Vállalati megfelelőségi program kézikönyvben és a kapcsolódó belső iránymutatásokban és utasításokban leírtak szerint, melynek keretében
- a.) véleményezi a megfelelőségi szervezet vezetője munkaviszonyának létesítésével és megszüntetésével kapcsolatos döntéseket, valamint díjazása megállapítását.
- 5.3.5. A FEB meghatározza azon eljárásokat, amelyek (a) biztosítják a számviteli, belső számvitel-ellenőrzési vagy könyvvizsgálati ügyekkel kapcsolatban a Társasághoz beérkező panaszok fogadását, nyilvántartását és kezelését, illetve (b) lehetővé teszik a megkérdőjelezhető számviteli vagy könyvvizsgálati ügyekben a Társaság alkalmazottai által tett bizalmas, névtelen bejelentések kezelését.
- 5.3.6. A FEB szükség szerint belső vizsgálatot folytat a megkérdőjelezhető számviteli, belső számvitel-ellenőrzési vagy könyvvizsgálati ügyekkel kapcsolatban.

Az 5.3. pontban felsorolt feladatok ellátásában a FEB-et [a mindenkor hatályos jogszabályok és az Alapszabály rendelkezései szerint](#) az Audit Bizottság segíti. [Az Audit Bizottság feladatait részletesen az Audit Bizottság ügyrendje tartalmazza, amit ~~amelynek ügyrendjét \(működési szabályzatát\)~~ a FEB hagyja jóvá.](#) A FEB az 5.3.3.c.) és 5.3.4. a.) pontok szerinti feladatait az Elnökön keresztül látja el.

## 6. A FEB TAGJAINAK FELELŐSSÉGE

A FEB tagok az ellenőrzési kötelezettségük elmulasztásával vagy nem megfelelő teljesítésével a Társaságnak okozott károkért a szerződésszegéssel okozott kárért való felelősség szabályai szerint felelnek a Társasággal szemben. (Ptk. 3:28. §, Alapszabály 7.7. pont)

## 7. ÖSSZEFÉRHETETLENSÉG (Alapszabály 12. pont)

A FEB tagjaira a Ptk. 3:115. § (1) bekezdésében foglalt kizáró okok (összeférhetetlenségi szabályok) nem alkalmazandóak, helyette a FEB tagjaira a jelen pontban foglalt kizáró okokat kell alkalmazni.

A FEB tagjai – a nyilvánosan működő részvénytársaság részvénye kivételével – nem szerezhettek társasági részesedést és nem lehetnek vezető tisztségviselők, illetve FEB tagjai olyan külföldi vagy belföldi gazdasági társaságban, amely főtevékenységként ugyanolyan gazdasági tevékenységet folytat, mint a Társaság főtevékenysége, kivéve, ha azt jogszabály vagy az Alapszabály megengedi.

Az előző bekezdésben foglalt korlátozás ellenére a FEB tagjai megválaszthatók a Társaság főtevékenységével azonos főtevékenységet is végző olyan külföldi vagy belföldi gazdasági társaságban vezető tisztségviselőnek, illetve FEB tagnak,

- (i) amely a Társaságban közvetlenül vagy közvetve többségi befolyással rendelkezik; vagy
- (ii) amelyben a Társaság vagy a Társaságban többségi befolyással rendelkező személy közvetlenül vagy közvetve legalább 25% tulajdoni hányaddal és/vagy szavazati joggal rendelkezik.



