



# **UBM Holding Nyrt.**

## **Féléves jelentés**

2023. december 31.



# TARTALOM

<b>VEZETŐSÉGI JELENTÉS</b> .....	<b>4</b>
Az éves jelentéssel érintett időszak tevékenységének, eredményének bemutatása .....	4
Az UBM Holding Nyrt. általános bemutatása, telephelyek bemutatása .....	6
Társaságirányítás .....	10
A vállalkozás piaci környezete .....	12
A vállalkozás céljai és stratégiája .....	13
Foglalkoztatáspolitikája, esélyegyenlőség, CSR .....	14
Kutatás-fejlesztés .....	18
Vállalkozás főbb erőforrásai és kockázatai, az ezekkel kapcsolatos változások és bizonytalanságok .....	19
A teljesítmény mérésének mennyiségi és minőségi mutatói, illetve jelzői .....	21
<b>PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK AZ IAS 34 ÉVKÖZI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK STANDARD SZERINT (KONSZOLIDÁLT, NEM AUDITÁLT)</b> .....	<b>22</b>
1. Konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás .....	22
Konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás .....	23
2. Konszolidált eredménykimutatás .....	24
3. Konszolidált átfogó jövedelemkimutatás .....	25
4. Konszolidált saját tőke változás kimutatása .....	26
5. Konszolidált Cash Flow kimutatás .....	27
<b>6. KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK</b> .....	<b>28</b>
6.1 A mérlegkészítés alapja .....	28
6.3 A konszolidációval kapcsolatos közzétételek .....	30
6.4 Árbevétel .....	31
6.5 Egy részvényre jutó eredmény .....	31
6.6 A tevékenység szezonálisára vagy ciklikusságára vonatkozó magyarázó megjegyzések .....	32
6.7 Szegmens jelentés .....	33
6.8 EBITDA .....	35
6.9 Kapcsolt felekkel folytatott tranzakciók .....	35
6.10 Kockázatkezelés .....	36
6.11 Érzékenység elemzés .....	38
6.12 Mérleg fordulónap utáni események .....	40
6.13 Felelősségvállaló nyilatkozat .....	40



# VEZETŐSÉGI JELENTÉS

## AZ ÉVES JELENTÉSSEL ÉRINTETT IDŐSZAK TEVÉKENYSÉGÉNEK, EREDMÉNYÉNEK BEMUTATÁSA

Az UBM Holding Nyrt. és kapcsolódó leányvállalatai összességében sikeres félévet zártak. A cégcsoport 2023. július 1-től 2023. december 31-ig 105,3 milliárd forint árbevétel, 4,138 milliárd forint EBITDA-t, és 1,030 milliárd forint adózás előtti eredményt termelt. Ezek a számok ugyan elmaradnak a megelőző félév hasonló számaitól, azonban mindenképpen szükséges megemlíteni, hogy erre a teljesítményre a cégcsoport egy jelentős árzuhanást elszenvedő piacon volt képes. Amennyiben a takarmánygyártás alapanyagaként használt szemes termények árait vesszük alapul, úgy elmondható, hogy a 2023. december 31-ével záródó félévben a takarmánykukorica átlagos ára több, mint 50%-kal, a takarmánybúza ára pedig mintegy 40%-kal esett vissza, ami jelentős negatív árhatást okozott az árbevételben. A volumen tekintetében viszont összehasonlítva a 2022-23 üzleti év első félévének adatait a 2023-24-es üzleti év hasonló időszakra vonatkozó adataival, megállapítható, hogy 19%-os növekedést ért el a cégcsoport, illetve a megelőző félév volumenéhez képest is 5%-os a növekedés a 2023. márciusában meghirdetett középtávú stratégiában foglaltakkal összhangban.

Ha a cégcsoport EBITDA-ját vizsgáljuk, megállapítható, hogy az elmúlt üzleti év zárásának EBITDA-jával (9,554 milliárd forint) szemben az aktuális félévben 4,138 milliárd forint EBITDA realizálódott. Ennek fő okaként meg kell említeni az infláció folyamatos csökkenésével járó referenciakamat-csökkenést. Az infláció a 2023. januári 25,7%-os tetőzést követően 2023. decemberére 5,5%-ra mérséklődött, ezzel párhuzamosan pedig a vállalat hitelei mögött álló referenciakamatként használt 1 havi BUBOR 2023. január 2-án 16,87%, 2023. július 3-án 15,85%, míg 2023. december 29-én 10,60% volt, ami teljes éves viszonylatban 37,2%-os, féléves relációban pedig 33,1%-os csökkenés. Ennek okaként az EBITDA egyik komponensként szereplő kamatköltség 6,639 milliárd forintról (teljes üzleti év) 2,294 milliárd forintra mérséklődött (félév).

Az adózás előtt eredmény vonatkozásában a megelőző teljes üzleti év 1,501 milliárd forintos adózás előtti eredményéhez képest az aktuális félévben 1,030 milliárd forintot ér el a cégcsoport, ami egyértelműen javuló tendenciát mutat.

Az UBM Csoport két hagyományos üzletágát vizsgálva meg kell említeni, hogy a szemes terményekkel és olajos magvakkal kereskedő Commodity üzletág a várakozáson felül teljesítve zárta a félévet, míg a takarmánygyártással és takarmány alapanyag-kereskedelemmel foglalkozó Feed üzletág a várakozásokat alulmúlva teljesített. Ennek legfőbb oka a folyamatos gyártáshoz szükséges készletek megléte volt csökkenő árú piaci környezetben, amely nem tette lehetővé a folyamatosan eredményes gyártást. A piaci árhatás kiküszöbölésére az üzletág menedzsmentje lépéseket tett, amely értelmében csak minimális készletezés engedélyezett a gyártáshoz, így az elmúlt félévihez hasonló, markánsan elváló piaci ár és készletezési ár nem fordulhat elő.

A növekedési stratégiában lefektetettek szerint a vállalat menedzsmentje folyamatosan vizsgálja a regionális terjeszkedés lehetőségét. Célpiacként továbbra is Romániára és Szerbiára koncentrálnak az UBM, mint potenciális akvizíciós cél a takarmánygyártás kibocsátásának növelésére, de zöld- és barnamezős beruházási terveket is vizsgál az igazgatóság a felvásárlási lehetőségek mellett. Itt kell megemlíteni, hogy az aktuális félévben a Commodity üzletág megnyitotta olaszországi irodáját az UBM Italy S.r.l. céggel, amely kereskedelmi iroda 2024. januárjában kezdte meg aktív tevékenységét.

Az előző beszámolóban már említett, és 2023. január 25-én közzétett, Környe telephelyen történt környezet-szennyezési eset aktuális állapota szerint jelenleg hatósági eljárás folyik. Ismételten fontosnak tartjuk kiemelni, hogy az UBM Feed Zrt., valamint a Kibocsátóval egy cégcsoportba tartozó további társaságok sem az Ingatlan tulajdonjogának megszerzését megelőzően, sem azt követően nem folytattak olyan tevékenységet az Ingatlan területén, amelyből a fentiek szerinti szennyezés származhatna; az UBM Csoportnak nem is volt tudomása az Ingatlanon található tartályokról. A szennyezés pontos mértékének megállapítására, valamint a szennyezését felelős személy(ek) beazonosítására a Komárom-Esztergom Vármegyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Osztálya előtti eljárás keretében fog sor kerülni. A Kormányhivatal a bejelentés megtétele után válaszában tájékoztatta a Zrt.-t, hogy a hivatalos eljárást elkezdte, és üdvözli a nyílt, egyenes kommunikációt a cég részéről.



Szintén összhangban a növekedési tervekkel, az UBM Csoport elindította a harmadik, állattenyésztés üzletágát a Mangal Ilona Kft.-ben megvásárolt 24,9%-os részesedésével. Ez a divízió élőállat tenyésztéssel, illetve annak integrációjával foglalkozik. Stratégiai tervként 3 éven belül egy, a legmodernebb technológiával rendelkező sertéstelepi beruházás lett megjelölve, amely nagyságrendileg 500.000 hízósertés kibocsátására lesz képes évente. A tervek kidolgozása az UBM Csoport fenntarthatósági stratégiájában leírtak teljes mértékű figyelembevételével jelenleg folyik.

Változások történtek az UBM Csoport operatív igazgatóságában is. A Feed üzletág élén vezetőváltás történt, valamint a Commodity üzletágon belül külön vezető lett kinevezve a külföldi kereskedelmi irodák tevékenységének összehangolására és még szorosabb integrációjára. Ezzel a lépéssel jelenleg az operatív igazgatóság teljes körű.

Az UBM Holding Nyrt. és a teljes vállalatcsoport elkötelezetten támogatja és aktívan dolgozik a társadalmi felelősségvállalási kérdéseken is. A Társadalmi Felelősségvállalási Csoport tagjai negyedévente összegyűlnek, és közösen döntenek az e célra elkülönített források allokálásáról. Fontos megjegyezni, hogy a bizottságot különböző beosztású és szakterületű kollégák alkotják, tehát a támogatás elosztásának kérdéseiben nem kizárólag a vezetőség hozza a döntéseket. A támogatottak között nem ritka az olyan szervezet is, amelyet a munkavállalók ajánlanak. Az UBM hisz abban, hogy egy vállalat nem csupán az üzleti világ és a piac szereplője, hanem csupán üzleti célokat és stratégiát kell megfogalmaznia és megvalósítania, hanem egyben társadalmi szereplő is, akinek pozitív szellemiséggel szerepet kell vállalnia a társadalmi egyenlőtlenségek enyhítésében, és erőforrásaival és energiáival a környezetét is, a környezetében élőket is kell szolgálnia.

A lezárt félév eredményei alapján az UBM Holding Nyrt. és a kapcsolódó leányvállalatai piaci helyzetét stabilnak látjuk. Az UBM a magyar mezőgazdaság megkerülhetetlen szereplője, első számú takarmánygyártója. A negatív piaci folyamatokból adódó kihívásokat a cégcsoport folyamatosan kezeli, ezzel párhuzamosan pedig állandó jelleggel vizsgálja a regionális terjeszkedési lehetőségeket. Belső célként megfogalmazott direktíva szerint a hazai piacvezető státusz mellé mind a román, mind pedig a szerb piacon a vezető 3 takarmánygyártó közé való kerülés a cél 3 éven belül. A nagykereskedelmi üzletágunk pedig állandó piacfejlesztéssel törekszik kontinentális piaci részesedésének növelésére. Így érhetjük el a növekedési stratégiában elfogadott és közzétett 1 millió tonnás éves takarmánygyártás, és évi 2 millió tonnás alapanyag-kereskedelmünket.



# AZ UBM HOLDING NYRT. ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA, TELEPHELYEK BEMUTATÁSA

## Az UBM Csoport tevékenysége

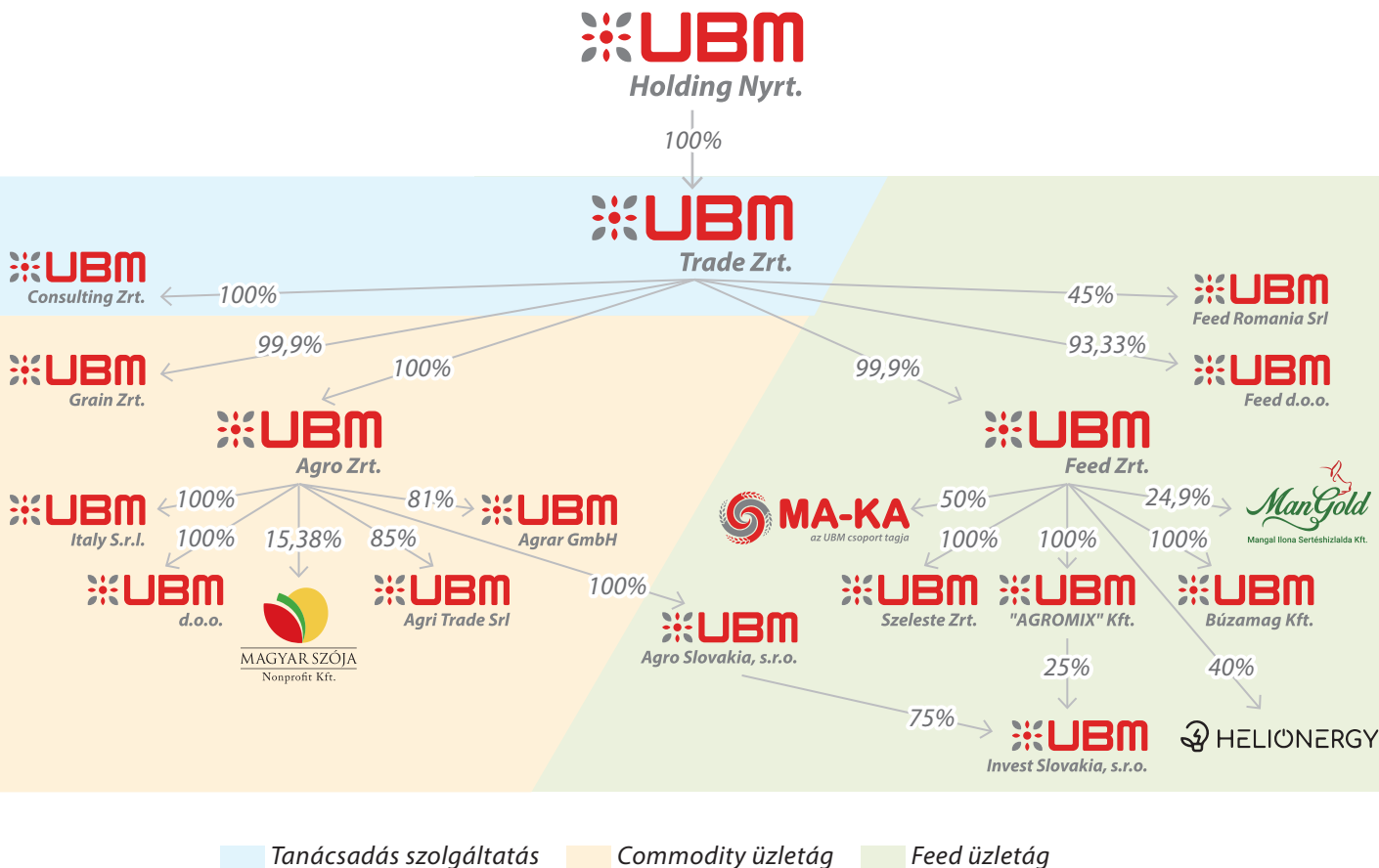
Az UBM Csoport anyavállalata az UBM Holding Nyrt. (továbbiakban: „Társaság”), 2016. február 8-án alakult, fő tevékenysége vagyonkezelés, valamint belső ellenőrzési és kontrolling szolgáltatások nyújtása. A Társaság székhelye 2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1. A Társaság, valamint leány, közös vezetésű és leányvállalatai alkotják az UBM Csoportot. Az UBM Holding Nyrt. a BÉT Standard kategóriájában szerepel.