## 8. A FEB TAGOK KÁRTALANÍTÁSA

### 8.1. Kártalanítás

A Társaság a jogszabályok által megengedett maximális mértékig kártalanítja a FEB minden olyan volt és jelenlegi tagját, aki valamely fenyegető, függőben lévő avagy befejezett polgári, büntető vagy közigazgatási eljárásba vagy perbe a Társaságnál betöltött e tisztségénél fogva kényszerül vagy ennek veszélye fenyegeti, mindazon költségek (ideértve az ügyvédi költségeket is) viselésére kötelező ítélet, bírság vagy egyezségként fizetendő összegek tekintetében, amelyek a fenti eljárásokkal, illetőleg perekkel kapcsolatban ténylegesen és ésszerűen merültek fel, amennyiben e személy jóhiszeműen és oly módon cselekedett, amely ésszerű feltételezése szerint a Társaság legjobb érdekében állt, avagy nem tűnt a Társaság érdekeivel ellenkezőnek, illetőleg – büntető eljárás esetén – nem volt ésszerű oka azt hinni, hogy cselekedete jogellenes volt. (Alapszabály 13.1. pont)

### 8.2. A költségek megelőlegezése

A Társaság valamely FEB tagja által bármely polgári, büntető vagy közigazgatási eljárásban vagy perben viselt költségeket (ideértve az ésszerű ügyvédi díjakat) az eljárás befejezése előtt is megtérítheti az érintett személynek, amennyiben az vállalja az összeg visszafizetését, ha megállapítást nyer, hogy a 8.1. pont szerint nem jogosult kártalanításra a Társaság részéről. (Alapszabály 13.2. pont)

### 8.3. Biztosítás

A Társaságnak jogában áll biztosítást kötni és fenntartani a FEB jelenlegi és volt tagjai javára bármely, az e minőségükben vagy azzal kapcsolatban a terükre megállapított vagy általuk viselt felelősség vonatkozásában, függetlenül attól, hogy a Társaságnak jelen ügyrend. 8.1. és 8.2. pontjai, avagy a jogszabályok alapján jogában áll-e őket az adott felelősség miatt kártalanítani. (Alapszabály 13.3. pont)

## 9. EGYÉB RENDELKEZÉSEK

- 9.1. A Társaság vezető tisztségviselői, munkavállalói kötelesek a FEB ellenőrzési kötelezettségeinek gyakorlása során minden felvilágosítást megadni és a szükséges dokumentumokat, iratokat rendelkezésre bocsátani. Ha e kötelezettségüknek nem tesznek eleget, a FEB a mulasztást haladéktalanul jelzi az Igazgatóságnak.
- 9.2. A FEB tagjai részére – feladatai teljesítése érdekében – a Társaság ügyvezetése biztosítja a belépés lehetőségét a Társaság hivatalos helyiségeibe.
- 9.3. A FEB egyes kérdésekben kialakítandó álláspontja előkészítéséhez – tagjaiból – állandó vagy eseti jelleggel bizottságot hozhat létre. Az állandó bizottság ügyrendjét (működési szabályzatát) maga állapítja meg, amely a FEB jóváhagyásával lép hatályba.
- 9.4. Ha a FEB ellenőrző tevékenységéhez szakértőket kíván igénybe venni, a FEB erre irányuló kérelmét az ügyvezetés köteles teljesíteni. (Ptk. 3:120. § (1) bek.)
- 9.5. A FEB tagjai részére a Közgyűlés díjazást állapíthat meg.
- 9.6. A FEB tagja 15 napon belül köteles tájékoztatni a FEB-et arról, ha más társaságnál kapott igazgatósági vagy FEB tagságra vagy menedzsment tagságra vonatkozó felkérést, továbbá arról is, ha a számára felkínált tisztséget elfogadta.
- 9.7. A FEB tagok kötelesek a Társaság üzleti titkait (Ptk. 2:47. §) megőrizni.

- 9.8. A FEB-ben részt vevő munkavállalói küldött – az üzleti titok körén kívül – a FEB tevékenységéről köteles tájékoztatni a munkavállalókat. (Ptk. 3:126. § (2) bek.)