Az 1996-ban alapított UBM Csoport hazánk egyik legnagyobb takarmányalapanyag-kereskedője és piacvezető takarmánygyártó cégcsoportja. A vállalatcsoport jelen van a takarmánygyártás, a takarmánykiegészítők gyártása, a premix-előállítás területén és mindezen termékek értékesítésében. Az állatfajokra specializált takarmányszállítás és szaktanácsadás fontos háttérrel biztosít partnereinknek.

Az UBM Csoport fő tevékenysége a takarmánygyártás, amely négy magyarországi üzemünkben (Szeleste, Környe, Szentés, Mátészalka), illetve Romániában (Kerelószentpál) és Szlovákiában (Hernádcsány) történik. Üzemeink nemcsak technológiában, de üzemméretben is hatékonyak. A másik fő szegmens a takarmányalapanyag kereskedelem, amely a gabonafélék, olajos magvak és fehérjenövények felvásárlását és értékesítését fogja át, mind a magyar, mind a közép-európai regionális piacon, a Fekete-tengertől Olaszorszáig. Kereskedelmi irodánk működik Bukarestben, Belgrádban, Pilisvörösváron, Milánóban és Linzben. 2023 augusztusában a cégcsoport belépett az állattartás szegmensbe.

A cégcsoport szerteágazó, hazai és nemzetközi tevékenységének köszönhetően mára 21 cég tevékenységét integrálja három fő tevékenységi területén.

Az UBM Holdingba tartozó vállalatok áttekintő ábrája



## Az üzletágak vezető vállalkozásai



**UBM Grain Zrt. (commodity):** Fő területe a szemes termények és olajos magvak kereskedelme. Az UBM Grain Zrt. gabona kereskedelmi tevékenysége a hosszú távú jogi restrukturálási terv alapján egyesült az UBM Agro Zrt. fehérje kereskedelmi tevékenységével.



**UBM Feed Zrt. (Takarmány gyártás):** Az UBM cégcsoporton belül a Takarmány üzletág tevékenységét – többedmagával – az UBM Feed Zrt. képviseli. Piaci aktivitása késztakarmányok, koncentrátumok, premixek, takarmánykiegészítők gyártását és takarmány alapanyagok, takarmánykiegészítők, koncentrátumok kereskedelmét öleli fel. Jelenleg a Feed Zrt. az anyavállalata az állattenyésztő üzletági befektetésnek is.

## A fő tevékenységet támogató egyéb vállalatok



**UBM Trade Zrt.:** Elsősorban cégcsoporton belüli back office szolgáltatásokat biztosítja, de övé az UBM brand és a csoport egységes vállalatirányítási rendszerének (IFS) a licensze, továbbá menedzsmentszolgáltatást végez.



**UBM Consulting Zrt.:** Adminisztratív szolgáltatásokat nyújt a Csoportnak.

## Egyéb leányvállalatokban végzett üzleti tevékenység



**UBM Agro Zrt.:** Fő profilja a szójabab nagykereskedelem, illetve a Takarmány Alapanyag kereskedelem, bel- és külföldön egyaránt.

- 2018-ban a társaság kizárólagos tulajdonába került az UBM Agro Slovakia s.r.o., amely 2018-ban megvásárolta az éves 30.000 tonna kapacitással rendelkező, Hernádcsány településen lévő takarmánykeverő üzemet. A cégcsoport hosszú távú stratégiai terve, hogy ez az egység a profilja miatt a jövőben a Takarmány üzletágba tagozódjon majd be. Az üzemben történt felújítás után a hernádcsányi üzem éves gyártó kapacitása 84.000 tonnára nőtt, jelenleg közel teljes kapacitással kihasználtság mellett gyárt az üzem.
- E jogi személyhez tartoznak még a külföldi commodity kereskedő cégek, az UBM Agrar GmbH (AT), az UBM Agri Trade Srl (RO), az UBM d.o.o. (SRB) és az UBM Italy S.r.l (IT).
- 2023-as üzleti évben az UBM Agroban végzett fehérje hordozó (elsősorban szójadara) nagykereskedelmi tevékenységet átadta a cégcsoporton belül az UBM Grain Zrt.-nek.



**UBM Agro Slovakia s.r.o.:** Az UBM Agro Zrt. leányvállalata, a Cégcsoport profiljába tartozó tevékenységek tekintetében a Cégcsoport képviselője Szlovákiában. A cég tulajdonában van a szlovákiai Hernádcsányban található takarmánykeverő. A társaság 75%-os tulajdoni részesedéssel rendelkezik az UBM Invest Slovakia s.r.o.-ban (a fennmaradó 25% a szintén a cégcsoporthoz tartozó "AGROMIX" Kft. tulajdona), ami a Hernádcsányi takarmánykeverő üzem eszközeinek tulajdonosa és működtetője.



**UBM Agri Trade Srl:** Szója- és gabonafélék kereskedelme Romániában.



**UBM d.o.o.:** Belgrádi székhelyű kereskedelmi iroda, elsősorban gabona és szójabab kereskedelmet folytat, illetve a Cégcsoport szerb jelenlétét támogatja.



**UBM Feed d.o.o.:** szintén belgrádi székhelyű iroda, amely az UBM Csoport szerbiai, takarmány alapanyag és premix értékesítésre szakosodott vállalata.



**UBM Agrar GmbH:** Az UBM Csoport profiljába tartozó tevékenységek tekintetében a Cégcsoport képviselője és az értékesítés támogatása Ausztriában.



**Búzamag Kft.:** Fő tevékenysége haszonállat-eledel és gyógyszeres tápok gyártása.





**UBM Szeleste Zrt.:** A társaság tulajdonában áll a 2015-ben teljesen átépített, 200.000 tonna kapacitású Szelestei takarmánykeverő üzem.



**"AGROMIX" Kft.:** A társaság tulajdonában áll a 2019-ben megszerzett, 70.000 tonna kapacitású mátészalkai takarmánykeverő üzem.



**UBM Italy S.r.l.:** Milánói székhelyű kereskedelmi iroda, mely gabona és szójadara kereskedelmet folytat, illetve az UBM Csoport olaszországi képviseletét látja el.

## Társult és közös vezetőségű vállalatokban végzett tevékenység



**MA-KA Kft.:** A Családi Négyes Kft.-vel közösen tulajdonolt cég, mely egy 200.000 tonnás takarmánykeverővel rendelkezik Szentesen.



**UBM Feed Romania Srl:** A maros megyei Kerelőszentpálon létesített takarmánygyártó üzem beruházója, üzemeltetője.



**Mangal Ilona Kft.:** Évi 150 ezer sertés kibocsátására képes integrációt üzemeltető és a Kapolyi telephelyén sertéshizlalást végző vállalkozás, mely az UBM Csoport első, élőállat-tenyésztés területén működő vállalata.



**Helionergy Léda Kft.:** A Szabolcs megyei Nyírmeggyesen 4 MW teljesítményű napelemes kiserőmű tervezett létesítéséhez szükséges eszközök birtokosa, mely eszközök kiválasztás beolvasás során az UBM Feed Zrt.-hez kerülnek az üzleti év folyamán.

## Telephelyek bemutatása

Az UBM Csoport az alábbi gyártói telephelyekkel rendelkezik:

Cím	Tevékenység
2851 Környe, Tópart utca 1.	<b>Környei takarmánykeverő, Premix üzem és Soypreme üzem</b>
9622 Szeleste, Kossuth Lajos u. 24/B	<b>Szelestei takarmánykeverő üzem</b>
4700 Mátészalka, Meggyesi út 0119/24	<b>Mátészalkai takarmánykeverő üzem</b>
044 14 Čaňa, Železničná 2., Szlovákia	<b>Hernádcsányi takarmánykeverő üzem</b>
547550 SAT SANPAUL COM. SANPAUL, NR.6/A, Romania	<b>Kerelőszentpáli takarmánykeverő üzem</b>
6600 Szentese Bese László utca 5-7	<b>Szentesei takarmánykeverő üzem</b>
2073 Tök, 036/31	<b>Töki takarmánykeverő üzem</b>

Az UBM Csoport kereskedelmi tevékenységét az alábbi irodákból irányítja

Cím	Tevékenység
2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.	<b>Magyarországi kereskedelmi központ és back-office iroda</b>
014126 – Bucuresti, 1 <sup>st</sup> district, 4th Tablitei street, Floor 1-2, Románia	<b>Romániai kereskedelmi iroda és back-office iroda</b>
4020 Linz, Bismarckstrasse 02, Ausztria	<b>Ausztriai kereskedelmi iroda</b>
11070 NOVI BEOGRAD, Bulevar Mihaila Pupina 101/223, Szerbia	<b>Szerbiai kereskedelmi iroda</b>
20135 Milano Viale Monte Nero N 66.	<b>Olaszországi kereskedelmi iroda</b>

Az UBM HOLDING Nyrt. tulajdonosai 2023. december 31-én:

Tulajdonos	Tulajdoni hányad (%)
<i>Botos Andor Ágoston</i>	13,67%
<i>Varga Ákos</i>	12,82%
<i>Varga Imre</i>	11,74%
<i>Horváth Péter</i>	8,90%
<i>Varga Gábor</i>	8,90%
<i>Bustyaházai László</i>	8,90%
<i>Uzsoki András</i>	3,51%
<i>Fekete Mihály</i>	3,90%
<i>Szalontai Szabolcs</i>	3,90%
<i>UBM Agro Zrt.</i>	3,92%
<i>UBM Feed Zrt.</i>	0,66%
<i>UBM Trade Zrt.</i>	1,00%
<i>UBM Szeleste Zrt.</i>	0,49%
<i>MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap</i>	15,62%
<i>Közkézhányad</i>	2,06%
<b>Összesen</b>	<b>100,00%</b>

Szavazati arányok	Szavazati arány (%)
<i>Botos Andor Ágoston</i>	14,56%
<i>Varga Ákos</i>	13,65%
<i>Varga Imre</i>	12,50%
<i>Horváth Péter</i>	9,48%
<i>Varga Gábor</i>	9,48%
<i>Bustyaházai László</i>	9,47%
<i>Uzsoki András</i>	3,74%
<i>Fekete Mihály</i>	4,15%
<i>Szalontai Szabolcs</i>	4,15%
<i>MFB Vállalati Beruházási és Tranzakciós Magántőkealap</i>	16,63%
<i>Közkézhányad</i>	2,20%
<b>Összesen</b>	<b>100,00%</b>

## TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

A Budapesti Értéktőzsdén (BÉT) jegyzett társaságként kiemelten fontos az UBM számára, hogy egyértelműen meghatározott, nyilvánosság felé transzparens vállalat irányítási modell alapján működjön, valamint megfeleljen a törvényi és értéktőzsdei követelményeknek.

Az UBM Holding Nyrt. alapszabálya szerint a társaság irányítótestülete az Igazgatóság, az Igazgatóság tagjai jogosultak a Társaságot képviselni harmadik felekkel folytatott ügyletekben.

Név	Beosztás	Jogviszony kezdete	Jogviszony vége
Varga Ákos	elnök	2016. február 15.	határozatlan
Bustyaházai László	tag	2016. február 15.	határozatlan
Horváth Péter	tag	2016. február 15.	határozatlan
Uzsoki András	tag	2016. február 15.	határozatlan
Varga Gábor	tag	2016. február 15.	határozatlan
Varga Imre	tag	2016. február 15.	határozatlan
Botos Andor Ágoston	tag	2022.október 28.	határozatlan
Fekete Mihály	tag	2022.október 28.	határozatlan
Janositz Balázs Ferenc	tag	2022.október 28.	határozatlan
Szalontai Szabolcs	tag	2022.október 28.	határozatlan
Tóth József	tag	2022.október 28.	határozatlan

Az igazgatóság elnökét a tagok maguk közül választják, akinek megbízatása az igazgatóság által meghatározott időtartamra szól. Az igazgatóság e megbízást bármikor visszavonhatja. Az igazgatóság elnökének igazgatósági tagsága megszűnésével igazgatósági elnöki tisztsége is megszűnik. Varga Ákos, az igazgatóság elnöke és Horváth Péter igazgatósági tag önálló cégjegyzési joggal rendelkezik.

### Az igazgatóság működése

- Az igazgatóság szükség szerint, illetőleg ügyrendjében meghatározott gyakorisággal, de évente legalább 4 (négy) rendes ülést tart. Az igazgatóság ülésének előkészítése, összehívása és levezetése az igazgatóság elnökének, akadályoztatása esetén az igazgatóság erre kijelölt tagjának a feladata. Az igazgatóság ülését bármely két igazgatósági tag kérelmére össze kell hívni.
- Ügyrendjében meghatározott szabályok szerint összehívott ülése akkor határozatképes, ha tagjainak legalább fele jelen van. Üléseiről jegyzőkönyvet kell felvenni.
- Határozatait egyszerű szótöbbséggel hozza. Bármelyik igazgatósági tag kérésére az elnök titkos szavazást köteles elrendelni.
- Az igazgatóság feladatainak ellátása során szükség esetén külső szakértőket vonhat be, illetve meghatározott feladatok elvégzésére bizottságot, munkacsoportot hozhat létre.

A Felügyelőbizottság és az Auditbizottság tagjai megegyeznek és mindannyian függetlenek a társaságtól.

Név	Beosztás	Függetlenség
Tóth József	elnök	független
Buda Sándor	tag	független
Fazekas Attila	tag	független



## A felügyelőbizottság működése

- I. A felügyelőbizottság saját tagjai közül választ elnököt.
- II. A felügyelőbizottság saját ügyrendjében meghatározott szabályok szerint összehívott ülése akkor határozatképes, ha tagjai legalább kétharmada, de legalább három fő az ülésen jelen van. Döntéseit szótöbbséggel hozza meg. Szavazategyenlőség esetén az elnök szavazata dönt.
- III. A felügyelőbizottság üléseiről jegyzőkönyvet kell felvenni.
- IV. A felügyelőbizottság ügyrendjét maga állapítja meg.

A társaság legfőbb szerve a Közgyűlés, amely a részvényesek összességéből áll.



## A VÁLLALKOZÁS PIACI KÖRNYEZETE

A vállalkozás általános piaci környezetére a következő fő tényezők hatottak elsősorban: a csökkenő inflációs nyomás és kamatkörnyezet, stabilizálódó energiaárak, folyamatos commodity és egyéb input anyag árcsökkenés.

A kamatkörnyezet fundamentálisan befolyásolja az UBM cégcsoport működését tekintettel a magas hitelállományra és az abban a legnagyobb részt kihatósító, változó kamatozású forgóeszköz hitelekre. A tárgyidőszak kezdetén a forgóeszközök referencia kamatlábaként használt BUBOR értéke 15% felett volt míg 2023 december végére a 3 havi referencia kamatláb 10% alá mérséklődött. A relatív gyors, UBM csoport számára kedvező változást a cégcsoport leköveti az árazási politikájában, tekintettel a commodity kereskedelem tranzakciós árazás jellegére, illetve a takarmány kereskedelem átlagosan 1-3 havi ármegállapodásaira (állatfajtól és partnertől függően). A cégcsoport előző évben megkezdett working-capital management programja továbbra is nagy fókuszban van, elsősorban a takarmány szegmensben.

Az energiapiacra korábbi években tapasztalható rendkívüli helyzetet 2023 második félévében a relatív árstabilitás és erodálódó árkörnyezet váltotta fel. Az energia árak változását a vállalatcsoport továbbra is hosszútávú gáz- és áram vételi szerződésekkel kezeli, mely a csökkenő ár környezetben némileg hátrányos, de az ezzel nyerhető biztonságos, kalkulálható energiaellátás ezeket a marginális hátrányokat messze kompenzálja (a gyártott takarmányok tekintetében az energiaköltségünk ismét 0,5% alá került a tárgyidőszakban)

Az európai és ezen belül a magyar gazdaságot kifejezetten sújtó inflációs hatások alól az UBM cégcsoport sem tudta magát teljes mértékben kivonni. Az infláció elsősorban a bérinflációs igények tekintetében jelent meg a cégcsoport életében, mely tárgyidőszakban lényegesen csökkent és nem volt szükség rendkívüli béremelésre az előző időszakkal ellentétben.

### Commodity

A commodity szegmens tevékenységét szójabab és szójadara esetében változatlan, míg szemes termények esetében csökkenő volatilitás jellemezte a 2023. július 1. és 2023. december 31. közötti periódusban. Kijelenthető, hogy az elmúlt években tapasztalt, a volatilitást kísérő szinte folyamatos emelkedő ártrend elérte tetőpontját és a tárgyidőszakban korrekció volt tapasztalható mind a lokális mind a globális árjegyzésekben, elsősorban a szemes terményeket tekintve. A szójadara esetében a volatilitás szintén meghatározó volt a tárgyidőszakban, július decemberben hasonló ártartományban jegyezték a szójadarat, mint az azt megelőző évben, egy, a hosszú távú trendekhez képest relatív magas árszinten. A szójadara jegyzések tekintetében nem volt megfigyelhető az év végi korrekció, mind a tárgyidőszak, mind a sok éves trendek vonatkozásában magas szójadara jegyzéseket láthattunk a referencia piacként használt chicago-i tőzsdén.

Ukrán háború okozta ellátási feszültségek 2023 naptári év második felében teljesen megszűntek, ukrán partnereink rendben teljesítették szerződéses vállalásaikat. Az ukrán gabona beáramlásában elsősorban a rendelkezésre álló vasúti infrastruktúra játszik kulcs szerepet.

A hazai commodity tevékenységünkben fontos mérföldkő a 2023 decemberében aláírt, hosszú távú, kizárólagos szójabab ellátási és szójadara forgalmazási szerződés a Bólyban létesített szójabab feldolgozóval, mely jelentős forgalom bővülést eredményez a 2024-2025-ös üzleti évtől kezdve.

### Takarmány gyártás

A szegmens piaci környezetét a takarmány alapanyag árcsökkenés és a csökkenő finanszírozási költségek jellemezték. A búza és a kukorica árjegyzése 2022 júliusa óta töretlenül csökkent, az árak erodálódása folyamatos volt a 2023 július-decemberi időszakban is. Egyetlen kivétel a szójadara, mely egy relatív magas árszinten stabilizálódott a 2023-as év végéig. 2023 második felében jelentősen csökkent az UBM csoport számára a forgóeszközök finanszírozásának referencia kamatszintjét adó BUBOR szintje, mely lényegesen csökkenti a szegmens kamatterheit. Ezzel párhuzamosan a Takarmánygyártás szegmensben folyamatosan leépítettük a rendelkezésre álló készletek volumenét és a periódus végére alacsonyabb szinten stabilizáltuk a takarmánygyártás



számára rendelkezésre álló alapanyag készleteket. Az energiaellátás és energiapiacok stabilitása jótékonyan hatott a termelés energia költségeire, csökkenő árak mellett az UBM továbbra is kiaknázza mérethatékonyságból eredő előnyeit.

A madárinfluenza kitörések 2023-ban sem kerültk el az állattartókat, folyamatos nyomás alá helyezték a dél alföldi termelőket, elsősorban a víziszárnyas tenyésztőket.

### Állattenyésztés szegmens

A 2023-as naptári év második felében az UBM csoport részesedést szerzett a Mangal Ilona Kft.-ben, mellyel a Cégcsoport közvetlenül belépett az agrárintegráció állattartás szegmensébe, azon belül a sertésenyésztésbe. A sertésstartás fontos piaci környezeti tényezője ZMP referencia áron számított, hasított fél sertés ára, mely a tárgyidőszakban a megelőző évekhez képest magasabb árszinten stabilizálódott, a sertésstartók jövedelmi helyzetén lényegesen javítva.



## A VÁLLALKOZÁS CÉLJAI ÉS STRATÉGIÁJA

Az UBM Holding Nyrt. és a kapcsolódó leányvállalatok célja, hogy a regionális takarmánygyártás és európai takarmány-alapanyag nagykereskedelem megkerülhetetlen szereplőjévé váljon.

A regionális jelenlét alatt első körben a Kárpát-medence országait értjük, azaz Magyarországon kívül Szlovákiát, Ukrajnát, Romániát és Szerbiát. További stratégiai célként azonosítjuk a balkáni országokat, azaz Bulgáriát, Bosznia-Hercegovinát, Montenegrót, valamint Albániát. Úgy látjuk, hogy ezen országokban még nem alakultak ki az intenzív állattartás feltételei, hiszen a háztáji tenyésztés részaránya sokkal nagyobb. Ez az elkövetkező 5-10 évben meg fog változni, és a nagyüzemi, professzionális állattartás minden állatfajnál (sertés, baromfi, szarvasmarha és egyéb kérődzők, vízi szárnyas) előtérbe fog kerülni. Ehhez dinamikus csatlakozva ki lehet építeni a fejlett műszaki színvonalon minőségi takarmányt gyártó üzemhálózatot, amely az így keletkező nagy volumenű, minőségi takarmányigényt fedezni tudja.

A nagykereskedelem szegmensben a lezárt félév számai és eredményei is jól mutatják, hogy a széles földrajzi értelemben vett európai kereskedői irodák közös tevékenysége magasabb értéket tud előállítani, mint a csak egy-egy országra koncentrált, izolált kereskedői tevékenység. Ezért a középtávú stratégiában leírtak szerint kibővítettük a kereskedelmi hálózatunkat egy olasz kereskedelmi irodával, mely a kelet európai bázisra alapozva látja el az olasz vevőinket. Továbbra is kiemelten fontos szerepet szánunk a tágran értelmezett régióinkban a teljes, minden országra kiterjedő kereskedelmi hálózatnak, mely árufedezetet és lefedettséget képes biztosítani a kontinensen.

Számszaki célként a 2025/26-os üzleti évig az éves 1 millió tonna takarmánygyártást és 2 millió tonna takarmány-alapanyag kereskedelmet fogalmazta meg a cégcsoport.



2025/26-os üzleti évig

- éves **1 MILLIÓ TONNA takarmánygyártás**
- éves **2 MILLIÓ TONNA takarmány-alapanyag kereskedelem**



# FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA, ESÉLYEGYENLŐSÉG, CSR

## a. Munkavállalói állomány szerkezetének bemutatása

- a.1. Az UBM Csoport átlagos foglalkoztatotti létszáma 2023 második félévében 403,5 fő. A vizsgált időszakban a munkavállalói állomány 62%-a szellemi dolgozó, a fizikai dolgozók aránya 38%. Ez utóbbi csoport munkavégzési helye elsősorban az UBM telephelyein lévő takarmánygyártó üzemek.
- a.2. A cégcsoporton belül a nemek aránya: a személyi állomány 68%-a férfi. A fizikai munkakörben tevékenykedők körében a férfiak aránya 94%-os.
- a.3. A munkavállalói állomány átlagéletkora 43 év.
- a.4. Az UBM munkavállalóival kapcsolatban a hosszú távú, kölcsönös megelégedésen alapuló együttműködésben hisz, így kizárólag saját munkavállalói állománnyal dolgozik. 27 éves fennállása óta nem került még sor sem kölcsönzött, sem közvetített, ideiglenes munkavállalók alkalmazására.

## b. Fluktuáció, cégnél eltöltött évek

- b.1. A fluktuáció a 2023.07.01 – 2023.12.31-es időszakban cégcsoport szinten nagyságrendileg nem változott az előző üzleti évhez (2022.07.01 – 2022.06.30.) képest. A korábbi 15,49%-os fluktuáció 2023-ban 15,55% volt, ebből az önkéntes elvándorlás aránya csupán 8,78%, ami a jelen piaci környezetben jónak mondható. Ezekből a számokból is látszik, hogy a cégcsoport továbbra is „állta a sarat”, és munkavállalóit sikeresen meg tudta tartani.
- b.2. Az alacsony fluktuáció amiatt is jellemző a cégcsoportra, mert az UBM hagyományosan is kiemelt figyelmet fordít a munkavállalói elköteleződésre. A dolgozók cégnél eltöltött idejét tekintve, a cégcsoport munkavállalóinak 54%-a dolgozik az UBM-nél minimum 5 éve, és 21,35%-a több, mint 10 éve van az UBM-nél. A több, mint 20 éve UBM-es dolgozók a teljes állomány 5,8%-át teszik ki, tehát elmondható, hogy a munkavállalók nagy arányban, hosszú éveken át hűségesek maradnak a cégcsoporthoz. Az átlagos, UBM-nél eltöltött szolgálati idő 7 év. Ezek az adatok is azt igazolják, hogy erős a megtartó ereje az UBM vállalati kultúrájának és a munkatársakhoz való hozzáállásának, családbarát szemléletének.

## c. Bérek, javadalmazás

- c.1. A környezet kihívásaira reagálva 2023 nyarán általános béremelést hajtott végre a cégcsoport, elősegítve ezzel azt, hogy a munkatársak fizetése némiképp ellensúlyozza az inflációt.
- c.2. Mindemellett a cégcsoportnál cafeteria-rendszer biztosítja a béren kívüli javadalmazást. Fizikai és szellemi dolgozók egyaránt részesei ennek, sőt, a passzív állományban lévő munkatársak (táppénzen, szülési szabadságon lévők stb.) is jogosultak béren kívüli juttatásra az aktív dolgozókhoz képest csökkentett mértékben (havi bruttó 30ezer Ft értékben), az UBM családbarát szemléletéhez híven.



## d. Családbarát intézkedések és elismerések

Az UBM hagyományosan erős, családi vállalati kultúrával rendelkezik, fenn kívánjuk tartani a munkatársaink pozitív elköteleződését. Így töretlenül keressük azokat a megoldásokat, amelyek segítik a munkavállalóinkat abban, hogy saját céljaikat is beteljesíthessék úgy, hogy közben a szervezeti célokhoz is erősen tudnak kapcsolódni. Az UBM vezetése kezdetektől fogva a kiegyensúlyozott, jó partneri kapcsolatokban hitt és hisz, és ilyen tekintetben természetesen a munkatársak is „üzleti partnerek”. Ezért különös fókuszban van sok kisebb, a munkatársi közérzetet javító lehetőség és intézkedés megvalósítása és fenntartása, ami a munkavállalók jól-létét segítheti.