## 10. IRÁNYMUTATÁS ÉS FOLYAMATOS OKTATÁS A FEB TAGOK RÉSZÉRE

- 10.1. A FEB orientációs programot biztosít az új FEB tagok részére. Az orientációs program átfogó tájékoztatást nyújt a Társaság tevékenységéről és működéséről, általános tájékoztatást ad a FEB-ről, beleértve a FEB tagok javadalmazását és a részükre járó egyéb juttatásokat, valamint áttekinti a FEB tagok feladatait és felelősségi körét.
- 10.2. A FEB továbbképzési programot biztosít minden FEB tag számára. A FEB elismeri a FEB tagok továbbképzésének fontosságát, elkötelezett arra, hogy ilyen oktatást biztosítson a FEB teljesítményének javítása érdekében. A FEB Elnökének felelőssége, hogy a FEB tagoknak a továbbképzésükkel kapcsolatosan tanácsot adjon, beleértve a legmodernebb releváns társaságirányítási kérdéseket is. A FEB tagjainak részére ajánlott a FEB tagi továbbképzési programokon való részvétel.

## 11. A FEB ÉVES ÉRTÉKELÉSE

A FEB évente átfogóan értékeli saját teljesítményét. Az önértékelés része a FEB egésze közreműködésének értékelése, továbbá különösen azon területek vizsgálata, ahol a FEB úgy találja, hogy javítani lehetne a közreműködést. Célja a FEB hatékonyságának növelésére, és az egyes FEB tagok személyenkénti értékelésére irányul. A FEB évente összeül és megvitatja e kritikus önértékelés eredményeit.

## ZÁRADÉK

Jelen ügyrendet a Magyar Telekom Nyrt. Közgyűlése ~~16/2015 (IV.15.)~~ [●]/ 2017. (IV.7.) számú közgyűlési határozatával jóváhagyta.



ELŐTERJESZTÉS  
A MAGYAR TELEKOM NYRT. KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE

**A TÁRSASÁG ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓJÁNAK  
MEGVÁLASZTÁSA, DÍJAZÁSÁNAK  
MEGÁLLAPÍTÁSA, VALAMINT AZ ÁLLANDÓ  
KÖNYVVIZSGÁLÓVAL KÖTENDŐ SZERZŐDÉS  
LÉNYEGES ELEMEI TARTALMÁNAK  
MEGHATÁROZÁSA**

BUDAPEST, 2017. ÁPRILIS 7.

## A MAGYAR TELEKOM NYRT. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGÁNAK JAVASLATA A TÁRSASÁG KÖZGYŰLÉSE RÉSZÉRE A TÁRSASÁG ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓJÁNAK MEGVÁLASZTÁSÁRA, DÍJAZÁSÁNAK MEGÁLLAPÍTÁSÁRA, VALAMINT AZ ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓVAL KÖTENDŐ SZERZŐDÉS LÉNYEGES ELEMEI TARTALMÁNAK MEGHATÁROZÁSÁRA

A Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Felügyelő Bizottsága a Társaság állandó könyvvizsgálója (a „Könyvvizsgáló”) megválasztása és díjazásának megállapítása tekintetében az alábbi határozati javaslatot terjeszti elő a Közgyűlés számára. Ehhez kapcsolódóan továbbá javasolja a Könyvvizsgálóval kötendő szerződés – a határozati javaslatban foglaltakon túli – lényeges elemeinek tartalmát az alábbiak szerinti tartalommal meghatározni:

- A szerződés tárgya:  
A Társaság 2017. évi üzleti évre vonatkozó Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerint elkészített egyedi Éves Beszámolójának és Konszolidált Éves Beszámolójának könyvvizsgálata.
- Számlázás és díjfizetés:  
A Könyvvizsgáló díjazásának kifizetése 12 havi részletben történik. A Könyvvizsgáló jogosult a díjak ésszerű és arányos mértékű módosítására, amennyiben előre nem látható okból megváltozik az audit munka terjedelme (pl. a Magyar Telekom Csoport jelentős változása, üzleti vagy szabályozási körülmények jelentős változása esetén), illetve amennyiben a Társaság érdekkörében felmerül okból többletmunkavégzésre kerül sor, feltéve, hogy a túlmunka terjedelméről és annak díjáról a szerződő felek előzetesen megállapodnak és azokat az Audit Bizottság Előzetes Jóváhagyási Szabályzata szerint előzetesen jóváhagyja.
- A szerződés tartama:  
A szerződés 2018. május 31. napjáig, illetve amennyiben a 2017. évi üzleti évet lezáró Közgyűlés 2018. május 31. előtt kerül megtartásra, akkor a 2017. évi üzleti évet lezáró Éves Rendes Közgyűlés napjáig tartó időszakra szól.