- d.1. Az UBM 2018 óta számos díjjal, elismeréssel rendelkezik (pl. Családbarát Hely 2022, Családbarát Vállalat 2022, Felelős Foglalkoztató Arany minősítés 2023).
- d.2. E beszámoló időszakában újabb elismeréssel gazdagodhattunk: 2023 novemberében a BeneFit Prize díjátadón két díjat is megítéltek az UBM Csoportnak:
  - BeneFit Prize különdíj Családbarát kategóriában
  - BeneFit Prize közönségdíj
- d.3. Az UBM fontosnak tartja, hogy a családbarát szemlélet mind több teret nyerhessen: így, ha egy munkatársnak gyermeke születik, ajándékutalványt kap a baba élete első karácsonyára, valamint az újdonsült apák a törvényben meghatározottakon túlmenően az apai pótszabadságuk idejére 100%-os távolléti díjat kapnak mind a 10 munkanapra.
- d.4. Az UBM gondoskodó munkáltatóként minden munkaviszonnyal rendelkező alkalmazottra kiterjesztett csoportos egészség- és balesetbiztosítással rendelkezik 2014 óta, ami bármilyen, nem krónikus eredetű betegségekre, műtétekre, nem munkahelyi balesetekre is kiterjed. Ezzel egy kisebb vagy akár nagyobb egészségügyi probléma, átmeneti keresőképtelenség esetén is anyagi segítséget kaphat a biztosítótól a munkavállaló. Sőt, ez az anyagi segítség már gyermek születése esetén is jár e biztosítás keretein belül munkavállalóinknak.
- d.5. A hosszú nyári szünetek ideje alatt kíván az UBM segítséget nyújtani (kis)gyermekes munkavállalóknak a nyári napközis tábor megrendezésével. Immár 2016 óta nyaranta két héten át hozhatják az UBM-es munkatársak a 4-12 éves gyerekeiket a táborba.
- d.6. A munkavállalók 16 év feletti gyermekei nyáron néhány hét diákmunkára rendszeresen jelentkeznek, ezzel is jobban megismerve a szülő munkahelyét és ismerkedve a munka világával.
- d.7. A céges autóflotta kifutó gépkocsijait kedvezményesebben megvásárolhatja az UBM dolgozója.
- d.8. A szülési szabadságon lévőkkel is aktív a kapcsolat: rendszeresen meghívjuk őket a céges rendezvényekre, egészségügyi szűrőprogramokra. A munkába történő visszatértük esetén a részmunkaidőt kérésre igyekszik biztosítani a vállalat, ha megoldható.





## e. Egészségprogramok, fizikai és mentális egészségmegőrzés

- e.1. A legalább 3 év munkaviszonnyal rendelkező munkavállalók az UBM Csoportban egészségbiztosításban részesülnek, ezzel térítésmentesen vehetnek részt a magánegészségügyi ellátásban a jogosultságuknak megfelelő mértékig.
- e.2. Ősszel egészségnapok keretében a munkavállalók számára ingyenesen biztosít az UBM egészségügyi szűréseket (pl. melanómaszűrés, látásvizsgálat, gerincgörbületi és érrendszeri felmérés stb.) több telephelyen is. Keretszerződéssel ingyenes fogászati szűrésre és panorámaröntgenre jogosultak az UBM munkavállalói és családtagjaik.
- e.3. A központi iroda épületében heti 6 alkalommal vehetnek részt munkaidőben a munkatársak 10-15 perces irodai tornán (jóga, nyújtások), a munkaközi szünetben. Ugyanitt kisebb edzőterem és szauna, valamint gravitációs pad használata is biztosított igény szerint, térítésmentesen, és heti kétszer munkaidő után jógaóra.
- e.4. Ingyenes vagy kedvezményes részvételt biztosít a cégcsoport futóversenyeken (UBM Red Run Pilisvörösváron, UltraBalaton stb.), családtagoknak is, ezzel is támogatva a mozgásban gazdagabb, egészséges életmódot.

## f. Munka – magánélet egyensúly megőrzésének segítése

Hiszünk abban, hogy ha egy szervezet segíti, vagy legalább hagyja munkatársait jó érzelmi kompetenciákkal bíró, hiteles és önreflektív emberré válni a megfelelő szaktudás és szakmai kompetenciák mellett – és zömében ilyen emberek dolgoznak a vállalatnál, vagy ilyenek az iránymutatók –, akkor az túlél sok nehézséget, és sikerre viszi a céget is. Ha ebbe jól fekteti az energiáit a vállalat, akkor az mindenképp megtérül, mert az emberek minőségét és kompetenciáit, szervezeti képességeit nem tudják a versenytársak lemásolni, így az „a fenntartható versenyelőny forrása” lehet.

Ennek szellemében az UBM Csoport törekszik a munka-magánélet egyensúlyának elősegítésére:

- f.1. Az UBM engedélyezi szellemi dolgozói számára, munkakörétől függően, a rugalmas munkaidő és a home office lehetőségét, ami segítheti a munkavállalót a munka-magánélet egyensúly megtalálásában.
- f.2. A cafetéria-keretből extra szabadságnapok is választhatóak, amit a fiatal, még kevés alapszabadsággal rendelkező munkavállalók különösen kedvelnek.

f.3. Az UBM Csoport cégei esetében a vállalati gondoskodás keretén belül működik a Lojalitás Program. Ezzel a programmal a 10 éven belül nyugdíjba vonuló munkatársak első nyugdíjas időszakának anyagi biztonságát készül megalapozni az UBM.

f.4. A munkavállalók előtt nyitott a bérelőleg, illetve szabad felhasználású kölcsön, vagy munkáltatói lakáshitel igénylésének lehetősége. 2023-tól egy meghatározott keretből kamat- és adómentes lakáscélú kölcsön nyújtásával igyekszünk segíteni fiatalabb kollégáink első lakáshoz jutását a munkavégzési hely közelében, meghatározott feltételekkel.

f.5. Házasságkötés esetén extra szabadságnapokat adunk a házasulandó kollégáinknak.

f.6. 2023 végén megnyílt az UBM Könyvtár és a relaxszoba.



UBM  
Családi  
nap



## g. Esélyegyenlőség, CSR

- g.1. Az UBM cégcsoport nyitott a megváltozott munkaképességű emberek foglalkoztatására, ha az adott munkakör erre lehetőséget ad. Jelenleg 6 fő megváltozott munkaképességű munkavállalója van a cégcsoportnak (1,43%).
- g.2. Az UBM Csoport évek óta több olyan társadalmi szervezet, alapítvány mellé áll, amelyek elsőrendű feladatuknak tekintik a beteg, illetve hátrányos helyzetű gyermekek segítségét. Kiemelten támogatott alapítványunk, a Mosoly Alapítvány mellett, több nonprofit szervezetet is segítünk adományokkal, pénzügyi támogatással rendszeresen. (Emellett néhány kiemelt sportolót is támogat a vállalat.)
- g.3. 2023. decemberében elindítottuk az „Adni jó!” kampányunkat, és „örökbefogadtunk” egy Baranyai megyei kistelepülést: személyre és névre szóló ajándécsomagokat állítottak össze kollégáink önkéntes munkával a rászoruló gyerekek számára cipősdoboz akciónk keretében. Olyan sok munkavállalói adomány érkezett, hogy a helyi rászoruló családoknak is tudtunk kollégáink által szépen csomagolt ajándékokat juttatni vagy akár személyesen átadni.
- g.4. Az UBM a társadalmi felelősségvállalás terén is szorosan együttműködik a munkavállalóival. Számunkra különösen fontos, hogy minden kollégánk tudatosan részese legyen a társadalmi felelősségvállalás folyamatának. Ne csupán a vállalat néhány vezetője döntsön és tudjon arról, hogy a cégcsoport kit és miért támogat, hanem minden kolléga részt vehessen a támogatandó szervezet kiválasztásában, és ezzel tudatosan részesévé váljon a segítségnyújtás folyamatának. Ezért vezettük be 2019-ben, hogy decemberben a munkatársak szavazzák meg egy elkülönített támogatói összeg felosztását a különböző karitatív szervezetek között. Ezzel egyrészt azt szeretné hangsúlyozni a vállalat, hogy a társadalmi felelősségvállalásban minden vélemény számít. Másrészt nagyon fontos, hogy minden munkavállaló lássa és büszke lehessen rá, hogy olyan vállalatnál dolgozik, ahol a megtermelt profitból számos rászorulóknak tudnak segíteni, hozzájárulva ezzel életminőségük javulásához.
- g.5. Az UBM hisz abban, hogy egy vállalat nem csupán az üzleti világ és a piac szereplője, nem csupán üzleti célokat és stratégiát kell megfogalmaznia és megvalósítania, hanem egyben társadalmi szereplő is, akinek pozitív szellemiséggel szerepet kell vállalnia a társadalmi egyenlőtlenségek enyhítésében, és erőforrásaival és energiáival a környezetét is, a környezetében élőket is kell szolgálnia.





## KUTATÁS-FEJLESZTÉS

A cégcsoport kiemelt stratégiai eszközként kezeli a kutatás-fejlesztési tevékenységet. Jelenleg 4 PhD és 12 MSc fokozatú kollégát foglalkoztatunk a területen. Az innovációs tevékenység szerepe és célja a következőkben foglalható össze:

- termék, szolgáltatás, vagy gyártási folyamat újdonsága, hatékonysága révén az elérhető haszon növelése;
- a cégcsoport üzleti stratégiájába illeszkedő tevékenységekhez kapcsolódó alkalmazott kutatások;
- válaszok a jövőbeni kihívásokra, változásokra;
- az innováció esetleges beruházási igénye megvalósítható;
- biztosítsa, ill. gyorsítsa beruházásaink, gyártói kapacitásaink megtérülését;
- precíziós receptgazdálkodás fejlesztése;
- kereskedelmi tevékenység szakmai támogatása, illetve kontrollja;
- utánpótlás nevelés.

Az UBM Holding Nyrt. leányvállalata, az UBM Feed Zrt. 2022-ben keretszerződést írt alá az Agroloop Hungary Kft.-vel rovar alapú takarmány-alapanyagok (fehérjelisztt és takarmányzsír) kereskedelmére. Ennek értelmében az UBM leköötötte az Agroloop üllői üzeme gyártási kapacitásának jelentős részét. Az UBM Csoport elkötelezett a minél környezetbarátabb takarmánygyártási technológiák alkalmazása mellett, és megítélése szerint a keretszerződés megkötése jelentős lépésnek minősül az általa kitűzött fenntarthatósági célok elérése szempontjából.

# AGROLOOP

### A cégcsoport folyamatban lévő kutatási tevékenységei

- a takarmányok beépülésének hatékonyságnövelését és az állati termékek beltartalmi paramétereinek javítását célozzák;
- feltárják a rovarfehérje felhasználásának lehetőségeit a haszonállatok takarmányozásában;
- pálmaolajmentes takarmányok előállítását célozzák;
- olyan rugalmas receptúrázási megoldások kialakítása, melyben megjelennek az ESG szempontok is;
- carbon farming megoldások hazai bevezetésének módszereit alakítja ki.



# VÁLLALKOZÁS FŐBB ERŐFORRÁSAI ÉS KOCKÁZATAI, AZ EZEKSEL KAPCSOLATOS VÁLTOZÁSOK ÉS BIZONYTALANSÁGOK

## Anyagi erőforrások

### Termelés, termelőeszközök, beruházások

A Társaság hét termelő telephellyel rendelkezik Szelesten, Környén, Tökön, Mátészalkán, Szentesen, Hernádcsányban és Kerelőszentpálon, a központi iroda Pilisvörösváron található. Környei telephelyünkön található – a keverő üzem mellett – a Soyprime üzemünk, a premix gyárunk és a K+F központunk, mely egy minden igényt kielégítő laborral van felszerelve. A termelő üzemek technológiai felkészültsége és a labor kifejezetten modern, a legmagasabb szintű elvárásoknak megfelelő. Mindezek mellett jelentős bérnyújtási kapacitást vesz igénybe az UBM csoport, az üzemek kapacitás kihasználtsága hosszú távon biztosított. A jelenlegi több telephelyes gyártási modell a magyar és regionális állattenyésztési igényeknek megfelelő, azon nem tervezünk változtatni.

A szelestei és hernádcsányi üzemben jelentős korszerűsítési munkákat végeztünk az elmúlt években, Szelesten egy sertés táp gyártására optimalizált keverő üzemet létesítettünk a jelenlegi üzem mellett, míg Hernádcsányban a takarmány keverő technológia és gyártásfelügyeleti rendszert újítottuk fel, mely természetesen együtt jár a telep energiahatékonyságának növekedésével.



**7 termelő telephely**

## Pénzügyi helyzet

A Társaság pénzügyi helyzete stabil, pénzügyi kötelezettségeit mindig határidőre teljesíti. A pénzügyi tranzakciókat a legnagyobb kereskedelmi bankok közül hazánkban az OTP Bank, Magyar Bankholding, Unicredit Bank, ING és az Erste Bank bonyolította le, mely Ausztriában kiegészül az Oberbankkal.



**stabil pénzügyi helyzet**

## Human erőforrások

A Társaság átlagos statisztikai állományi létszáma az üzleti évben 402 fő. Munkavállalóink egészségén folyamatosan nagy a hangsúly, rendszeres szűrőprogramokkal minden munkavállalónk részére elősegítjük az egészség megőrzését. Speciális kihívást jelent a cégcsoport számára a madárinfluenza és a sertéspestis elleni védekezés, melyet szintén sikeresen hajtottunk végre az elmúlt években.



**402 fő munkavállaló**

## A vállalkozás főbb kockázatai

A magas inflációs környezet mérséklődése és a commodity árak világgpiacokon tapasztalható, lényeges csökkenése kedvezően hat a vállalkozás beszerzési áraira. Az EUR / HUF árfolyam egy, az eddigiekhez képest relatív szűk sávban mozgott, mely szintén a vállalkozás kockázatait mérsékelte, kedvezően hatott a vállalkozás termékeinek fogyasztói ára. Jelentős kockázati elemként meg kell említeni a háztartások vásárlóerejének folyamatos csökkenését, mely az élelmiszer inflációval együtt jelentősen szűkíti a hazai keresletet. Ezt ellensúlyozza az UBM partneri körének jelentős export tevékenysége.

Hosszú távon megfigyelhető az európai húsfogyasztás csökkenése, mely a vásárlóerő csökkenése mellett elsősorban egészségügyi és a végfogyasztók környezeti megfontolásaira vezethető vissza. Ez az európai trend régiókban kevésbé jelentős, de várhatóan középtávon begyűrűzik régiók országába is. A csökkenő mennyiségű, de minőségi húsfogyasztás felé tolódó keresletre számít a Cégcsoport az elkövetkező években.

A Társaság gazdálkodását befolyásoló jelentős kockázati tényező a szabályozási környezet esetleges olyan változása, mely negatívan hathat a belföldi fogyasztásra és emiatt az értékesítési volumenre is. A Társaság klímaváltozással kapcsolatos kockázatait és az ahhoz kapcsolódó cselekvési tervet az éves ESG jelentésében mutatja be.



Az agrár szektorba integrált vállalatként tevékenységünk számos különböző pénzügyi kockázatnak van kitéve: piaci kockázat, hitelkockázat, és likviditási kockázat. Látva a jelenlegi pénzügyi piac változékonyságát és bizonytalanságait a Társaság próbálja minimalizálni a Társaság pénzügyi teljesítményét befolyásoló lehetséges káros hatásokat. A számviteli politika szerint, a Társaság derivatív pénzügyi eszközöket is alkalmaz az egyes pénzügyi kockázatok kivédése érdekében.

Piaci kockázataink közül, az export és import tevékenység, valamint az euróban és dollárban nominált kereskedelmi ügyletek miatt jelentkező árfolyamkockázat csökkentésére, a fedezeti politikának megfelelően a gazdasági osztály folyamatosan figyelemmel kíséri a devizás követelések/kötelezettségek állományát és a megfelelő mennyiségű deviza fedezeti ügylettel teljesszórően fedezi a Társaság kockázatait, minden nap.

Az UBM Csoport működési területét felölelő országcsoportban nincsenek jelentős logisztikai anomáliák.

Az ukrán és az orosz piacra irányuló értékesítések sem a teljes, sem az exportbevételhez viszonyítva nem jelentősek, így az orosz-ukrán konfliktus a Társaság értékesítési tevékenységére nincs jelentős hatással.

A Társaságnak nincs jelentős hitelkockázata a vevőkövetelésekkel kapcsolatban ügyfeleink alacsony koncentrátsága miatt. A vevőkövetelések meghatározó része pénzügyi intézet által biztosított, az egyedi követelés összegek 90-95%-ig. A Társaság ezen túlmenően nem alkalmaz hitelminősítési módszereket, mivel hitelbiztosítási politikáját elég hatékonynak tartja a hitelkockázat kezelésére.

A Társaság pénzeszközei és lekötött betétei elsősorban forintban vannak. A banki partnerkockázat alacsony, mivel az UBM Holding Nyrt. törekszik megbízható pénzintézeteknél helyezni el a pénzeszközeit.

A Társaságnál a likviditási kockázat kezelése kiterjed a kellő mennyiségű pénzeszköz, valamint megfelelő mennyiségű hitelkeretre. A menedzment folyamatosan ellenőrzi a szükséges likviditási tartalékot a várható cash flow alapján és az üzletmenethez szükséges hitelkereteket eddig sikeresen hozzá tudta igazítani az emelkedő alapanyagárakhoz.

A Társaságnak nincs ún. nem teljesítési kockázata, partnereink az előzetesen megállapodott mennyiségeket – ha kellett más alapanyag források bevonásával – szerződészerűen, megfelelő időben és mennyiségben teljesítik, a Csoport nem alkalmaz termeltetési szerződést.

A gyárak üzemeltetése során kulcskérdés a megfelelő, hosszútávú energiaellátás biztosítása, melyet az UBM csoport a CEZ-zel (elektromos áram) és az E2-vel (gáz) kötött szerződésekkel biztosít, megfelelően előkészített és lebonyolított tenderfolyamat keretében.





## A TELJESÍTMÉNY MÉRÉSÉNEK MENNYISÉGI ÉS MINŐSÉGI MUTATÓI, ILLETVE JELZŐI

Az UBM Csoport teljesítményének mérésére alapvetően pénzügyi mutatókon keresztül történik, melyek közül az alábbi három emelhető ki.

EBITDA: Adózás előtti eredmény + Kamatráfordítás + Értékcsökkenés és amortizáció

EBITDA számítása	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Értékcsökkenés	813 555	1 413 819	632 598
Kamatráfordítás	2 294 164	6 639 593	3 080 235
Adózás előtti eredmény	1 030 290	1 500 949	2 293 053
<b>Számított EBITDA</b>	<b>4 138 009</b>	<b>9 554 361</b>	<b>6 005 886</b>

Nettó adósság/EBITDA: (Hosszú és rövid lejáratú hitel, kölcsön és lízing kötelezettségek – Pénzeszközök) / (Adózás előtti eredmény + Kamatráfordítás + Értékcsökkenés és amortizáció)

Nettó adósság/EBITDA számítása	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	5 741 040	4 755 369	3 493 336
Hosszú lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	933 460	946 417	771 969
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	42 440 934	24 575 785	48 160 978
Rövid lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	488 635	492 969	407 304
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	(8 441 021)	(2 669 337)	(6 047 602)
Nettó adósság	41 163 048	28 101 203	46 785 985
EBITDA (6 hónapos időszakra)	4 138 009	9 554 361	6 087 881
<b>Nettó adósság/EBITDA:</b>	<b>4,97</b>	<b>2,94</b>	<b>3,9</b>

A mutató számításakor a 2023.12.31-es és 2022.12.31-es oszlopban szereplő 6 havi EBITDA-t évesítettük.

Adósságszolgálati (DSCR) mutató: (Adózás előtti eredmény + Kamatráfordítás + Értékcsökkenés és amortizáció) / (Hitelek, kölcsönök és lízingek következő évben esedékes törlesztőrésze + tárgyévi kamatráfordítás)

Adósságszolgálati (DSCR) mutató számítása	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Beruházási hitel rövid lejáratú része	587 160	674 693	707 833
Általános célú hitel rövid lejáratú része	708 919	481 669	285 712
Kamatráfordítás (6 hónapos időszakra)	2 294 164	6 639 593	3 080 235
Adósságszolgálat	3 590 243	7 795 955	4 073 780
EBITDA (6 hónapos időszakra)	4 138 009	9 554 361	6 087 881
<b>Adósságszolgálati (DSCR) mutató</b>	<b>1,41</b>	<b>1,23</b>	<b>1,68</b>

A mutató számításakor a 2023.12.31-es és 2022.12.31-es oszlopban szereplő 6 havi EBITDA-t és kamatráfordítást évesítettük.

# PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK AZ IAS 34 ÉVKÖZI PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK STANDARD SZERINT (KONSZOLIDÁLT, NEM AUDITÁLT)

## 1. KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

(adatok ezer forintban, kivéve ha másképp van feltüntetve)

ESZKÖZÖK	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
<b>Éven túli eszközök</b>			
Ingtatlanok, gépek, berendezések	12 687 136	12 139 430	11 944 874
Immateriális javak	1 000 492	652 143	646 212
Egyéb hosszú lejáratú követelések	1 010 205	1 183 307	2 074 547
Részesedések társult és közös vezetésű vállalatban	3 061 956	2 007 544	2 038 815
Egyéb részesedések	153 959	153 959	153 959
Eszköz használati jog	1 378 061	1 490 453	1 265 374
Halasztott adó követelések	201 205	250 825	311 233
<b>Éven túli eszközök összesen</b>	<b>19 493 014</b>	<b>17 877 661</b>	<b>18 435 014</b>
<b>Forgóeszközök</b>			
Készletek	24 383 838	8 153 465	26 949 300
Vevők	26 913 759	30 265 365	30 094 849
Jövedelemadó követelés	160 836	93 809	31 578
Egyéb követelések és aktív időbeli elhatárolások	4 430 737	3 970 608	5 989 395
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	8 441 021	2 669 337	6 047 602
<b>Forgóeszközök összesen</b>	<b>64 330 191</b>	<b>45 152 584</b>	<b>69 112 724</b>
<b>Eszközök összesen</b>	<b>83 823 205</b>	<b>63 030 245</b>	<b>87 547 738</b>

# KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

(adatok ezer forintban, kivéve ha másképp van feltüntetve)

<b>FORRÁSOK</b>	<b>2023.12.31.</b>	<b>2023.06.30.</b>	<b>2022.12.31.</b>
<b>Saját tőke</b>			
Jegyzett tőke	118 519	118 519	118 519
Visszavásárolt saját részvény	(1 942 303)	(1 942 303)	(1 942 303)
Tőketartalék	25 671 447	25 671 447	25 671 447
Cash-flow fedezeti tartalék	(161 405)	562 206	365 822
Átváltási különbözet	6 796	(12 267)	14 367
Eredménytartalék	(11 851 182)	(12 164 120)	(10 701 613)
<b>Anyavállalatra jutó saját tőke</b>	<b>11 841 872</b>	<b>12 233 482</b>	<b>13 526 239</b>
Nem ellenőrző részesedések	234 454	188 203	563 850
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>12 076 326</b>	<b>12 421 685</b>	<b>14 090 089</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>			
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	5 741 040	4 755 369	3 493 336
Állami támogatások	1 185 044	1 349 903	917 870
Hosszú lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	933 460	946 417	771 969
Halasztott adó kötelezettség	167 946	216 927	191 979
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>8 027 490</b>	<b>7 268 616</b>	<b>5 375 154</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>			
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	42 440 934	24 575 785	48 160 978
Szállítók	12 293 520	14 696 401	13 504 978
Céltartalékok	326 000	326 000	20 805
Egyéb kötelezettségek és passzív időbeli elhatárolások	8 065 625	3 039 701	5 732 432
Rövid lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	488 635	492 969	407 304
Jövedelemadó kötelezettség	104 675	209 088	255 998
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>	<b>63 719 389</b>	<b>43 339 944</b>	<b>68 082 495</b>
<b>Kötelezettségek és saját tőke összesen</b>	<b>83 823 205</b>	<b>63 030 245</b>	<b>87 547 738</b>

## 2. KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS

(adatok ezer forintban, kivéve ha másképp van feltüntetve)

	2023.12.31-én végződő 6 hónap	2023.06.30-án végződő 12 hónap	2022.12.31-én végződő 6 hónap
Árbevétel	105 348 844	231 612 070	122 667 002
Egyéb működési bevétel	306 713	916 156	632 173
<b>Összes működési bevétel</b>	<b>105 655 557</b>	<b>232 528 226</b>	<b>123 299 175</b>
Aktivált saját teljesítmények	65 457	305 873	345 083
Eladott áruk és szolgáltatások önköltsége	69 402 109	151 831 784	82 336 210
Anyagjellegű ráfordítások	30 317 556	65 995 593	32 836 527
Személyi jellegű ráfordítások	2 674 851	4 674 861	2 255 267
Értékcsökkenés	813 555	1 413 819	632 598
Értékvesztés	9 099	78 166	30 879
Egyéb működési költségek és ráfordítások	99 676	1 008 315	413 559
<b>Összes működési költség</b>	<b>103 316 846</b>	<b>225 002 538</b>	<b>118 505 040</b>
<b>Pénzügyi műveletek és adófizetés előtti eredmény (EBIT)</b>	<b>2 404 168</b>	<b>7 831 561</b>	<b>5 139 218</b>
Pénzügyi műveletek bevételei	1 623 449	5 810 411	3 183 565
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 116 898	5 595 670	2 876 779
Kamatráfordítás	2 294 164	6 639 593	3 080 235
Részesedés tőke módszerrel elszámolt befektetésekből	413 735	94 240	(72 716)
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>(1 373 878)</b>	<b>(6 330 612)</b>	<b>(2 846 165)</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 030 290</b>	<b>1 500 949</b>	<b>2 293 053</b>
Halasztott adó	73 721	(2 124)	(59 517)
Nyereségadó ráfordítás	286 587	589 961	453 602
<b>Adózott eredmény</b>	<b>669 982</b>	<b>913 112</b>	<b>1 898 968</b>
<b>Adózott eredményből</b>			
<b>Anyavállalatra jutó rész</b>	<b>635 687</b>	<b>800 414</b>	<b>1 768 812</b>
<b>Külső tulajdonosra jutó rész</b>	<b>34 295</b>	<b>112 698</b>	<b>130 156</b>
<b>Egy részvényre jutó eredmény (Ft)</b>			
Alap	30,04	40,94	84,98
Hígított	30,04	40,94	84,98
<b>EBITDA</b>	<b>4 138 009</b>	<b>9 554 361</b>	<b>6 005 886</b>



### 3. KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEMKIMUTATÁS

(adatok ezer forintban, kivéve ha másképp van feltüntetve)

	2023.12.31-én végződő 6 hónap	2023.06.30-án végződő 12 hónap	2022.12.31-én végződő 6 hónap
<b>Adózott eredmény</b>	<b>669 982</b>	<b>913 112</b>	<b>1 898 968</b>
Cash-flow hedge valós érték változás hatása	(782 108)	1 295 105	1 102 428
Árfolyamváltozás hatása	24 373	(101 863)	(62 578)
Halasztott adó hatás	65 856	(128 772)	(116 032)
<b>Egyéb átfogó jövedelem</b>	<b>(691 879)</b>	<b>1 064 470</b>	<b>923 818</b>
<b>Egyéb átfogó jövedelemből</b>			
Anyavállalatra jutó rész	(704 548)	1 023 872	854 122
Külső tulajdonosra jutó rész	12 669	40 598	69 696
<b>Teljes átfogó jövedelem</b>	<b>(21 897)</b>	<b>1 977 582</b>	<b>2 822 786</b>
<b>Teljes átfogó jövedelemből</b>			
Anyavállalatra jutó rész	<b>(68 861)</b>	<b>1 824 286</b>	<b>2 622 934</b>
Külső tulajdonosra jutó rész	<b>46 964</b>	<b>153 296</b>	<b>199 852</b>

Megjegyzések az átfogó jövedelem kimutatáshoz

\* A cash-flow hedge valós értékelésének hatása a jövőben az eredménykimutatásba visszaforduló tétel.

\*\* Az átváltásból adó különbözeteinek hatása a jövőben az eredménykimutatásba visszaforduló tétel.