### Határozati javaslat:

„A Közgyűlés a Magyar Telekom Nyrt. (a „Társaság”) Állandó Könyvvizsgálójának

a PricewaterhouseCoopers Könyvvizsgáló Kft-t (székhelye: 1055 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 78.; cégjegyzékszám: 01-09-063022; nyilvántartásba vételi szám: 001464)

választja meg a 2017. évi üzleti évre vonatkozó könyvvizsgálati feladatok ellátására az előterjesztésben foglaltak szerint 2018. május 31. napjáig, illetve amennyiben a 2017. évi üzleti évet lezáró Közgyűlés 2018. május 31. előtt kerül megtartásra, akkor a 2017. évi üzleti évet lezáró Éves Rendes Közgyűlés napjáig tartó időszakra.

Az Állandó Könyvvizsgáló által kijelölt személyében felelős bejegyzett könyvvizsgáló: Balázs Árpád

Kamarai tagsági szám: 006931

Lakcím: 1124 Budapest, Dobsinai u. 1.

Anyja neve: Kozma Hedvig

Balázs Árpád akadémizálás esetén a kijelölt helyettes könyvvizsgáló: Mészáros Balázs (kamarai tagsági szám: 005589, anyja neve: Lócsei Orsolya, lakcím: 1137 Budapest, Katona József u. 25. V. em. 4.).



**A Közgyűlés 215.946.000 Ft + ÁFA + 8% kapcsolódó költségek + ÁFA összegben jóváhagyja az Állandó Könyvvizsgáló éves díját a 2017. évi üzleti évre vonatkozó könyvvizsgálati feladatok ellátására, amely magában foglalja a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti egyedi Éves Beszámolójának és Konsolidált Éves Beszámolójának könyvvizsgálatát.**

**A Közgyűlés az Állandó Könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemeinek tartalmát az előterjesztésben foglaltaknak megfelelően jóváhagyja.”**

Budapest, 2017. március 8.

A Magyar Telekom Nyrt. Felügyelő Bizottsága nevében:

Dr. Pap László  
a Felügyelő Bizottság elnöke

A Felügyelő Bizottság jelentésének jelen napirendi pontra vonatkozó része:

A Felügyelő Bizottság a Társaság Állandó Könyvvizsgálójának megválasztása, díjazásának megállapítása, valamint az Állandó Könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges elemei tartalmának meghatározására vonatkozó javaslatát elfogadta, és azt a Közgyűlés számára előterjeszti.



## ÖSSZESÍTÉS A MAGYAR TELEKOM NYRT. 2017. ÁPRILIS 7-ÉN TARTANDÓ ÉVES RENDES KÖZGYŰLÉSE ÖSSZEHÍVÁSÁNAK IDŐPONTJÁBAN MEGLÉVŐ RÉSZVÉNYEK ÉS SZAVAZATI JOGOK SZÁMÁRÓL

A Társaság alaptőkéjének összetétele 2017. március 3. napján:

Részvénytípus	Névérték (Ft/darab)	Kibocsátott darabszám	Össznévérték (Ft)
"A" sorozat (törzsrészvény)	100	1.042.742.543	104.274.254.300
<b>Alaptőke nagysága</b>			<b>104.274.254.300</b>

A részvényekhez kapcsolódó szavazati jogok száma 2017. március 3. napján:

Részvénytípus	Kibocsátott darabszám	Szavazati jogra jogosító részvények	Részvényenkénti szavazati jog	Összes szavazati jog	Saját részvények száma
"A" sorozat (törzsrészvény)	1.042.742.543	1.042.742.543	1	1.042.742.543	77.335
<b>Összesen</b>	<b>1.042.742.543</b>	<b>1.042.742.543</b>		<b>1.042.742.543</b>	<b>77.335</b>