## 4. KONSZOLIDÁLT SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁS KIMUTATÁSA

(adatok ezer forintban, kivéve ha másképp van feltüntetve)

	Jegyzett tőke	Visszavásárolt saját részvény	Tőke-tartalék	Cash-flow fedezeti tartalék	Eredmény-tartalék	Átváltási különbözet	Anyavállalatra jutó saját tőke	Nem ellenőrző részesedések	Saját tőke összesen
<b>Egyenleg 2022.06.30.</b>	118 519	(1 775 000)	25 671 447	(546 462)	(10 319 234)	72 529	13 221 799	437 766	13 659 565
Tranzakciók nem ellenőrző részesedéssel a kontroll megtartásával					6 409		6 409	22 287	28 696
Saját részvény vásárlás		(167 303)			-		(167 303)		(167 303)
Teljes átfogó jövedelem				912 284	1 768 812	(58 162)	2 622 934	199 852	2 822 786
Osztalékfizetés					(1 500 000)		(1 500 000)		(1 500 000)
Kisebbségi tulajdosok által kapott osztalék					(657 600)		(657 600)	(96 055)	(753 655)
<b>Egyenleg 2022.12.31.</b>	118 519	(1 942 303)	25 671 447	365 822	(10 701 613)	14 367	13 526 239	563 850	14 090 089
Tranzakciók nem ellenőrző részesedéssel a kontroll megtartásával					(494 109)		(494 109)	(329 091)	(823 200)
Teljes átfogó jövedelem				196 384	(968 398)	(26 634)	(798 648)	(46 556)	(845 204)
<b>Egyenleg 2023.06.30.</b>	118 519	(1 942 303)	25 671 447	562 206	(12 164 120)	(12 267)	12 233 482	188 203	12 421 685
Teljes átfogó jövedelem	-	-	-	(723 611)	635 687	19 063	(68 861)	46 964	(21 897)
Tranzakciók nem ellenőrző részesedéssel a kontroll megtartásával	-	-	-	-	(322 749)	-	(322 749)	(713)	(323 462)
<b>Egyenleg 2023.12.31.</b>	118 519	(1 942 303)	25 671 447	(161 405)	(11 851 182)	6 796	11 841 872	234 454	12 076 326

## 5. KONSZOLIDÁLT CASH FLOW KIMUTATÁS

(adatok ezer forintban, kivéve ha másképp van feltüntetve)

	2023.12.31- én végződő 6 hónap	2023.06.30- án végződő 12 hónap	2022.12.31- én végződő 6 hónap
<b>Működési tevékenységből származó cash-flow</b>			
Adózott eredmény	669 982	913 112	1 898 968
Korrekciók:			
Fizetett kamat	2 294 164	6 639 593	3 080 235
Részeselek tőke-módszerrel való értékelésének eredménye	(431 912)	103 396	72 125
Árfolyamváltozás	24 563	(101 107)	(60 749)
Tárgyi eszköz értékesítés és eszköz használati jog értékesítése	813 555	1 413 819	632 598
Tárgyi eszköz értékesítés eredménye	-	(8 529)	(5 590)
Tárgyi eszköz selejtezés	30	617	253
Követelés értékvesztés	9 099	78 166	30 879
Halasztott adó	639	182 735	97 379
Jövedelemadó	(171 440)	(111 819)	(2 678)
Származékos ügyletek változása	(1 719 378)	2 566 271	1 703 874
Céltartalékok változása	-	254 891	(50 304)
Készletek változása	(16 230 373)	3 269 613	(15 526 222)
Vevő változása	3 342 507	(3 477 108)	(3 259 305)
Egyéb követelések és aktív időbeli elhatárolások változása	408 152	1 243 546	(416 027)
Szállítók változása	(2 402 881)	(230 035)	(1 421 458)
Egyéb kötelezettségek és passzív időbeli elhatárolások változása	5 160 769	(4 261 071)	(1 245 094)
<b>Működési tevékenységből származó nettó cash-flow</b>	<b>(8 232 524)</b>	<b>8 476 090</b>	<b>(14 471 116)</b>
<b>Befektetési tevékenységből származó cash-flow</b>			
Tárgyi eszközök és immateriális javak beszerzése	(1 177 872)	(1 505 517)	(805 375)
Tárgyi eszköz értékesítéséből bevétel	-	10 570	6 683
Pénzügyi eszközök változása	173 102	43 836	4 129
Részeselek vásárlás	(622 500)	-	-
Nem kontrolláló érdekeltségtől kapott pénzeszköz	-	57 029	-
Nem kontrolláló érdekeltségnek fizetett pénzeszköz	-	-	28 696
Csoportváltozás egyszeri hatása	-	-	-
<b>Befektetési tevékenységből származó nettó cash-flow</b>	<b>(1 627 270)</b>	<b>(1 394 082)</b>	<b>(765 867)</b>
<b>Finanszírozási tevékenységből származó cash-flow</b>			
Hitelek és kölcsönök felvétele	20 040 893	2 845 639	18 804 931
Hitelek és kölcsönök törlesztése	(1 190 073)	(7 076 580)	(712 712)
Lízingkötelezettség változása	(436 667)	(426 222)	(178 378)
Állami támogatások változása	(164 859)	830 464	398 431
Fizetett osztalék	(323 462)	(2 253 655)	(2 253 655)
Fizetett kamat	(2 294 164)	(6 639 593)	(3 080 235)
<b>Finanszírozási tevékenységből származó nettó cash-flow</b>	<b>15 631 668</b>	<b>(12 719 947)</b>	<b>12 978 382</b>
<b>Pénzeszközök változása</b>	<b>5 771 874</b>	<b>(5 637 939)</b>	<b>(2 258 601)</b>
Pénzeszközök év eleji egyenlege	2 669 337	8 308 032	8 308 032
Árfolyamváltozás hatása a külföldi pénznemben tartott egyenlegekre	(190)	(756)	(1 829)
<b>Pénzeszközök év végi egyenlege</b>	<b>8 441 021</b>	<b>2 669 337</b>	<b>6 047 602</b>



# 6. KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK

## 6.1 A MÉRLEGKÉSZÍTÉS ALAPJA

### i) Elfogadás és nyilatkozat a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak való megfeleléséről.

A pénzügyi kimutatásokat az Ügyvezetés 2024. március 28-án fogadta el. A pénzügyi kimutatások az IAS 34 Közbenes Pénzügyi Kimutatások standard alapján készültek.

A pénzügyi kimutatások magyar forintban, ezer forintra kerekítve kerültek bemutatásra, ha nincs ettől eltérő jelzés.

A féléves jelentés készítésekor használt számviteli politikában és számítási módszerekben nem történt változás a legutóbbi éves pénzügyi kimutatásokban alkalmazottakhoz képest.

### ii) A beszámoló készítésének alapja

A pénzügyi kimutatások a 2023. július 1-ig kibocsátott és hatályos standardok és IFRIC értelmezések szerint készültek.

A beszámoló a bekerülési érték elve alapján került összeállításra, kivéve azokat az eseteket, ahol az IFRS más értékelési elv használatát követeli meg, mint ahogy az a számviteli politikában látható.

### iii) Az értékelés alapja

A pénzügyi kimutatások esetében az értékelési alapja az eredeti bekerülési érték, kivéve a következő fejezetben bemutatott valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumok.

Az IFRS-eknek megfelelő pénzügyi kimutatások elkészítése során szükség van arra, hogy a menedzsment szakmai megítélést, becsléseket és feltételezéseket alkalmazzon, melyek hatással vannak az alkalmazott számviteli politikákra, valamint az eszközök és kötelezettségek, bevételek és költségek beszámolóban szereplő összegére. A becslések és a kapcsolódó feltételezések múltbeli tapasztalatokon és számos egyéb tényezőt alapulnak, amelyek az adott körülmények között ésszerűnek tekinthetők, és amelyek eredménye képezi azon eszközök és kötelezettségek könyv szerinti értéke becslésének alapját, amelyek egyéb forrásokból nem határozhatók meg egyértelműen. A tényleges eredmények eltérhetnek ezektől a becslésektől.

A becslések és az alapfeltételezések felülvizsgálatára rendszeresen sor kerül. A számviteli becslések módosítása a becslés módosításának időszakában kerül megjelenítésre, ha a módosítás csak az adott évet érinti, illetve a módosítás időszakában és a jövőbeli időszakokban, ha a módosítás mind a jelenlegi, mind a jövőbeni éveket érinti.

### UBM-specifikus számviteli döntések/elszámolási módok leírása

A vállalatcsoport él a fedezeti elszámolás lehetőségével.

A fedezeti ügyletek alkalmazásának célja a piaci kockázatok mitigálása, az üzleti folyamatokból kiindulva kétféle kockázat jellemző az UBM Csoportra:

- Devizakockázat: annak kockázata, hogy az árfolyamok változása miatt a pénzügyi instrumentumok, készletek, jövőbeli teljesítésű szerződések valós értéke vagy cash flow-i ingadozni fognak.
- Egyéb árkockázat: annak kockázata, hogy a commodity termékek (nem kamatláb vagy devizakockázatból eredő) változásai miatt a pénzügyi instrumentumok, készletek, jövőbeli teljesítésű szerződések valós értékei vagy jövőbeli cash flow-i ingadozni fognak. Az UBM Csoport esetén ilyenek az árutőzsdei termékek (szója, búza, kukorica, repce) árváltozásából adódó kockázatok.

Fedezeti elszámolás alkalmazása nélkül a forward/futures ügyleteket eredménnyel szemben valós értéken értékeli. Ezen forward/futures ügyleteket piaci áron köti a Társaság (egymástól független felek között létrejött piaci tranzakció), így az ügyletek IFRS követelmények szerinti kötési piaci értéke nulla volt.

A hatékonynak minősülő CFH kapcsolatban a Társaság a fedezeti ügylet valós érték változásainak hatékony részét az eredménykimutatás helyett az egyéb átfogó jövedelemmel („OCI”) szemben számolja el annak érdekében, hogy a fedezett tételek és a fedezeti instrumentumok alapértelmezett értékelési módjaiból eredő átmeneti számviteli inkonzisztenciát feloldja. Ilyen módon a forward/futures ügyletek eredménye olyan ütemben kerül az eredményben elszámolásra, amilyen ütemben a fedezett ügyletek pénzáramainak fedezni kívánt kockázatból származó eredményhatása az eredménykimutatásban megjelenik.

A Társaság a CFH elszámolás alkalmazásával az OCI-ban felhalmozott valós értékelési különbözetből az eredménykimutatásba sorol át összegeket azokban az időszakokban, amikor a fedezett várható jövőbeli cash flow-k (beszerzések vagy értékesítések cash flow-i) az eredményre hatnak (azaz azokban az időszakokban, amikor az értékesítések vagy a beszerzések ellenértékének devizás eredményét vagy az MNB árfolyamra történő devizás átértékelést eredményeznek). Ezáltal a forward/futures ügyletek devizaátértékelési hatása „átforog” az OCI-n, de ugyanúgy azonnal az eredménykimutatásba kerül elszámolásra, mint ahogyan a fedezett ügyletek devizaátértékelési hatása is.

Fentieknek megfelelően a forward/futures ügyletek megjelölés kori piaci értékéhez képesti valós érték változásait a megjelöléstől kezdve már az alábbi módon kell elszámolni:

- a hatékony rész összege a saját tőke részeként az OCI-ban számolandó el,
- a nem hatékony rész összege pedig az eredménykimutatásban,
- a fedezeti ügylet névértékére (és egyben a fedezett tételekre) jutó devizás átértékelés összege a tőkéből visszavezetésre kerül az eredménykimutatásba, azaz a fedezeti kapcsolat spot eleméből származó összegeket az eredménykimutatásban számolja el a Társaság.

A Társaság az Egyéb átfogó jövedelemen belül a „Valós értékelés hatása” megnevezésű mérlegsoron számolja el a fedezeti kapcsolat hatékony részét. A hatékonytalan rész összegét az eredménykimutatás „Pénzügyi műveletek bevételei/ráfordításai” során számolja el.

Egy hatékony cash flow-fedezeti ügylet elszámolásának szabályai

- A készletbeszerzéshez kapcsolódó fedezeti ügyletek esetén a készlet értékét korigálja a Társaság a beszerzésig felmerülő fedezeti eredménnyel, emiatt az eredménykimutatás kereskedelmi készlet esetén az eladott áruk beszerzési értékében, alapanyag esetében az anyagköltség értékében jelenik meg.
- Az értékesítést érintő fedezeti ügyletek eredményének elszámolása az árbevételek között történik.
- A pénzügyi eszközöket (pl. devizás bankszámla) érintő fedezeti ügyletek eredményének elszámolása a pénzügyi műveletek között történik.
- Beruházásokra kötött cash-flow fedezeti ügyletek a tárgyi eszközök értékét módosítják.

Az UBM Csoport származékos ügyleteit az elérhető határidős (forward) árfolyamon értékeli. A fedezeti ügyletek forward pontjait is a fedezeti ügylet részének tekinti, tehát nem él azon elszámolással, hogy csak a SPOT elem legyen a fedezeti elszámolás része. Az UBM Csoport a derivatív ügyletek forward pontjainak esetleges valós érték változását a hedge költségének tekinti.

## Valós érték hierarchia

A valós értéken értékelt pénzügyi instrumentumokat egy háromszintű valós érték hierarchiába kell besorolni a közzététel céljából. A hierarchián belüli szintek a valós érték megállapítása során használt inputok jelentőségét tükrözik. A Csoport a valós értékre vonatkozóan a 3. szintű értékelést használja, mely alól kivételt képeznek a származékos ügyletek értékelései. A származékos ügyleteket a 2. szintű kategóriába lettek besorolva (Elérhető és figyelemmel kísérhető piaci adatokon alapuló értékelési eljárások).

## 6.3 A KONSZOLIDÁCIÓVAL KAPCSOLATOS KÖZZÉTÉTELEK

A konszolidációba bevont leányvállalatok

Név	Cím	Szavazati aránya
<b>UBM Trade Zrt.</b>	2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.	100%
<b>UBM Grain Zrt.</b>	2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.	99,93%
<b>UBM Agro Zrt.</b>	2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.	99,99%
<b>UBM Consulting Zrt.</b>	2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.	100,00%
<b>UBM Feed Zrt.</b>	2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.	99,93%
<b>UBM Szeleste Zrt.</b>	9622 Szeleste, Kossuth Lajos u. 24/B	74,95%
<b>"AGROMIX" Terményszárító és takarmánykeverő Kft.</b>	4700 Mátészalka, Meggyesi út 0119/24	99,93%
<b>Búzamag Kft.</b>	2073 Tök, 036/31	99,93%
<b>UBM Agri Trade Srl</b>	Strada Tablítei nr. 4, et 1-2, sector 1, Bucuresti, Románia	84,99%
<b>UBM Invest Slovakia, s.r.o.</b>	Zeleznicná 2, Hernádcsány (CANA)	99,98%
<b>UBM d.o.o.</b>	11070 Novi Beograd, Bulevar Mihajla Pupina 10i/223	99,99%
<b>UBM Agrar GmbH</b>	4020 Linz Promenade 23	86,99%
<b>UBM Feed d.o.o.</b>	11070 NOVI BEOGRAD, Bulevar Mihaila Pupina 10i/223	93,29%
<b>UBM Agro Slovakia, s.r.o.</b>	044 14 Čaňa, Železničná 2., Szlovákia	99,99%
<b>UBM Italy S.r.l.</b>	20135 Milano, Viale Monte Nero 66.	99,99%

Közös vezetésű vállalként bevont vállalatok

Név	Cím	Szavazati aránya
<b>MA-KA Kft.</b>	6600 Szentes Bese László utca 5-7	50,00%

Társult vállalként bevont vállalatok

Név	Cím	Szavazati aránya
<b>UBM Feed Romania Srl</b>	547550 SAT SANPAUL COM. SANPAUL, NR.6/A, Romania	45,00%
<b>Mangal Ilona Sertéshizlalda Kft.</b>	1013 Budapest, Pauler utca 6.	24,9%
<b>Helionergy Leda Kft.</b>	1084 Budapest, Déri Miksa utca 6. 1. lház. 2. em. 2.	40%

## 6.4 ÁRBEVÉTEL

adatok eFt-ban	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Belföldi árbevétel	48 092 573	121 646 766	64 411 628
Export árbevétel	57 256 271	109 965 304	58 255 374
<b>Összesen</b>	<b>105 348 844</b>	<b>231 612 070</b>	<b>122 667 002</b>

Az árbevétel elhanyagolható része származik szolgáltatásnyújtásból.

Az export árbevétel országokénti megoszlását az alábbi táblázat szemlélteti:

Export százalékos megoszlása	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Olaszország	19,88%	31,92%	31,15%
Románia	30,39%	26,22%	27,85%
Ausztria	14,49%	16,53%	14,77%
Szerbia	4,40%	5,57%	5,96%
Németország	15,41%	6,58%	5,63%
Svájc	2,39%	2,88%	3,69%
Horvátország	2,81%	3,34%	3,51%
Szlovákia	3,86%	2,42%	2,84%
Szlovénia	0,97%	2,12%	2,42%
Belgium	1,35%	0,48%	0,81%
Csehország	0,49%	0,05%	0,09%
Egyéb	3,56%	1,89%	1,26%
<b>Összesen</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

A Társaság értékesítésének szinte egészét teszik ki a termék értékesítések, melyek esetében a bevételt abban az időpontban jelenítjük meg, amikor a termék feletti ellenőrzés átkerül a vevőhöz. A Társaság vevői számlázásai szerződéseken alapulnak, amelyekben az átadott termék/szolgáltatás ára, jellege, átvételi pontja is egyértelműen definiálásra kerül.

Nincsenek speciális szerződéseink nincsenek (visszavásárlási megállapodások, ügynöki szerződések, utólagos engedmények, jelentős finanszírozási komponensek, értékesítési jutalékok vagy olyan vevői szerződések, amelyek megkötésével kapcsolatban olyan jelentős összegű költségek merülnének fel, ami ezen költségek önálló eszközként történő aktiválását és későbbi amortizálását indokolná.

## 6.5 EGY RÉSZVÉNYRE JUTÓ EREDMÉNY

Az alap részvényenkénti nyereség számításakor a részvényeseknek kiosztható adózás utáni eredményt kell figyelembe venni, valamint a kibocsátott törzsrészvények éves átlagos számát, amely nem tartalmazza a saját részvényeket.

adatok eFt-ban	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
<b>Adózott eredmény</b>	<b>669 982</b>	<b>913 112</b>	<b>1 898 968</b>
<b>Egy részvényre jutó eredmény (Ft)</b>			
Alap	30,09	40,94	84,98
Hígított	30,09	40,94	84,98



## 6.6 A TEVÉKENYSÉG SZEZONALITÁSÁRA VAGY CIKLIKUSSÁGÁRA VONATKOZÓ MAGYARÁZÓ MEGJEGYZÉSEK

A cégcsoport tevékenysége részben szezonális. A kereskedelmi szegmensben meghatározó az aratási időszak, hiszen a kereskedelemhez szükséges felvásárlásokat nagyrészt ebben az időszakban tudja megvalósítani. Az aratási időszak búza és árpa esetében július-augusztusban, míg kukorica esetében szeptember-októberben van. Az UBM Csoport árbevétele kevésbé ciklikus, mind a takarmány, mind commodity üzletág állattenyésztő és ipari vevő partnerei az év folyamán kiegyenlített igényt támasztanak a csoport termékei iránt. A beszerzési oldal természetesen igazodik a növénytermesztési ciklusokhoz így az év végi záró készletérték decemberi állománya lényegesen magasabb lehet.



## 6.7 SZEGMENS JELENTÉS

A cégcsoport vezetése két elkülönült működési szegmenst azonosított, mely cégjogi struktúra, szervezeti működés és pénzügyi beszámoltatás szempontjából elkülöníthető:

Commodity kereskedelem szegmens: búza, kukorica, árpa, olajos magvak, szójadara, szójabab és midproteinek klasszikus kereskedelmi tevékenysége. A commodity kereskedelem elsősorban regionális működési keretrendszerben dolgozik, célpiacai az egyes kereskedelmi irodák földrajzi lokációi (Magyarország, Románia, Ausztria, Szerbia) mellett Olaszország, Németország, Szlovákia – mind a beszerzési, mind az eladási tevékenységet tekintve. A commodity kereskedelmi tevékenység során élénk együttműködés van az egyes kereskedelmi irodák között mind beszerzési, és eladási oldalon. A teljes kereskedelmi mennyiség kb. 13-15%-át az UBM csoport gyárai használják fel.

Takarmány gyártás és takarmány alapanyag kereskedelem szegmens: a takarmánygyártás felöleli a magyar, szlovák, román és szerb piacokra gyártott baromfi, sertés, kérődző keverék takarmányok gyártását, a premix gyártást és az ezen gyártó tevékenységek kiszolgálását, fejlesztését végző kutatás fejlesztési tevékenységet. A takarmányalapanyag-kereskedelem a takarmánygyártáshoz szükséges – szemes terményeken kívüli – alapanyagok, elsősorban vitaminok, aminosavak és nyomelemek beszerzését és kereskedelmét végzi. Tekintettel az UBM kiterjedt partneri körére, az alapanyagokat közvetlenül is értékesítjük állattenyésztő partnereink részére.

2023.12.31.	Commodity	Takarmány	Állattenyésztés	Egyéb	Szegmens közti
Árbevétel	78 443 189	37 369 357	-	-	(10 745 466)
Egyéb működési bevétel	220 186	271 642	-	-	(185 115)
<b>Összes működési bevétel</b>	<b>78 663 375</b>	<b>37 640 999</b>	-	-	<b>(10 648 817)</b>
Aktivált saját teljesítmények	-	65 457	-	-	-
Eladott áruk és szolgáltatások önköltsége	72 664 774	7 354 848	-	-	(10 617 513)
Anyagjellegű ráfordítások	3 711 161	26 273 549	-	51 081	-
Személyi jellegű ráfordítások	663 045	1 977 502	-	34 305	-
Értékcsökkenés	94 452	717 337	-	1 767	-
Értékvesztés	(34 059)	43 085	-	73	-
Egyéb működési költségek és ráfordítások	101 980	309 516	-	1 249	(313 069)
<b>Összes működési költség</b>	<b>77 201 353</b>	<b>36 675 837</b>	-	<b>88 475</b>	<b>(10 648 818)</b>
<b>Pénzügyi műveletek és adófizetés előtti eredmény (EBIT)</b>	<b>1 462 023</b>	<b>1 030 620</b>	-	<b>(88 475)</b>	-
Pénzügyi műveletek bevételei	892 015	876 464	-	139 797	(284 827)
Pénzügyi műveletek ráfordításai	517 579	627 000	-	95 625	(123 306)
Kamatráfordítás	937 047	1 323 678	-	194 961	(161 521)
Részesedés tőke módszerrel elszámolt befektetésekből	-	296 622	117 113	-	-
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>(562 611)</b>	<b>(777 592)</b>	<b>117 113</b>	<b>(150 789)</b>	-
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>899 413</b>	<b>253 029</b>	<b>117 113</b>	<b>(239 264)</b>	-
Halasztott adó	(587)	75 231	-	(923)	-
Nyereségadó ráfordítás	176 404	106 443	-	3 740	-
<b>Adózott eredmény</b>	<b>723 596</b>	<b>71 355</b>	<b>117 113</b>	<b>(242 081)</b>	-

Az UBM Csoportnak nincs olyan vevője, aki a teljes árbevétel forgalom 10%-át elérné.

A főbb mérlegadatokat szegmensenkénti megbontása az alábbi:

2023.12.31.	Commodity	Takarmány	Állattenyésztés	Egyéb
Ingtatlanok, gépek, berendezések	382 710	12 145 521	0	158 905
Készletek	17 214 077	7 169 761	0	0
Vevők	9 541 643	17 317 973	0	54 143
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	0	2 803 054	0	2 937 986
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	20 155 705	21 674 524	0	610 705
Szállítók	6 623 855	5 624 787	0	44 878

A commodity és takarmány szegmens cégcsoporton kívülre történő értékesítési volumenei az alábbiak voltak:

KONSZOLIDÁLT (tonna)	2023.07.01. -2023.12.31.	2022.07.01. -2023.06.30.	2022.07.31. -2022.12.31.
<b>Összesen</b>	<b>274 763</b>	<b>435 831</b>	<b>218 934</b>
<b>Keverék takarmány</b>	169 691	324 111	160 912
<b>Premix</b>	6 272	13 157	6 110
<b>Soypreme</b>	7 043	16 221	9 285
<b>Takarmány alapanyag értékesítés</b>	91 757	82 342	42 627

KONSZOLIDÁLT (tonna)	2023.07.01. -2023.12.31.	2022.07.01. -2023.06.30.	2022.07.31. -2022.12.31.
<b>Szemes takarmány</b>	<b>518 314</b>	<b>825 028</b>	<b>428 911</b>
<b>Búza</b>	157 420	277 455	141 223
<b>Kukorica</b>	194 194	281 361	178 490
<b>Árpa</b>	127 481	66 980	42 484
<b>Egyéb</b>	39 219	199 232	66 714
<b>Fehérje hordozók</b>	<b>103 837</b>	<b>198 384</b>	<b>103 338</b>
<b>Szójadara</b>	83 109	162 258	85 176
<b>Szójabab</b>	20 728	36 126	18 162

## 6.8 EBITDA

EBITDA alkalmazása és annak a fogalma: a Csoport döntése, hogy ezt a gyakran használt mutatószámot is alkalmazza, tekintettel a széleskörben jellemző iparági gyakorlatra, illetve arra, hogy a Csoport meggyőződése, hogy az érték közlése a pénzügyi kimutatások felhasználói számára hasznos, információtartalommal bír.

Az értelmezhetőség érdekében a számítás módját az alábbiakban rögzítjük:

- +/- Adózás előtti eredmény
- -/+ Kamatráfordítás eliminálása
- -/+ Értékcsökkenés és amortizáció eliminálása

A Csoport az anyavállalat tulajdonosaira jutó adózás előtti eredményt a következő tételekkel módosítja:

Kamatráfordítások: a nettó eredményt a Csoport korrigálja a pénzügyi eredményben szereplő összes tétellel kamat- ráfordítások összegével.

Értékcsökkenés és amortizáció: az IAS 16, IAS 40 és IAS 38 alá tartozó eszközök, valamint az eszközként a Csoportnál kimutatott, operatív lízingbe adott eszközök értékcsökkenése, amortizációja kiszűrésre kerül a mutatószám számítása során. Az ilyen eszközök értékvesztését is visszakorrigálja a Csoport. (Az egyéb eszközök pl. pénzügyi instrumentumok értékvesztését nem korrigáljuk a mutató számítása során.)

## 6.9 KAPCSOLT FELEKKEL FOLYTATOTT TRANZAKCIÓK

*Társult és közös vezetésű vállalkozásokkal folytatott üzleti tranzakciók*

Egyenleg / Tranzakció típusa	MA-KA Kft.	UBM Feed Romania Srl	Mangal Ilona Kft.	Összesen
Vevő- és egyéb követelések	1 464 422	1 996 332	1 607 587	5 068 341
Hosszú lejáratra adott kölcsönök	0	623 617	0	623 617
Szállítói kötelezettségek	381 308	55 175	125 287	561 770
Értékesítés nettó árbevétele	6 070 591	4 533 091	2 915 831	13 519 512



## 6.10 KOCKÁZATKEZELÉS

A Társaság eszközei közé tartoznak a pénzeszközök, vevői és egyéb követelések, valamint egyéb eszközök – kivéve az adókat. A Társaság forrásai közé tartoznak a hitelek és kölcsönök, szállítói és egyéb kötelezettségek, kivéve az adókat és pénzügyi kötelezettségek valós értéken történő átértékeléséből származó nyereséget vagy veszteséget.

### A Társasága következő pénzügyi kockázatoknak van kitéve:

- hitelkockázat
- likviditási kockázat
- piaci kockázat

Ez a fejezet bemutatja a Társaság fenti kockázatait, a Társaság célkitűzéseit, politikáit, folyamatok mérését és kockázat kezelését, valamint a Társaság menedzsment tőkéjét. Az Ügyvezetés általános felelősséget visel a Társaság létrehozása, felügyelete és kockázatkezelése terén.

A Társaság kockázat menedzsment politikájának célja, hogy kiszűrje és kivizsgálja azokat a kockázatokat, amelyekkel szembesül a Társaság, valamint, hogy beállítsa a megfelelő kontrollokat, és hogy felügyelje a kockázatokat. A kockázat menedzsment politika és rendszer felülvizsgálatra kerül, hogy tükrözhesse a megváltozott piaci körülményeket és a Társaság tevékenységeit.

### Tőke menedzsment

A Társaság politikája, hogy megőrizze az alaptőkét, amely elegendő ahhoz, hogy a befektetői és hitelezői bizalom a jövőben fenntartsa a jövőbeni fejlődését.

A Társaság tőkeszerkezete a nettó idegen tőkéből, valamint a Társaság saját tőkéjéből áll (ez utóbbi a jegyzett tőkét, a tartalékokat foglalja magában).

### Hitelezési kockázat

A hitelezési kockázat annak a kockázatát fejezi ki, hogy az adós vagy a partner nem teljesíti szerződéses kötelezettségeit, amely pedig pénzügyi veszteséget eredményez a Társaság számára. Pénzügyi eszközök, amelyek hitelezési kockázatoknak vannak kitéve, lehetnek hosszú vagy rövid távú kihelyezések, pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek, vevők és egyéb követelések.

A pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke a maximális kockázati kitétséget mutatják. Az alábbi táblázat a Társaság maximális hitelkockázati kitétségét mutatja:

	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Egyéb hosszú lejáratú követelések	1 010 205	1 183 307	2 074 547
Vevők	26 913 759	30 265 365	30 094 849
Egyéb követelések és aktív időbeli elhatárolások	4 430 737	3 970 608	5 989 395
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	8 441 021	2 669 337	6 047 602
<b>Összesen</b>	<b>40 795 722</b>	<b>38 088 617</b>	<b>44 206 393</b>

## Likviditási kockázat

A likviditási kockázat annak kockázata, hogy a Társaság nem tudja pénzügyi kötelmeit esedékességkor teljesíteni. A Társaság likviditásmenedzselési megközelítése, hogy amennyire lehetséges, mindig megfelelő likviditást biztosítson kötelezettségei esedékességkor történő teljesítéséhez, mind szokásos, mind feszített körülmények között anélkül, hogy elfogadhatatlan vesztesége merülne fel vagy kockáztatná a Társaság hírnevét.

A Csoport likviditási terve a következő:

2023.12.31.	1 éven belül esedékes	1-2 éven belül esedékes	2-3 éven belül esedékes	3 éven túl esedékes	Összesen
Egyéb hosszú lejáratú követelések	0	496 125	394 398	119 682	1 010 205
Vevők	26 913 759	0	0	0	26 913 759
Jövedelemadó követelés	160 836	0	0	0	160 836
Egyéb követelések és aktív időbeli elhatárolások	4 430 737	0	0	0	4 430 737
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	8 441 021	0	0	0	8 441 021
<b>Pénzügyi eszközök</b>	<b>39 946 353</b>	<b>496 125</b>	<b>394 398</b>	<b>119 682</b>	<b>40 956 558</b>
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	0	1 671 080	1 726 575	2 343 386	5 741 040
Hosszú lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	0	398 402	283 097	251 961	933 460
Rövid lejáratú hitelek és kölcsönök	42 440 934	0			42 440 934
Szállítók	12 293 520	0			12 293 520
Egyéb kötelezettségek és passzív időbeli elhatárolások	8 065 625	0			8 065 625
Rövid lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	488 635	0			488 635
Jövedelemadó kötelezettség	104 675	0			104 675
<b>Pénzügyi kötelezettségek</b>	<b>63 393 389</b>	<b>2 069 482</b>	<b>2 009 672</b>	<b>2 595 347</b>	<b>70 067 889</b>

## Piaci kockázat

A piaci kockázat annak kockázata, hogy a piaci árak, mint az átváltási árfolyamok, kamatlábak és a befektetési alapokba történő befektetések árai, változása befolyásolni fogja a Társaság eredményét vagy pénzügyi instrumentumokban lévő befektetéseinek értékét. A piaci kockázat kezelésének célja a piaci kockázatnak való kitettségek kezelése és ellenőrzése elfogadható keretek között, a haszon optimalizálása mellett.

## 6.11 ÉRZÉKENYSÉG ELEMZÉS

Kamat érzékenységi vizsgálat eredménye (a kamatváltozás százalékában). Folytatódó tevékenységre:

Tényleges kamatokkal	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(2 145 713)	(6 066 417)	(3 080 235)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 030 290</b>	<b>1 500 949</b>	<b>2 293 053</b>
			<b>1%</b>
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(2 167 170)	(6 127 081)	(3 111 037)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 008 833</b>	<b>1 440 285</b>	<b>2 262 251</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>(21 457)</b>	<b>(60 664)</b>	<b>(30 802)</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>-2,08%</b>	<b>-4,04%</b>	<b>-1,34%</b>
			<b>5%</b>
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(2 252 999)	(6 369 738)	(3 234 247)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>923 004</b>	<b>1 197 628</b>	<b>2 139 041</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>(107 286)</b>	<b>(303 321)</b>	<b>(154 012)</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>-10,41%</b>	<b>-20,21%</b>	<b>-6,72%</b>
			<b>10%</b>
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(2 360 284)	(6 673 059)	(3 388 259)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>815 719</b>	<b>894 307</b>	<b>1 985 030</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>(214 571)</b>	<b>(606 642)</b>	<b>(308 024)</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>-20,83%</b>	<b>-40,42%</b>	<b>-13,43%</b>
			<b>-1%</b>
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(2 124 256)	(6 005 753)	(3 049 433)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 051 747</b>	<b>1 561 613</b>	<b>2 323 855</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>21 457</b>	<b>60 664</b>	<b>30 802</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>2,08%</b>	<b>4,04%</b>	<b>1,34%</b>
			<b>-5%</b>
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(2 038 427)	(5 763 096)	(2 926 223)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 137 576</b>	<b>1 804 270</b>	<b>2 447 065</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>107 286</b>	<b>303 321</b>	<b>154 012</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>10,41%</b>	<b>20,21%</b>	<b>6,72%</b>
			<b>-10%</b>
Adózás előtti eredmény - kamatráfordítás nélkül	3 176 003	7 567 366	5 373 288
Nettó kamatráfordítás	(1 931 142)	(5 459 775)	(2 772 212)
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 244 861</b>	<b>2 107 591</b>	<b>2 601 077</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>214 571</b>	<b>606 642</b>	<b>308 024</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>20,83%</b>	<b>40,42%</b>	<b>13,43%</b>

Deviza változás érzékenységi vizsgálat eredménye (az árfolyamváltozás százalékában):

Árfolyam	2023.12.31.	2023.06.30.	2022.12.31.
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	147 059	196 275	374 151
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 030 290</b>	<b>1 500 949</b>	<b>2 293 053</b>
			<b>1%</b>
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	148 530	198 238	377 893
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 031 761</b>	<b>1 502 912</b>	<b>2 296 795</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>1 471</b>	<b>1 963</b>	<b>3 742</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,16%</b>
			<b>5%</b>
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	154 412	206 089	392 859
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 037 643</b>	<b>1 510 763</b>	<b>2 311 761</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>7 353</b>	<b>9 814</b>	<b>18 708</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>0,71%</b>	<b>0,65%</b>	<b>0,82%</b>
			<b>10%</b>
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	161 765	215 903	411 566
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 044 996</b>	<b>1 520 577</b>	<b>2 330 468</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>14 706</b>	<b>19 628</b>	<b>37 415</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>1,43%</b>	<b>1,31%</b>	<b>1,63%</b>
			<b>-1%</b>
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	145 588	194 312	370 409
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 028 819</b>	<b>1 498 986</b>	<b>2 289 311</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>(1 471)</b>	<b>(1 963)</b>	<b>(3 742)</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>-0,14%</b>	<b>-0,13%</b>	<b>-0,16%</b>
			<b>-5%</b>
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	139 706	186 461	355 443
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 022 937</b>	<b>1 491 135</b>	<b>2 274 345</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>(7 353)</b>	<b>(9 814)</b>	<b>(18 708)</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>-0,71%</b>	<b>-0,65%</b>	<b>-0,82%</b>
			<b>-10%</b>
Adózás előtti eredmény - árfolyamhatás nélkül	883 231	1 304 674	1 918 902
Nettó árfolyamhatás	132 353	176 648	336 736
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1 015 584</b>	<b>1 481 322</b>	<b>2 255 638</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása</b>	<b>(14 706)</b>	<b>(19 628)</b>	<b>(37 415)</b>
<b>Adózás előtti eredmény változása (%)</b>	<b>-1,43%</b>	<b>-1,31%</b>	<b>-1,63%</b>



## 6.12 MÉRLEG FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

Az UBM Holding Nyrt. és leányvállalatai (UBM Trade Zrt., UBM Feed Zrt és UBM Grain Zrt.) által alapított UBM Munkavállalói Résztulajdonosi Program Szervezetet (székhely: 2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.) a Budapest Környéki Törvényszék Cégbírósága 2024. február 21. napján nyilvántartásba vette. Az MRP Szervezet elsődleges célja a fent említett alapítók hatékony és eredményes gazdálkodásának az MRP Szervezet alapszabályában és javadalmazási politikájában rögzítettek szerint történő elősegítése.

Az UBM Holding Nyrt. leányvállalata, az UBM Feed Zrt. által a 2851 Környe, Tópart utca 1. szám alatti Környei Ipari Park területén található, jelenleg az UBM Feed Zrt. tulajdonában lévő Környe, külterület 0633/76 helyrajzi számon nyilvántartott ingatlan (a továbbiakban: Ingatlan) kapcsolatban feltárt, szénhidrogén eredetű szennyezés ügyében a Komárom-Esztergom Vármegyei Kormányhivatal Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Hulladékgazdálkodási Főosztálya a 2024. február 2. napján KE/041/00175- 14/2024 ügyiratszám alatt meghozott határozatával (a továbbiakban: Határozat) egyetemlegesen környezeti kármentesítésre irányuló műszaki beavatkozás és kármentesítési monitoring végzésére kötelezte az UBM Feed Zrt.-t mint az Ingatlan jelenlegi tulajdonosát, valamint a Környei Vagyonkezelő és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaságot (székhely: 2851 Környe, Tópart utca), mint a környezetszennyezést okozó tevékenységek végzését megkezdő Mezőgazdasági Kombinát Környe jogutódját.

Az UBM Feed Zrt., valamint a Kibocsátóval egy cégcsoportba tartozó további társaságok sem az Ingatlan tulajdonjogának megszerzését megelőzően, sem azt követően nem folytattak olyan tevékenységet a Környei Ipari Park területén, amelyhez a szennyezést okozó tüzelőanyag alkalmazására lett volna szükség. Az Ingatlan megvásárlásakor az UBM Feed Zrt. jogelődjének a Környei Vagyonkezelő Kft. mint eladó nem adott semmilyen tájékoztatást az Ingatlan felszíne alatt található üzemanyagtartályokkal, valamint az azok vonatkozásában felmerülő környezetvédelmi kockázatokkal kapcsolatban. Ezen körülményekre is figyelemmel, az UBM Feed Zrt. a rendelkezésére álló határidőn belül meg fogja vizsgálni a Határozattal szembeni jogorvoslati lehetőségeket. A fentiekől függetlenül az UBM Feed Zrt. természetesen a továbbiakban is haladéktalanul meg fogja tenni azokat a lépéseket, amelyek az újabb környezetkárosodás elkerüléséhez, illetve a már bekövetkezett környezetkárosodás következményeinek mérsékléséhez szükségesek, az ezek következtében felmerülő költségeket pedig teljes egészében a környezetszennyezésért felelős személy(ek)re fogja terhelni.

## 6.13 FELELŐSSÉGVÁLLALÓ NYILATKOZAT

Az UBM Holding Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (székhely: 2085 Pilisvörösvár, Kisvasút utca 1.; nyilvántartó hatóság: Budapest Környéki Törvényszék Cégbírósága; cégjegyzékszám: 13-10-041578) – a nyilvánosan forgalomba hozott értékpapírokkal kapcsolatos tájékoztatási kötelezettség részletes szabályairól szóló 24/2008. (VIII. 15.) PM rendeletben foglaltaknak megfelelően – a fentiek szerinti tartalommal állapítja meg és teszi közzé a 2023. július 1. napjától 2023. december 31. napjáig tartó üzleti év első félévére vonatkozó, a Társaság igazgatósága által elfogadott féléves jelentést. A Társaság kijelenti, hogy az alkalmazható számviteli előírások alapján, a Társaság legjobb tudása szerint elkészített összevon (konszolidált) féléves beszámoló valós és megbízható képet ad a Társaság és a konszolidációba bevont vállalkozások eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá az összevont (konszolidált) vezetőségi jelentés megbízható képet ad a Társaság és a konszolidációba bevont vállalkozások helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertette a pénzügyi év hátralevő hat hónapját érintő főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket.

A féléves jelentés részét képező féléves pénzügyi kimutatásokat független könyvvizsgáló nem vizsgálta.

Pilisvörösvár, 2024. március 28.

**Varga Ákos**  
az igazgatóság elnöke

**Horváth Péter**  
igazgatósági tag



# UBM HOLDING Nyrt. FÉLÉVES JELENTÉS

2023. december 31.



*UBM Csoport* •

2085 Pilisvörösvár, Kisvasút u. 1.

☎ +36 26 530 540 🏠 +36 26 530 541

✉ info@ubm.hu 🌐 www.ubm.hu